

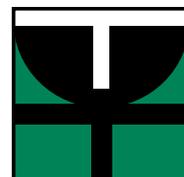
# GROUPE BANK OF AFRICA

RAPPORT ANNUEL

2009



*La vie en couleurs*



**BANK  
OF  
AFRICA**

GROUPE BANK OF AFRICA

# Sommaire

## Le Groupe BANK OF AFRICA

Banques et Filiales du Réseau	1
Le Groupe BANK OF AFRICA et ses Points forts	2-3
Les produits des Banques du Groupe	4-5
Le mot du Président du Groupe	6-7
Les chiffres-clés du Groupe	8-9
Les faits marquants du Groupe	10
La mémoire du Groupe	11-15
L'évolution des Banques du Groupe de 2005 à 2009	16-17
Situation et perspectives d'évolution du Groupe	18-26

## BOA GROUP S.A., holding du Groupe BOA

Composition du Conseil d'Administration	28
Rapport de Gestion du Conseil d'Administration	29-31
Rapport du Réviseur d'Entreprises	32
Bilan et Compte de Pertes et Profits de BOA GROUP	33-35

## SYNOPTIQUES des structures du Groupe BANK OF AFRICA

36-75

## COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS du Groupe BANK OF AFRICA

Rapport du Réviseur d'Entreprises sur les comptes annuels consolidés	77-78
Rapport d'audit des comptes annuels consolidés	79
Commentaires sur les comptes consolidés	80-85
Bilan consolidé comparé des deux derniers exercices	86-87
Résultat consolidé comparé des deux derniers exercices	88-90

## BANK OF AFRICA - BÉNIN

20 ◆ Cotonou ●  
16 ▲ Abomey-Calavi, Allada, Azové, Bohicon, Cocotomey, Comé, Dassa-Zoumé, Djougou, Kandi, Natitingou, Parakou 1, Parakou 2, Pobè, Porto-Novo, Sèmè Kraké, Ouando (Porto-Novo).

## BANK OF AFRICA - BURKINA FASO

12 ◆ Ouagadougou ●  
6 ▲ Bobo-Dioulasso, Essakane, Fada N'Gourma, Koupéla, Pouytenga.

## BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE

10 ◆ Abidjan ●  
8 ▲ Bouaké, Daloa, Gagnoa, Korhogo, San Pedro, Sinfra, Soubré, Yamoussoukro.

## BANK OF AFRICA - MALI

10 ◆ Bamako ●  
6 ▲ Kayes, Koulikoro, Koutiala, Nioro du Sahel, Ségou, Sikasso.  
2 ▲ Morila (Sikasso), Sadiola (Kayes).

## BANK OF AFRICA - NIGER

6 ◆ Niamey ●  
6 ▲ Agadez, Dosso, Gaya, Maradi, Tahoua, Tillabéri.

## BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL

11 ◆ Dakar ●  
3 ▲ Kaolack, Saly Portudal, Touba.

## BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN

1 ◆ Cotonou ●

# Banques et Filiales du Réseau



## BOA - FRANCE

2 ◆ Paris, France ●

## BUREAU DE REPRÉSENTATION

Paris, France ●

## BANK OF AFRICA - KENYA

6 ◆ Nairobi ●  
3 ▲ Kisumu, Mombasa, Thika.

## BOA BANK - TANZANIA

8 ◆ Dar es Salaam ●  
4 ▲ Arusha, Morogoro, Moshi, Mwanza.

## BANK OF AFRICA - UGANDA

9 ◆ Kampala ●  
10 ▲ Arua, Entebbe, Fort Portal, Gulu, Jinja (2), Lira, Mbale, Mbarara, Mukono.

## BANK OF AFRICA - RDC

1 ◆ Kinshasa ●

## BANK OF AFRICA - MADAGASCAR

18 ◆ Antananarivo ●  
43 ▲ Réparties sur l'ensemble du territoire.

## BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)

Intégrée au Réseau BOA en 2008

3 ◆ Bujumbura ●  
9 ▲ Gihofi, Gitega, Kayanza, Kirundo, Muyinga, Ngozi, Rumonge, Rugombo, Ruyigi.

AGORA

AÏSSA

ATTICA

ÉQUIPBAIL-BÉNIN

ÉQUIPBAIL-MALI

ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR

ACTIBOURSE

Cotonou ●  
1 contact dans chaque BOA  
1 ● Abidjan.

BOA-ASSET MANAGEMENT

Abidjan ●

FONDATION BANK OF AFRICA

Bamako ●  
7 ● Abidjan, Antananarivo, Cotonou, Dakar, Kampala, Niamey, Ouagadougou.

- ◆ Agence
- ▲ Agence régionale
- ▲ Bureau de proximité
- Siège social
- Bureau de liaison

# Le Groupe BANK OF AFRICA et ses

- **La qualité du service offert à la clientèle**
- **Le dynamisme et la disponibilité des hommes**
- **La solidité financière**
- **La cohésion du réseau**
- **La diversité des financements proposés**
- **L'expertise en ingénierie financière**
- **La puissance des partenaires**

## **Un réseau puissant**

- Plus de 3 000 personnes à votre service.
- Des participations importantes dans plusieurs sociétés d'assurance-vie.
- Environ 230 sites d'exploitation et de production dédiés, sur 13 pays, hors partenaires associés.
- Un parc de Guichets Automatiques Bancaires et de Terminaux de Paiement Électronique en expansion continue.
- Plus de 700 000 comptes bancaires.

## **Une offre étendue et diversifiée**

- Une gamme complète de produits bancaires et financiers.
- Une offre attractive en matière de contrats d'assurance-vie.
- Des solutions adaptées à tous les problèmes de financement.
- Une ingénierie financière performante.

## Points forts

CA GROUPE  
2009

± 270

M€

### Des partenaires stratégiques, dont :

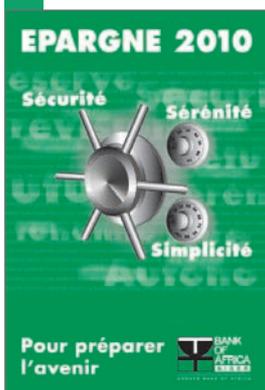
- BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE BANK),
- PROPARCO,
- LA SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI - GROUPE BANQUE MONDIALE),
- LA BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),
- LA SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),
- LA SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO),
- LE FONDS D'INVESTISSEMENT AUREOS.

### Une expérience africaine unique

- Un développement continu depuis près de 30 ans.

# Les produits des Banques du Groupe

## Réseau francophone



### Assurances

Assurance Études  
Assurance Prévoyance  
Assurance Retraite

### Comptes

Compte Chèque  
Compte Devises  
Compte Elite  
Compte Jeunes

### Épargne

Bons de Caisse  
Bons du Trésor par Adjudication  
Compte Épargne  
Compte Épargne Elite  
Dépôt à Terme  
Plan Épargne Éducation  
Plan Épargne Logement  
Plan Épargne Pèlerinage



### Monétique

Carte SÉSAME  
Carte VISA LIBRA  
Carte VISA PROXIMA  
Carte VISA Prépayée TUCANA  
Cash Advance MASTERCARD

### Multimédia

B-Phone - B-SMS  
B-Web

### Package

Pack SALARIA

### Prêts

Avance  
Avance Tabaski  
Découvert Autorisé  
Microfinance  
Prêt Collectif  
Prêt Consommation  
Prêt Équipement  
Prêt Etudiant 2iE  
Prêt Événements Familiaux  
Prêt Habitation  
Prêt Immobilier  
Prêt Informatique  
Prêt Personnel  
Prêt Première Installation  
Prêt Rechargeable  
Prêt Scolarité "Tous à l'école"  
Prêt Véhicule

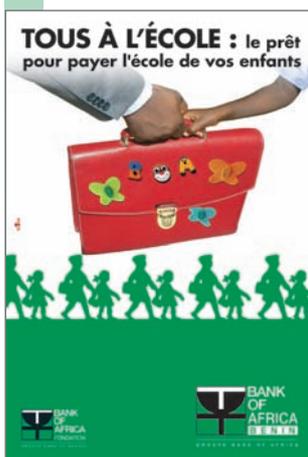


### Services aux entreprises

Large choix de produits et services à destination des grandes entreprises, PME/PMI, associations, institutions et des professions libérales.

### Transferts et change

Change Manuel  
Chèques de Voyage  
Transfert Flash  
Western Union



### Services Associés

Chèque de Banque

# BANK OF AFRICA

## Réseau anglophone

### Accounts

Current Account  
Remunerated Current Account

### Investment Products

Call Deposits Account  
Chama Account  
Children Savings Account  
Classic Savings Account  
Family Savings Account  
Ero Savings Account  
Forexave Account  
Gold Plus Account  
Investment Plan Account  
Ordinary Savings Account  
Premium Plus Fixed Deposit  
Schools Fees Account  
Senior Citizen Fixed Deposit  
SESAME Savings Account  
Student Investment Teams  
Term Deposit

**PREMIUM PLUS ACCOUNT**  
THE SAVINGS ACCOUNT WITH ADDED VALUE...

**BOA BANK**  
BANK OF AFRICA

A unique savings package that gives you lucrative interest rates and also provides protection to you and your loved ones...

BRANCH NETWORK: DAR ES SALAAM (5 BRANCHES), ARUSHA & MWANZA

### Electronic Banking

B-Web  
B-SMS / B-Phone  
SESAME ATM Card

### Loans & Advances

2-in-1 loan  
Bridging Overdraft  
Instant Cash  
Motor cycle Loan  
Motor vehicle Loan  
Personal Loans  
Salary Advance  
Schools Fees Loan  
Super Kikapu

### BOA Company Services

The network also offers a wide range of products and services to Corporates, SMEs, Organizations, Institutions, Professionals and Individuals.

### Transfers and foreign exchanges

Foreign Exchange  
Moneygram  
Travellers Cheques  
Western Union

### Complementary Products & Services

Banker's Cheques

**INVESTMENT ACCOUNT**

**Let Your Investments Grow**

No Maintenance Fee plus Unlimited Flexible Savings Period

**BANK OF AFRICA**  
BANK OF AFRICA  
As strong as a group  
As clear as a partner

**SAVINGS ACCOUNT**

**Encourages you to make savings on your earnings**

No charges on account operations

**BANK OF AFRICA**  
BANK OF AFRICA  
As strong as a group  
As clear as a partner

# Le mot du Président du Groupe



En pleine crise financière internationale, l'année 2008 avait été marquée au plan financier pour le Groupe BANK OF AFRICA, pour une troisième année consécutive, par une nouvelle croissance notable de la plupart des indicateurs de nos comptes consolidés et, surtout, par une progression remarquable du profit net final, favorisé par divers produits exceptionnels.

En l'absence en 2009 du renouvellement de ces produits exceptionnels et de toute évolution du périmètre de notre réseau, l'exercice sous revue présente des caractéristiques sensiblement différentes, qui reflètent fortement les principales données de l'environnement de nos pays d'implantation sur la période. Ce contexte a en effet été dominé en 2009 par un ralentissement marqué de la croissance économique de la plupart des pays africains –touchés avec décalage et à des degrés inégaux par la crise économique mondiale–, par une détérioration de la situation financière de nombreux États et de beaucoup de sociétés, et par un ralentissement des investissements. Il en est en particulier résulté, pour beaucoup de banques du continent, une activité en progression ralentie, voire orientée à la baisse, pour les opérations comme pour les financements, et une détérioration de la qualité du portefeuille due à une plus grande fragilité de la clientèle.

Le réseau BANK OF AFRICA n'a pas échappé à cette orientation peu favorable, mais a fait preuve en ces circonstances d'une excellente résistance, ainsi qu'en témoignent les principaux indicateurs de ses comptes consolidés.

- Le bilan, les dépôts collectés et les crédits directs accordés ont poursuivi leur croissance –respectivement + 10,8 %, + 12,5 % et + 9,5 % sur l'exercice–, à un rythme toutefois plus modéré. Cette croissance, qui permet à notre bilan consolidé de franchir le seuil des 2,5 milliards d'euros fin 2009, est cependant totalement endogène, en l'absence de nouvel établissement du Groupe en 2009.
- Le Produit Net Bancaire (PNB), en progrès de 4,6 % sur l'année sous revue, a fait de même. Toutefois, contrairement à 2008, cette croissance s'est essentiellement appuyée sur la marge nette bancaire en hausse de 10,4 %, grâce à des marges unitaires maintenues et à des volumes de concours en croissance, et sur les produits nets de commissions, en accroissement de 11,4 %. L'absence de produits exceptionnels a eu un lourd impact à la baisse sur les résultats sur opérations financières.
- Les importants efforts accomplis pour la maîtrise des charges d'exploitation n'ont pu empêcher une nette augmentation de celles-ci, sensiblement supérieure à celle du PNB, principalement en raison des coûts liés à l'expansion forte et généralisée de notre réseau d'agences et à l'élargissement soutenu de nos équipes directement imposé par cette extension.
- L'accroissement des risques de contrepartie a amené par ailleurs un alourdissement remarquable des dotations aux provisions pour créances en souffrance : + 150 % par rapport à 2008.
- En conséquence de tous ces éléments, le résultat net enregistre un repli de 36,4 % par rapport au niveau record de l'année précédente et s'établit pour 2009 à 34,7 millions d'euros, proche du bénéfice de 2007.

Dans le même temps, le Groupe a poursuivi son évolution structurelle, notamment à travers :

- un net renforcement de ses fonds propres, en accroissement de 12,0 %, qui atteignent 257,3 millions d'euros fin 2009 ;
- le maintien d'une prédominance du poids relatif de la part du Groupe, en légère baisse dans les fonds propres mais en hausse dans les résultats, qui s'inscrivent respectivement à 130,8 et 17,6 millions d'euros fin 2009, soit 50,8 % et 50,7 % du total de ces deux indicateurs ;
- la confirmation d'un bon « trend » de consolidation à moyen terme de la part de marché dans la plupart des pays ;
- une croissance élevée de l'activité et de la rentabilité dans les trois BANK OF AFRICA d'Afrique anglophone ;
- le maintien d'une forte rentabilité récurrente de notre société d'investissement AGORA.

Grâce à cette bonne résilience, le réseau BANK OF AFRICA a poursuivi d'importants efforts d'investissement et de transformations structurelles, qui se prolongeront en 2010, et qui devront notamment se traduire pendant l'année nouvelle par :

- l'ouverture de deux nouvelles BANK OF AFRICA, en République Démocratique du Congo (RDC) et au Togo, et l'entrée en activité d'une société financière BOA-FRANCE, en Europe ;
- l'intensification de la politique d'ouverture d'agences sur tous nos territoires d'implantation ;
- le lancement et/ou le déploiement de nouveaux produits comme la carte Visa prépayée « Tucana », une carte privative transnationale « Sésame + », un processus autonome de transfert rapide dénommé « T-Cash » ;
- la première étape d'une importante augmentation de capital de BOA GROUP, destinée à apporter à terme à notre holding un minimum de 135 millions d'euros de fonds propres supplémentaires.

Dans le même temps, l'alliance stratégique nouée avec la Banque Marocaine du Commerce Extérieur (BMCE Bank) connaîtra de nouvelles étapes génératrices d'importantes créations de valeur pour nos clients et nos actionnaires :

- multiplication des domaines de coopération opérationnelle entre les équipes des deux Groupes, favorisant l'approfondissement des expériences et la mise en œuvre d'innovations ;
- augmentation du poids de BMCE Bank au sein du capital de BOA GROUP, qui va appuyer la crédibilité croissante de notre réseau ;
- lancement d'une opération de rapprochement entre le Groupe BANK OF AFRICA et les filiales bancaires européennes de BMCE Bank, en vue de la mise sur pied d'un ensemble puissant et original intégrant toutes les composantes requises d'une « Banque globale ».

Ces importants projets de développement et d'expansion géographique s'inscrivent dans notre ambition de consolider la place du Groupe BANK OF AFRICA parmi les grandes banques d'Afrique subsaharienne. En 2009, comme depuis près de trente ans, de nouveaux pas essentiels ont été franchis vers ce but grâce à la confiance permanente des actionnaires de toutes nos entités, ainsi qu'à la qualité de travail et à la détermination des quelque 3 000 personnes qui composent désormais nos équipes. Que les uns et les autres soient ici remerciés pour leur engagement et leur fidélité et qu'ils puissent toujours nous apporter le même soutien.

**Paul DERREUMAUX**  
Président

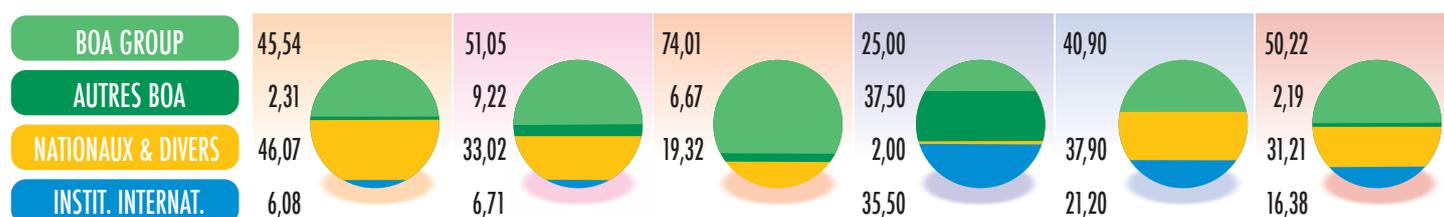
# Les chiffres-clés du Groupe (Exercice 2009)

## Banques

AU 31/12/2009 - EN MILLIERS D'EUROS

	BOA-BÉNIN	BOA-BURKINA FASO	BOA-CÔTE D'IVOIRE	BOA-KENYA	BOA-MADAGASCAR	BOA-MALI
TOTAL DU BILAN	748 670	268 888	280 499	154 618	436 680	244 461
DÉPÔTS	482 853	231 127	186 714	113 392	372 106	175 916
CRÉANCES	330 818	145 381	174 855	83 367	173 465	148 181
CHIFFRE D'AFFAIRES	62 732	22 429	27 557	14 729	46 694	25 674
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	12 738	5 051	2 809	2 381	3 177	3 410

## Actionnariat (en %)

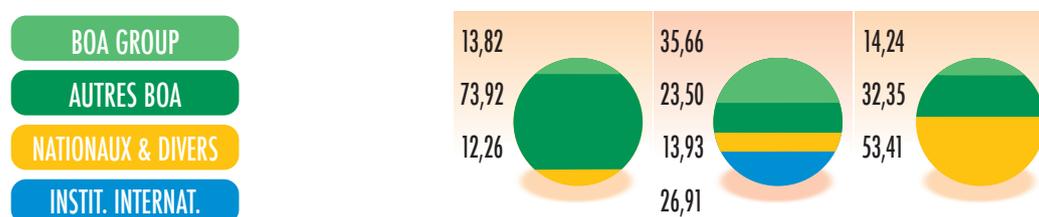


## Filiales

AU 31/12/2009 - EN MILLIERS D'EUROS

	ACTIBOURSE	AGORA	ATTICA
BILAN	12 778	22 682	2 947
VALEUR DU PORTEFEUILLE / VOL. PARTICIPATIONS	226 263	14 940	2 461
CHIFFRE D'AFFAIRES / REVENUS DES PARTICIPATIONS	1 370	4 674	215
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	324	4 801	220

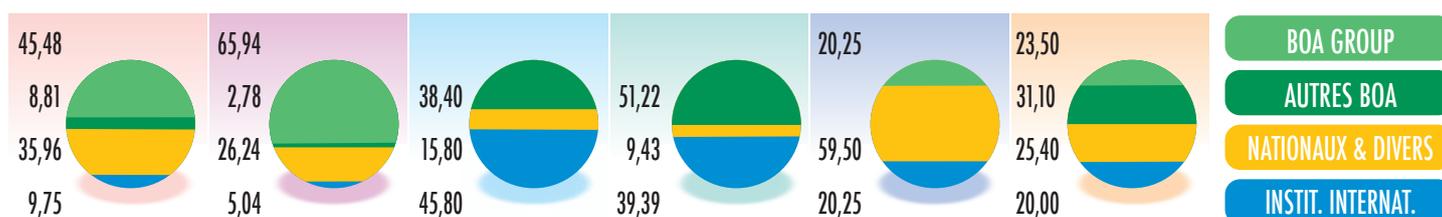
## Actionnariat (en %)



Hors retraitement opérations Groupe effectué dans les comptes consolidés

BOA-NIGER	BOA-SÉNÉGAL	BOA BANK-TANZANIA	BOA-UGANDA	BCB	BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN	TOTAL DES BANQUES
168 326	146 703	87 181	81 464	98 493	29 423	2 745 406
97 065	123 753	78 180	58 195	80 068	20 101	2 019 472
100 104	81 663	37 301	41 974	33 218	24 178	1 374 505
16 200	12 083	8 870	12 067	9 750	2 362	261 146
4 002	2 475	718	1 536	3 790	387	42 473

### Actionnariat (en %)

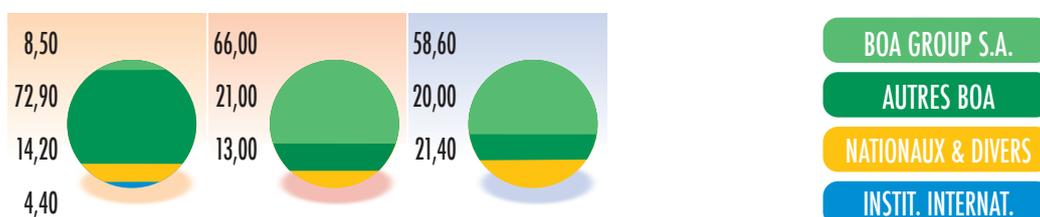


AU 31/12/2009 - EN MILLIERS D'EUROS

### Sociétés de Crédit-Bail

ÉQUIPBAIL-BÉNIN	ÉQUIPBAIL-MALI	ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR	
18 125	5 832	3 331	BILAN
16 735	4 364	3 002	VOLUME D'OPÉRATIONS
4 380	2 013	422	CHIFFRE D'AFFAIRES
- 441	- 10	8	RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

### Actionnariat (en %)



**BÉNÉFICE  
GROUPE  
2009  
34,7  
M€**

# Les faits marquants du Groupe

## Exercice 2009

1 L'ouverture, rue de la Plaine à Paris, de la première Agence BOA-FRANCE.

© BOA-FRANCE



2 Les Rencontres Cadres BOA 2009, à Abidjan. Paul DERREUMAUX, Président du Groupe BOA, pendant son exposé. © BOA-CÔTE D'IVOIRE



## Avril

- Obtention de l'ordonnance présidentielle autorisant la création de la BANK OF AFRICA – RDC en République Démocratique du Congo.
- Obtention de la Banque de France de l'agrément provisoire pour la BOA-FRANCE (photo 1).
- Création de BOA – WEST AFRICA en Côte d'Ivoire, destinée à être la sous-holding du Groupe en Afrique de l'Ouest.

## Mai

- Émission simultanée par les 6 BANK OF AFRICA d'Afrique de l'Ouest d'emprunts obligataires publics pour un montant total de 20 milliards de F CFA.
- Organisation à Abidjan (Côte d'Ivoire) des Rencontres BANK OF AFRICA pour les cadres du Réseau (photo 2).

## Juin

- Prise de participation au capital de PROPARCO, pour 1 564 800 Euros soit 0,37 % du capital.

## Juillet

- Obtention d'un prêt à moyen terme de 5 millions d'euros de la SOCIÉTÉ BELGE POUR LE DÉVELOPPEMENT (BIO).

## Novembre

- Obtention de l'agrément définitif auprès de la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM) d'Abidjan pour la société de gestion d'actifs BOA – ASSET MANAGEMENT (BOA-AM) et le Fonds Commun de Placement FCP EMERGENCE, domiciliés en Côte d'Ivoire.
- Augmentation à 50,7 % de la participation de BOA GROUP au capital de la BOA-MALI à l'occasion de l'augmentation de capital de celle-ci.

## Décembre

- Obtention d'un prêt à moyen terme de 10 millions d'euros de la SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE DE DÉVELOPPEMENT (FMO).

# La mémoire du Groupe

1982

*Fruit d'une nécessité historique, la BANK OF AFRICA – MALI (BOA-MALI) est née fin 1982 à Bamako, quasiment sans appui extérieur.*

Ancrage initial mais aussi champ d'expérimentation irremplaçable, elle permettra de valider et d'affiner la conception générale et les principes d'action qui seront le fondement d'un réseau régional fort, vingt sept ans plus tard, de 12 banques commerciales, d'une banque de l'habitat, de trois filiales de crédit-bail, d'une société de bourse, de deux sociétés d'investissement... et d'une notoriété appréciable dans les milieux financiers et bancaires africains.

*L'émergence du Groupe BANK OF AFRICA s'est déroulée en deux phases majeures entre 1982 et 2003.*

## 1/ LA CONSTRUCTION D'UN GROUPE BANCAIRE AFRICAIN EN TROIS ÉTAPES :

- le démarrage de l'expérience avec la création de la BOA-MALI ;
- le changement d'échelle avec la mise en place de AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH) et la constitution de la BANK OF AFRICA – BÉNIN (BOA-BÉNIN) ;
- l'extension progressive du réseau avec notamment la création de plusieurs BANK OF AFRICA et de quelques établissements financiers spécialisés dans l'Union Économique et Monétaire Ouest-Africaine.

## 2/ LA CONSOLIDATION ET L'INTÉGRATION DU GROUPE, AVEC NOTAMMENT :

- le renforcement des Structures Centrales de AFH ;
- l'homogénéisation et le renforcement des procédures ;
- la création de la BANK OF AFRICA – MADAGASCAR en 1999 ;
- le démarrage de ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR en 2000 ;
- la fondation et l'ouverture de la BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL en 2001 ;
- la création de la BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB) en 2004 ;
- la diversification dans de nouvelles lignes de métier, notamment l'assurance-vie et l'investissement dans des secteurs porteurs, tel que celui des télécommunications.

*Une troisième phase a été entamée en 2004* avec le début de son implantation et sa progressive extension dans la zone de l'Afrique de l'Est anglophone, et le renforcement de sa structure « managériale » et financière.

1982  
1994

## 1 / LA CONSTRUCTION D'UN GROUPE BANCAIRE AFRICAIN

### *Le démarrage, avec la BANK OF AFRICA - MALI*

Au début des années 1980, le système bancaire des pays d'Afrique francophone comprenait, à de rares exceptions près, d'une part, des filiales de banques françaises, principalement tournées vers le financement du commerce d'import-export et la satisfaction des besoins financiers des grandes entreprises et, d'autre part, des banques d'État en butte à d'importants problèmes de gestion, fortement dépendantes des ambitions politiques et pratiquant une stratégie de crédit souvent hasardeuse.

# La mémoire du Groupe (suite)

C'est en réaction à ces faiblesses des structures financières existantes et grâce à la détermination d'investisseurs privés maliens qu'est créée en décembre 1982 la BANK OF AFRICA – MALI (BOA-MALI).

La Banque s'est vite révélée comme un partenaire à part entière du système bancaire local et a connu un développement régulier depuis 1982 illustré par ses principaux indicateurs à fin 2009 :

- 160,4 milliards de F CFA de total bilantiel ;
- 115,4 milliards de F CFA de dépôts collectés ;
- 97,2 milliards de F CFA de crédits distribués ;
- 12 629 millions de F CFA de fonds-propres ;
- qui lui permettent de représenter 10,5 % des ressources du système bancaire malien.

Les facteurs de réussite expliquant cet essor continu se sont ensuite avérés déterminants dans la croissance des autres banques du Groupe :

- le dynamisme commercial et la volonté d'assurer un service de qualité ;
- l'effort de modernisme et d'adaptation à l'environnement local des instruments et méthodes de travail ;
- l'appui moral et parfois financier d'institutions internationales intéressées par cette expérience originale ;
- l'intervention aussi importante que possible dans les secteurs vitaux de l'économie malienne, et notamment dans les crédits de campagne destinés au coton et au riz, et la forte implication de la Banque dans le financement des petites et moyennes entreprises ;
- l'adoption d'une politique d'implantation progressive sur l'ensemble du territoire, à travers l'installation d'agences dans les principales capitales régionales.

## *Le changement d'échelle : la mise en place de AFRICAN FINANCIAL HOLDING*

L'évolution de la BOA-MALI rendait concevable la reproduction d'une telle structure en d'autres lieux. Toutefois, pour imprimer l'impulsion nécessaire au développement et à l'élargissement de cette première expérience et pour assurer la cohésion des futures composantes, tout en préservant l'indépendance de chaque unité, l'existence d'une structure centrale est apparue indispensable. C'est à cette fin qu'a été créée en février 1988 la société AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH) dont les priorités, fixées dès l'origine, seront toujours respectées :

- promouvoir la création de banques privées, où les capitaux nationaux seraient fortement représentés ;
- être l'actionnaire de référence, apporter un soutien technique à la mise en place et assurer la gestion des BANK OF AFRICA ainsi créées ;
- plus généralement, s'associer à des investissements productifs relevant de tous les secteurs d'activité en intervenant à la fois comme société de capital-risque et, éventuellement, comme gestionnaire.

La mise en place d'AFH va permettre de préciser rapidement la question majeure de la structure du capital des BANK OF AFRICA, qui sera désormais tripartite.

- 1 Des actionnaires privés, de préférence nationaux, apportant à chaque Banque une dimension nationale.
- 2 La holding AFH, qui assure pour chaque projet les rôles successifs de promoteur, d'actionnaire de référence et de partenaire technique.
- 3 Des institutions internationales d'appui au développement du secteur privé qui contribueront à renforcer l'audience, le souci de rigueur et la crédibilité des BOA. Ce sont quatre partenaires stratégiques –PROPARCO,

la BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD), la SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI) et le FMO néerlandais – qui ont historiquement joué ce rôle.

### ***La constitution de la BANK OF AFRICA - BÉNIN***

C'est sur ces bases que va naître la BANK OF AFRICA – BÉNIN (BOA-BÉNIN), qui ouvrira ses portes au public le 15 janvier 1990 et dont la montée en puissance connaîtra une force et une régularité exceptionnelles, la Banque étant devenue, dès sa seconde année d'activité, la première banque commerciale du pays et voyant son total bilantiel passer successivement de 16 milliards de F CFA en 1990, à 49,2 milliards de F CFA en 1992, 96,8 milliards de F CFA en 1995 et 491 milliards de F CFA en 2009, soit une multiplication par plus de 30 depuis sa création, il y a 20 ans.

### ***L'extension progressive du réseau vers la dimension régionale***

Les perspectives ainsi tracées ne pouvaient être prolongées que si AFH disposait des moyens financiers nécessaires et si elle pouvait obtenir la présence à son « tour de table » d'actionnaires institutionnels. L'accroissement du capital de la holding sera donc une priorité constante de celle-ci et trois actionnaires de poids entreront successivement au capital de AFH : PROPARCO, le FMO néerlandais et la banque NATEXIS, devenue NATEXIS-BANQUES POPULAIRES.

Sur cette base renforcée, qui préserve toutefois strictement l'indépendance stratégique du Groupe, « l'expérience » BOA va enregistrer une nouvelle expansion et, pendant que se consolident les établissements maliens et béninois, trois nouvelles BANK OF AFRICA vont naître à partir de 1994, au Niger, en Côte d'Ivoire et au Burkina Faso, donnant au Groupe la force d'un véritable réseau. S'y ajouteront deux filiales de crédit-bail (ÉQUIPBAIL-BÉNIN et ÉQUIPBAIL-MALI), et une société de bourse (ACTIBOURSE).

L'existence de AFH a aussi permis l'institution d'une structure d'appui technique destinée aux BOA et s'appuyant sur trois fondements principaux :

- la compétence des intervenants permettant la légèreté du dispositif ;
- la dualité des missions d'appui à la gestion et de formation ;
- l'uniformisation des procédures et l'homogénéisation des politiques.



1995  
2003

## **2 / LA CONSOLIDATION ET LE RENFORCEMENT DE L'INTÉGRATION DU GROUPE**

Dans un environnement concurrentiel de plus en plus exacerbé, l'expansion externe et interne est plus que jamais une priorité. Mais elle doit impérativement continuer à être accompagnée d'efforts accrus de consolidation de l'existant et d'intégration du Groupe, en vue notamment d'accomplir sans heurts les mutations requises au cours de cette période charnière de notre stratégie de développement. Il en est ainsi notamment dans les domaines des procédures, du contrôle, du développement informatique et de la monétique dans lesquels les progrès accomplis ou projetés sont le fruit d'efforts menés collectivement et avec une volonté d'intégration partagée par tous.

Une importante croissance externe est néanmoins intervenue à partir de 1999, avec :

- la création de la BANK OF AFRICA – MADAGASCAR, qui a ouvert au Groupe un nouveau champ d'action géographique et apporté une précieuse expérience dans la gestion d'une banque à grand réseau d'implantation ;

# La mémoire du Groupe (suite)

- le démarrage en 2000 de ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR et la création en 2001 de la BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL.

De plus, le Groupe a intensifié durant cette période sa stratégie de diversification dans de nouveaux métiers :

- l'assurance-vie avec la création, en partenariat avec la première société ivoirienne de ce secteur, de COLINA AFRICA VIE ;
- l'investissement dans des domaines porteurs, avec la création de la Société d'investissement AGORA ;
- le capital-risque, avec la naissance de la Société ATTICA ;
- le financement de l'immobilier avec la promotion et une prise de participation majoritaire dans la BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB).



**2004  
2010**

## **3 / LE DÉBUT DE L'EXTENSION DU GROUPE EN AFRIQUE DE L'EST ET CENTRALE, SON IMPLANTATION EN EUROPE, ET LE RENFORCEMENT DE SA STRUCTURE CAPITALISTIQUE ET FINANCIÈRE**

Le développement du Groupe s'est enfin plus récemment poursuivi dans la zone Afrique de l'Est, notamment anglophone, avec :

- en 2004, la création de la BANK OF AFRICA – KENYA ;
- début 2007, celle de la BANK OF AFRICA – UGANDA ;
- fin 2007, la naissance de la BOA BANK – TANZANIA ;
- et en mai 2008, une prise de participation au capital de la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB) au Burundi.
- en avril 2010, l'ouverture de la BOA-RDC (République Démocratique du Congo) ;
- en mai 2010, le démarrage de la société financière BOA-FRANCE.

À l'image de la forte position tenue dans la zone de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA), la place du Groupe BANK OF AFRICA dans sa deuxième zone régionale d'activités en Afrique de l'Est et Centrale, et dans l'Océan Indien, s'est donc sensiblement renforcée dans la période récente.

La présence du Groupe BOA dans cette aire géographique répond à une stratégie globale d'expansion sur l'ensemble du continent africain, que le Groupe entend poursuivre et développer dans les années à venir.

Cette politique nécessite également le développement des moyens, en particulier financiers, du Groupe et c'est la raison pour laquelle celui-ci a décidé de rechercher, dès la fin de l'année 2005, un partenaire bancaire, capable, d'une part, de renforcer ses possibilités financières, d'autre part, de compléter ses moyens techniques d'intervention.

Ce projet d'alliance s'est conclu le 25 février 2008, avec la réalisation d'une augmentation de capital de 35 % de BOA GROUP, nouvelle dénomination de la société holding AFH, entièrement réservée à la BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE Bank) qui a ainsi rejoint l'actionnariat du Groupe BANK OF AFRICA.

Cette importante augmentation de capital, d'un côté, et l'entrée de cet actionnaire bancaire stratégique, en second lieu, vont donc fournir des moyens d'action plus puissants, à la fois pour la croissance de chacune des entités existantes du Groupe BANK OF AFRICA, mais aussi pour une mise en oeuvre facilitée des projets de développement géographique et sectoriel.

Au 31 décembre 2009, le capital de BOA GROUP s'élève à environ 40,3 millions d'EUR, BMCE Bank possède 42,5 % de celui-ci et la collaboration entre les 2 Groupes se déroule conformément au programme établi, dans l'esprit attendu de dialogue et de complémentarité.

## Conclusion

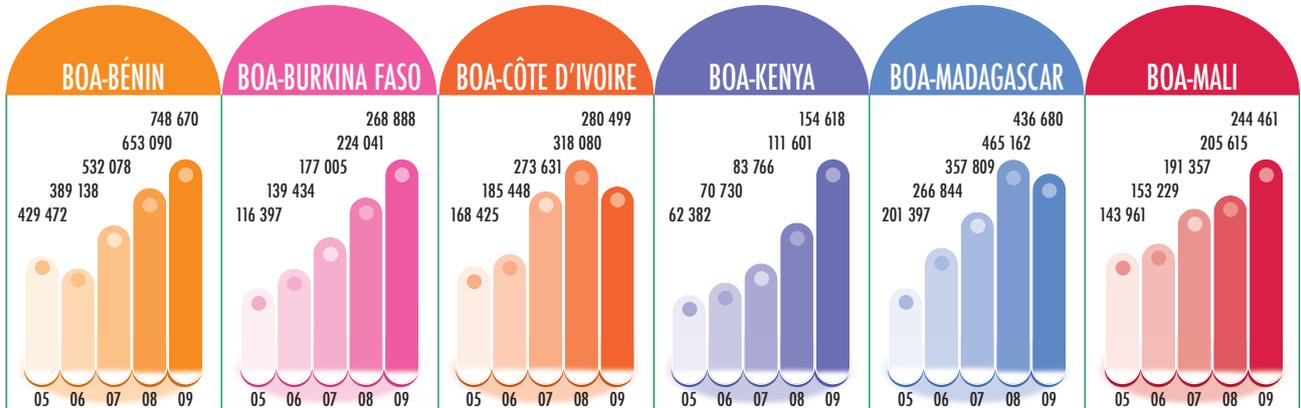
**Suite à ces différentes transformations successives, la situation du Groupe BANK OF AFRICA se caractérise aujourd'hui par :**

- **le renforcement de son total bilantiel consolidé** qui a dépassé le seuil symbolique du milliard d'euros dès fin 2004 et qui franchit les 2,5 milliards d'euros fin 2009 ;
- **l'affirmation de son poids dans le système bancaire de l'UEMOA**, le Groupe se hissant au 3<sup>ème</sup> rang des groupes bancaires de l'Union malgré une concurrence accrue ;
- **la confirmation de la vocation africaine du Groupe** grâce à une présence dans douze pays, répartis sur deux zones géographiques ;
- **son installation en Europe** pour accompagner les diasporas des pays d'implantation du Groupe ;
- **la diversification de la clientèle et des activités des différentes BANK OF AFRICA**, montrant que celles-ci sont en mesure de répondre aussi bien à l'attente des principales entreprises qu'à celle du grand public ;
- **le rôle déterminant de BOA GROUP** comme promoteur, actionnaire de référence, partenaire technique et coordinateur des diverses entités.

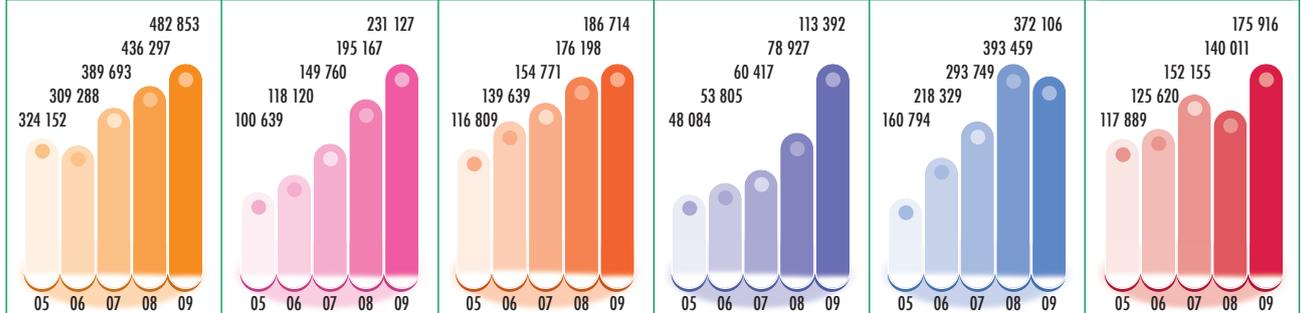
L'évolution des Banques du Groupe BANK OF AFRICA au cours des cinq derniers exercices est schématiquement présentée ci-après.

# L'évolution des Banques du Groupe

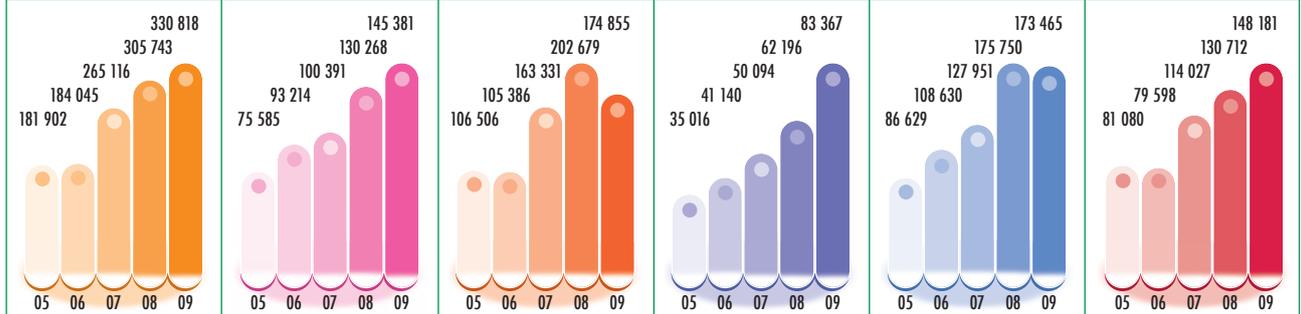
## Total Bilan



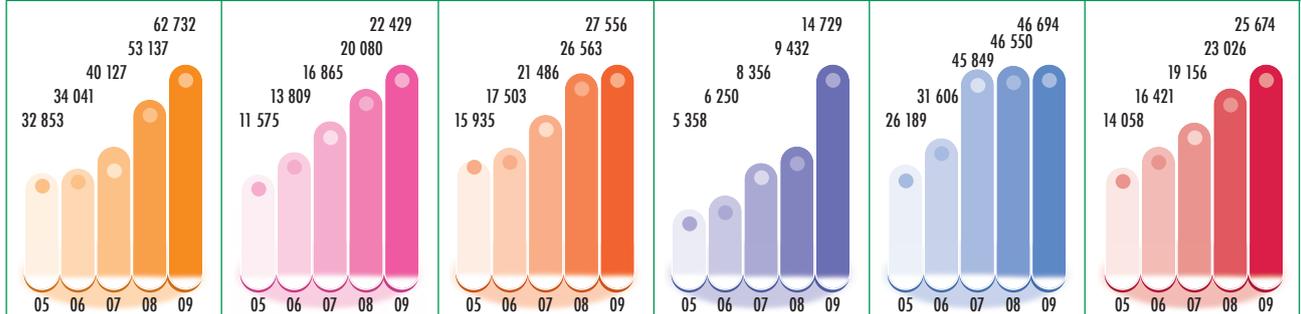
## Dépôts



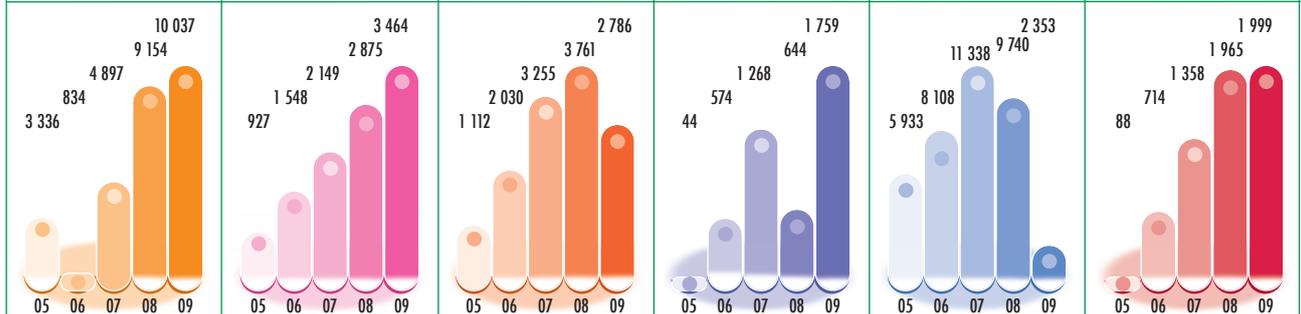
## Créances



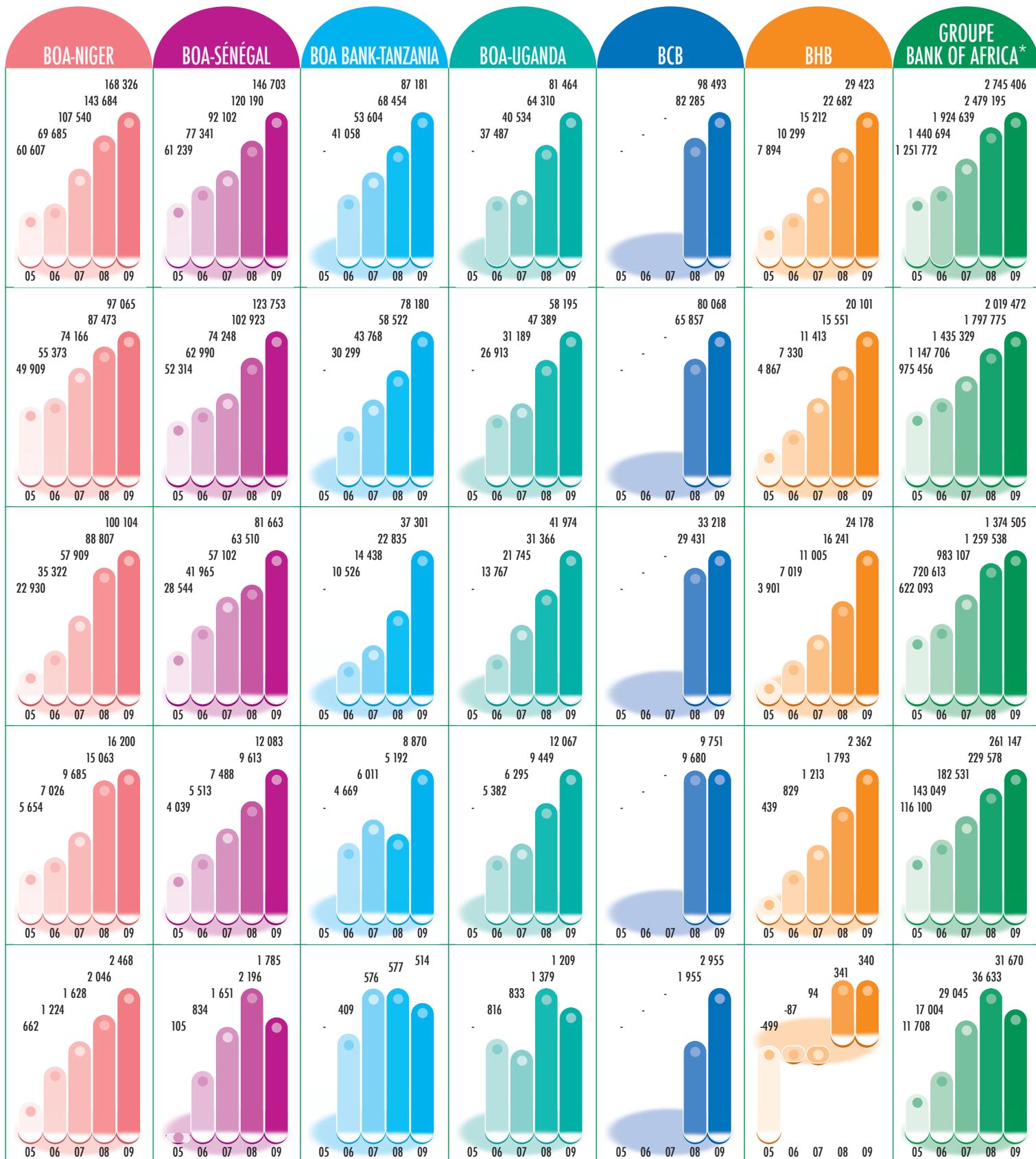
## Chiffre d'affaires



## Résultat net



# de 2005 à 2009 (en milliers d'euros)



\* Hors retraitements opérations intra-Gruppe effectués dans les comptes consolidés.

# Situation et perspectives d'évolution du Groupe



*Faciliter la vie*

*Abdourahmane DIOUF, Directeur des Participations,  
intervenant aux Rencontres cadres 2009 à Abidjan,  
décédé en août 2009. © Groupe BOA*



## **LE BILAN DE L'ANNÉE ÉCOULÉE ET L'ÉTAT DU GROUPE FIN 2009**

### **1. DES INDICATEURS FINANCIERS GLOBALEMENT EN PROGRÈS EN DÉPIT D'UN ENVIRONNEMENT PLUS DIFFICILE**

**Malgré plusieurs facteurs pénalisants pour le Groupe**, comme le ralentissement marqué de la croissance dans tous ses pays d'implantation, la baisse de la valeur de nombreuses monnaies locales par rapport à l'Euro, la gravité et la longueur de la crise à Madagascar, la dégradation de la situation financière de beaucoup d'États et d'entreprises et un renforcement accéléré de la concurrence, souvent de façon anarchique, **2009 a été une nouvelle année de progrès global pour le Groupe.**

**Pour l'ensemble des Banques**, d'abord, avec une hausse de la plupart des indicateurs par rapport à 2007 et 2008, malgré un retard fréquent au regard des prévisions.

**Pour les comptes consolidés du Groupe**, ensuite, avec des chiffres en amélioration d'ensemble, à un rythme toutefois ralenti par rapport à la croissance de l'an passé, excepté pour le bénéfice net final qui est en sensible repli.

**Pour les autres entités**, enfin, avec la poursuite du décollage de la BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB), désormais bénéficiaire et dont les pertes initiales devraient être effacées en 2011, la continuation du développement d'ACTIBOURSE, 1<sup>ère</sup> Société de Gestion et d'Intermédiation (SGI) de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) pour le courtage, et le maintien d'une rentabilité supérieure à 60% pour notre société d'investissement AGORA.

**Cette évolution est également porteuse de nombreuses leçons**, comme **la quasi-stabilité du poids majoritaire des BANK OF AFRICA (BOA) du Bénin et de Madagascar** malgré la progression de toutes les entités, ainsi que **la stabilité de la prédominance en terme d'activité du pôle « Afrique de l'Ouest »** et la remontée sensible de sa rentabilité. On observe aussi **une évolution satisfaisante des trois entités anglophones**, grâce notamment au taux de croissance de leurs principaux indicateurs, au renforcement, modeste mais réel, de leurs positions de place, à l'accroissement certain de leur notoriété et à l'amélioration de leurs couvertures géographiques nationales. Enfin, de sensibles **différences de structure entre pays francophones et anglophones** se dégagent, les poids respectifs de chacune des deux zones pour les différents indicateurs analysés variant sensiblement selon ceux-ci.

On constate par ailleurs des **points forts et des faiblesses à caractère structurel, avec comme principaux atouts**, une bonne productivité des équipes, la qualité du portefeuille et une maîtrise jusqu'ici satisfaisante des charges d'exploitation, et, comme **faiblesses**, le poids globalement insuffisant des commissions, ainsi qu'une concentration des dépôts et des crédits toujours très forte.

**En conclusion**, on peut dire que la puissance du Groupe continue d'être mise en valeur et que son entrée récente en Afrique de l'Est est certes un puissant facteur de notoriété, d'évaluation et d'apprentissage, mais aussi d'humilité face aux puissants groupes bancaires anglophones.

# Situation et perspectives d'évolution du Groupe

*Une partie de l'équipe BOA-FRANCE,  
à l'entrée du siège, rue de la Paix à Paris.  
© BOA-FRANCE*



## 2. DE NOUVEAUX HORIZONS

L'exercice 2009 aura été particulièrement fécond, en alignant **le plus grand nombre d'initiatives jamais atteint**. Le Groupe BOA a en effet impulsé en 2009 et concrétisé début 2010 **trois projets particulièrement importants** pour son devenir, tant en terme d'expansion géographique qu'en termes de diversification de ses activités et d'enrichissement de sa gamme de services financiers.

Le premier est la création de **BOA-FRANCE**, société financière visant principalement le marché des flux financiers, entre l'Europe et nos pays d'implantation en Afrique, des populations africaines déjà clientes du réseau BOA ou non. Cette société a été créée en 2009, avec un capital de 5 millions d'euros détenu à 80 % par 5 BANK OF AFRICA et à 20 % par PROPARCO. Les ambitions de cette nouvelle structure sont de prendre une position significative sur le marché en croissance et en mutation des flux financiers de la diaspora africaine, d'être un correspondant auxiliaire pour les opérations commerciales de petite taille du réseau BANK OF AFRICA, tout en atteignant l'équilibre financier fin 2011 et en visant le statut de banque vers 2013. BOA-FRANCE a ouvert ses portes au public début mai 2010.

Le second est la création "ex nihilo" de **BANK OF AFRICA – RDC** (BOA-RDC), banque commerciale à vocation universelle, qui devrait être présente à terme sur l'essentiel du territoire national, et qui représente un enjeu stratégique important pour le Groupe, en raison d'abord de l'importance démographique et du potentiel économique du pays, mais aussi de la forte synergie possible avec les implantations d'Afrique de l'Est. Evoluant dans un environnement administratif difficile, une conjoncture économique en net repli par rapport à 2008, une dégradation continue de la monnaie depuis fin 2008, un environnement concurrentiel durci et une situation politique toujours fragile, la BOA-RDC a pourtant de grandes ambitions et souhaite, dès 2010, lancer commercialement des produits innovants et performants, disposer de 3 agences et vise l'équilibre financier en 2013. La BOA-RDC a ouvert ses portes au public le 2 avril 2010.

Le troisième est la création de **BOA – ASSET MANAGEMENT** (BOA-AM), société de Gestion d'Actifs qui développera une gamme de produits financiers en commençant par un premier Fonds Commun de Placement (FCP), le FCP « Emergence ». BOA-AM ambitionne de faire de son premier FCP une réussite commerciale, tant en termes de qualité que de rentabilité. Cette nouvelle entité exploitera toutes les synergies possibles avec ACTIBOURSE, les banques du Groupe BOA et notre partenaire MEDICAPITAL. Elle amènera la gestion d'actifs à être une composante notable dans notre offre et renforcera ainsi notre approche de Banque globale. BOA-AM a démarré ses activités en février 2010.



Remise de dons par la Fondation BANK OF AFRICA, au Sénégal, dans le cadre de la campagne "Tous à l'école". © BOA-SÉNÉGAL



Madame la Présidente de la Fondation BOA lors de la cérémonie d'inauguration du « Centre de vie » de Djinnina. © FONDATION BOA

### 3. DE PROFONDES TRANSFORMATIONS STRUCTURELLES, PARFOIS ENCORE À PARFAIRE

L'exercice 2009 aura été marqué par des changements importants, souvent réussis, parfois mis en œuvre avec retard ou de façon non encore probante.

**Au chapitre des réussites**, il y a d'abord **le fort engagement financier des actionnaires** ; ainsi, 10 banques du Réseau ont augmenté leur capital en 2009, essentiellement en numéraire, apportant ainsi des fonds propres supplémentaires de l'ordre de 25 millions d'euros, et BOA GROUP a investi directement ou indirectement plus de 10 millions d'euros en capital dans ces entités et dans deux nouveaux investissements.

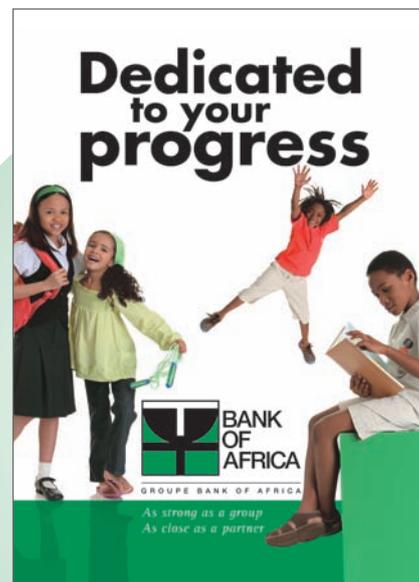
Le Groupe BOA est **favorablement perçu par le marché**. Preuves en sont la réussite de la levée de 20 milliards de F CFA (30 millions d'euros) sous forme d'emprunts obligataires à moyen terme émis simultanément par les 6 BOA de l'UEMOA et le succès total de l'Offre Publique de Vente d'actions de la BOA-CÔTE D'IVOIRE, précédant son entrée en Bourse avec une souscription à 190 % en 6 jours du montant émis.

**La société holding**, BOA GROUP, **a été réorganisée**, par la création à Abidjan de la sous-holding **BOA-WEST AFRICA** (BOA-W), filiale à 100 % de BOA GROUP, à laquelle vont être transférées toutes les actions détenues par BOA GROUP dans les banques du Groupe agréées dans l'UEMOA.

Le Groupe affiche **des ressources humaines de plus en plus riches** : 581 salariés ont été recrutés dans le réseau en 2009, ainsi que 14 personnes dans les Structures Centrales, ce qui représente dans chaque cas une augmentation des effectifs antérieurs de près de 25 %. Un changement de Directeur Général est intervenu dans 6 BANK OF AFRICA en 2009, sans perturbation des performances. Le taux de « turn over » moyen dans les BOA est inférieur à celui du secteur et une formation permanente axée sur le concret, les faiblesses observées et les nouveaux centres d'intérêt est constamment promue.

**Le Groupe BOA se revendique "Citoyen d'Afrique"**, notamment grâce à la Fondation BOA, active et innovante, qui a connu un véritable décollage en 2009 grâce à l'extension du champ d'action à toutes les implantations francophones du Groupe et à un budget en forte expansion. La réalisation par la Fondation d'un premier « Centre de vie » au Mali en 2009, qui rassemble à la fois une école équipée et électrifiée, des logements pour les enseignants, une cantine pour les élèves, des activités productives pour l'alimenter, constitue l'une de ses initiatives majeures, qui sera déployée dans d'autres pays dès 2010.

# Situation et perspectives d'évolution du Groupe



La campagne institutionnelle internationale 2009, ayant pour thème les enfants sont l'avenir de l'Afrique : affichage, presse, plv, film et bannières sur Internet. Photos © Louis Vincent

Le Groupe BOA opte désormais pour **une orientation commerciale, à la fois déterminée et déjà payante**. La politique des « campagnes commerciales Groupe », lancées en 2008, a été renforcée en 2009 ; des Départements d'Animation Commerciale commencent à être mis en place dans les Banques ; de nouveaux produits, « Prêts Femmes Entrepreneurs » au Mali ou « Spark Loans » pour les Petites et Moyennes Entreprises (PME) en Tanzanie, notamment, rencontrent le succès. Enfin, un nouveau concept commercial pour nos marchés, le package de produits, est lancé avec réussite et une nouvelle offre de transferts rapides est en préparation.

**L'intégration du Groupe est encore mieux affirmée**, notamment à travers le rôle clé de la communication, que ce soit par une communication institutionnelle désormais bien installée et très réussie en 2009, que par une communication produits de plus en plus utilisée et mutualisée. Le poids croissant des Structures Centrales pour la préparation des décisions, l'appui à leur mise en œuvre ou la formation des équipes, représente indéniablement un gain majeur en cohérence et en efficacité pour l'ensemble du Groupe.

Mais ces changements auront également connu **des déceptions**. **La monétique en fait partie**, avec un succès commercial qui reste pour l'instant nettement en deçà de nos succès techniques, y compris sur un nouveau produit pourtant très innovant, la carte VISA prépayée. Le projet du « **Centre d'Excellence BOA** » a également pris du retard et le chantier de **la banque-assurance** connaît une progression et une intégration qui restent difficiles.

Cependant, ces succès mitigés nous rappellent aussi utilement que **la maîtrise du savoir-faire demeure un apprentissage permanent** et que de nombreuses nouvelles contraintes s'imposent en permanence à nous (personnels récents, nouvelles techniques, nouvelles exigences, nouvelle envergure, etc., ) imposant une intensification indispensable des actions à mener en termes de formation permanente et d'évaluation des équipes, d'application correcte et stricte des procédures et d'élévation de la qualité du service.

**Le Groupe BOA aime vous aider à réussir**

**BANK OF AFRICA**  
GROUPE BANK OF AFRICA

*La force d'un groupe  
La proximité d'un partenaire*

**Shaping Africa's future**

The BANK OF AFRICA Group has contributed to sustainable development in Africa since nearly 30 years. Capacity to innovate, dynamism, international partners and financial solidity enable the Group to enjoy continuous growth from west to east.

- 12 Banks, for all customer types, in 11 countries across Africa.
- Main subsidiaries: leasing, stock-broking and investment.
- Strong presence in insurance.

**BANK OF AFRICA**  
GROUPE BANK OF AFRICA

*As strong as a group  
As close as a partner*

[www.bank-of-africa.net](http://www.bank-of-africa.net)

 Depuis près de 30 ans	 le Groupe BANK OF AFRICA	 participe au développement de l'Afrique.	 Dès à présent dans 11 pays, à l'Est comme à l'Ouest,	 le Groupe BOA aide
 to individual and corporate	 growth and success.	 Shaping Africa's future.	 GROUPE BANK OF AFRICA As strong as a group As close as a partner <a href="http://www.bank-of-africa.net">www.bank-of-africa.net</a>	<i>Le film BOA, diffusé sur les sites Internet de Jeune Afrique, IZF, Les Afriques, RFI, The East African, ainsi que sur les sites des Banques du Groupe. Photos © Louis Vincent</i>

## VERS DE NOUVEAUX DÉFIS POUR 2010

Les challenges à relever pour l'année actuelle et celles qui suivront s'organiseront principalement dans 3 directions.

### 1. LA MARCHE EN AVANT DU RÉSEAU

Fort de son histoire et fier de son identité, le Groupe BOA trace **des orientations claires pour son avenir**. Tout d'abord **des principes majeurs** qui sont, d'une part, la poursuite de l'extension de ses deux zones de présence et la réussite dès que possible de leur jonction, d'autre part, la concrétisation en moyenne d'au moins une implantation par an d'ici 2015, enfin, l'exploitation prudente des possibilités de croissance externe dans nos pays d'implantation.

C'est aussi **un objectif fort**, avoir une présence du Groupe BOA dans au moins 20 pays en 2015.

C'est enfin, par voie de conséquences, **quelques pistes d'action**, comme le souhait de pénétrer l'Afrique Centrale, le vif intérêt à compléter et renforcer notre présence en Afrique de l'Est et la recherche constante d'autres opportunités en Afrique subsaharienne.

# Situation et perspectives d'évolution du Groupe

## 2. LES NOUVEAUX OUTILS POUR LE FUTUR

**3 actions cardinales**, qui engagent l'avenir à moyen terme du Groupe BANK OF AFRICA, doivent être soulignées. **La première est la mise en œuvre par chaque banque du Réseau d'un nouveau Plan Triennal de Développement (PTD)** qui couvrira la période 2010 - 2012. 4 grandes dimensions ont été retenues pour ces Plans.

D'abord, **la dimension commerciale**, prédominante, avec pour objectifs l'atteinte d'une croissance supérieure à la moyenne de l'environnement concurrentiel, la priorité à la collecte des ressources et le maintien d'une optique de « Banque tous publics ». Ce premier axe stratégique sera concrétisé grâce à des politiques de proximité, par l'accroissement de notre réseau, d'enrichissement de la gamme de produits, d'approche dynamique de la clientèle, de ressources humaines appropriées, de renforcement d'une culture de l'efficacité et de la performance.

**La dimension financière**, ensuite, condition "sine qua non" d'une croissance saine. En 2009, plus de 75 millions d'euros d'investissements ont été programmés sur la période 2010 - 2012, générant une augmentation importante des amortissements, entraînant en conséquence un renforcement accéléré des fonds propres. Il s'agira aussi de viser la maîtrise et l'abaissement indispensables du coefficient d'exploitation, surtout en Afrique de l'Est, l'amélioration progressive du respect des normes financières du Groupe, la réduction graduelle de la concentration des dépôts et des ressources et le maintien d'une bonne rentabilité avec un souci d'accroissement du poids des commissions dans le Produit Net Bancaire.

**La dimension organisationnelle**, également, ajustée aux autres objectifs, avec comme programmes d'actions l'aménagement et l'uniformisation progressive des organigrammes, la poursuite du renforcement des équipes, ainsi que l'accent particulier porté sur la qualité du service, traduit par la reprise du processus de qualification aux normes internationales.

**La dimension de maîtrise des risques**, enfin, qui est une approche nouvelle, mais omniprésente. Il est prévu en particulier de généraliser les comités de Gestion Actif Passif dans toutes les Banques, d'installer des officiers de compliance dans 7 pays à fin 2010, de continuer le déploiement du Plan de Sécurité Global (PSG) et du Plan de Continuité des Activités (PCA) et de faire appliquer progressivement partout les nouvelles normes comptables internationales dénommées IFRS.

En plus de toutes les actions liées à ces 4 grandes dimensions, **le Plan Triennal de Développement 2010 / 2012 (PTD 2010 / 2012)** est également un instrument majeur de réflexion, d'action et d'émulation.

6<sup>ème</sup> PTD pour les Banques francophones les plus anciennes, celui-ci est étendu pour la première fois à toutes les Banques du Réseau.

L'impact de cet exercice est déterminant, car celui-ci arrête les objectifs majeurs de l'évolution de l'institution à l'horizon de 3 ans, définit des programmes d'action datés et quantifiés, intègre les lignes directrices arrêtées au niveau du Groupe, établit une vision cohérente de la situation financière de la Banque sur les trois exercices, et mobilise l'ensemble des équipes de l'établissement.

Cette réflexion constitue donc un exercice irremplaçable d'échanges entre les Banques, qui sont responsables de leurs "idées force", et les Structures Centrales, qui réalisent essentiellement une mise en cohérence et une hiérarchisation. Il est remarquable que, pour 2010 / 2012, toutes les Banques prévoient une croissance soutenue, malgré la crise et les difficultés locales, et un renforcement de leur position de place ou une stabilisation de celles-ci pour les banques dominantes. Cette orientation positive nous paraît à la fois être un gage de la bonne santé du Groupe et un signe clair de la volonté de toutes nos équipes de poursuivre un développement soutenu.



*Un heureux gagnant de la campagne "Épargne", recevant son lot à l'Agence de Koudougou (BOA-BURKINA FASO), des mains de sa Responsable, Mme Elfried TOÉ. © BOA-BURKINA FASO*

**Deuxième outil pour construire l'avenir, le nouveau Schéma Directeur Informatique (SDI) 2010 / 2012** est construit sur 3 thématiques : sécurité – performance – synergie.

Document complexe et exigeant, boussole technologique pendant 3 ans, le SDI aura pour principaux objectifs :

- d'élever la sécurité de l'existant aux standards internationaux ;
- de multiplier les systèmes périphériques permettant une plus grande automatisation et un appui à l'exploitation, comme l'infocentre ou la segmentation ;
- de préparer le Groupe à entrer dans la "Banque du futur", en l'amenant notamment à maîtriser et exploiter au mieux le "mobile banking" ;
- de consolider le plan monétique, pour améliorer ses performances et ainsi rencontrer de façon optimale les besoins de la clientèle ;
- de diversifier les produits générateurs de commissions, comme les services de banque à distance et de transfert rapide.

**Enfin, la consolidation de notre potentiel humain** constitue sans aucun doute, comme dans toutes les entreprises de services, notre véritable richesse. L'harmonisation des rémunérations de l'ensemble des personnels dans toutes les unités va donc être poursuivie, le Centre d'Excellence BOA sera mis en place, la structuration des équipes au sein des Banques continuera à être consolidée, l'harmonisation des titres et appellations sera prolongée et "l'esprit Groupe" systématiquement mis en avant, par le travail en commun, l'exploitation maximale des synergies, la formation permanente et les échanges de personnel.

### 3. LES NOUVELLES ÉTAPES DE L'ALLIANCE BMCE BANK – BANK OF AFRICA

**L'alliance récemment nouée entre BMCE Bank et BANK OF AFRICA va être renforcée et ses lignes d'action diversifiées.**

Il est important de rappeler que BOA GROUP avait délibérément recherché à partir de 2006 un partenaire bancaire stratégique partageant la même vision à long terme et prêt à coopérer avec les actionnaires historiques du Groupe pour la construction du destin de celui-ci.

En février 2008, BMCE Bank, 2<sup>ème</sup> banque privée marocaine, est ainsi entrée au capital de BOA GROUP par une prise de participation initiale de 35 %, portée à 42,5 % pendant le second semestre 2008.

Une coopération opérationnelle, en croissance progressive et réussie depuis deux ans, s'est par ailleurs développée entre les deux Groupes afin de renforcer et de pleinement faire entrer dans la réalité quotidienne l'alliance en cours.

**À court terme, BMCE Bank atteindra une position majoritaire au sein de BOA GROUP**, ce qui aura pour effet un changement en 2011 au niveau de la Présidence et de la Direction Générale du Groupe BOA, sans toutefois en modifier ni la structuration, ni la stratégie, ni les équipes.

À moyen terme, une réflexion déjà engagée aujourd'hui devrait donner jour à un **un rapprochement entre MEDICAPITAL Bank**, banque européenne filiale à 100 % de BMCE Bank, en activité depuis 2008, basée à Londres, disposant de 4 principales composantes de produits (correspondant banking, change, marchés de capitaux, financements structurés et conseil), **et le Groupe BANK OF AFRICA**, réseau bancaire africain au potentiel exemplaire.

# Situation et perspectives d'évolution du Groupe



**Les Directeurs Généraux des Banques du Réseau BANK OF AFRICA. De gauche à droite.**

**Rang 1 : Cheikh Tidiane N'DIAYE, BOA-BÉNIN ; Laurent R. BASQUE, BOA-BURKINA FASO ; Lala MOULAYE, BOA-CÔTE D'IVOIRE ; Jacques DILET, BOA-MADAGASCAR.**

**Rang 2 : Mamadou SÈNE, BOA-MALI ; Hachem BOUGHALEB, BOA-NIGER ; Faustin AMOUSSOU, BOA-SÉNÉGAL.**

**Rang 3 : Kwamé AHADZI, BOA-KENYA ; Kobby ANDAH, BOA BANK-TANZANIA ; Edigold MONDAY, BOA-UGANDA<sup>(1)</sup>, Tharcisse RUTUMO<sup>(2)</sup> et Thierry LIENART van LIDTH de JEUDE<sup>(3)</sup>, BCB.**

<sup>(1)</sup> Directeur Général par intérim - <sup>(2)</sup> Administrateur Directeur Général - <sup>(3)</sup> Administrateur Directeur Général Adjoint

## CONCLUSIONS

L'année 2009 aura donc été une période charnière pour le Groupe BANK OF AFRICA, qui aura permis à nos actionnaires, nos équipes, nos partenaires et notre public d'apprécier le long chemin parcouru, mais également d'entrevoir celui, encore plus long, qu'il lui reste à tracer.

Les grandes idées forces qui seront exprimées et mises en œuvre en 2010, dans la continuité et la cohérence des exercices précédents, seront d'abord de **consolider les données financières et structurelles** observées en 2009, de **poursuivre** ensuite **l'expansion** géographique et sectorielle du Groupe, tout en engageant et **en réussissant le projet de rapprochement** entre MEDICAPITAL Bank et BANK OF AFRICA, de **maintenir** enfin **un haut niveau de qualité des ressources humaines et de productivité**, et de généraliser **une culture permanente de maîtrise des risques**.

**L'ensemble des équipes BOA continueront, en 2010 comme pendant les presque 30 ans d'existence de BANK OF AFRICA, de construire un grand groupe bancaire africain.**

# BOA GROUP S.A., holding du Groupe BOA



*Améliorer la vie*

# Composition du Conseil d'Administration



*Les rencontres Administrateurs BANK OF AFRICA 2009, à Abidjan, en janvier 2010. © BOA-CÔTE D'IVOIRE*

Au 31 décembre 2009, le Conseil d'Administration de BOA GROUP est composé comme suit :

- Paul DERREUMAUX,  
Président du Conseil et Directeur Général
- Azzedine GUESSOUS
- Jaloul AYED
- B.A.M ZWINKELS
- Brahim BENJELLOUN TOUIMI
- MEDICAPITAL BANK,  
représentée par Eric AOUANI
- Mohamed BENNANI
- PROPARCO,  
représentée par Laurent DEMEY
- Paulin COSSI

# Rapport de Gestion du Conseil d'Administration

à l'Assemblée Générale Statutaire tenue exceptionnellement le 21 juin 2010

*Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous rendre compte de l'activité de votre société au cours de l'exercice écoulé et de soumettre à votre approbation les comptes annuels au 31 décembre 2009.*

## AU COURS DE L'EXERCICE 2009 NOUS AVONS ACQUIS :

- 6 000 actions de la société BOA-RDC, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2009 à 6 000 000,00 USD.
- 39 072 actions supplémentaires de la Société COLINA PARTICIPATIONS, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2009 à 1 789 251,43 EUR, ce qui représente 117 373 actions de cette société.
- 77 281 actions supplémentaires de BOA-MALI, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2009 à 5 323 623,05 EUR, ce qui représente 276 213 actions de cette société.
- 52 913 actions supplémentaires de BOA-BURKINA FASO, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2009 à 3 513 318,10 EUR, ce qui représente 255 232 actions de cette société.
- 37 640 actions supplémentaires de BOA-NIGER, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2009 à 3 546 786,69 EUR, ce qui représente 159 137 actions de cette société.
- 48 384 actions supplémentaires de BOA-BÉNIN, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2009 à 13 261 928,99 EUR, ce qui représente 409 914 actions de cette société.
- 70 000 actions supplémentaires de BOA-KENYA, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2009 à 3 179 860,64 EUR, ce qui représente 200 000 actions de cette société.
- 47 737 actions supplémentaires de BOA-SÉNÉGAL, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2009 à 4 480 112,69 EUR, ce qui représente 280 173 actions de cette société.
- 17 actions supplémentaires de AFRICINVEST, si bien que notre participation au 31 décembre 2009 s'élevait à 568 678,91 EUR, ce qui représente 582 actions de cette société.
- 22 203 actions supplémentaires de BOA-CÔTE D'IVOIRE, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2009 à 4 771 093,07 EUR, ce qui représente 355 249 actions de cette société.
- 3 824 actions de la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB), si bien que notre participation au 31 décembre 2009 s'élevait à 1 250 351,45 EUR, ce qui représente 23 796 actions de cette société.
- 1 000 actions de BOA-WEST AFRICA, pour un montant de 15 294,03 EUR.
- 313 100 actions de BOA-TOGO, pour un montant de 4 773 256,47 EUR.

Au cours de l'exercice 2009, nous avons aussi cédé 122 actions d'ACTIBOURSE si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2009 à 77 995,29 EUR, ce qui représente 4 840 actions de cette société.

# Rapport de Gestion du Conseil d'Administration

## LES PARTICIPATIONS DANS LES SOCIÉTÉS SUIVANTES N'ONT PAS ÉTÉ MODIFIÉES AU COURS DE L'ANNÉE 2009 :

AFH-OCÉAN INDIEN	20 000 ACTIONS
ATTICA	242 ACTIONS
BOA-ASSET MANAGEMENT	2 498 ACTIONS
COLINA MADAGASCAR	20 000 ACTIONS
ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR	170 ACTIONS
ÉQUIPBAIL-MALI	19 650 ACTIONS
ALIOS FINANCE (ANCT HOLDEFI)	20 000 ACTIONS
SCI OLYMPE	3 000 ACTIONS
AFH-SERVICES LTD	10 000 ACTIONS
ÉQUIPBAIL-BÉNIN	5 936 ACTIONS
AGORA HOLDING	178 319 ACTIONS
PROPARCO	97 800 ACTIONS
BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN	52 800 ACTIONS
OLYMPE S.A.	1 500 ACTIONS

Au 31 décembre 2009, la valeur comptable de nos immobilisations financières s'élevait à EUR 65 675 727,06 et celle de nos immobilisations incorporelles s'élevait à EUR 430 699,79 et les frais d'établissement à EUR 149 010,42. Par ailleurs, le montant des créances s'élevait à EUR 14 615 820,56 et nos valeurs mobilières à EUR 920 763,82. Enfin, nos avoirs en banque s'élevaient à EUR 9 284 135,33.

Nous avons enregistré comme revenus des intérêts bancaires de EUR 265 954,26, des produits exceptionnels de EUR 3 911,19 ainsi que des produits de valeurs mobilières à concurrence de EUR 339 139,95. Enfin, nous avons enregistré comme revenus des produits de l'actif immobilisé pour un montant global de EUR 9 407 329,36, des intérêts provenant des entreprises liées pour un montant de EUR 329 527,22 et des produits d'exploitation divers d'un montant de EUR 3 811,23.

Par ailleurs, nos frais généraux se sont élevés à EUR 517 928,46. Nous avons amorti nos frais d'augmentation de capital à concurrence de EUR 59 278,00 et nous avons effectué des corrections de valeur sur les immobilisations incorporelles à concurrence de EUR 186 273,18.

Nous avons également enregistré des intérêts bancaires débiteurs de EUR 35 620,86 et des frais de banque d'un montant de EUR 57 938,01, des intérêts sur établissements de crédit de EUR 467 885,41 et des intérêts sur emprunts obligataires d'un montant de EUR 219 851,55. Les intérêts sur compte courant d'actionnaires s'élevaient à EUR 108 540,35. De plus, nous avons réalisé des pertes sur opérations de change à concurrence de EUR 843,31 et enregistré des charges exceptionnelles d'un montant de EUR 2 248,38.

De ces chiffres se dégage un bénéfice au 31 décembre 2009 de EUR 8 692 905,22. Compte tenu du report favorable de l'exercice précédent, c'est-à-dire EUR 22 159,03, le bénéfice total au 31 décembre 2009 s'élève à EUR 8 715 064,25.

## NOUS VOUS PROPOSONS LA RÉPARTITION SUIVANTE :

RÉSERVE LÉGALE	434 646,00 EUR
DIVIDENDE	6 052 207,50 EUR
TANTIÈMES	40 000,00 EUR
REPORT À NOUVEAU	2 188 210,75 EUR

Pour ce qui est de l'exercice dans lequel nous nous trouvons actuellement engagés, les opérations de la société nous amènent à prévoir une évolution analogue à celle de l'exercice précédent.

Par vote spécial, nous vous prions de bien vouloir donner décharge aux Administrateurs pour l'exercice de leur mandat jusqu'au 31 décembre 2009 et au Réviseur pour l'exercice de son mandat se rapportant au bilan clôturé au 31 décembre 2009.

Le 20 mai 2010

**Le Conseil d'Administration**

**Paul DERREUMAUX**

Administrateur, Président du Conseil

**Paulin L. COSSI**

Administrateur

**Brahim BENJELLOUN TOUIMI**

Administrateur

**MEDICAPITAL BANK**

Administrateur

**Jaloul AYED**

Administrateur

**Mohamed BENNANI**

Administrateur

**Bernardus ZWINKELS**

Administrateur

**PROPARCO**

Administrateur

**Azeddine GUESSOUS**

Administrateur

# Rapport de Gestion du Réviseur d'Entreprises

sur les Comptes annuels au 31 décembre 2009

Conformément au mandat donné par l'Assemblée Générale des actionnaires, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la société BOA GROUP S.A., comprenant le bilan au 31 décembre 2009 ainsi que le compte de profits et pertes pour l'exercice clos à cette date, et l'annexe contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

## Responsabilité du Conseil d'Administration dans l'établissement et la présentation des comptes annuels

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces comptes annuels, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ; le choix et l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

## Responsabilité du Réviseur d'Entreprises agréé

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures relève du jugement du Réviseur d'Entreprises agréé, de même que l'évaluation du risque que les comptes annuels contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, le Réviseur d'Entreprises agréé prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des comptes annuels.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

## Opinion

À notre avis, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2009, ainsi que des résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg.

## Rapport sur d'autres obligations légales ou réglementaires

Le rapport de gestion, qui relève de la responsabilité du Conseil d'Administration est en concordance avec les comptes annuels.

Luxembourg, le 28 mai 2010

PKF ABAX Audit  
Cabinet de révision agréé

**Tom PFEIFFER**  
Réviseur d'Entreprises agréé

Représenté par  
**Luc BRUCHER**  
Réviseur d'Entreprises agréé

# Bilan et Compte de Pertes & Profits de BOA GROUP



*Améliorer la vie*

# Bilan au 31 décembre 2009 *(en euros)*

Actif	Exercice 2009	Exercice 2008
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	149 010,42	208 288,42
ACTIF IMMOBILISÉ	66 106 426,85	51 767 565,19
• IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	430 699,79	278 523,74
- CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, MARQUES	430 699,79	278 523,74
* ACQUIS À TITRE ONÉREUX	430 699,79	278 523,74
• IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	65 675 727,06	51 489 041,45
- PARTICIPATIONS	61 842 077,94	46 057 122,79
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION	3 832 520,99	5 430 790,53
- TITRES AYANT LE CARACTÈRE D'IMMOBILISATIONS	1 128,13	1 128,13
ACTIF CIRCULANT	24 820 719,71	26 481 488,99
• CRÉANCES	14 615 820,56	8 220 740,41
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES LIÉES	13 158 416,55	6 721 047,97
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	13 158 416,55	6 721 047,97
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION	244 671,12	44 861,14
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	244 671,12	44 861,14
- AUTRES CRÉANCES	1 212 732,89	1 454 831,30
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	1 212 732,89	1 454 831,30
• VALEURS MOBILIÈRES	920 763,82	9 916 651,60
- AUTRES VALEURS MOBILIÈRES	920 763,82	9 916 651,60
• AVOIRS EN BANQUES, AVOIRS EN COMPTE DE CHÈQUES POSTAUX, CHÈQUES ET EN CAISSE	9 284 135,33	8 344 096,98
• COMPTES DE RÉGULARISATION	0,00	0,00
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>91 076 156,98</b>	<b>78 457 342,60</b>

Passif	Exercice 2009	Exercice 2008
CAPITAUX PROPRES	71 514 026,28	67 904 627,31
• CAPITAL SOUSCRIT	40 348 050,00	40 348 050,00
• PRIMES D'ÉMISSION	21 203 581,00	21 203 581,00
• RÉSERVES	1 247 331,03	983 239,03
- RÉSERVE LÉGALE	1 247 331,03	983 239,03
• RÉSULTATS REPORTÉS	22 159,03	87 933,41
• RÉSULTAT DE L'EXERCICE	8 692 905,22	5 281 823,87
DETTES	19 562 130,70	10 552 715,29
• EMPRUNTS OBLIGATAIRES	0,00	4 465 004,00
- EMPRUNTS CONVERTIBLES	0,00	4 465 004,00
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	0,00	4 465 004,00
• DETTES ENVERS DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	16 411 396,87	2 581 372,94
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	239 388,48	86 043,74
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	16 172 008,39	2 495 329,20
• DETTES ENVERS DES ENTREPRISES LIÉES	82 572,26	19 058,27
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	82 572,26	19 058,27
• AUTRES DETTES	3 068 161,57	3 487 280,08
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	3 068 161,57	3 487 280,08
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>91 076 156,98</b>	<b>78 457 342,60</b>

# Compte de pertes et profits *(en euros)*

Charges	Exercice 2009	Exercice 2008
CORRECTIONS DE VALEUR	245 911,66	223 997,16
• SUR FRAIS D'ÉTABLISSEMENT ET SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	245 551,18	223 997,16
• SUR ÉLÉMENTS DE L'ACTIF CIRCULANT	360,48	0,00
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	517 928,46	420 626,83
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	890 679,49	1 230 452,31
• CONCERNANT DES ENTREPRISES LIÉES	0,00	0,00
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES	890 679,49	1 230 452,31
CHARGES EXCEPTIONNELLES	2 248,38	147 837,20
AUTRES IMPÔTS NE FIGURANT PAS SOUS LES POSTES CI-DESSUS	0,00	3 138,72
BÉNÉFICE DE L'EXERCICE	8 692 905,22	5 281 823,87
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>10 349 673,21</b>	<b>7 307 876,09</b>

Produits	Exercice 2009	Exercice 2008
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	3 811,23	276 410,88
PRODUITS PROVENANT DE PARTICIPATIONS	9 407 329,36	6 347 989,31
• PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	9 407 329,36	6 347 989,31
PRODUITS PROVENANT D'AUTRES VALEURS MOBILIÈRES ET DE CRÉANCES DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	339 139,95	130 155,40
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	595 481,48	552 152,51
• PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	329 527,22	189 617,16
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	265 954,26	362 535,35
PRODUITS EXCEPTIONNELS	3 911,19	1 167,99
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>10 349 673,21</b>	<b>7 307 876,09</b>

# Synoptiques des structures du Groupe BANK OF AFRICA



*Changer la vie*

# SOMMAIRE

<b>BANK OF AFRICA - BÉNIN</b>	<b>38-39</b>
<b>BANK OF AFRICA - BURKINA FASO</b>	<b>40-41</b>
<b>BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE</b>	<b>42-43</b>
<b>BANK OF AFRICA - KENYA</b>	<b>44-45</b>
<b>BANK OF AFRICA - MADAGASCAR</b>	<b>46-47</b>
<b>BANK OF AFRICA - MALI</b>	<b>48-49</b>
<b>BANK OF AFRICA - NIGER</b>	<b>50-51</b>
<b>BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL</b>	<b>52-53</b>
<b>BOA BANK - TANZANIA</b>	<b>54-55</b>
<b>BANK OF AFRICA - UGANDA</b>	<b>56-57</b>
<b>BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)</b>	<b>58-59</b>
<b>BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN</b>	<b>60-61</b>
<b>ACTIBOURSE</b>	<b>62-63</b>
<b>AGORA</b>	<b>64-65</b>
<b>ATTICA</b>	<b>66-67</b>
<b>ÉQUIPBAIL-BÉNIN</b>	<b>68-69</b>
<b>ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR</b>	<b>70-71</b>
<b>ÉQUIPBAIL-MALI</b>	<b>72-73</b>
<b>NOUVELLES ENTITÉS</b>	
<b>BOA-ASSET MANAGEMENT / BOA-FRANCE/ BOA-RDC</b>	<b>74-75</b>

# BANK OF AFRICA - BÉNIN

## Date d'ouverture

Janvier 1990

## Forme juridique

S.A.

## Capital

9 milliards de F CFA

## Registre de commerce

15053 - B - B 0061 F

## Siège social

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou  
RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

Télex : 5079 (Bénin) - SWIFT : AFRIBJBJ

Email : <information@boabenin.com>

Site : www.boabenin.com

## Agences Cotonou

### ● Agence Centrale et Elite

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

### ● Aidjedo

Tél. : (229) 21 31 32 28

### ● Akpakpa

Tél. : (229) 21 33 92 22 / 21 33 98 88

### ● Cadjehoun

Tél. : (229) 21 30 99 38 / 21 30 99 40

### ● Les Cocotiers

Tél. : (229) 21 30 10 01 - Fax : (229) 21 30 12 30

### ● Dantokpa

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

### ● Étoile Rouge

Tél. : (229) 21 30 99 63 / 21 30 99 69

### ● Ganhi

Tél. : (229) 21 31 02 89 - Fax : (229) 21 31 02 31

### ● Gbedjromede

Tél. : (229) 21 31 32 28



## Agences régionales

### ● Abomey-Calavi

Tél. : (229) 21 36 35 69 / 67 - Fax : (229) 21 36 35 67

### ● Allada

Tél. : (229) 21 31 32 28

### ● Azové

Tél. : (229) 22 46 51 41 - Fax : (229) 22 46 51 48

### ● Bohicon

Tél. : (229) 22 51 08 11 / 00 - Fax : (229) 22 51 08 22

### ● Cocotomey

Tél. : (229) 21 35 46 81 / 82 - Fax : (229) 21 35 46 83

### ● Comé

Tél. : (229) 22 43 07 21

### ● Dassa-Zoumé

Tél. : (229) 22 53 02 32 - Fax : (229) 22 53 03 32

### ● Djougou

Tél. : (229) 23 80 01 13 / 01 53 - Fax : (229) 23 80 01 37

### ● Kandi

Tél. : (229) 21 31 32 28

### ● Malanville

Tél. : (229) 21 31 32 28

### ● Natitingou

Tél. : (229) 23 82 02 83 / 84 - Fax : (229) 23 82 02 86

### ● Ouando - Porto-Novo

Tél. : (229) 20 24 76 76 - Fax : (229) 20 24 76 77

### ● Parakou 1

Tél. : (229) 23 61 11 02 - Fax : (229) 23 61 11 03

### ● Parakou 2 Tranza

Tél. : (229) 23 61 14 57

### ● Pobé

Tél. : (229) 20 25 05 55

### ● Porto-Novo - Avenue Mallan

Tél. : (229) 20 21 21 03 - Fax : (229) 20 21 21 34

### ● Savalou

Tél. : (229) 21 31 32 28

### ● Sèmè Krakè

Tél. : (229) 20 06 50 27

### ● Missebo

Tél. : (229) 21 31 00 18 / 21 31 01 25

### ● PK7

Tél. : (229) 21 31 32 28

### ● PK10

Tél. : (229) 21 31 32 28

### ● Saint-Michel

Tél. : (229) 21 32 75 75 - Fax : (229) 21 32 75 74

### ● Sainte Rita

Tél. : (229) 21 32 25 42 / 21 32 25 39

### ● Sègbèya

Tél. : (229) 21 33 60 64 / 67 75 - Fax : (229) 21 33 67 75

### ● Sodjatime

Tél. : (229) 21 37 72 58 / 59 / 60

### ● Stade de l'Amitié

Tél. : (229) 21 38 36 28 - Fax : (229) 21 38 36 29

### ● Zogbo

Tél. : (229) 21 31 32 28

### ● Zongo

Tél. : (229) 21 31 52 04 / 21 31 15 54

## Conseil d'Administration

Paulin Laurent COSSI, Président

Abbé Jean Joachim ADJOVI

Georges ABALLO

Edwige AKAN AHOUANMENO

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),  
représentée par M'Baye THIAM

Driss BENJELLOUN

Paul DERREUMAUX

Benoît MAFFON

Gilbert MEHOU LOKO

Léon NAKA

PROPARCO, représentée par Charles André LE PAPE

Francis SUEUR

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A. 45,54 %

BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE 1,30 %

BANK OF AFRICA - BURKINA FASO 1,01 %

ACTIONNAIRES PRIVÉS 46,07 %

PROPARCO 3,04 %

BANQUE OUEST AFRICAINE  
DE DÉVELOPPEMENT (BOAD) 3,04 %

## Commissaires aux Comptes

MAZARS BÉNIN

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
CAISSE	7 776 785 778	9 910 076 544	DETTES INTERBANCAIRES	90 806 796 952	106 756 408 539
CRÉANCES INTERBANCAIRES	92 192 783 104	120 632 472 531	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	286 191 958 250	316 730 836 056
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	200 554 052 481	217 002 378 423	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	39 754 331 743	42 637 594 659
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	11 239 878 950	5 220 812 822	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	679 620 811	794 762 819
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	162 238 951 922	179 257 245 556	• BONS DE CAISSE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	27 075 221 609	32 524 320 045	• AUTRES DETTES À VUE	154 319 830 133	160 480 631 395
TITRES DE PLACEMENT	102 357 796 844	107 006 127 088	• AUTRES DETTES À TERME	91 438 175 563	112 817 847 183
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	6 987 232 441	9 629 588 479	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		6 000 000 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	151 366 444	148 518 930	AUTRES PASSIFS	6 019 612 763	7 171 576 562
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	8 838 239 006	10 470 722 063	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	7 359 636 501	9 631 564 190
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	97 365 834	1 096 844 678
AUTRES ACTIFS	7 409 281 849	13 322 351 777	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 131 598 570	2 972 893 639	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>428 399 136 517</b>	<b>491 095 129 474</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	6 838 331 691	8 838 331 691
			CAPITAL OU DOTATION	8 000 000 000	9 000 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL	7 067 023 500	7 067 023 500
			RÉSERVES	9 660 814 569	11 061 475 518
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	353 190 129	1 156 935 508
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	6 004 406 328	6 584 133 232
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>428 399 136 517</b>	<b>491 095 129 474</b>

<b>Charges</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Produits</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	11 169 941 716	11 927 729 573	INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	20 696 972 421	23 414 765 706
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	4 161 008 823	3 768 947 879	• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	3 451 867 035	2 947 323 837
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	6 964 673 916	7 964 118 680	• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	17 181 788 300	20 361 404 971
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	44 258 977	194 663 014	• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS	63 317 086	106 036 898
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES			• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
COMMISSIONS	204 874 936	161 281 348	COMMISSIONS	3 919 426 220	4 578 683 837
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 025 432 356	2 295 479 412	PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	9 457 538 958	12 429 414 733
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	156 983 874	118 901 106	PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	135 324 793	103 828 520
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	8 805 755 136	10 295 181 946	PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	539 065 968	622 814 946
• FRAIS DE PERSONNEL	4 118 729 178	4 770 004 497	REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	4 687 025 958	5 525 177 449	ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 000 259 150	1 043 894 335	SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	2 988 848 929	5 997 646 302	EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	2 003 817 830	2 000 000 000	PRODUITS EXCEPTIONNELS	107 274 011	336 797 832
CHARGES EXCEPTIONNELLES	275 871 877	24 620 251	PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	1 413 712 100	800 240 179
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	539 956 939	66 391 848	PERTES		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	2 093 165 400	1 771 286 400	<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>36 269 314 471</b>	<b>42 286 545 753</b>
BÉNÉFICE	6 004 406 328	6 584 133 232	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>36 269 314 471</b>	<b>42 286 545 753</b>

(En F CFA)

# BANK OF AFRICA - BURKINA FASO

## Date d'ouverture

Mars 1998

## Forme juridique

S.A.

## Capital

5 milliards de F CFA

## Registre de commerce

B F OUA 2000 B647

## Siège social

770, Avenue du Président Aboubacar Sangoulé Lamizana  
01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - BURKINA FASO  
Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 50 30 88 74  
Télex : 5543 (BF) - SWIFT : AFRIBFBF  
Email : <information@boaburkinafaso.com>  
Site : www.boaburkinafaso.com

## Agences Ouagadougou

- Agence Centrale  
Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73  
Fax : (226) 50 30 88 74
- Elite  
Tél. : (226) 50 49 79 08  
Fax : (226) 50 30 88 74
- Boulevard France-Afrique  
Tél. : (226) 50 38 05 45  
Fax : (226) 50 38 05 48
- Gounghin  
Tél. : (226) 50 34 50 00  
Fax : (226) 50 34 43 14
- Kwame N'Krumah  
Tél. : (226) 50 30 19 88 / 89  
Fax : (226) 50 30 19 93
- Maison de l'Entreprise  
Tél. : (226) 50 30 88 70  
Fax : (226) 50 30 88 74

- Marché Central Road-Wooko  
Tél. : (226) 50 30 88 70  
Fax : (226) 50 30 88 74
- Ouaga 2000  
Tél. : (226) 50 37 69 68  
Fax : (226) 50 37 69 76
- Pissy  
Tél. : (226) 50 30 88 70  
Fax : (226) 50 30 88 74
- Tampouy  
Tél. : (226) 50 49 79 28  
Fax : (226) 50 35 34 00
- Uemoa  
Tél. : (226) 50 30 88 70  
Fax : (226) 50 30 88 74
- Zogona  
Tél. : (226) 50 36 85 27  
Fax : (226) 50 36 85 28

## Agences régionales

- Bobo-Dioulasso  
Tél. : (226) 20 97 39 15  
Fax : (226) 20 97 39 16
- Essakane  
Tél. : (226) 40 46 80 94  
Fax : (226) 40 46 80 95
- Fada N'Gourma  
Tél. : (226) 40 77 17 74  
Fax : (226) 40 77 17 75
- Koudougou  
Tél. : (226) 50 44 07 45  
Fax : (226) 50 44 07 46
- Koupela  
Tél. : (226) 40 70 04 44  
Fax : (226) 40 70 04 33
- Pouytenga  
Tél. : (226) 40 70 66 66  
Fax : (226) 40 70 60 66



## Conseil d'Administration

Lassiné DIAWARA, Président  
Paul DERREUMAUX  
Delchan OUEDRAOGO  
CAURIS INVESTISSEMENT S.A.,  
représentée par Noël Yawo EKLO  
Mamadou KA  
UNION DES ASSURANCES DU BURKINA-VIE,  
représentée par Soumaïla SORGHO  
BANK OF AFRICA - NIGER,  
représentée par Boureïma WANKOYE  
Mohamed BENNANI SMIREs  
Lala MOULAYE  
Mohamed BENNANI

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	51,05 %
AUTRES BANK OF AFRICA	4,21 %
ATTICA S.A.	5,01 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	32,58 %
CAURIS INVESTISSEMENT	5,25 %
CAURIS CROISSANCE	1,46 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,44 %

## Commissaires aux Comptes

SOFIDEC-SARL  
CABINET ROSETTE NACRO

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
CAISSE	4 171 594 503	5 494 880 519	DETTES INTERBANCAIRES	1 401 167 488	2 652 806 505
CRÉANCES INTERBANCAIRES	29 387 503 788	48 875 441 626	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	128 021 360 168	151 609 572 394
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	85 450 305 789	95 363 599 043	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	12 012 805 270	15 910 657 027
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	5 323 251 300	10 564 766 275	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	62 971 423 285	71 853 312 026	• BONS DE CAISSE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	17 155 631 204	12 945 520 742	• AUTRES DETTES À VUE	46 530 260 789	62 024 014 757
TITRES DE PLACEMENT	17 211 350 000	18 147 670 000	• AUTRES DETTES À TERME	69 478 294 109	73 674 900 610
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	809 121 619	1 027 471 410	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 200 000 000	3 800 000 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	44 099 324	46 065 871	AUTRES PASSIFS	3 597 534 755	3 811 813 651
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 025 579 749	3 517 041 793	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	696 755 680	724 451 939
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	49 654 412	44 504 412
AUTRES ACTIFS	6 483 743 578	3 540 387 530	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	377 868 316	366 208 603	FONDS AFFECTÉS	2 366 060 000	1 599 845 000
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>146 961 166 666</b>	<b>176 378 766 395</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	2 074 739 968	2 434 739 968
			CAPITAL OU DOTATION	4 000 000 000	5 000 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL		250 000 000
			RÉSERVES	677 683 394	960 597 364
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	990 117 666	1 218 296 831
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 886 093 135	2 272 138 331
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>146 961 166 666</b>	<b>176 378 766 395</b>

<b>Charges</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Produits</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	4 075 116 724	4 596 344 405	INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	9 018 791 423	9 992 148 999
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	287 052 435	406 929 334	• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	808 208 114	605 922 007
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	3 788 064 289	4 189 415 071	• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	8 210 583 309	9 386 226 992
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES			• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			COMMISSIONS	1 302 630 046	1 393 649 622
COMMISSIONS	28 571 387	33 104 661	PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	2 266 723 810	2 684 943 648
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	78 865 207	173 139 990	PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	39 829 155	40 812 082
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	7 715 602	5 739 311	PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	543 676 026	601 012 889
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	4 312 817 340	4 966 601 233	REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
• FRAIS DE PERSONNEL	1 247 938 523	1 493 671 641	ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	13 644 068	11 017 323
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	3 064 878 817	3 472 929 592	SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS			SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	452 491 901	535 954 307	EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR			DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 137 966 937	750 351 949	PRODUITS EXCEPTIONNELS	33 015 276	67 479 965
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES			PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	72 160 207	20 956 842
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	350 400 000	360 000 000	PERTES		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	33 318 835	33 481 076	<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>13 290 470 011</b>	<b>14 812 021 370</b>
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	47 745 443	43 927 907	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>13 290 470 011</b>	<b>14 812 021 370</b>
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	879 367 500	1 041 238 200			
BÉNÉFICE	1 886 093 135	2 272 138 331			

(En F CFA)

# BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE

## Date d'ouverture

Janvier 1996

## Forme juridique

S.A.

## Capital

4,8 milliards de F CFA

## Registre de commerce

CI-ABJ-1980-B-48869

## Siège social

Angle Avenue Terrasse de Fougères - Rue Gourgas  
01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE  
Tél. : (225) 20 30 34 00 - Fax : (225) 20 30 34 01  
Télex : 22321/22513 BKAFRCI - SWIFT : AFRICIAB  
Email : <information@boacoteivoire.com>  
Site : www.boacoteivoire.com



## Agences Abidjan

### ● Agence Centrale

Tél. : (225) 20 30 34 00  
Fax : (225) 20 30 34 01

### ● Agence Elite

Tél. : (225) 20 30 34 00 / 12  
Fax : (225) 20 30 34 01

### ● Adjamé

Tél. : (225) 20 30 12 30 à 32  
Fax : (225) 20 30 12 33

### ● Biétry

Tél. : (225) 21 35 18 39 à 42  
Fax : (225) 21 35 18 43

### ● Commerce

Tél. : (225) 20 33 13 90  
Fax : (225) 20 33 23 98

### ● Marcory

Tél. : (225) 21 21 79 90 à 98  
Fax : (225) 21 21 79 99

### ● Il Plateaux

Tél. : (225) 22 52 75 35 à 38  
Fax : (225) 22 52 75 39

### ● Treichville

Tél. : (225) 21 75 55 00 / 01  
Fax : (225) 21 75 55 02

### ● Vridi

Tél. : (225) 21 21 80 20 à 23  
Fax : (225) 21 21 80 24

### ● Zone 4

Tél. : (225) 21 75 19 11 à 19  
Fax : (225) 21 75 19 10

## Agences régionales

### ● Bouaké

Tél. : (225) 31 65 92 20  
Fax : (225) 31 65 92 24

### ● Daloa

Tél. : (225) 32 78 82 35  
Fax : (225) 32 78 82 39

### ● Gagnoa

Tél. : (225) 32 77 86 65 à 67  
Fax : (225) 32 77 86 69

### ● Korhogo

Tél. : (225) 36 85 01 10  
Fax : (225) 36 85 01 13

### ● San Pedro

Tél. : (225) 34 71 73 50 à 55  
Fax : (225) 34 71 73 51

### ● Sinfra

Tél. : (225) 30 68 14 40  
Fax : (225) 30 68 14 43

### ● Soubré

Tél. : (225) 34 72 20 02 / 28  
Fax : (225) 34 72 20 37

### ● Yamoussoukro

Tél. : (225) 30 64 63 10  
Fax : (225) 30 64 63 13

## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président  
BANK OF AFRICA - BÉNIN, représentée par Benoît MAFFON  
SIDAM, représentée par TIEMOKO KOFFI  
STAMVIE, représentée par Fructueux TETIALI  
Ousmane DAOU  
Léon NAKA  
Francis SUEUR  
Noël Yawo EKLO  
Mamoun BELGHITI  
Mamadou SENE  
Mamadou KA

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	74,01 %
BANK OF AFRICA - BÉNIN	2,94 %
ATTICA S.A.	3,73 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	11,04 %
AUTRES ACTIONNAIRES	8,28 %

## Commissaires aux Comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE  
ERNST & YOUNG-CCCA

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
CAISSE	3 891 920 547	5 103 693 608	DETTES INTERBANCAIRES	74 187 444 325	38 501 193 990
CRÉANCES INTERBANCAIRES	40 363 664 841	31 871 591 332	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	115 578 248 252	122 476 421 414
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	132 948 507 925	114 697 104 252	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	4 123 838 086	6 681 967 324
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	7 703 804 787	6 784 174 753	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	24 207 173	665 635 073
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	43 238 123 033	29 208 059 917	• BONS DE CAISSE	3 216 570 454	4 845 437 160
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	82 006 580 105	78 704 869 582	• AUTRES DETTES À VUE	68 225 531 281	67 729 629 774
TITRES DE PLACEMENT	18 125 404 000	9 961 600 000	• AUTRES DETTES À TERME	39 988 101 258	42 553 752 083
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 650 382 608	4 500 221 887	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		3 000 000 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	56 798 434	132 696 043	AUTRES PASSIFS	5 055 859 278	6 293 080 039
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5 124 694 487	6 137 136 076	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	896 157 154	1 033 527 515
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	217 398 559	76 285 124
AUTRES ACTIFS	4 517 495 810	9 402 946 618	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 968 216 073	2 188 385 397	FONDS AFFECTÉS	1 200 000 245	
ÉCARTS D'ACQUISITION			EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	720 000 000	1 195 960 000
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>208 647 084 725</b>	<b>183 995 375 213</b>	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
			FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	548 457 817	472 696 430
			CAPITAL OU DOTATION	4 500 000 000	4 800 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL	160 000 000	160 000 000
			RÉSERVES	3 174 674 485	4 154 727 320
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	8 492 380	3 791 775
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 400 352 230	1 827 691 606
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>208 647 084 725</b>	<b>183 995 375 213</b>

<b>Charges</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Produits</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	7 126 558 198	6 680 246 345	INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	12 867 058 663	12 945 046 491
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	4 309 207 079	3 812 014 415	• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	590 592 459	769 376 021
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	2 817 351 119	2 775 231 930	• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	12 276 466 204	12 117 774 637
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		93 000 000	• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	57 895 833	
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES			• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			COMMISSIONS	2 140 628 720	2 310 869 420
COMMISSIONS	88 334 031	195 986 238	PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	2 065 984 462	2 269 769 191
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	84 128 746	104 089 789	PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	46 967 840	364 353 517
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	149 577 065	146 392 612	PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	303 528 585	185 657 655
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	5 058 195 009	5 932 017 600	REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
• FRAIS DE PERSONNEL	1 779 992 031	2 079 541 870	ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	3 278 202 978	3 852 475 730	SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS			SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	451 776 627	537 256 211	EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR			DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		75 761 387
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 346 767 928	2 412 676 433	PRODUITS EXCEPTIONNELS	17 530 861	40 574 356
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES			PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	96 809 624	229 582 737
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			PERTES		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	140 546 768	26 321 013	<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>17 538 508 755</b>	<b>18 421 614 754</b>
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	618 311 271	543 936 907	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>17 538 508 755</b>	<b>18 421 614 754</b>
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	73 960 882	15 000 000			
BÉNÉFICE	2 400 352 230	1 827 691 606			

(En F CFA)

# BANK OF AFRICA - KENYA

## Date d'ouverture

Juillet 2004

## Forme juridique

Limited Company

## Capital

2 milliards de Shillings Kenyans

## Registre de commerce

105918

## Siège social

Reinsurance Plaza - Taifa Road

P.O. Box 69 562 - 00400 - Nairobi - KENYA

Tél. : (254) 20 327 50 00 - Fax : (254) 20 221 41 66

Email : <headoffice@boakenya.com>

Site : www.boakenya.com

## Agences Nairobi

### ● Monrovia Street

Tél. : (254) 20 316 502 / 316 500

Fax : (254) 20 315 556

### ● Nairobi

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 221 11 75

Fax : (254) 20 221 41 66 / 221 14 17

### ● River Road

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 222 52 75

Fax : (254) 20 224 90 42

### ● Ruaraka

Tél. : (254) 20 327 56 05 / 856 62 70 / 1

Fax : (254) 856 62 750 00

### ● Uhuru Highway

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 65 01 53 / 4

Fax : (254) 20 650 219

### ● Westlands

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 445 05 66 / 67

Fax : (254) 20 445 05 68



## Agences régionales

### ● Kisumu

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 57 202 07 28 / 30

Fax : (254) 57 202 07 33

### ● Mombasa

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 41 231 58 18 / 9

Fax : (254) 41 231 29 99

### ● Thika

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 20 672 01 80

Fax : (254) 672 01 81

## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président

Georges ABALLO

Vincent de BROUWER

Alexandre RANDRIANASOLO

Davinder S. SIKAND

Kwame AHADZI

Jean-Geo PASTOURET

Ben ZWINKELS

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A. 10,00 %

AFRICAN FINANCIAL HOLDING - Océan Indien 15,00 %

BANK OF AFRICA - Bénin 11,00 %

BANK OF AFRICA - Côte d'Ivoire 11,00 %

BANK OF AFRICA - Madagascar 15,50 %

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE  
POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO) 20,00 %

AUREOS EAST AFRICAN FUND LLC 15,50 %

AGORA 2,00 %

## Commissaire aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2008</b>
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	1 157 535	902 371	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	12 405 181	8 700 784
TITRES D'ÉTAT ET D'INVESTISSEMENT	3 158 077	2 155 511	DETTES INTERBANCAIRES	844 904	773 950
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 932 097	1 058 761	AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	331 407	327 761
INTRAGROUPE	488 321	320 696	INTRAGROUPE	609 232	587 078
INVESTISSEMENT	630 178	520 595	IMPOTS COURANTS	51 632	
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	9 120 438	6 856 438	IMPOTS DIFFÉRÉS		1 578
TAXES RECOUVRABLES		7 134	AUTRES PASSIFS	162 058	249 895
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	194 617	174 231	<b>TOTAL DETTES</b>	<b>14 404 414</b>	<b>10 641 046</b>
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	34 456	51 098	CAPITAUX PROPRES		
IMPÔTS DIFFÉRÉS	2 967		SHARE CAPITAL	2 000 000	1 400 000
CRÉDIT-BAIL	5 033	5 118	PRIMES LIÉES AU CAPITAL	112 200	
AUTRES ACTIFS	191 573	250 810	RÉSERVE LÉGALE	95 144	67 359
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>16 915 292</b>	<b>12 302 763</b>	REPORT À NOUVEAU (+/-)	173 534	129 358
			DIVIDENDES	130 000	65 000
			<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 510 878</b>	<b>1 661 717</b>
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>16 915 292</b>	<b>12 302 763</b>

<b>Résultat</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2008</b>
INTÉRÊTS REÇUS	1 149 545	727 581
INTÉRÊTS PAYÉS	(616 257)	(371 627)
<b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>	<b>533 288</b>	<b>355 954</b>
COMMISSIONS REÇUES	171 494	126 705
COMMISSIONS PAYÉES	-14 916	(15 306)
<b>NET COMMISSIONS ET DIVERS</b>	<b>156 578</b>	<b>111 399</b>
REVENUS DES OPÉRATIONS DE CHANGE	104 844	134 318
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	185 531	51 168
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>980 241</b>	<b>652 839</b>
CHARGES D'EXPLOITATION	-728 948	(548 839)
PROVISIONS SUR PRÊTS	-12 513	(39 651)
PLUS-VALUE SUR ACQUISITION		
PROFITS SUR INVESTISSEMENT	21 655	29 059
PLUS VALUES SUR CESSIONS D'ACTIF		
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>	<b>260 436</b>	<b>93 408</b>
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-67 997	(22 447)
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>192 439</b>	<b>70 961</b>

(En MKES) Au 31.12.09, 1 Euro = 109,400720 KES

# BANK OF AFRICA - MADAGASCAR

## Date d'ouverture

Novembre 1999

## Forme juridique

S.A.

## Capital

38 milliards de MGA

## Registre de commerce

998839

## Siège social

2, Place de l'Indépendance  
BP 183 Antananarivo 101 - MADAGASCAR  
Tél. : (261) 20 22 391 00  
Fax : (261) 20 22 294 08  
SWIFT : AFRIMGMG  
Email : <information@boa.mg>  
Site : www.boa.mg



## 18 Agences Antananarivo

- AGENCE CENTRALE
- AGENCE B
- AGENCE ELITE
- AMBANIDIA
- ANDRAVOAHANGY
- ANDREFAN'AMBOHIJANAHARY
- ANKAZOMANGA
- ANKORONDRAVO
- GALAXY
- ITAOSY
- IVANDRY
- IVATO (Change Aéroport)
- MAHAZO
- SABOTSY NAMEHANA
- SOARANO
- TALATAMATY
- TANJOMBATO
- TSIMBAZAZA

## 43 Agences régionales

- AMBANJA
- AMBATOLAMPY
- AMBATONDRAZAKA
- AMBILOBE
- AMBODIFOTATRA (SAINTE MARIE)
- AMBOSITRA
- AMBOVOMBE
- AMPARAFARAVOLA
- ANDAPA
- ANDRAMASINA
- ANTALAHA
- ANTSIRABE
- ANTSIRANANA
- ANTSOHIHY
- FARAFANGANA
- FENERIVE EST
- FIANARANTSOA
- IHOSY
- MAHAJANGA
- MAHANORO
- MAHITSY
- MAEVATANANA
- MAINTIRANO
- MANAKARA
- MANANARA NORD
- MANANJARY
- MANJAKANDRIANA
- MAROANTSETRA
- MAROVOAY
- MIARINARIVO
- MORAMANGA
- MOROMBE
- MORONDAVA
- NOSY-BE
- SAMBAVA
- TANAMBE
- TOAMASINA - AUGAGNEUR
- TOAMASINA - COMMERCE
- TOLAGNARO
- TOLIARY
- TSIROANOMANDIY
- VANGAINDRANO
- VOHEMAR

## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président  
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO), représentée par B.A.M. ZWINKELS  
ÉTAT MALGACHE, représenté par Alexandre RANDRIANASOLO  
BANK OF AFRICA - BÉNIN, représentée par Georges ABALLO  
Francis SUEUR  
Paulin Laurent COSSI  
Mohamed BENNANI

## Principaux actionnaires

AFRICAN FINANCIAL HOLDING - OCÉAN INDIEN	40,90 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES	27,60 %
ÉTAT MALGACHE	10,00 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI)	11,10 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	10,10 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,30 %

## Commissaires aux Comptes

MAZARS FIVOARANA  
PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
CAISSE	36 635 026 236,39	43 329 677 307,08	DETTES INTERBANCAIRES	14 300 082 989,26	17 703 422 015,89
CRÉANCES INTERBANCAIRES	614 581 799 671,07	577 491 979 928,39	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 034 490 846 793,42	1 040 230 189 721,27
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	462 083 485 518,40	484 925 292 805,57	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	102 819 516 478,58	145 694 743 888,45
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	25 368 900 461,55	30 928 038 057,14	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	337 774 866 376,50	369 980 553 696,21	• BONS DE CAISSE	18 095 745 126,26	16 911 237 186,85
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	98 939 718 680,35	84 016 701 052,22	• AUTRES DETTES À VUE	620 655 912 430,78	573 874 080 519,92
TITRES DE PLACEMENT			• AUTRES DETTES À TERME	292 919 672 757,80	303 750 128 126,05
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	6 736 381 112,90	16 435 340 191,31	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		200 000 000,00	AUTRES PASSIFS	36 050 090 699,90	25 790 170 112,43
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	7 387 325 065,94	6 843 729 672,82	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	31 263 302 953,11	25 295 212 837,47
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	33 319 491 509,07	38 190 450 314,64	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	4 107 226 481,00	4 544 380 599,00
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			FONDS AFFECTÉS	1 163 215 279,56	1 123 905 850,17
AUTRES ACTIFS	61 099 392 650,07	51 713 512 544,16	EMPRUNTS SUBORDONNÉS	6 704 511 002,55	7 128 576 000,00
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 171 592 839,22	1 618 924 255,52	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1 223 014 494 603,06</b>	<b>1 220 748 907 019,49</b>	CAPITAL OU DOTATION	33 000 000 000,00	38 000 000 000,00
			CAPITAL APPELÉ NON LIBÉRÉ		
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL	9 500 000 000,00	15 000 000 000,00
			RÉSERVES	25 012 777 073,20	36 326 356 771,63
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	1 998 576 674,83	3 030 147 019,57
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	25 423 864 656,23	6 576 546 092,06
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1 223 014 494 603,06</b>	<b>1 220 748 907 019,49</b>

<b>Charges</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Produits</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	35 375 798 288,17	38 939 252 549,26	INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	88 374 843 827,70	96 485 861 798,71
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	3 248 042 935,12	3 809 908 295,73	• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	31 140 460 056,61	29 833 463 764,35
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	32 127 755 353,05	35 129 344 253,53	• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	57 234 383 771,09	66 652 398 034,36
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES			• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			COMMISSIONS	25 490 616 509,84	23 150 630 194,04
COMMISSIONS	628 457 876,31	891 410 285,33	PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	7 168 069 886,47	9 346 296 832,47
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 296 012 866,61	3 394 973 137,30	PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 357 722 866,21	1 551 681 108,17
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE			PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	42 468 961 541,97	47 377 550 107,87	REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
• FRAIS DE PERSONNEL	17 194 643 910,88	18 323 812 604,71	ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	25 274 317 631,09	29 053 737 503,16	SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS			SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	4 889 020 222,00	6 084 074 254,95	EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR			DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	4 147 076 130,01	25 995 023 513,87	PRODUITS EXCEPTIONNELS	919 620 955,55	1 626 795 619,26
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS			PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			PERTES		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	918 236 421,59	597 921 320,33	<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>123 310 874 045,77</b>	<b>132 161 265 552,65</b>
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS					
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	8 163 446 042,88	2 304 514 291,68	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>123 310 874 045,77</b>	<b>132 161 265 552,65</b>
BÉNÉFICE	25 423 864 656,23	6 576 546 092,06			

(En MGA) Au 31.12.09, 1 Euro = 2 795,52 MGA

# BANK OF AFRICA - MALI

## Date d'ouverture

Décembre 1983

## Forme juridique

S.A. à Conseil d'Administration

## Capital

5,5 milliards de F CFA

## Registre de commerce

RC : MB.Bko.2004.B.2482

## Siège social

418, Avenue de la Marne - BP 2249 - Bamako - MALI  
Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60  
Télex : 2581 - SWIFT : AFRIMLBA  
Email : <information@boamali.com>  
Site : www.boamali.com



## Agences Bamako

- Agence Centrale  
Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60
- Agence Elite  
Tél. : (223) 20 70 05 18
- ACI 2000  
Tél. : (223) 20 70 05 43 - Fax : (223) 20 70 05 44
- Baco Djicoroni  
Tél. : (223) 20 70 05 29 - Fax : (223) 20 70 05 30
- Badalabougou  
Tél. : (223) 20 22 65 75 - Fax : (223) 20 70 05 64
- Faladie  
Tél. : (223) 20 70 05 41 - Fax : (223) 20 70 05 42
- Grand Marché  
Tél. : (223) 20 70 05 49 - Fax : (223) 20 70 05 81

- Hamdallaye  
Tél. : (223) 20 70 05 84 - Fax : (223) 20 70 05 85
- Hippodrome  
Tél. : (223) 20 70 05 94 - Fax : (223) 20 70 05 93
- Sébénikoro  
Tél. : (223) 20 70 05 48 - Fax : (223) 20 70 05 49

## Agences régionales

- Kayes  
Tél. : (223) 20 70 05 77 - Fax : (223) 20 70 05 78
- Koulikoro  
Tél. : (223) 20 70 05 71 - Fax : (223) 20 70 05 67
- Koutiala  
Tél. : (223) 20 70 05 75 - Fax : (223) 20 70 05 76

- Nioro du Sahel  
Tél. : (223) 20 70 05 88 - Fax : (223) 20 70 05 89
- Ségou  
Tél. : (223) 20 70 05 86 - Fax : (223) 20 70 05 87
- Sikasso  
Tél. : (223) 20 70 05 74 - Fax : (223) 20 70 05 73
- Morila  
(Bureau de proximité Sikasso)  
Tél. : (223) 20 70 05 83 - Fax : (223) 20 70 05 82
- Sadiola  
(Bureau de proximité Kayes)  
Tél. : (223) 20 70 05 80 - Fax : (223) 20 70 05 79

## Conseil d'Administration

Boureima SYLLA, Président  
Mamadou Amadou AW  
Paul DERREUMAUX  
Dama SOUKOUNA  
Alpha Hampaté GAMBY  
Tidiani KOUMA  
Ernest RICHARD  
Mamadou MAIGA  
Mamadou KA  
Serge KAPNIST  
Mme Ramatoulaye TRAORE  
Léon NAKA

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	50,22 %
ATTICA S.A.	2,19 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	16,38 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	27,51 %
AUTRES ACTIONNAIRES	3,70 %

## Commissaires aux Comptes

SARECI-SARL  
ECGC INTERNATIONAL

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
CAISSE	4 239 562 645	4 829 876 212	DETTES INTERBANCAIRES	23 697 241 913	23 784 592 818
CRÉANCES INTERBANCAIRES	25 502 140 270	34 042 423 918	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	91 841 455 838	115 393 644 661
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	85 741 554 545	97 200 085 601	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	24 603 862 510	26 152 009 786
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	4 403 766 957	5 875 977 659	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	69 683 429 021	81 244 178 422	• BONS DE CAISSE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	11 654 358 567	10 079 929 520	• AUTRES DETTES À VUE	53 484 271 075	59 964 623 902
TITRES DE PLACEMENT	4 593 636 825	7 696 254 325	• AUTRES DETTES À TERME	13 753 322 253	29 277 010 973
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	826 295 617	1 065 020 996	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 398 270 000	3 932 180 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	514 032 982	309 315 458	AUTRES PASSIFS	7 073 151 615	3 020 164 662
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	9 160 660 273	10 531 082 877	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	688 121 864	867 243 085
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS	173 160 000	177 548 000	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	367 949 276	728 489 682
AUTRES ACTIFS	3 090 455 799	3 946 086 586	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 033 131 626	557 998 063	EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	900 385 600	
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>134 874 630 582</b>	<b>160 355 692 036</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 080 000 000	1 580 000 000
			CAPITAL OU DOTATION	4 100 000 000	5 500 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL	433 114 400	1 556 872 010
			RÉSERVES	1 759 630 275	2 402 969 356
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	246 382 596	278 170 720
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 288 927 205	1 311 365 042
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>134 874 630 582</b>	<b>160 355 692 036</b>

<b>Charges</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Produits</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	2 484 207 138	3 450 605 074	INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	10 450 512 521	10 623 589 895
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	888 572 241	1 288 396 399	• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 207 950 903	1 001 808 881
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 381 623 876	1 945 900 724	• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	8 542 258 344	9 122 517 270
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	107 817 227	182 441 621	• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	106 193 794	33 866 330	• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	700 303 274	499 263 744
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			COMMISSIONS	1 040 314 156	2 505 016 874
COMMISSIONS	170 231 962	93 904 947	PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	2 729 759 860	3 044 517 832
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	766 423 686	391 194 870	PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	632 572 998	389 075 345
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	178 712 417	188 247 118	PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	251 021 718	278 669 233
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	6 097 944 722	7 591 953 310	REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
• FRAIS DE PERSONNEL	2 657 192 297	3 335 890 602	ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	3 440 752 425	4 256 062 708	SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR	9 528 004	1 259 250
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS			SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	951 139 473	1 185 610 648	EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR			DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 377 346 116	333 159 578	PRODUITS EXCEPTIONNELS	6 777 792	173 070 991
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES			PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	139 057 991	232 666 191
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	500 000 000	500 000 000	PERTES		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	306 127 372	842 420 180	<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>15 259 545 040</b>	<b>17 247 865 611</b>
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	444 447 224	434 005 833	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>15 259 545 040</b>	<b>17 247 865 611</b>
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	694 037 725	925 399 011			
BÉNÉFICE	1 288 927 205	1 311 365 042			

(En F CFA)

# BANK OF AFRICA - NIGER

## Date d'ouverture

Avril 1994

## Forme juridique

S.A.

## Capital

3,5 milliards de F CFA

## Registre de commerce

RCCM NI-NIM-2003-B 0639

## Siège social

Immeuble BANK OF AFRICA - NIGER  
Rue du Gaweye - BP 10973  
Niamey - NIGER  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46  
Fax : (227) 20 73 38 18  
SWIFT : AFRINENI  
Email : <information@boaniger.com>  
Site : www.boaniger.com



## Agences Niamey

- Agence Centrale et Elite  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46  
Fax : (227) 20 73 38 18
- Ecogare  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21  
Fax : (227) 20 73 38 18
- Grand Marché  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46  
Fax : (227) 20 73 38 18
- Plateau  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21  
Fax : (227) 20 73 38 18
- Zone Industrielle  
Tél. : (227) 20 73 36 20/21  
Fax : (227) 20 73 38 18

## Agences régionales

- Agadez  
Tél. : (227) 20 44 03 31  
Fax : (227) 20 44 04 31
- Dosso  
Tél. : (227) 20 65 00 84  
Fax : (227) 20 65 06 00
- Gaya  
Tél. : (227) 20 68 06 03  
Fax : (227) 20 68 06 04
- Maradi  
Tél. : (227) 20 41 12 82 / 83  
Fax : (227) 20 41 06 65
- Tahoua  
Tél. : (227) 20 61 06 68  
Fax : (227) 20 61 06 69
- Tillabéri  
Tél. : (227) 20 71 10 15  
Fax : (227) 20 71 10 16

## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président  
BANK OF AFRICA - BÉNIN, représentée par Benoît MAFFON  
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),  
représentée par Ambroise KAFANDO  
Georges ABALLO  
Ousmane DAOU  
Boureima WANKOYE  
Mamadou KA  
Rachid LAHLOU  
Mohamed BENNANI  
Francis SUEUR

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	45,48 %
ATTICA S.A.	8,81 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	9,75 %
SALARIÉS	0,68 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	15,91 %
AUTRES ACTIONNAIRES	19,37 %

## Commissaires aux Comptes

FIDUCIAIRE CONSEIL & AUDIT (FCA)  
GUILBERT ET ASSOCIÉS

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
CAISSE	2 189 848 430	2 613 387 834	DETTES INTERBANCAIRES	23 238 292 215	25 855 349 145
CRÉANCES INTERBANCAIRES	22 068 269 867	23 222 859 456	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	57 378 815 245	63 670 585 937
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	58 253 724 708	65 664 242 160	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	5 445 395 267	6 907 671 292
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	702 182 900	2 354 524 869	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	185 552 503	224 718 126
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	43 809 637 129	57 717 508 572	• BONS DE CAISSE	-	-
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	13 741 904 679	5 592 208 719	• AUTRES DETTES À VUE	41 344 031 751	42 555 920 459
TITRES DE PLACEMENT	3 873 350 000	4 645 000 000	• AUTRES DETTES À TERME	10 403 835 724	13 982 276 060
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 303 733 824	1 352 647 721	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	-	2 500 000 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	160 480 651	112 993 656	AUTRES PASSIFS	2 932 883 295	4 700 999 510
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 143 307 463	2 194 790 162	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 599 478 022	1 369 055 526
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS	-	-	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	150 834 110	295 930 919
AUTRES ACTIFS	3 512 240 139	9 617 440 532	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	-	-
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	745 316 405	991 327 239	FONDS AFFECTÉS	1 500 000 000	1 227 272 727
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>94 250 271 487</b>	<b>110 414 688 760</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 484 646 222	1 604 557 798
			CAPITAL OU DOTATION	2 750 000 000	3 500 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL	194 500 000	1 694 500 000
			RÉSERVES	1 678 021 956	2 377 322 154
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	799 104	225
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 342 001 319	1 619 114 819
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>94 250 271 487</b>	<b>110 414 688 760</b>

<b>Charges</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Produits</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	1 967 814 839	2 814 082 643	INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	6 118 096 144	7 581 489 461
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	1 164 724 318	1 626 441 243	• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	669 495 515	706 344 341
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	787 848 854	983 591 523	• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	5 448 600 629	6 875 145 120
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	-	86 215 278	• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	-	-
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS	15 241 667	117 834 599	• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	-	-
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-	-	COMMISSIONS	1 107 250 835	1 112 060 021
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	-	-	PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	2 140 235 654	1 612 548 727
COMMISSIONS	33 125 914	55 454 202	PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	750 000	795 000
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 488 934 668	882 251 123	PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	514 069 164	319 868 558
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	14 347 440	112 816 371	REPRISES D'AMORTISSEMENTS	-	-
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	2 714 833 837	2 948 844 882	ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	13 345 034	-
• FRAIS DE PERSONNEL	720 332 019	903 203 234	SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR	-	-
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	1 994 501 818	2 045 641 648	SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	-	-
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	209 077 135	303 341 053	EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS	-	-
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	404 991 245	810 713 503	DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	-	-
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	504 560 284	119 911 576	PRODUITS EXCEPTIONNELS	3 669 223	9 847 691
CHARGES EXCEPTIONNELLES	37 357 448	23 218 212	PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	29 067 600	113 465 053
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	43 711 325	53 977 427	PERTES	-	-
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 165 728 200	1 006 348 700	<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>9 926 483 654</b>	<b>10 750 074 511</b>
BÉNÉFICE	1 342 001 319	1 619 114 819	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>9 926 483 654</b>	<b>10 750 074 511</b>

(En F CFA)

# BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL

## Date d'ouverture

Octobre 2001

## Forme juridique

S.A.

## Capital

4,25 milliards de F CFA

## Registre de commerce

RC 2001 B 211

## Siège social

Résidence Excellence - 4, Avenue Léopold Sédar Senghor

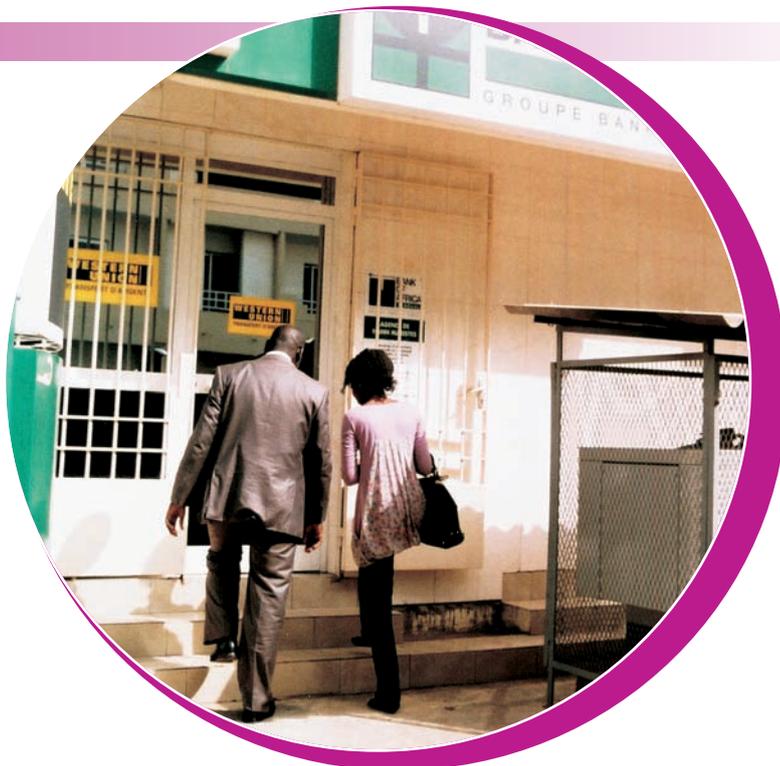
BP 1992 RP - Dakar - SÉNÉGAL

Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67

SWIFT : AFRISNDA

Email : <information@boasenegal.com>

Site : www.boasenegal.com



## Agences Dakar

### ● Agence Centrale

Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67

### ● Blaise Diagne

Tél. : (221) 33 889 78 00 - Fax : (221) 33 823 74 57

### ● Bourguiba

Tél. : (221) 33 869 07 01 - Fax : (221) 33 825 52 47

### ● Hann Mariste

Tél. : (221) 33 859 50 01 - Fax : (221) 33 832 03 71

### ● HLM

Tél. : (221) 33 859 09 29 - Fax : (221) 33 825 15 59

### ● Mermoz

Tél. : (221) 33 869 38 60 / 61 - Fax : (221) 33 825 05 54

### ● Ngor

Tél. : (221) 33 869 89 80 / 61 - Fax : (221) 33 820 49 85

### ● Parcelles Assainies

Tél. : (221) 33 879 30 20 - Fax : (221) 33 855 97 16

### ● Pikine

Tél. : (221) 33 879 19 00 / 01 - Fax : (221) 33 384 08 62

### ● Thiaroye

Tél. : (221) 33 879 12 40 - Fax : (221) 33 834 53 10

### ● Zone Industrielle

Tél. : (221) 33 832 51 02 / 04 - Fax : (221) 33 832 51 99

## Agences Régionales

### ● Kaolack

Tél. : (221) 33 938 40 16 - Fax : (221) 33 942 20 57

### ● Saly Portudal

Tél. : (221) 33 939 71 10 - Fax : (221) 33 957 11 21

### ● Touba

Tél. : (221) 33 939 19 20 - Fax : (221) 33 974 10 41

## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président

Mamadou Amadou AW

Adnane CHMANTI HOUARI

Mamadou KA

Diariatou Mariko GUIINDO

Mohamed BENNANI

BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE, représentée par Léon NAKA

AXA ASSURANCES SÉNÉGAL, représentée par Alioune Ndour DIOUF

SDIH, représentée par Mohamed SOW

Francis SUEUR

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A. 65,93 %

BANK OF AFRICA - BÉNIN 2,52 %

BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE 0,26 %

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE  
POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO) 5,04 %

AXA ASSURANCES SÉNÉGAL 5,61 %

UNION DES ASSUREURS  
DU SÉNÉGAL-VIE (UASEN-VIE) 5,00 %

SOCIÉTÉ DAKAROISE  
IMMOBILIÈRE ET D'HABITATION (SDIH) 5,00 %

IPRES 1,05 %

XEEWEL S.A. 0,95 %

SAF INDUSTRIES 1,39 %

ACTIONNAIRES PRIVÉS 6,11 %

PORT AUTONOME 1,14 %

## Commissaires aux Comptes

MAZARS SÉNÉGAL

EUREKA AUDIT & CONSEILS

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
CAISSE	1 418 391 844	1 831 435 864	DETTES INTERBANCAIRES	1 867 575 579	606 436 610
CRÉANCES INTERBANCAIRES	27 468 180 079	34 806 633 711	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	67 513 253 188	81 176 966 791
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	41 659 867 058	53 567 319 887	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	1 834 618 909	2 615 490 609
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	4 236 226 278	8 554 203 773	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	40 795 332	258 109 733
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	25 610 691 370	32 153 538 521	• BONS DE CAISSE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	11 812 949 410	12 859 577 593	• AUTRES DETTES À VUE	28 874 172 654	34 449 395 761
TITRES DE PLACEMENT	4 854 216 100	3 263 716 335	• AUTRES DETTES À TERME	36 763 666 293	43 853 970 688
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	66 485 000	81 485 000	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		2 500 000 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	89 512 887	95 690 827	AUTRES PASSIFS	1 843 176 508	3 101 530 220
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	783 488 834	1 220 178 900	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	936 143 642	1 144 695 732
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	78 205 306	39 074 759
AUTRES ACTIFS	1 641 826 778	900 733 776	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	857 657 284	463 856 046	EMPRUNTS SUBORDONNÉS	698 911 694	538 909 178
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>78 839 625 864</b>	<b>96 231 050 347</b>	CAPITAL OU DOTATION	3 500 000 000	4 250 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL	187 500 000	437 500 000
			RÉSERVES	319 486 910	360 557 036
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	454 905 528	904 302 911
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 440 467 509	1 171 077 109
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>78 839 625 864</b>	<b>96 231 050 347</b>

<b>Charges</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Produits</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	1 836 509 238	2 723 073 164	INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	4 243 173 157	5 493 696 087
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	102 411 419	47 727 637	• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	168 258 852	586 808 208
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 651 299 562	2 552 363 994	• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	4 074 914 305	4 906 887 879
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		86 666 666	• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNT ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS		36 314 867	• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	82 798 257		COMMISSIONS	410 023 252	483 655 226
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	981 892 105	1 167 709 731
COMMISSIONS	5 310 568	6 262 196	PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	6 199 195	35 657 345
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	111 828 500	120 523 633	PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	664 185 624	745 056 388
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		40 367 368	REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		433 650
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	2 291 042 680	2 757 801 694	SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
• FRAIS DE PERSONNEL	627 901 138	870 930 134	EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		0
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	1 663 141 542	1 886 871 560	PRODUITS EXCEPTIONNELS	396 392	150 162 039
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	171 116 449	190 664 948	PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	95 505 175	82 987 598
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	9 061 151	595 510 472	PERTES		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		0	<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>6 401 374 900</b>	<b>8 159 358 064</b>
CHARGES EXCEPTIONNELLES	21 762 269	43 648 401	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>6 401 374 900</b>	<b>8 159 358 064</b>
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	25 481 443	58 112 221			
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	488 795 093	452 316 858			
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 440 467 509	1 171 077 109			

(En F CFA)

# BOA BANK - TANZANIA

## Date d'ouverture

Octobre 2007

## Forme juridique

Limited Company

## Capital

13 169 542 TZS

## Registre de commerce

26235

## Siège social

NDC Development House - Ohio Street/Kivukoni Front  
P.O. Box 3054 - Dar Es Salaam - TANZANIA  
Tél. : (255) 22 211 01 04 / 211 12 90  
Fax : (255) 22 211 37 40  
SWIFT : EUAFTZTZ  
Email : <boa@boatanzania.com>  
Site : www.boatanzania.com

## Agences Dar es Salaam

### ● Head Office

Tél. : (255) 22 211 01 04 / 211 12 90  
Fax : (255) 22 211 37 40  
Mobile : (255) 754 885 538 / 787 933 335

### ● Aggrey

Tél. : (255) 22 218 47 91 / 3  
Fax : (255) 22 218 47 62

### ● Airport

Tél. : (255) 22 286 44 81 / 2  
Fax : (255) 22 286 04 81

### ● Ilala

Tél. : (255) 22 286 31 92 / 3  
Fax : (255) 22 286 31 94

### ● Msimbazi

Tél. : (255) 22 218 01 37 / 8  
Fax : (255) 22 218 01 68



## Agences régionales

### ● Arusha

Tél. : (255) 27 254 51 28 / 9  
Fax : (255) 27 254 51 30

### ● Morogoro

Tél. : (255) 23 261 36 81 / 2  
Fax : (255) 23 261 36 83

### ● Moshi

Tél. : (255) 27 275 02 72 / 3  
Fax : (255) 27 275 02 98

### ● Mwanza

Tél. : (255) 28 254 22 98 / 9  
Fax : (255) 28 254 22 94

## Conseil d'Administration

Fulgence KAZAURA, Président  
Paul DERREUMAUX  
Vincent de BROUWER  
Emmanuel Ole NAIKO  
Shakir MERALI  
Peter LOCK  
Henry LALOUX  
Kobena ANDAH

## Principaux actionnaires

BANK OF AFRICA - KENYA LTD	34,70 %
AUREOS EAST AFRICA FUND LLC	19,70 %
SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)	23,40 %
TANZANIAN DEVELOPMENT FINANCE LTD (TDFL)	10,30 %
AFRICAN FINANCIAL HOLDING - OCÉAN INDIEN	3,70 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	2,70 %
AUTRES ACTIONNAIRES	5,50 %

## Commissaire aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2008</b>
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	24 610 427	19 329 656	DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	810 296	4 392 968
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	42 199 977	29 227 009	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	149 020 621	105 532 993
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	20 190 270	27 602 269	AUTRES PASSIF	1 629 648	1 836 603
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	71 101 565	41 178 701	IMPÔTS DIFFÉRÉS	261 961	123 532
AUTRES ACTIFS	1 684 339	1 357 160	<b>TOTAL DETTES</b>	<b>151 722 526</b>	<b>111 886 096</b>
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	4 482 854	2 944 763	CAPITAL	13 169 542	11 562 349
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 345 972	1 612 413	AVANCE SUR AUGMENTATION DE CAPITAL		
IMPÔTS RECOUVRABLES	563 194	190 720	PRIMES LIÉES AU CAPITAL	997 392	684 925
IMPÔTS DIFFÉRÉS			REPORT À NOUVEAU DÉFICITAIRE	168 911	-1 747 444
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>166 178 598</b>	<b>123 442 691</b>	RÉSERVES OBLIGATOIRES	120 227	1 056 765
			<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>14 456 072</b>	<b>11 556 595</b>
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>166 178 598</b>	<b>123 442 691</b>

<b>Résultat</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2008</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	11 869 931	9 245 788
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-5 435 534	-3 842 026
<b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>	<b>6 434 397</b>	<b>5 403 762</b>
PRODUITS DES COMMISSIONS	3 223 584	2 079 594
CHARGES SUR COMMISSIONS	-284 963	-167 496
<b>NET COMMISSIONS</b>	<b>2 938 621</b>	<b>1 912 098</b>
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	1 812 279	972 062
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	1 009	14 729
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>11 186 306</b>	<b>8 302 651</b>
REPRISE DE PROVISIONS	724 852	102 424
PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES	-659 371	-307 422
CHARGES D'EXPLOITATION	-9 882 233	-6 552 562
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>1 369 554</b>	<b>1 545 091</b>
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-389 737	-504 237
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>979 817</b>	<b>1 040 854</b>

(En TZS) Au 31.12.09, 1 Euro = 1 906,1341 TZS

# BANK OF AFRICA - UGANDA

## Date d'ouverture

Octobre 2006

## Forme juridique

Limited Liability Company

## Capital autorisé

10 milliards d'Uganda Shillings

## Registre de commerce

A1.001

## Siège social

BANK OF AFRICA House  
Plot 45 Jinja Road  
P. O. Box 2750 - Kampala - UGANDA  
Tél. : (256) 0414 302001  
Fax: (256) 0414 230669  
SWIFT : AFRIUGKA  
Email : <boa@boa-uganda.com>  
Site : www.boa-uganda.com



## Agences Kampala

### ● Main

Tél. : (256) 0414 302001 - Fax : (256) 0414 230669

### ● Equatoria

Tél. : (256) 0414 255842 - Fax : (256) 0414 344064

### ● Kampala Road

Tél. : (256) 0414 302149 - Fax : (256) 0414 259915

### ● Nakivubo

Tél. : (256) 0414 302001 - Fax : (256) 0414 230669

### ● Nalukolongo

Tél. : (256) 0414 274923 - Fax : (256) 0414 274923

### ● Ndeeba

Tél. : (256) 0414 270810 - Fax : (256) 0414 270810

### ● Niinda

Tél. : (256) 0414 288779 - Fax : (256) 0414 288782

### ● Park

Tél. : (256) 0414 507145 - Fax : (256) 0414 264351

### ● Wandegaya

Tél. : (256) 0414 530057 - Fax : (256) 0414 530486

## Agences régionales

### ● Arua

Tél. : (256) 0476 420482 - Fax : (256) 0476 420476

### ● Entebbe

Tél. : (256) 0414 322581 - Fax : (256) 0414 322607

### ● Fort Portal

Tél. / Fax : (256) 0483 422025

### ● Gulu

Plot 11, Awere Road

### ● Jinja

Tél. : (256) 0434 121013 - Fax : (256) 0434 123113

### ● Jinja - Clive Road

Tél. : (256) 0434 120093 - Fax : (256) 0434 120092

### ● Lira

Tél. : (256) 0473 420050 - Fax : (256) 0473 420049

### ● Mbale

Tél. : (256) 0454 432255 - Fax : (256) 0454 432256

### ● Mbarara

Tél. : (256) 0485 420153 - Fax : (256) 0485 420173

### ● Mukono

Tél. : (256) 0414 302001 - Fax : (256) 0414 230669

## Conseil d'Administration

John CARRUTHERS, Président  
Edigold MONDAY, Directrice Générale par intérim  
Arthur ISIKO, Directeur exécutif  
Vincent de BROUWER  
Mohan KIWANUKA  
Paul DERREUMAUX  
Shakir MERALI  
Abdelkabar BENNANI  
Peter LOCK

## Principaux actionnaires

BANK OF AFRICA - KENYA	50,01 %
AUREOS EAST AFRICA FUND LLC	21,88 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	17,51 %
CENTRAL HOLDINGS UGANDA LTD.	9,39 %
AFRICAN FINANCIAL HOLDING - OCÉAN INDIEN	1,21 %

## Commissaire aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2008</b>
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	22 596	22 010	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	159 828	127 595
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	20 345	16 798	DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	14 166	3 133
CRÉANCES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	437	2 341	DETTES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	623	3 240
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS			INVESTISSEMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS	14	
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	115 278	84 453	AUTRES DETTES	20 262	16 859
TITRES DE TRANSACTIONS	803	785	IMPÔTS DIFFÉRÉS	183	70
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	47 944	33 060	ENGAGEMENTS DE RETRAITE		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	11 460	8 639	AUTRES PASSIFS	2 463	1 686
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 021	1 370	<b>TOTAL DETTES</b>	<b>197 539</b>	<b>152 583</b>
IMPÔTS DIFFÉRÉS	491	359	CAPITAL	7 508	6 278
AUTRES ACTIFS	3 362	3 341	PRIMES LIÉES AU CAPITAL	6 538	3 738
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>223 737</b>	<b>173 156</b>	RÉSERVES OBLIGATOIRES	1 400	835
			DIVIDENDE PROPOSÉ	1 661	1 726
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	9 091	7 996
			<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>26 198</b>	<b>20 573</b>
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>223 737</b>	<b>173 156</b>

<b>Résultat</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2008</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	23 778	17 226
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	(9 994)	(6 396)
<b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>	<b>13 784</b>	<b>10 830</b>
PRODUITS DES COMMISSIONS	6 981	6 183
CHARGES SUR COMMISSIONS	(836)	(683)
<b>NET COMMISSIONS</b>	<b>6 145</b>	<b>5 500</b>
NET OPÉRATIONS DE CHANGE	2 302	1 873
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	80	160
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>22 311</b>	<b>18 363</b>
PROVISIONS SUR PRÊTS ET AVANCES	(820)	(270)
PERTES SUR CORRECTION DE VALEURS À L'ACTIF	(356)	
CHARGES D'EXPLOITATION	(16 917)	(13 527)
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>4 218</b>	<b>4 566</b>
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	(897)	(852)
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>3 321</b>	<b>3 714</b>

(En MUGX) Au 31.12.09, 1 Euro = 2 746,4385 UGX

# BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

## Date d'ouverture

1909 : BCB (Banque du Congo Belge).  
25 juillet 1964 : BCB (Banque de Crédit de Bujumbura).  
2008 : intégration de la BCB au réseau BOA.

## Forme juridique

SM

## Capital

7 milliards de BIF

## Registre de commerce

RC 15.560

## Siège social

Mairie de Bujumbura - Avenue Patrice Lumumba  
BP 300 - Bujumbura - BURUNDI  
Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 20 11 15  
SWIFT : BCRBBIBI  
Email : <direction@bcb.bi>



## Agences Bujumbura

- Agence Centrale et Elite  
Tél. : (257) 22 20 11 11  
Fax : (257) 22 20 11 15
- Chaussée PLR  
Tél. : (257) 22 22 23 97 / (257) 22 20 11 04
- Orée du golf  
Tél. : (257) 22 20 11 12 / 3

## Agences régionales

- Gihofi  
Tél. : (257) 22 50 70 15 - Fax : (257) 22 50 70 15
- Gitega  
Tél. : (257) 22 40 22 71 - Fax : (257) 22 40 36 88
- Kayanza  
Tél. : (257) 22 30 55 95 - Fax : (257) 22 30 55 95
- Kirundo  
Tél. : (257) 22 30 46 64 - Fax : (257) 22 30 46 65
- Muyinga  
Tél. : (257) 22 30 67 14 - Fax : (257) 22 30 67 14
- Ngozi  
Tél. : (257) 22 30 21 12 - Fax : (257) 22 30 20 20
- Rumonge  
Tél. : (257) 22 50 43 15 - Fax : (257) 22 50 43 15
- Ruyigi  
Tél. : (257) 22 40 60 78 - Fax : (257) 22 40 60 76
- Rugombo  
Tél. : (257) 22 26 23 43 - Fax : (257) 22 26 23 44

## Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de 11 membres est composé comme suit au 31 décembre 2009 :

Clotilde NIRAGIRA, Président  
Paul DERREUMAUX, Vice-Président  
Alain SIAENS  
Barnabé KARORERO  
Henri LALOUX  
Jean-Paul COUVREUR  
Léopold MANIRAKIZA  
Onésime NDUWIMANA  
Tharcisse RUTUMO  
Thierry LIENART  
Vincent de BROUWER

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	20,25 %
SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)	20,25 %
ÉTAT DU BURUNDI	10,65 %
SOCABU	21,70 %
BANQUE DEGROOF	14,50 %
COGERCO	1,70 %
COTEBU	1,66 %
SIMBA INVESTMENTS	7,50 %
OTB	1,18 %
DIVERS	0,61 %

## Commissaire aux Comptes

FENRAJ CONSEIL S.A.

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
CAISSE	5 057 815	4 888 243	DETTES INTERBANCAIRES	2 816 087	2 779 210
CRÉANCES INTERBANCAIRES	57 573 024	70 160 623	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	114 548 757	141 554 682
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	51 190 614	58 727 154	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	79 784 502	104 827 577
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	3 897 842	5 725 538	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	18 493 202	20 287 180
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	25 110 551	34 269 161	• BONS DE CAISSE	3 168 350	464 255
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	22 182 221	18 732 455	• AUTRES DETTES À VUE (AUTRES SOMMES DUES)	3 284 276	2 355 872
TITRES DE PLACEMENT	19 270 400	28 140 400	• AUTRES DETTES À TERME (COMPTES SUR LIVRETS)	9 818 427	13 619 798
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	89 947	114 145	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	97 676	95 498	AUTRES PASSIFS	7 530 959	8 959 612
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	7 223 698	9 488 294	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	3 642 342	2 282 700
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	888 563	825 104	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
AUTRES ACTIFS	752 141	634 528	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	1 432 506	1 432 506
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	977 865	1 053 746	FONDS AFFECTÉS	6 917	6 917
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>143 121 743</b>	<b>174 127 735</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	2 427 447	937 533
			CAPITAL OU DOTATION	3 500 000	7 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
			RÉSERVES	3 810 198	3 946 412
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	5 744	3 265
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	3 400 786	5 224 898
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>143 121 743</b>	<b>174 127 735</b>

<b>Charges</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Produits</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	2 099 245	2 047 929	INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	8 104 844	8 783 130
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	13 519	32 048	• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 107 630	206 560
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 841 135	1 960 390	• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	6 997 214	8 576 570
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	244 591	55 491	• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES			• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	261 855	143 887
COMMISSIONS			COMMISSIONS	2 517 085	2 491 187
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES			PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	5 516 581	5 235 845
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE			PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	364 798	518 597
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	7 046 299	8 618 208	PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	70 913	65 712
• FRAIS DE PERSONNEL	3 447 080	4 594 074	REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	3 599 219	4 024 134	ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	67 629	63 786
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS			SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	849 936	1 050 275	SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR			EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	651 892	441 784	DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		1 444 012
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES			PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 551 285	111 938
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 959 914		PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS		
CHARGES EXCEPTIONNELLES			PERTES		
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS			<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>18 454 990</b>	<b>18 858 094</b>
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	2 446 918	1 475 000	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>18 454 990</b>	<b>18 858 094</b>
BÉNÉFICE	3 400 786	5 224 898			

(En milliers de BIF) Au 31.12.09, 1 Euro = 1 767,9209 BIF

# BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN

## Date d'ouverture

Avril 2004

## Forme juridique

S.A. avec Conseil d'Administration

## Capital

2,25 milliards de F CFA

## Registre de commerce

RB Cotonou 2003 B1660

## Siège social

Boulevard de France

01 BP 6555 - Cotonou - BÉNIN

Tél. : (229) 21 31 24 25

Fax : (229) 21 31 24 60

Email : <secbhb@intnet.bj>



## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président

BANK OF AFRICA - BÉNIN,

représentée par Cheikh Tidiane NDIAYE

ÉTAT DU BÉNIN, représenté par Mohamed LATOUNJJI

Georges ABALLO

Benoît MAFFON

Francis SUEUR

CNSS, représentée par René HOUESSO

## Principaux actionnaires

BOA-BÉNIN 31,10 %

BOA GROUP S.A. 23,50 %

ÉTAT DU BÉNIN 10,00 %

CNSS 6,70 %

ACTIONNAIRES PRIVÉS 5,20 %

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE  
POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO) 10,00 %

PROPARCO 10,00 %

BHS 2,20 %

LA POSTE DU BÉNIN 1,30 %

## Commissaire aux Comptes

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
CAISSE	32 509 337	40 276 842	DETTES INTERBANCAIRES	1 500 000 000	2 637 741 563
CRÉANCES INTERBANCAIRES	2 936 232 841	2 238 546 259	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	10 200 794 024	13 185 489 236
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	10 653 188 296	15 859 402 561	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	7 643 060	59 400 000	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	4 593 362 930	5 489 300 235
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	9 837 298 169	10 499 546 319	• BONS DE CAISSE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	808 247 067	5 300 456 242	• AUTRES DETTES À VUE	1 982 824 660	1 864 625 849
TITRES DE PLACEMENT	1 000 000 000	1 000 000 000	• AUTRES DETTES À TERME	3 624 606 434	5 831 563 152
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	18 670 846	5 802 841	AUTRES PASSIFS	165 803 700	249 874 120
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	113 665 231	96 846 484	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	132 118 248	123 572 100
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS	75 000 008		PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3 874 571	4 659 484
AUTRES ACTIFS	39 301 907	51 378 692	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	9 975 667	7 851 169	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	1 000 000 000	1 000 000 000
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>14 878 544 133</b>	<b>19 300 104 848</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
			CAPITAL OU DOTATION	2 250 000 000	2 250 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
			RÉSERVES		
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	-597 813 789	-374 046 410
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	223 767 379	222 814 755
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>14 878 544 133</b>	<b>19 300 104 848</b>

<b>Charges</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Produits</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	344 079 524	504 574 246	INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	1 061 581 248	1 445 140 259
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	77 371 998	134 782 916	• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	92 598 530	121 564 330
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	266 707 526	369 791 330	• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	960 701 838	1 298 504 167
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES			• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	8 280 880	25 071 762
COMMISSIONS	444 073	16 851	COMMISSIONS	28 161 297	59 450 244
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES			PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	30 706 114	41 126 005
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	610 775	601 970	PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	472 475 366	464 201 178	PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	55 706 895	3 038 310
• FRAIS DE PERSONNEL	203 988 135	239 076 821	REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	268 487 231	225 124 357	ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS			SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	58 491 260	47 477 691	SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR			EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	79 828 947	302 596 012	DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	19 436	66 496
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES			PRODUITS EXCEPTIONNELS	14 555 952	25 774 559
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	122	24 000	PERTES		
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	2 246 494	1 534 370	<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 190 730 942</b>	<b>1 574 595 873</b>
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	8 787 002	30 754 800	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 190 730 942</b>	<b>1 574 595 873</b>
BÉNÉFICE	223 767 379	222 814 755			

# ACTIBOURSE

## Date d'ouverture

Décembre 1997

## Forme juridique

S.A. avec Conseil d'Administration

## Capital

350 millions de F CFA

## Registre de commerce

22 893 - B

## Siège social

Boulevard de France  
08 BP 0879 - Cotonou - BÉNIN  
Tél. : (229) 21 31 53 43  
Fax : (229) 21 31 78 00  
Email : <information@boa-actibourse.com>



## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président  
Paulin Laurent COSSI  
BANK OF AFRICA - BÉNIN, représentée par Patrick SAIZONOU

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	13,82 %
BANK OF AFRICA - BÉNIN	20,33 %
BANK OF AFRICA - BURKINA FASO	5,81 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	13,07 %
BANK OF AFRICA - MALI	13,07 %
BANK OF AFRICA - NIGER	13,07 %
BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL	8,57 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	12,26 %

## Commissaire aux Comptes

MAZARS

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
CRÉANCES INTERBANCAIRES	2 023 930 253	3 851 388 360	DETTES INTERBANCAIRES	5 546 173	302 353 933
COMPTES DE LA CLIENTÈLE	334 348 584	96 760 938	COMPTES DE LA CLIENTÈLE	2 152 314 095	6 027 331 815
TITRES DE PLACEMENT	160 331 482	157 921 714	AUTRES SOMMES DUES À LA CLIENTÈLE		
DÉBITEURS DIVERS	676 544 412	4 110 478 419	CRÉDITEURS DIVERS	150 052 585	781 094 917
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÉGLEMENT			COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÉGLEMENT	2 141 549	5 170 052
COMPTES DE RÉGULARISATION			COMPTE DE RÉGULARISATION	93 459 379	170 290 850
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	139 223 220	144 053 044	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	334 604 000	384 604 000
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	2 164 541	2 270 106	PRIMES LIÉES AU CAPITAL ET RÉSERVES	236 514 810	236 514 810
IMMOBILISATIONS EN COURS			CAPITAL	350 000 000	350 000 000
IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	27 688 131	19 164 586	REPORT À NOUVEAU (+/-)	22 946 270	4 598 032
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>3 364 230 623</b>	<b>8 382 037 167</b>	<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>16 651 762</b>	<b>120 078 758</b>
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>3 364 230 623</b>	<b>8 382 037 167</b>

<b>Charges</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Produits</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
CHARGES D'INTERMÉDIATION	51 837 440	46 238 205	PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ PRIMAIRE	144 956 907	347 828 702
CHARGES FINANCIÈRES D'EXPLOITATION	7 123 783	23 265 780	PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ SECONDAIRE	332 590 816	313 567 366
AUTRES ACHATS ET SERVICES EXTÉRIEURS	253 503 753	450 578 822	PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE GRÉ À GRÉ		
AUTRES CHARGES DIVERSES			PRODUITS DE DROITS DE GARDE	194 920 528	190 880 392
IMPÔTS ET TAXES	14 401 013	10 547 816	PRODUITS SUR OPÉRATIONS DIVERSES	63 434 437	46 077 697
CHARGES DE PERSONNEL	108 144 166	113 731 162	PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	40 194 013	44 694 411
CHARGES SOCIALES	16 363 917	26 315 311	REPRISE DE PROVISIONS	48 424 783	12 220 822
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	350 976 380	72 306 769	PRODUITS HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES		500 000
PERTES SUR CRÉANCES IRRECOURVABLES			<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>824 521 484</b>	<b>955 769 390</b>
CHARGES HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES		108 167			
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	5 519 270	92 598 600			
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>16 651 762</b>	<b>120 078 758</b>			
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>824 521 484</b>	<b>955 769 390</b>			

(En F CFA)

# AGORA

## Date d'ouverture

Juillet 2002

## Forme juridique

S.A.

## Capital

5 milliards de F CFA au 31/12/2009

## Registre de commerce

RCCM N° 282497 Abidjan Plateau

## Siège social

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas  
01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE



## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président  
Lala MOULAYE  
BANK OF AFRICA - BÉNIN,  
représentée par M. Cheikh Tidiane N'DIAYE  
BANK OF AFRICA - MALI,  
représentée par Mamadou SÈNE  
BANK OF AFRICA - NIGER,  
représentée par Hachem BOUGHALEB  
Léon NAKA  
CAURIS INVESTISSEMENT,  
représentée par Noël Yawo EKLO

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	35,66 %
BANK OF AFRICA - BÉNIN	7,50 %
BANK OF AFRICA - BURKINA FASO	5,00 %
BANK OF AFRICA - MALI	5,00 %
BANK OF AFRICA - NIGER	5,00 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	0,57 %
BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL	0,43 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	16,00 %
FONDS OUEST AFRICAÏN D'INVESTISSEMENT	0,91 %
COLINA-VIE CI	1,83 %
CAURIS INVESTISSEMENT	10,00 %
AUTRES ENTREPRISES	7,47 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	4,63 %

## Commissaire aux Comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
CAISSE			DETTES BANCAIRES	122 398 982	
CRÉANCES INTERBANCAIRES	9 645 218 789	4 879 557 362	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE			• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX			• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE			• BONS DE CAISSE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS			• AUTRES DETTES À VUE		
TITRES DE PLACEMENT	371 453 560	199 426 140	• AUTRES DETTES À TERME		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	6 800 090 899	9 799 509 513	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			AUTRES PASSIFS	264 698 971	140 728 916
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS	150 066 339	0	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
AUTRES ACTIFS	116 823 774	0	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS			EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>17 083 653 361</b>	<b>14 878 493 015</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
			CAPITAL OU DOTATION	5 000 000 000	5 000 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
			RÉSERVES	583 141 952	4 685 655 540
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	88 277 575	2 010 899 868
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	11 025 135 881	3 041 208 691
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>17 083 653 361</b>	<b>14 878 493 015</b>

<b>Charges</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Produits</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	25 602 500	185 528 886	INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	261 778 712	312 939 793
• SUR DETTES INTERBANCAIRES			• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES		
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE			• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	25 602 500	185 528 886	• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	261 778 712	312 939 793
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			COMMISSIONS		
COMMISSIONS			PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	8 256 579 926	3 129 754 546
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES			PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE			PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	277 586 110	278 894 077	REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
• FRAIS DE PERSONNEL			ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	50 000	108 126 065
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	277 586 110	278 894 077	SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS			SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	387 306 671		EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR			DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN			CHARGES EXCEPTIONNELLES		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES			PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	234 909 250	98 688 750
CHARGES EXCEPTIONNELLES			BÉNÉFICE	11 025 135 881	3 041 208 691
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS			<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>11 950 540 412</b>	<b>3 604 320 404</b>
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	234 909 250	98 688 750	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>11 950 540 412</b>	<b>3 604 320 404</b>
BÉNÉFICE	11 025 135 881	3 041 208 691			

(En F CFA)

# ATTICA

## Date d'ouverture

Octobre 2004

## Forme juridique

S.A.

## Capital

1,7 milliard de F CFA

## Registre de commerce

RCM N° CI-ABJ-2009-B-2853 Abidjan-Plateau

## Siège social

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas  
01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE



## Conseil d'Administration

Benoît MAFFON, Président

COLINA AFRICA VIE - BÉNIN,  
représentée par Mariam NASSIROU

BANK OF AFRICA - BÉNIN,  
représentée par Cheikh Tidiane N'DIAYE

UBA VIE,  
représentée par Venance AMOUSSOUGA

BANK OF AFRICA - NIGER,  
représentée par Hachem BOUGHALEB

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	14,24 %
BANK OF AFRICA - BÉNIN	25,00 %
BANK OF AFRICA - NIGER	7,35 %
COLINA AFRICA VIE - CÔTE D'IVOIRE	14,71 %
ACTIBOURSE	3,47 %
COLINA AFRICA VIE BÉNIN	2,94 %
AUTRES ENTREPRISES	24,10 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	8,19 %

## Commissaire aux Comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
CAISSE			DETTES INTERBANCAIRES	1 495 058	1 170 878
CRÉANCES BANCAIRES	157 835 852	62 021 988	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE			• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX			• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE			• BONS DE CAISSE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS			• AUTRES DETTES À VUE		
TITRES DE PLACEMENT	514 958 904	257 092 808	• AUTRES DETTES À TERME		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 207 929 292	1 614 161 520	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	664 224	47 324	AUTRES PASSIFS	17 192 716	35 994 671
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
AUTRES ACTIFS	12 253 105		PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS			EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1 893 641 377</b>	<b>1 933 323 640</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
			CAPITAL OU DOTATION	1 700 000 000	1 700 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
			RÉSERVES	32 865 785	46 269 284
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	8 142 825	9 774 319
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	134 034 993	140 114 488
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1 893 731 377</b>	<b>1 933 323 640</b>

<b>Charges</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Produits</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES			INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	9 002 784	11 705 959
• SUR DETTES INTERBANCAIRES			• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES		
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE			• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES			• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	9 002 784	11 705 959
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			COMMISSIONS		
COMMISSIONS			PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	174 833 500	167 862 782
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES			PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE			PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	33 918 756	34 913 603	REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
• FRAIS DE PERSONNEL			ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	33 918 756	34 913 603	SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS			SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	14 503 765	616 900	EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR			DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN			CHARGES EXCEPTIONNELLES		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES			Pertes sur exercices antérieurs		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 378 770	3 923 750
CHARGES EXCEPTIONNELLES			BÉNÉFICE	134 034 993	140 114 488
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS			<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>183 836 284</b>	<b>179 568 741</b>
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 378 770	3 923 750			
BÉNÉFICE	134 034 993	140 114 488	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>183 836 284</b>	<b>179 568 741</b>

(En F CFA)

# ÉQUIPBAIL-BÉNIN

## Date d'ouverture

Septembre 1995

## Forme juridique

S.A.

## Capital

700 millions de F CFA

## Registre de commerce

25883 B

## Siège social

Boulevard Jean-Paul II  
08 BP 0690 - Cotonou - BÉNIN  
Tél. : (229) 21 31 11 45 / 77 28  
Fax : (229) 21 31 77 26  
Email : <eqben@intnet.bj>



## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président  
Dieudonné VIGNON, Directeur Général  
BANK OF AFRICA - BÉNIN, représentée par Paulin Laurent COSSI  
CAURIS INVESTISSEMENT, représentée par Noël Yawo EKLO  
ATTICA S.A., représentée par Benoît MAFFON  
Boniface VIGNON  
Mathieu LAWSON

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	8,50 %
BANK OF AFRICA - BÉNIN	56,70 %
ATTICA S.A.	16,20 %
CAURIS INVESTISSEMENT	4,40 %
M. Dieudonné VIGNON	7,40 %
BICIB-BAIL CÔTE D'IVOIRE	2,80 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	4,00 %

## Commissaire aux Comptes

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE

**Actif**

	Exercice 2008	Exercice 2009
CAISSE	8 038	35 096
CRÉANCES INTERBANCAIRES	272 223 474	19 520 390
• À VUE	229 095 680	12 018 590
- TRÉSOR PUBLIC, CCP	980 062	743 223
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	228 115 618	11 275 367
• À TERME	43 127 794	7 501 800
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	3 289 815 508	6 325 157 754
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	3 289 815 508	6 325 157 754
- CRÉDITS DE CAMPAGNE		
- CRÉDITS ORDINAIRES	3 289 815 508	6 325 157 754
AFFACTURAGE		
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	3 924 152 496	4 652 455 945
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	7 500 000	7 500 000
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	285 349 169	260 104 349
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	31 956 554	26 046 506
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	367 724 863	139 865 351
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	49 460 583	148 933 387
ÉCART D'ACQUISITION		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (PERTE)		309 266 206
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>8 228 190 685</b>	<b>11 888 884 984</b>

**Passif**

	Exercice 2008	Exercice 2009
DETTES INTERBANCAIRES	6 698 533 431	10 235 080 360
• À VUE	135 578 257	356 862 760
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	135 578 257	356 862 760
• À TERME	6 562 955 174	9 878 217 600
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	357 016 606	362 571 780
• COMPTES D'ÉPARGNE À VUE		
• COMPTES D'ÉPARGNE À TERME		
• BON DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	43 683 862	16 176 913
• AUTRES DETTES À TERME	313 332 744	346 394 867
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	136 441 647	246 110 961
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	24 140 553	30 926 835
ÉCART D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		2 136 600
CAPITAL	700 000 000	700 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	296 968 175	297 778 514
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	9 688 014	14 279 934
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	5 402 259	
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>8 228 190 685</b>	<b>11 888 884 984</b>

**Charges**

	Exercice 2008	Exercice 2009
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	333 433 277	544 732 173
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	333 433 277	544 732 173
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 624 060 735	1 956 090 986
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	10 985 385	18 867 411
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	219 027 301	219 683 145
• FRAIS DE PERSONNEL	134 835 665	133 156 225
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	84 191 636	86 526 920
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	38 370 289	38 021 171
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	88 445 750	395 208 252
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	6 417 342	16 515 116
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	11 786 553	19 696 605
BÉNÉFICE	5 402 259	
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2 337 928 891</b>	<b>3 208 814 859</b>

**Produits**

	Exercice 2008	Exercice 2009
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	431 628 982	656 835 844
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	5 896 656	17 539 114
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	425 732 326	639 296 730
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 842 066 027	2 173 739 497
COMMISSIONS	11 255 939	8 671 964
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	810 000	0
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	810 000	
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 984 907	622 333
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	26 031 181	33 624 126
REPRISE DE PROVISIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	18 406 375	24 805 565
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	5 745 480	1 249 324
PERTES		309 266 206
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2 337 928 891</b>	<b>3 208 814 859</b>

# ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR

## Date d'ouverture

Mai 2000

## Forme juridique

S.A.

## Capital

1 milliard d'Ariary

## Registre de commerce

RC N° 1999B00610

## Siège social

Immeuble BOA-MADAGASCAR  
3, Avenue de l'Indépendance  
Antananarivo - MADAGASCAR  
Tél. : (261) 20 22 384 66  
Fax : (261) 20 22 370 27  
Email : <eq.bail@moov.mg>



## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président  
Francis SUEUR  
Jacques DILET  
FIARO S.A., représentée par M. RAZAFINDRAFITO

## Principaux actionnaires

AFRICAN FINANCIAL HOLDING - OCÉAN INDIEN	58,60 %
BANK OF AFRICA - MADAGASCAR	20,00 %
FIARO S.A.	15,00 %
ARO	3,00 %
Gilbert BINY	1,20 %
AUTRES ACTIONNAIRES	2,20 %

## Commissaire aux Comptes

CABINET FIVOARANA

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
CAISSE	192 490	46 010	DETTES INTERBANCAIRES	8 951 688 331	6 508 916 378
CRÉANCES INTERBANCAIRES	255 993 736	53 216 423	• À VUE		
• À VUE	255 993 736	53 216 423	• À TERME	8 951 688 331	6 508 916 378
• À TERME			DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	10 149 064 407	8 392 562 694	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX			AUTRES PASSIFS	1 155 314 069	1 040 998 127
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE			COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	532 478 589	596 237 496
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			ÉCART D'ACQUISITION		
TITRES DE PLACEMENT			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3 243 048	5 562 823
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	487 499		EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		200 000 000
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	89 265 000	73 058 617	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			CAPITAL	1 000 000 000	1 000 000 000
AUTRES ACTIFS	1 091 121 734	789 827 503	PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	613 391	1 972 080	RÉSERVES	23 033 417	23 033 417
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>11 586 738 257</b>	<b>9 310 683 326</b>	ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	-83 986 160	-79 019 197
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	4 966 963	14 954 281
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>11 586 738 257</b>	<b>9 310 683 326</b>

<b>Charges</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Produits</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	488 376 700	611 298 892	INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	1 029 731 158	1 154 648 960
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	488 376 700	611 298 892	• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	879 548	1 015 936
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE			• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 028 851 610	1 153 633 023
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES			• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	12 357 974	11 712 000	COMMISSIONS	39 808 571	14 331 043
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES			PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	471 222	10 287 998	PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	8 024 566	11 601 245
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	213 279 251	234 084 034	PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
• FRAIS DE PERSONNEL	120 411 915	139 310 060	REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	92 867 336	94 773 974	ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS			SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	27 477 653	22 692 596	SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR			EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	323 294 423	305 276 922	DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES			PRODUITS EXCEPTIONNELS		38 210 151
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 672 410	2 319 775	PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS		
CHARGES EXCEPTIONNELLES			PERTES		
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS			<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 077 564 295</b>	<b>1 218 791 399</b>
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	5 667 699	6 164 900	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 077 564 295</b>	<b>1 218 791 399</b>
BÉNÉFICE	4 966 963	14 954 281			

(En MGA) Au 31.12.09, 1 Euro = 2 795,52 MGA

# ÉQUIPBAIL-MALI

## Date d'ouverture

Avril 1999

## Forme juridique

S.A.

## Capital

300 millions de F CFA

## Registre de commerce

MA BKO.2006 B.4617

## Siège social

ACI 2000 - Immeuble Siprovet  
Hamdallaye  
BP E566 - Bamako - MALI  
Tél. : (223) 20 29 56 04 / 05  
Fax : (223) 20 29 56 06  
Email : <equipbail@orangemali.net>



## Conseil d'Administration

Ramatoulaye TRAORE, Présidente  
Paul DERREUMAUX  
Léon NAKA

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	66,00 %
ATTICA S.A.	18,00 %
ÉQUIPBAIL-BÉNIN	3,00 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	13,00 %

## Commissaire aux Comptes

CABINET SEC DIARRA

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Passif</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
CAISSE	75 265	57 645	DETTES INTERBANCAIRES	2 927 783 206	3 131 771 475
CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 133 057 221	785 010 239	• À VUE		
• À VUE	565 742 172	362 343 838	• À TERME	2 927 783 206	3 131 771 475
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	565 742 172	362 343 838	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	154 963 559	278 389 296
• À TERME	567 315 049	422 666 401	• COMPTES D'ÉPARGNE À VUE		
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	770 258 625	1 170 894 633	• COMPTES D'ÉPARGNE À TERME		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX			• BON DE CAISSE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS			• AUTRES DETTES À VUE		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	770 258 625	1 170 894 633	• AUTRES DETTES À TERME	154 963 559	278 389 296
- CRÉDITS DE CAMPAGNE			DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
- CRÉDITS ORDINAIRES	770 258 625	1 170 894 633	AUTRES PASSIFS	37 109 876	34 887 175
AFFACTURAGE			COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	37 914 407	28 373 901
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 412 579 109	1 691 571 020	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	20 000 000	
TITRES DE PLACEMENT			PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	20 323 728	10 163 388	CAPITAL	300 000 000	300 000 000
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	156 175 728	148 830 151	PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			RÉSERVES	30 268 290	30 268 290
AUTRES ACTIFS	40 872 755	9 151 768	ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	9 335 443	10 036 813	REPORT À NOUVEAU (+/-)	33 186 974	34 638 536
ECART D'ACQUISITION			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 451 562	-12 613 016
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>3 542 677 874</b>	<b>3 825 715 657</b>	<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>3 542 677 874</b>	<b>3 825 715 657</b>

<b>Charges</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Produits</b>	<b>Exercice 2008</b>	<b>Exercice 2009</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	156 517 598	172 870 736	INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	130 331 531	129 899 822
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	156 517 598	172 870 736	• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	30 688 431	55 098 131
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE			• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	99 643 100	74 801 691
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES			• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	964 582 185	977 969 293	PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 153 819 108	1 175 000 520
COMMISSIONS			COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES			PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 046 227	2 144 660	PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	129 727 198	136 193 188	PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 250 480	3 028 201
• FRAIS DE PERSONNEL	57 845 586	57 157 911	REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	71 881 612	79 035 277	ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS			SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	19 829 925	17 505 887	SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR			EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 259 177	7 541 475	DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES			PRODUITS EXCEPTIONNELS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS		
CHARGES EXCEPTIONNELLES			PERTES		12 613 016
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS			<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 285 401 119</b>	<b>1 320 541 559</b>
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	9 987 247	6 316 320	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 285 401 119</b>	<b>1 320 541 559</b>
BÉNÉFICE	1 451 562				

(En F CFA)

# NOUVELLES ENTITÉS

*Les trois sociétés présentées ici sans informations financières ont débuté leurs activités en 2010 et n'ont donc pas clôturé leur premier exercice.*

## BOA-ASSET MANAGEMENT

### Date d'ouverture

Décembre 2009

### Forme juridique

S.A.

### Capital

25 millions de F CFA

### Registre de commerce

CI-ABJ 2008- B - 7102

### Siège social

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas  
01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE  
Tél. : (225) 20 30 34 00  
Fax : (225) 20 30 34 01  
Email : <information@boaam.com>

### Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président  
Léon NAKA  
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE

### Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	99,92 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	0,08 %

### Commissaires aux Comptes

MAZARS  
YZAS BAKER TILLY



# BOA-FRANCE

## Date d'ouverture

Mai 2010

## Forme juridique

S.A.

## Capital

5 millions d'Euros

## Registre de commerce

RCS PARIS 514 242 338

## Siège social

12, rue de la Paix  
75002 Paris - France  
Tél. : (33 0) 1 42 96 11 40  
Fax : (33 0) 1 42 96 11 68  
Email : <info@boafrance.com>  
Site: www.boafrance.com

## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président

BANK OF AFRICA - KENYA, représentée par Paulin Laurent COSSI

BANK OF AFRICA - MADAGASCAR, représentée par Francis SUEUR

BANK OF AFRICA - MALI, représentée par Serge KAPNIST

BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE, représentée par

Paul DERREUMAUX

## Principaux actionnaires

BANK OF AFRICA - MADAGASCAR	29,51 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	20,00 %
BANK OF AFRICA - BURKINA FASO	10,00 %
BANK OF AFRICA - KENYA	10,00 %
BANK OF AFRICA - MALI	10,00 %
PROPARCO	20,00 %
DIVERS	0,49 %

## Commissaire aux Comptes

MAZARS PARIS



# BOA-RDC

## Date d'ouverture

Avril 2010

## Forme juridique

SARL

## Capital

10 millions US \$

## Registre de commerce

N.R.C. Kinshasa n° KG/6823/M

## Siège social

22, Avenue des Aviateurs  
Kinshasa-Gombe - RDC  
Tél. : (243) 99 300 46 00  
Email : <infos@boa-rdc.com>

## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président

Francis SUEUR

Paulin Laurent COSSI

Mamadou KA

Vincent de BROUWER

Henri LALOUX

Denis POMIKALA

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	40,01 %
AFRICAN FINANCIAL HOLDING - Océan Indien	20,00 %
PROPARCO	19,97 %
BIO	19,97 %
DIVERS	0,05 %

## Commissaire aux Comptes

PRICE WATERHOUSE CONGO



# Comptes annuels consolidés du Groupe BANK OF AFRICA

au 31 décembre 2009



*Changer la vie*

# Rapport du Réviseur d'Entreprises sur les comptes annuels consolidés

au 31 décembre 2009

*Conformément au mandat donné par l'Assemblée Générale des Actionnaires, nous avons effectué l'audit des comptes annuels consolidés ci-joints de BOA GROUP S.A., comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2009 ainsi que le compte de profits et pertes consolidé pour l'exercice clos à cette date, et l'annexe contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.*

## **Responsabilité du Conseil d'Administration dans l'établissement et la présentation des comptes annuels consolidés**

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces comptes annuels consolidés, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels consolidés en vigueur au Luxembourg. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère de comptes annuels consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ; le choix et l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

## **Responsabilité du Réviseur d'Entreprises agréé**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les comptes annuels consolidés. Le choix des procédures relève du jugement du Réviseur d'Entreprises agréé, de même que l'évaluation du risque que les comptes annuels consolidés contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, le Réviseur d'Entreprises agréé prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels consolidés afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des comptes annuels consolidés.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

## **Opinion**

À notre avis, les comptes annuels consolidés donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidée de BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2009, ainsi que des résultats consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels consolidés en vigueur au Luxembourg.

# Rapport du Réviseur d'Entreprises sur les comptes annuels consolidés (suite)

Sans remettre en cause l'opinion ci-dessus, nous attirons votre attention sur la Note 1 de l'annexe aux comptes annuels consolidés au 31 décembre 2009 intitulée « Principes de consolidation » selon laquelle la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée pour les comptes annuels consolidés au 31 décembre 2009. Cette présentation n'étant pas en vigueur au Luxembourg, nous avons effectué une étude comparative entre les principes et méthodes comptables adoptés pour la présentation des comptes annuels consolidés et les principes et méthodes comptables en vigueur au Luxembourg. Cette étude n'a pas révélé de distorsion jugée significative.

## Rapport sur d'autres obligations légales ou réglementaires

Le rapport de gestion sur les comptes annuels consolidés, qui relève de la responsabilité du Conseil d'Administration est en concordance avec les comptes annuels consolidés.

Luxembourg, le 14 juin 2010

PKF ABAX Audit  
Cabinet de révision agréé

**Tom PFEIFFER**  
Réviseur d'Entreprises agréé

Représenté par  
**Luc BRUCHER**  
Réviseur d'Entreprises agréé

# Rapport d'audit des comptes annuels consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2009



Une future cliente BOA  
assiste au Marathon BANK OF AFRICA,  
organisé au Mali.



Léonce AMEHOUM, du Secrétariat Général,  
co-organisatrice de ce marathon. © BOA-MALI

*En exécution de la mission d'audit qui nous a été confiée, nous présentons notre rapport sur les comptes annuels consolidés libellés en « EUROS », de la société BOA GROUP pour l'exercice clos le 31 décembre 2009, tels qu'ils sont joints au présent rapport, et qui se caractérisent par un total bilan de 2 532,5 millions d'euros, et des capitaux propres positifs de 257,2 millions d'euros, comprenant le bénéfice net de l'exercice qui s'élève à 34,7 millions d'euros.*

Les comptes annuels consolidés ont été préparés, sous la responsabilité de la Direction du Groupe BANK OF AFRICA, conformément aux dispositions du droit comptable de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) et des règles et principes comptables du plan comptable bancaire de l'Union Monétaire Ouest Africaine (UMOA). Sur la base de notre audit, il nous appartient d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels consolidés.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels consolidés ne comportent pas d'anomalie significative. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes annuels, et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

À notre avis, les comptes annuels consolidés joints au présent rapport, donnent une image fidèle de la situation financière consolidée de la société BOA GROUP 31 décembre 2009, ainsi que du résultat consolidé des opérations du Groupe pour l'exercice clos à cette date.

Cotonou, le 11 juin 2010

MAZARS BÉNIN  
**Armand FANDOHAN**  
Associé

# Commentaires sur les Comptes consolidés

au 31 décembre 2009

## NOTE 1 - PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

### A. Événements significatifs de l'exercice 2009

L'année 2009 a été marquée par l'entrée dans le périmètre de consolidation de cinq nouvelles entités. Des augmentations de capital des entités existantes ont également été enregistrées essentiellement pour se conformer à la réglementation en vigueur dans les pays respectifs mais également en vue du renforcement des fonds propres.

#### Les nouvelles entrées du périmètre

Cinq nouvelles sociétés ont fait leur entrée dans le périmètre de consolidation :

- la BOA-ASSET MANAGEMENT, société spécialisée dans la gestion d'actifs, créée avec un capital initial de 38 112,25 Euros <sup>□</sup> (25 millions de F CFA) ;
- la BOA-WEST AFRICA, holding destinée à porter les titres des Banques ouest africaines, créée avec un capital initial de 15 244,90 Euros (10 millions de F CFA) ;
- la BOA-TOGO, banque créée avec un capital de 9 604 288,09 Euros (soit 6,3 milliards de F CFA) ;
- la BOA-FRANCE, société financière créée avec un capital de 5 000 000 Euros ;
- OLYMPE SA - MALI, société civile immobilière créée avec un capital de 304 898,03 Euros (soit 200 millions de F CFA).

#### Les augmentations de capital des sociétés du Groupe

Onze des sociétés du Groupe ont procédé à des augmentations de capital au cours de l'année 2009. Le détail de ces différentes augmentations de capital est présenté dans les points suivants :

- Les comptes de BOA-BÉNIN enregistrent une augmentation de capital de EUR 1 524 490,17 portant ainsi le capital social de EUR 12 195 921,38 à EUR 13 720 411,55. L'augmentation de capital s'est faite par incorporation des réserves avec la création de 100 000 actions nouvelles au prix d'émission de EUR 15,24 attribuées gratuitement aux actionnaires.
- Une augmentation de capital réalisée en deux tranches successives par apport en numéraire pour un montant total de EUR 2 134 286,24 a été enregistrée dans les comptes de la BOA-MALI :
  - la première tranche d'un montant de EUR 678 504,84 exclusivement réservée au FMO a fait passer le capital de EUR 6 250 409,71 à EUR 6 928 914,55 avec un prix d'émission de EUR 30,84. À ce titre, 44 507 actions nouvelles ont été créées ;
  - la seconde d'un montant de EUR 1 455 781,40 a porté le capital de EUR 6 928 914,55 à EUR 8 384 695,95 avec un prix d'émission de EUR 25,92. Le nombre d'actions nouvelles créées se chiffre à 95 493.
- La BOA-CÔTE D'IVOIRE a procédé à une augmentation de capital d'un montant de EUR 457 347,05 pour le porter de EUR 6 860 205,78 à EUR 7 317 552,83. Cette augmentation a été réalisée par incorporation des réserves facultatives par la création de 30 000 actions gratuites.
- Le capital social de la BOA-BURKINA FASO s'est accru d'un montant global de EUR 1 524 490,17 au cours de l'année 2009 selon les modalités suivantes :
  - la première tranche de EUR 762 245,09 réalisée par incorporation du compte de « Report à nouveau » avec distribution de 50 000 actions gratuites a porté le capital de EUR 6 097 960,69 à EUR 6 860 205,78 ;

□ 1 Euro = 655,957 Francs CFA (XOF)

- la seconde augmentation d'égal montant, a été libérée par apport en numéraire et compensation de créances avec un prix d'émission de EUR 22,87. Elle a porté le capital social de EUR 6 860 205,78 à EUR 7 622 450,86 pour 50 000 actions nouvelles.
- La BOA-NIGER a procédé à une augmentation de capital d'un montant de EUR 1 143 367,63 réalisée par une Offre Publique de Vente de 75 000 actions au prix d'émission de EUR 45,73 sur le marché financier régional (Bourse Régionale des Valeurs Mobilières). Cette augmentation a porté le capital de EUR 4 192 347,97 à EUR 5 335 715,60.
- L'augmentation de capital de la BOA-SÉNÉGAL intervenue en cours d'année et réalisée en deux tranches a porté sur un montant total de EUR 1 143 367,63 avec émission de 75 000 actions nouvelles :
  - la première réalisée par incorporation de réserves pour un montant de EUR 381 122,55 a porté le capital social de EUR 5 335 715,60 à EUR 5 716 838,15 ;
  - la seconde d'un montant de EUR 762 245,08 réalisée par apport en numéraire a permis d'élever le capital social à EUR 6 479 083,23 à fin décembre 2009 pour un prix d'émission par action de EUR 22,87.
- Les comptes de la BOA-MADAGASCAR ont enregistré une augmentation de capital par apport en numéraire de EUR 1 788 576,01 <sup>b</sup>, ce qui a permis de porter le capital social de EUR 11 804 601,65 à EUR 13 593 177,66. A ce titre 250 000 actions nouvelles ont été créées au prix d'émission de EUR 15,02 ;
- Le capital social de la BOA-KENYA a fait l'objet d'une augmentation par apport en numéraire d'un montant de EUR 5 484 424,60 <sup>c</sup> le portant de EUR 12 796 990,73 à EUR 18 281 415,33.
- Le capital social de la BOA-UGANDA a été augmenté d'un montant de EUR 447 774,09 <sup>d</sup> au cours de l'exercice 2009 pour le porter de EUR 2 286 027,89 à EUR 2 733 801,98. La prime d'émission relative à cette augmentation se chiffre à EUR 1 019 580,81.
- Le capital social de la BOA BANK - TANZANIA a été augmenté de EUR 843 168,88 <sup>e</sup> et porté ainsi de EUR 6 065 863,24 à EUR 6 909 032,12 à fin décembre 2009.
- La BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA a procédé à une augmentation de son capital social d'un montant de EUR 1 979 726,58 <sup>f</sup> pour le porter de EUR 1 979 726,58 à EUR 3 959 453,16.

## B. Principes de consolidation

Les comptes consolidés sont établis selon les normes actuellement en vigueur au plan international et présentés sous la forme requise pour les banques et établissements financiers. Pour une meilleure visibilité des actionnaires et du fait de la prééminence géographique et économique des entités formant le Groupe à l'origine, la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée.

**La méthode de l'intégration globale** a été appliquée pour les comptes de toutes les filiales dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif, soit par la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote, soit par la désignation de la majorité des membres des organes d'administration ou de direction (contrôle effectif). L'intégration globale permet de prendre en compte, après élimination des opérations et résultats internes, l'ensemble des actifs, passifs et éléments du compte de résultat des sociétés concernées, la part des résultats et des capitaux propres revenant aux sociétés du Groupe (« Part du Groupe ») étant distinguée de celle relative aux intérêts des autres actionnaires (« intérêts minoritaires »).

b  
c  
d  
e  
f

Au 31 décembre 2009 1 Euro = 2 795,52 Malagasy Ariary (MGA)

Au 31 décembre 2009 1 Euro = 109,40072 Kenya Shillings (KES)

Au 31 décembre 2009 1 Euro = 2 746,4385 Uganda Shillings (UGX)

Au 31 décembre 2009 1 Euro = 1 906,1341 Tanzania Shillings (TZS)

Au 31 décembre 2009 1 Euro = 1 767,9209 Francs du Burundi (BIF)

# Commentaires sur les Comptes consolidés

au 31 décembre 2009

**La mise en équivalence** est appliquée pour les sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable. Cette méthode est également retenue, hormis les holdings et AFH-SERVICES, pour les filiales dont la nature de l'activité et les règles d'établissement des comptes sociaux diffèrent de celles des banques et établissements financiers. La mise en équivalence consiste à substituer à la valeur comptable des titres possédés le montant de la part qu'ils représentent dans les capitaux propres de la société associée, y compris les résultats de l'exercice.

Au 31 décembre 2009, aucune société du Groupe n'a été consolidée par intégration proportionnelle.

La liste des sociétés incluses au périmètre de consolidation au 31 décembre 2009 est disponible à la note 2 de la présente annexe. La méthode de consolidation appliquée à chaque filiale y est précisée.

Le résultat des sociétés acquises (ou cédées) en cours d'exercice est retenu dans le compte de résultat consolidé pour la période postérieure à la date d'acquisition (ou antérieure à la date de cession).

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées, ainsi que les résultats internes à l'ensemble consolidé (y compris les dividendes) sont éliminés.

L'écart de première consolidation constaté à l'occasion d'une prise de participation, est la différence entre le prix d'acquisition et la quote-part de capitaux propres retraités de la société à la date de l'acquisition. Conformément aux recommandations des organismes internationaux, cette différence est généralement affectée aux postes dédiés du bilan consolidé, et la partie résiduelle non affectée est portée à la rubrique « Écart d'acquisition » à l'actif du bilan consolidé lorsque l'écart est positif.

Les écarts d'acquisition positifs sont amortis sur une durée de 10 ans et selon un plan qui reflète aussi raisonnablement que possible les hypothèses retenues, les objectifs fixés et les perspectives envisagées au moment de l'acquisition.

Si ces différents facteurs venaient à être remis en cause par rapport aux prévisions initiales, les écarts d'acquisition concernés font l'objet de réductions, au-delà des amortissements prévus par le plan.

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits au passif du bilan consolidé et sont repris en résultat suivant des modalités comparables à celles décrites ci-dessus.

## C. Principe d'arrêté des comptes

---

Les sociétés sont consolidées sur la base des comptes arrêtés au 31 décembre 2009. Ces comptes sont retraités, le cas échéant, en harmonisation avec les principes comptables du Groupe.

## D. Conversion des devises

---

Les comptes de la société mère BOA GROUP S.A. ainsi que ceux de AFH-SERVICES LTD, AFH-OCÉAN INDIEN et BOA-FRANCE sont tenus en Euro. La comptabilité des sociétés du périmètre de consolidation est tenue en Franc CFA (XOF), en Ariary Malgache (MGA), en Shilling Kenyan (KES), en Shilling Ougandais (UGX), en Shilling Tanzanien (TZS) ou en Franc Burundais (BIF).

Le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé et les éléments chiffrés indiqués dans l'annexe aux comptes consolidés sont exprimés en Euro.

Les éléments d'actif et de passif envers les tiers à l'exception des capitaux propres sont convertis au taux de clôture au 31 décembre 2009. Les capitaux propres sont convertis au taux historique. Les comptes de résultat ont été convertis au taux de clôture au 31 décembre 2009 en raison de la différence non significative observée après application des taux moyens annuels des devises respectives.

## **E. Fonds pour Risques Bancaires Généraux (FRBG)**

---

Conformément à la méthode d'évaluation définie par la Direction des Participations du Groupe, la provision pour risques bancaires généraux est calculée dans les banques, proportionnellement à la totalité des engagements nets par trésorerie et par signature de la clientèle en dehors des cautions. Les engagements sur les entreprises des secteurs public et para-public et ceux couverts par un nantissement de dépôt à terme ou par une garantie bancaire à première demande sont exclus de la base de calcul.

Un taux évolutif est appliqué à la base définie ci-avant dans les banques qui calculent cette provision avec un objectif de 7 %.

Les provisions constituées dans les comptes sociaux des entités du Groupe ont un caractère de réserve. Elles ont été intégrées aux réserves de consolidation.

## **F. Opérations de crédit-bail**

---

Les opérations de crédit-bail, de location avec option d'achat et de location-vente sont portées au bilan pour leurs encours financiers en substitution des encours déterminés d'après la comptabilité sociale. La réserve latente est enregistrée dans les réserves consolidées pour un montant net des impôts différés.

## **G. Immobilisations incorporelles**

---

Les fonds commerciaux, licences, brevets et droits au bail acquis sont enregistrés au coût d'achat. Les fonds commerciaux ne sont pas amortis. Les autres immobilisations incorporelles sont amorties linéairement en fonction de leurs durées de vie économique estimées.

## **H. Immobilisations corporelles**

---

Les terrains, bâtiments et équipements sont évalués au coût de revient d'origine. Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation estimées des biens.

## **I. Titres de participation**

---

Les titres de participation comprennent les « Immobilisations financières » et les « Immobilisations financières mises en équivalence ».

Le poste « Immobilisations financières » comprend les titres de participation des sociétés non consolidées. Il correspond au coût d'achat des titres des sociétés non consolidées, sous déduction des provisions pour dépréciation pratiquées en cas de sous valeur résultant de l'évaluation de la quote-part de la dernière situation nette connue des participations concernées. Les dividendes reçus des sociétés non consolidées sont comptabilisés en produits dans l'année de leur encaissement.

Le poste « Immobilisations financières mises en équivalence » correspond à la quote-part de la situation nette des sociétés mises en équivalence.

# Commentaires sur les Comptes consolidés

au 31 décembre 2009

## **J. Impôts différés**

---

Des impôts différés sont constatés sur les différences temporaires entre la base imposable et le résultat comptable. Celles-ci comprennent notamment l'élimination des écritures constatées dans les comptes individuels en application des options fiscales.

Des actifs d'impôts différés ne sont inscrits au bilan que dans la mesure où la société concernée possède l'assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures.

## **K. Engagements de retraite**

---

Les engagements correspondant aux droits acquis par le personnel en matière de retraite sont déterminés en fonction de la législation du pays d'implantation de chaque filiale. Les provisions ainsi déterminées ne font pas l'objet d'actualisation. Elles ont été enregistrées en consolidation sur cette base.

Les engagements de retraite des sociétés du Groupe qui ont externalisé ce service auprès de sociétés d'assurances ne font pas l'objet d'une comptabilisation dans les comptes consolidés, la charge correspondant à la prime d'assurance payée étant contenue dans les comptes individuels respectifs.

## **L. Comparabilité d'un exercice à l'autre**

---

Les comptes consolidés du Groupe BOA GROUP au 31 décembre 2009 ont été réalisés selon des méthodes similaires à celles retenues pour l'établissement des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2008 présentés en comparaison.

La méthode de consolidation applicable à chaque filiale a été déterminée non seulement en fonction du pourcentage de contrôle du Groupe mais aussi en fonction des critères de « contrôle effectif ».

## NOTE 2 - PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Les filiales, coentreprises et entreprises associées de BOA GROUP S.A. entrant dans le périmètre de consolidation au 31 décembre 2009 sont présentées dans le tableau suivant avec les pourcentages de contrôle, d'intérêt et les méthodes de consolidation retenues comparativement au 31 décembre 2008.

SOCIÉTÉS	31 DÉCEMBRE 2009			31 DÉCEMBRE 2008		
	% Intérêt	% Contrôle	Méthode de consolidation	% Intérêt	% Contrôle	Méthode de consolidation
BOA GROUP S.A.	100,00 %	100,00 %	MÈRE	100,00 %	100,00 %	MÈRE
AFH-OCÉAN INDIEN	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
AFH-SERVICES	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
AGORA	47,60 %	59,16 %	IG	47,43 %	59,16 %	IG
AGORA - MALI	47,60 %	100,00 %	IG	47,43 %	100,00 %	IG
ATTICA	30,42 %	50,06 %	IG	31,29 %	50,06 %	IG
BOA-WEST AFRICA	100,00 %	100,00 %	IG	-	-	NC
BOA-ASSET MANAGEMENT	99,92 %	99,92 %	IG	-	-	NC
BOA-BÉNIN	47,09 %	47,86 %	IG	46,74 %	47,50 %	IG
BOA-BURKINA FASO	54,64 %	60,26 %	IG	54,38 %	60,26 %	IG
BOA-CÔTE D'IVOIRE	76,53 %	80,68 %	IG	76,55 %	80,68 %	IG
BOA-MADAGASCAR	40,95 %	40,95 %	IG	38,86 %	38,86 %	IG
BOA-MALI	50,89 %	52,41 %	IG	49,28 %	50,94 %	IG
BOA-NIGER	48,15 %	54,27 %	IG	46,94 %	52,99 %	IG
BOA-FRANCE	41,90 %	79,51 %	IG	-	-	NC
BOA-TOGO	57,86 %	67,02 %	IG	-	-	NC
BOA-SÉNÉGAL	67,30 %	68,70 %	IG	67,96 %	69,55 %	IG
BOA-KENYA	45,90 %	64,50 %	IG	45,81 %	62,86 %	IG
BOA-UGANDA	24,16 %	51,22 %	IG	23,47 %	51,22 %	IG
BOA BANK - TANZANIA	19,65 %	38,71 %	IG	17,11 %	37,59 %	IG
BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA	20,25 %	20,25 %	MEE	20,25 %	20,25 %	MEE
BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)	38,10 %	54,53 %	IG	37,99 %	54,53 %	IG
ÉQUIPBAIL-BÉNIN	40,13 %	81,44 %	IG	40,07 %	81,44 %	IG
ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR	66,78 %	78,59 %	IG	66,37 %	78,59 %	IG
ÉQUIPBAIL-MALI	71,83 %	85,50 %	IG	71,98 %	85,50 %	IG
ACTIBOURSE	55,29 %	87,76 %	MEE	55,25 %	88,11 %	MEE
AÏSSA SARL	55,78 %	100,00 %	MEE	55,24 %	100,00 %	MEE
COLINA MADAGASCAR	25,00 %	25,00 %	NC	25,00 %	25,00 %	NC
COLINA PARTICIPATIONS	7,83 %	7,83 %	NC	-	-	NC
SCI OLYMPE	64,46 %	100,00 %	MEE	64,18 %	100,00 %	MEE
OLYMPE SA - MALI	87,21 %	99,00 %	MEE	-	-	NC

IG : Méthode de l'Intégration Globale - MEE : Méthode de la Mise En Équivalence - NC : Non Consolidée

Les filiales BOA-BÉNIN, BOA-MADAGASCAR, et BOA BANK-TANZANIA ont été consolidées par intégration globale en raison du contrôle effectif exercé par BOA GROUP.

COLINA MADAGASCAR n'a pas été intégrée au périmètre de consolidation au 31 décembre 2009 en raison de l'indisponibilité, dans les délais requis, des informations nécessaires à l'établissement des comptes consolidés.

# Bilan consolidé *Comparé des deux derniers exercices (en euros)*

Actif	Exercice 2009	Exercice 2008
CAISSE	72 615 613	59 684 811
CRÉANCES INTERBANCAIRES	575 355 543	507 491 486
• À VUE	364 325 706	318 540 607
- BANQUE CENTRALE	256 497 591	222 114 423
- TRÉSOR PUBLIC, CCP	524 440	512 095
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	107 303 675	95 914 089
• À TERME	211 029 837	188 950 879
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 355 046 777	1 237 328 940
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	78 793 448	64 739 381
- CRÉDITS DE CAMPAGNE		
- CRÉDITS ORDINAIRES	78 793 448	64 739 381
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	259 465 598	281 917 702
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	1 016 787 731	890 671 857
- CRÉDITS DE CAMPAGNE	29 189 122	42 691 344
- CRÉDITS ORDINAIRES	987 598 609	847 980 513
• AFFECTURAGE		
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES	10 352 811	8 888 002
TITRES DE PLACEMENT	289 370 228	290 097 989
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	36 874 535	20 514 490
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENC	3 085 158	2 242 383
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5 240 417	5 884 483
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	75 429 432	64 823 275
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS	1 270 670	378 317
AUTRES ACTIFS	91 372 451	75 187 609
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	13 676 346	12 693 529
ÉCARTS D'ACQUISITION	2 831 475	1 266 944
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>2 532 521 456</b>	<b>2 286 482 258</b>

Hors Bilan	Exercice 2009	Exercice 2008
ENGAGEMENTS DONNÉS		
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	98 128 789	147 094 541
- EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	378 964	2 412 039
- EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	97 749 825	144 682 502
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	280 649 819	333 406 080
- D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	53 802 600	43 976 916
- D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	226 847 219	289 429 164
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	0	0

## Passif

	Exercice 2009	Exercice 2008
<b>DETTES INTERBANCAIRES</b>	178 975 382	217 136 228
• À VUE	51 654 428	23 952 568
- TRÉSOR PUBLIC, CCP	7 683 918	2 661 682
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	43 970 510	21 290 886
• À TERME	127 320 954	193 183 660
<b>DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	1 927 965 997	1 713 865 915
• COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	230 513 595	192 360 665
• COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	120 265 712	89 761 476
• BONS DE CAISSE	13 436 228	11 786 183
• AUTRES DETTES À VUE	965 777 122	905 700 510
• AUTRES DETTES À TERME	597 973 340	514 257 081
<b>DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE</b>	32 368 250	3 547 824
<b>AUTRES PASSIFS</b>	76 510 488	65 117 272
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS</b>	32 613 036	31 088 888
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION</b>	4 679 529	4 486 533
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>	5 801 109	3 677 499
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>		
<b>PRÊTS SUBORDONNES</b>	6 118 045	11 104 723
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
<b>FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>		
<b>FONDS AFFECTÉS</b>	10 219 661	6 796 297
<b>CAPITAL</b>	40 348 050	40 348 050
<b>PRIMES LIÉES AU CAPITAL</b>		
<b>RÉSERVES CONSOLIDÉES, ÉCART DE CONVERSION, DIFFÉRENCE SUR TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE</b>	182 201 064	134 706 172
• PART DU GROUPE	72 862 388	52 668 749
• PART DES MINORITAIRES	109 338 676	82 037 423
<b>REPORT À NOUVEAU (+/-)</b>		
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	34 720 845	54 606 857
• PART DU GROUPE	17 618 477	26 912 030
• PART DES MINORITAIRES	17 102 368	27 694 827
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>2 532 521 456</b>	<b>2 286 482 258</b>

## Hors Bilan

	Exercice 2009	Exercice 2008
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>		
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	33 882 413	41 328 247
- REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	33 882 413	41 328 247
- REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	1 353 968 774	1 141 083 715
- REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	124 643 847	181 604 899
- REÇUS DE LA CLIENTÈLE	1 229 324 927	959 478 816
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	126 517 493	75 204 036

# Résultat consolidé *Comparé des deux derniers exercices (en euros)*

Charges	Exercice 2009	Exercice 2008
<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES</b>	<b>69 181 730</b>	<b>60 398 524</b>
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	11 713 977	12 573 366
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	54 723 050	45 799 528
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	980 227	231 839
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	1 764 476	1 793 791
<b>CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>4 479 777</b>	<b>3 968 628</b>
<b>COMMISSIONS</b>	<b>1 749 969</b>	<b>1 663 217</b>
<b>CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>7 367 376</b>	<b>6 543 102</b>
• CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	526 716	244 131
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	5 950 798	5 590 743
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	889 862	708 228
<b>CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>3 413 141</b>	<b>2 677 974</b>
<b>ACHATS DE MARCHANDISES</b>		
<b>STOCKS VENDUS</b>		
<b>VARIATION DE STOCK DE MARCHANDISES</b>		
<b>FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>88 727 458</b>	<b>76 387 050</b>
• FRAIS DE PERSONNEL	36 754 073	30 493 471
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	51 973 385	45 893 579
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>10 713 302</b>	<b>9 094 511</b>
<b>SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEURS SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN</b>	<b>27 528 062</b>	<b>10 533 542</b>
<b>EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>1 756 262</b>	<b>1 664 394</b>
<b>PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	<b>1 832 264</b>	<b>2 625 020</b>
<b>QUOTE-PART DANS LA PERTE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE</b>	<b>151 472</b>	<b>28 087</b>
<b>IMPÔTS SUR LE BÉNÉFICE</b>	<b>10 177 485</b>	<b>13 330 809</b>
<b>BENEFICE</b>	<b>34 720 845</b>	<b>54 606 857</b>
• PART DU GROUPE	17 618 477	26 912 030
• PART DES MINORITAIRES	17 102 368	27 694 827
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>261 799 143</b>	<b>243 521 715</b>

## Produits

Exercice 2009

Exercice 2008

<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>162 901 913</b>	<b>145 147 794</b>
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	14 614 310	17 349 689
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	140 057 572	122 625 102
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	5 757 601	3 639 325
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 472 430	1 533 678
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>4 606 248</b>	<b>4 594 626</b>
<b>COMMISSIONS</b>	<b>32 061 093</b>	<b>28 875 654</b>
<b>PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>46 515 375</b>	<b>49 747 567</b>
• PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	14 255 816	11 474 503
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	5 480 312	14 712 100
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	17 712 271	16 028 515
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	9 066 976	7 532 449
<b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>2 611 229</b>	<b>2 276 117</b>
<b>MARGES COMMERCIALES</b>	<b>225 223</b>	<b>199 038</b>
<b>VENTES DE MARCHANDISES</b>		
<b>VARIATION DE STOCK DE MARCHANDISES</b>		
<b>PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>7 490 867</b>	<b>8 131 002</b>
<b>REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>563 826</b>	<b>74 437</b>
<b>SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN</b>		
<b>EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>		
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>1 822 215</b>	<b>762 073</b>
<b>PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	<b>2 295 384</b>	<b>2 836 876</b>
<b>QUOTE-PART DANS LE BÉNÉFICE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE</b>	<b>705 770</b>	<b>876 531</b>
<b>PERTES</b>		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>261 799 143</b>	<b>243 521 715</b>

# Résultat consolidé *Comparé des deux derniers exercices (en euros)*

Produits & Charges	Exercice 2009	Exercice 2008
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>162 901 913</b>	<b>145 147 794</b>
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	14 614 310	17 349 689
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	141 057 572	122 625 102
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	5 757 601	3 639 325
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 472 430	1 533 678
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>4 606 248</b>	<b>4 594 626</b>
<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS</b>	<b>-69 181 730</b>	<b>-60 398 524</b>
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	-11 713 977	-12 573 366
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	-54 723 050	-45 799 528
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	-980 227	-231 839
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-1 764 476	-1 793 791
<b>CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>4 479 777</b>	<b>-3 968 628</b>
<b>MARGE D'INTÉRÊT</b>	<b>93 846 654</b>	<b>85 375 268</b>
• PRODUITS DE COMMISSIONS	32 061 093	28 875 654
• CHARGES DE COMMISSIONS	-1 749 969	-1 663 217
<b>RÉSULTAT NET DES COMMISSIONS</b>	<b>30 311 124</b>	<b>27 212 437</b>
<b>RÉSULTATS NETS SUR :</b>		
• OPÉRATIONS SUR TITRES DE PLACEMENT	13 729 100	11 230 372
• DIVIDENDES ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	5 480 312	14 712 100
• OPÉRATIONS DE CHANGE	11 761 473	10 437 772
• OPÉRATIONS DE HORS BILAN	8 177 114	6 824 221
<b>RÉSULTAT NET OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>39 147 999</b>	<b>43 204 465</b>
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 611 229	2 276 117
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-3 413 141	-2 677 974
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	7 716 090	8 330 040
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE		0
<b>FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>-88 727 458</b>	<b>- 76 387 050</b>
• FRAIS DE PERSONNEL	-36 754 073	-30 493 471
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-51 973 385	-45 893 579
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	-10 713 302	-9 094 511
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	563 826	74 437
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>71 343 021</b>	<b>78 313 229</b>
RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEURS	-27 528 062	-10 533 542
EXCÉDENT NET DES DOTATIONS ET REPRISES SUR FRBG	0	0
<b>RÉSULTAT COURANT (AVANT IMPÔTS)</b>	<b>43 814 959</b>	<b>67 779 687</b>
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	65 953	-902 321
RÉSULTAT SUR EXERCICE ANTÉRIEURS	463 120	211 856
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-10 177 485	-13 330 809
QUOTE-PART DANS LE RÉSULTAT D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	554 298	848 444
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
• PART DU GROUPE	17 618 477	26 912 030
• PART DES MINORITAIRES	17 102 368	27 694 827
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>34 720 845</b>	<b>54 606 857</b>







# GRUPE BANK OF AFRICA

Email : <information@boaholding.com>

## BANQUES DU RÉSEAU

### ● BANK OF AFRICA – BÉNIN

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou  
République du Bénin  
Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17  
Swift : AFRIBJBJ  
Email : <information@boabenin.com>  
www.boabenin.com

### ● BANK OF AFRICA – BURKINA FASO

770, Avenue du Président Aboubakar Sangoulé Lamizana  
01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - Burkina Faso  
Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 50 30 88 74  
Swift : AFRIBFBF  
Email : <information@boaburkinafaso.com>  
www.boaburkinafaso.com

### ● BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE

Angle Avenue Terrasson de Fougères et Rue Gourgas  
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire  
Tél. : (225) 20 30 34 00 - Fax : (225) 20 30 34 01  
Swift : AFRICIAB  
Email : <information@boacoteivoire.com>  
www.boacoteivoire.com

### ● BANK OF AFRICA – KENYA

Reinsurance Plaza - Taifa Road - P.O. Box 69562  
00400 - Nairobi - Kenya  
Tél. : (254) 20 327 50 00 - Fax : (254) 20 221 41 66  
Swift : AFRIKENX  
Email : <information@boakenya.com>  
www.boakenya.com

### ● BANK OF AFRICA – MADAGASCAR

2, place de l'Indépendance  
BP 183 - Antananarivo 101 - Madagascar  
Tél. : (261) 20 22 391 00 - Fax : (261) 20 22 294 08  
Swift : AFRIMGMG  
Email : <information@boa.mg>  
www.boa.mg

### ● BANK OF AFRICA – MALI

418, Avenue de la Marne - BP 2249 - Bozola  
Bamako - Mali  
Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60  
Swift : AFRIMLBA  
Email : <information@boamali.com>  
www.boamali.com

### ● BANK OF AFRICA – NIGER

Immeuble BANK OF AFRICA - NIGER  
Rue du Gawèye - BP 10973 - Niamey - Niger  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46  
Fax : (227) 20 73 38 18  
Swift : AFRINENI  
Email : <information@boaniger.com>  
www.boaniger.com

### ● BOA-RDC

22, Avenue des Aviateurs - Kinshasa-Gombe - RDC  
Tél. : (243) 99 300 46 00  
Email : <infos@boa-rdc.com>

### ● BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL

Résidence Excellence - 4, Avenue Léopold Sédar Senghor  
BP 1992 RP - Dakar - Sénégal  
Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67  
Swift : AFRISNDA  
Email : <information@boasenegal.com>  
www.boasenegal.com

### ● BOA BANK – TANZANIA

NDC Development House, Ohio Street/Kivukoni Front  
P.O. Box 3054 - Dar es Salaam - Tanzania  
Tél. : (255) 22 211 01 04 / 211 12 29  
Fax : (255) 22 211 37 40  
Swift : EUAFTZTZ  
Email : <boa@boatanzania.com>  
www.boatanzania.com

### ● BANK OF AFRICA – UGANDA

BANK OF AFRICA House - Plot 45 Jinja Road  
P. O. Box 2750 - Kampala - Uganda  
Tél. : (256) 0414 302001 - Fax : (256) 0414 230669  
Swift : AFRIUUGA  
Email : <boa@boa-uganda.com>  
www.boa-uganda.com

### ● BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)

Mairie de Bujumbura - Avenue Patrice Lumumba  
BP 300 - Bujumbura - Burundi  
Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 20 11 15  
Swift : BCRBBIBI  
Email : <direction@bcb.bi>  
www.bcb.bi

### ● BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN

Boulevard de France - 01 BP 6555 - Cotonou - Bénin  
Tél. : (229) 21 31 24 25 - Fax : (229) 21 31 24 60  
Email : <sechhb@intnet.bj>

## FILIALES DU GROUPE

### ● ACTIBOURSE

Boulevard de France - 08 BP 0879 - Cotonou - Bénin  
Tél. : (229) 21 31 53 43 - Fax : (229) 21 31 78 00  
Email : <information@boa-actibourse.com>

### ● AGORA

Angle Avenue Terrasson de Fougères et Rue Gourgas  
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire

### ● ATTICA

Angle Avenue Terrasson de Fougères et Rue Gourgas  
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire

### ● BOA – ASSET MANAGEMENT

Angle Avenue Terrasson de Fougères et Rue Gourgas  
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire  
Tél. : (225) 20 30 34 00 - Fax : (225) 20 30 34 01  
Email : <information@boaam.com>

### ● BOA – FRANCE

12, rue de la Paix - 75002 Paris - France  
Tél. : (33 0) 1 42 96 11 40 - Fax : (33 0) 1 42 96 11 68  
Email : <info@boafrance.com>  
www.boafrance.com

### ● ÉQUIPBAIL-BÉNIN

Boulevard Jean-Paul II - 08 BP 690 - Cotonou - Bénin  
Tél. : (229) 21 31 11 45 / 77 28 - Fax : (229) 21 31 77 26  
Email : <eqben@intnet.bj>

### ● ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR

Immeuble BOA-MADAGASCAR  
3, Avenue de l'Indépendance - Antananarivo - Madagascar  
Tél. : (261) 20 22 384 66 - Fax : (261) 20 22 370 27  
Email : <eq.bail@moov.mg>

### ● ÉQUIPBAIL-MALI

ACI 2000 - Immeuble SIPROVET - Hamdallaye  
BP E566 Bamako - Mali  
Tél. : (223) 20 29 56 04 / 05 - Fax : (223) 20 29 56 06  
Email : <equipbail@orangemali.net>

## BUREAU DE REPRÉSENTATION À PARIS

### ● GROUPE BANK OF AFRICA

12, rue de la Paix - 75002 Paris - France  
Tél. : (33) 1 42 96 11 40 - Fax : (33) 1 42 96 11 68  
Mobile : (33) 6 84 33 79 39  
Email : <information@boa-gie.com>



GRUPE BANK OF AFRICA

www.bank-of-africa.net