



**BANK OF AFRICA**

Groupe BMCE BANK



# ETATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2015

# SENEGAL



# Sommaire

---

Chiffres clés 2015 (en millions de F CFA)	3
Bilan comparé des deux derniers exercices (En F CFA)	5
Résultat comparé des deux derniers exercices (En F CFA)	7
Annexes 1 à 6	9-19

# SENEGAL



## Date d'ouverture

Octobre 2001

## Capital au 31/12/2015

12 milliards de F CFA

## Introduction en Bourse

au 22/10/2014

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Alioune NDOUR DIOUF, Président

Amine BOUABID

AXA ASSURANCES SÉNÉGAL, représentée  
par Alioune DIAGNE

BANK OF AFRICA en Côte d'Ivoire, représentée  
par Léon NAKA

BOA WEST AFRICA, représentée par Mor FALL

Diariatou Mariko GUINDO

Mamadou KA

Babacar NGOM

SDIH, représentée par Mohamed

Ababacar SOW

Abdoulaye SEYDI

Abderrazzak ZEBDANI

## Commissaires aux Comptes

MAZARS SÉNÉGAL

EUREKA AUDIT & CONSEILS

## Siège social

BANK OF AFRICA - Immeuble Elan - Route  
de Ngor, Zone 12, quartier des Almadies -  
Dakar - SÉNÉGAL

Tél. : (221) 33 865 64 67

Fax : (221) 33 820 42 83

SWIFT : AFRISNDA

[<information@boasenegal.com>](mailto:information@boasenegal.com)

[www.boasenegal.com](http://www.boasenegal.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BOA WEST AFRICA</b>	<b>61,73 %</b>
<b>ACTIONNAIRES PRIVÉS</b>	<b>38,17 %</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>	<b>0,10 %</b>



## Chiffres clés 2015

(en millions de F CFA)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	206 124	41,6
Créances clientèle	193 153	15,1
Nombre d'agences en fin d'exercice	33	0
<b>Structure</b>		
Total bilan	361 457	26,9
Fonds propres	26 279	-1,1
Effectif moyen pendant l'exercice	323	21,9

(\*) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
PNB	16 971	5,1
Frais généraux d'exploitation	10 298	15,3
RBE	6 673	- 9,3
Coût du risque en montant (*)	3 757	23,5
Résultat Net	2 079	-38,4
Coefficient d'exploitation (%)	60,7%	6,3
Coût du risque (%)	2,1%	-0,2
Rentabilité des actifs (ROA %)	0,6%	-0,8
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	7,9%	-6,8
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	29,1	-1,4

### Solvabilité

Tier 1	22 457
Tier 2	0
Risk Weighted Asset (RWA)	264 443
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	8,49

(\*\*) Y compris fonds pour risque bancaires généraux.

### Analyse financière

En dépit de l'effort d'assainissement du portefeuille (+6 562 millions de F CFA de provisions) ayant conduit à la diminution de la rentabilité et dans un environnement concurrentiel rude, l'analyse financière de la situation de la Bank Of Africa au Sénégal reste marquée par une forte croissance des dépôts clientèles de +41,6 % et des crédits clientèles nets de +15,1 % au titre de l'exercice 2015. En effet, les encours de dépôts et de crédits s'établissent respectivement à 206 124 millions de F CFA et à 193 153 millions de F CFA.

Concernant les indicateurs clés, le PNB, en accroissement annuel de 5,1 %, s'est établi à 16 971 millions de F CFA à fin décembre 2015. Après imputation des charges de structure, le Résultat Brut d'Exploitation en baisse de 9,3 % par rapport à fin décembre 2014, se hisse à 6 673 millions de F CFA à l'issue de l'exercice 2015. Le coefficient d'exploitation quant à lui, enregistre une détérioration annuelle nette de 6,3 points sur une année glissante et se hisse à 60,7% au 31 décembre 2015. Après prise en compte des recommandations de la Commission Bancaire, le coût du risque s'affiche à 2,1 % au terme de l'exercice 2015. Le résultat net enregistre une baisse de 38,4 % par rapport à fin décembre 2014, pour s'afficher à 2 079 millions de F CFA au 31 décembre 2015.

Le total bilan, résultant de l'évolution des encours emplois - ressources, apparaît en hausse de 26,9 %, pour se hisser à 361 877 millions de F CFA.

Pour ce qui est de l'analyse de la rentabilité, la banque affiche un ROA de 0,6 % en baisse de 0,8 point par rapport à l'exercice précédent. La rentabilité des fonds propres a connu également une baisse de 6,8 points pour s'établir à 7,9 %. Cette baisse du niveau de rentabilité est imputable au niveau exceptionnel des provisions.

A l'exception du ratio de transformation (DEC 2062), les autres ratios règlementaires sont tous respectés dont le ratio de couverture des risques (DEC 2061) qui, apparaît à 8,49 % contre une norme règlementaire de 8 % au minimum.

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015
CAISSE	3 464 987 640	6 501 065 781
CRÉANCES INTERBANCAIRES	33 119 471 372	33 374 861 715
* à vue	17 413 472 866	20 957 776 858
• banque centrale	14 021 241 170	18 290 449 512
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	3 392 231 696	2 667 327 346
* à terme / term deposits	15 705 998 506	12 417 084 857
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	167 855 229 579	193 152 623 460
* portefeuille d'effets commerciaux	19 376 023 142	18 461 822 837
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	19 376 023 142	18 461 822 837
* autres concours à la clientèle	119 181 625 177	134 868 672 964
• crédits de campagne	582 657 186	222 657 186
• crédits ordinaires	118 598 967 991	134 646 015 778
* comptes ordinaires débiteurs	29 297 581 260	39 822 127 659
* affacturage		
TITRES DE PLACEMENT	54 462 835 243	94 258 931 857
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 401 251 114	891 080 557
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	320 461 717	402 440 162
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	11 978 818 788	22 667 541 281
ACTIONNAIRES & ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	7 661 153 658	7 851 654 557
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	4 820 974 058	2 776 891 532
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>285 085 183 169</b>	<b>361 877 090 902</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015
ENGAGEMENTS DONNÉS	59 437 386 256	88 708 294 879
* engagements de financement	13 227 131 667	11 829 576 348
• en faveur d'établissements de crédit		
• en faveur de la clientèle	13 227 131 667	11 829 576 348
* engagements de garantie	46 210 254 589	76 878 718 531
• d'ordre d'établissements de crédit	1 281 865 673	1 360 657 673
• d'ordre de la clientèle	44 928 388 916	75 518 060 858
* engagements sur titres		

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

(En F CFA)

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015
DETTES INTERBANCAIRES	101 285 103 076	116 843 827 445
* à vue	5 412 773 279	4 699 487 884
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	5 412 773 279	4 699 487 884
* à terme	95 872 329 797	112 144 339 561
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	145 564 361 791	206 123 908 748
* comptes d'épargne à vue	21 985 630 017	29 630 914 420
* comptes d'épargne à terme	288 943 013	344 529 649
* bons de caisse		
* autres dettes à vue	59 061 321 212	89 577 911 140
* autres dettes à terme	64 228 467 549	86 570 553 539
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 000 000 000	2 000 000 000
AUTRES PASSIFS	1 777 508 263	5 426 490 425
COMPTES D'ORDRE & DIVERS	7 624 117 335	4 703 766 896
ÉCARTS D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	273 861 493	500 208 712
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL	12 000 000 000	12 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	6 912 500 000	6 912 500 000
RÉSERVES	3 572 095 367	4 416 004 328
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	700 000 000	871 726 883
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	3 375 635 844	2 078 657 465
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>285 085 183 169</b>	<b>361 877 090 902</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015
ENGAGEMENTS REÇUS	288 471 258 166	237 230 625 102
* engagements de financement		
• reçus d'établissements de crédit		
• reçus de la clientèle		
* engagements de garantie	311 922 358 166	237 230 625 102
• reçus d'établissements de crédit	1 026 762 735	1 233 262 735
• reçus de la clientèle	310 895 595 431	235 997 362 367
* engagements sur titres		

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015
INTÉRÊTS & CHARGES ASSIMILÉES	7 226 253 289	9 137 027 707
• sur dettes interbancaires	3 054 079 519	3 653 823 891
• sur dettes à l'égard de la clientèle	3 974 284 880	5 361 003 816
• sur dettes représentées par un titre	197 888 890	122 200 000
• sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunt et titres subordonnés émis		
• autres intérêts & charges assimilées		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	20 730 331	215 570 832
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 589 482 588	3 225 021 655
• charges sur titres de placement	76 224 243	215 513 440
• charges sur opérations de change	1 513 258 345	3 009 508 215
• charges sur opérations de hors bilan		
• charges sur opérations de services financiers		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	167 882 862	367 184 344
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	7 889 662 477	9 582 404 364
• frais de personnel	2 810 317 325	3 524 563 589
• autres frais généraux	5 079 345 152	6 057 840 775
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS & AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 037 811 226	1 225 360 995
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES & DU HORS BILAN	2 920 610 421	3 751 841 058
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	230 981 909	405 407 176
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	122 761 117	28 532 511
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	836 746 207	5 000 000
BÉNÉFICE	3 375 635 844	2 078 657 465
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>25 418 558 271</b>	<b>30 022 008 107</b>

(En F CFA)

Produits	Exercice 2014	Exercice 2015
INTÉRÊTS & PRODUITS ASSIMILÉS	14 507 481 575	15 438 062 747
• sur créances interbancaires	243 807 130	547 558 683
• sur créances sur la clientèle	14 263 674 445	14 890 504 064
• sur prêts & titres subordonnés		
• sur titres d'investissement		
• autres intérêts & produits assimilés		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	1 087 181 401	789 976 659
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	6 544 563 790	10 279 628 380
• produits sur titres de placement	2 739 929 570	4 681 239 236
• dividendes & produits assimilés	84 618 369	52 494 378
• produits sur opérations de change	2 087 756 377	4 142 721 994
• produits sur opérations de hors bilan	1 632 259 474	1 403 172 772
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	298 404 303	389 670 235
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	2 709 980 861	3 018 326 716
REPRISE D'AMORTISSEMENTS & DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	142 373 333	0
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES & DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	116 110 967	100 475 771
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	12 462 041	5 867 599
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>25 418 558 271</b>	<b>30 022 008 107</b>

## Annexes

---

### **1** Note sur les principes et méthodes comptables

---

#### **Base d'établissement et de présentation des comptes annuels**

---

Les comptes annuels de BOA Sénégal sont établis sur la base du coût historique et présentés selon les prescriptions du Plan Comptable Bancaire (PCB) en vigueur dans les pays de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA).

#### **Evaluation et amortissement des immobilisations**

---

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les amortissements sont calculés sur la durée de vie des immobilisations estimée comme suit, selon la méthode linéaire :

	<b>Années</b>
BATIMENT	30
AMENAGEMENT ET INSTALLATIONS	10
MATERIEL DE TRANSPORT	5
MATERIEL, MOBILIER DE BUREAU ET DE LOGEMENT	10
MATERIEL INFORMATIQUE	5

#### **Titres de participation**

---

Les titres de participation sont comptabilisés à leur coût d'acquisition. Une provision pour dépréciation est constituée le cas échéant en fonction de la situation financière de la société concernée.

#### **Conversion des créances et dettes en devises étrangères**

---

Les opérations en devises sont enregistrées dans les comptes de position de change dans chacune des devises utilisées. La contrepartie des écritures en monnaie locale associée à ces opérations est enregistrée dans les comptes de contre-valeur de position de change.

A la clôture de l'exercice, les éléments d'actif, de passif et de hors bilan en devises, ainsi que les comptes de position de change concernés sont évalués au cours de marché en vigueur à la date d'arrêt ou au cours de marché constaté à la date antérieure la plus proche.

Les différences entre, d'une part, les montants résultant de l'évaluation des comptes de position de change et, d'autre part, les montants inscrits dans les comptes de contrepartie de position de change, sont portées au compte de résultat par le débit ou le crédit des comptes de contre-valeur de position de change.

#### **Créances sur les établissements de crédit et à la clientèle**

---

Les créances sur les établissements de crédit et à la clientèle sont ventilées selon leur durée initiale ou la nature des concours : créances à vue (comptes ordinaires et opérations au jour le jour) et créances à terme pour les établissements de crédit ; créances commerciales, comptes ordinaires et autres concours à la clientèle.

Les intérêts courus non échus sur les créances sont portés en comptes de créances rattachées en contrepartie du compte de résultat.

#### **Provisions pour dépréciation des crédits**

---

Les crédits accordés à la clientèle figurent au bilan pour leur valeur nominale. Les provisions pour dépréciation des crédits sont déterminées suivant les principes de base fixés par l'instruction n° 94-05 de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest relative à la comptabilisation et au provisionnement des engagements en souffrance.

Cette instruction a été modifiée par le nouveau dispositif prudentiel applicable aux banques et établissements financiers entré en vigueur à compter du 1er janvier 2000 et qui fixe notamment les règles minimales de provisionnement des créances en souffrance.

Ce dispositif précise en particulier que pour les risques privés non garantis par l'Etat, les provisions sont constituées selon les modalités suivantes :

- pour les risques répondant à la définition de créances impayées ou immobilisées, la constitution de provisions (capital et intérêts) est facultative ;
- pour les risques répondant à la définition de créances douteuses ou litigieuses, les dispositions suivantes doivent être suivies :
  - les risques privés non couverts par des garanties réelles doivent être provisionnés à 100 %, au cours de l'exercice pendant lequel les créances sont déclassées en créances douteuses ou litigieuses ;
  - les risques assortis de garanties réelles : la constitution de provisions est facultative au cours des deux premiers exercices. La provision doit couvrir au moins 50 % du total des risques au cours du troisième exercice et 100 % au cours du quatrième exercice.

### **Dettes envers les établissements de crédit et comptes créditeurs de la clientèle**

Les dettes envers les établissements de crédit et la clientèle sont ventilées selon leur durée initiale ou la nature de ces dettes : dettes à vue (dépôts à vue, comptes ordinaires) et dettes à terme pour les établissements de crédit ; comptes d'épargne à régime spécial et autres dépôts pour la clientèle.

Les intérêts courus sur ces dettes sont portés en compte de dettes rattachées en contrepartie du compte de résultat.

### **Spécialisation des exercices**

Les charges et produits sont comptabilisés sur l'exercice auquel ils se rapportent.

### **Portefeuille Titres**

Les revenus des Obligations et Bons du Trésor sont inscrits, en application du prorata temporis, au compte de résultat. Les intérêts courus à l'achat sont portés dans un compte de régularisation.

Provision pour indemnité de départ à la retraite

Les indemnités payables aux salariés lors de leur départ à la retraite résultant de la législation du travail ou d'accords contractuels font l'objet d'une provision pour risques et charges.

Selon les dispositions de la nouvelle Convention Collective Bancaire entrée en vigueur le 1er janvier 2013, ces indemnités sont déterminées comme suit :

- 13% du salaire moyen mensuel par semestre de présence pendant les 5 premières années ;
- 18% du salaire moyen mensuel par semestre de présence entre la 6ème et la 10ème année ;
- 23% du salaire moyen mensuel par semestre de présence entre la 11ème et la 15ème année ;
- 28% du salaire moyen mensuel par semestre de présence entre la 16ème et la 20ème année ;
- 33% du salaire moyen mensuel par semestre de présence au-delà de la 20ème année.

\* En millions de F CFA



## 2 Observations sur le bilan

### 2.1. Opérations avec les établissements de crédit

Échéance	Au 31/12/2014*		Au 31/12/2015*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	32 528	81 367	33 125	91 988
DE 1 MOIS À 3 MOIS	55	8 429	60	4 010
DE 3 MOIS À 6 MOIS	84	0	93	3 280
DE 6 MOIS À 2 ANS	452	6 560	95	17 566
DE 2 ANS À 5 ANS		0		
PLUS DE 5 ANS		4 929		
<b>TOTAL</b>	<b>33 119</b>	<b>101 285</b>	<b>33 373</b>	<b>116 844</b>

### 2.2. Opérations avec la clientèle

#### 2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2014*		Au 31/12/2015*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	63 520	92 854	70 252	129 226
DE 1 MOIS À 3 MOIS	15 130	8 776	11 052	12 755
DE 3 MOIS À 6 MOIS	7 737	1 382	7 116	24 736
DE 6 MOIS À 2 ANS	27 581	25 538	31 645	19 192
DE 2 ANS À 5 ANS	27 740	15 849	37 155	14 019
PLUS DE 5 ANS	7 123	1 165	9 112	6 195
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	19 024		26 821	
<b>TOTAL</b>	<b>167 855</b>	<b>145 564</b>	<b>193 153</b>	<b>206 123</b>

#### 2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agent économique

Agents économiques	Au 31/12/2014*		Au 31/12/2015*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
PARTICULIERS	32 694	32 712	35 232	50 203
ENTREPRISES PRIVÉES	135 124	107 545	151 685	139 108
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS			6 171	721
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	37	5 307	65	16 091
<b>TOTAL</b>	<b>167 855</b>	<b>145 564</b>	<b>193 153</b>	<b>206 123</b>



### 2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

CRÉANCES DOUTEUSES	8 064	23 655
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	4 933	8 686
<b>CRÉANCES DOUTEUSES NETTES</b>	<b>3 131</b>	<b>14 969</b>
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	15 893	9 221
<b>CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES</b>	<b>19 024</b>	<b>24 190</b>

### 2.3. Immobilisations financières



Participation	Immobilisations*		Capital*	Part BOA %
	Brut	Net		
<b>DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS</b>				
<b>CTMI-UEMOA</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>1 850</b>	<b>0,90%</b>
BOA-FRANCE	1020	510	9 183	5,55%
MICRO CRED	138	138		
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>1 158</b>	<b>648</b>		
<b>DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS</b>				
ACTION GIM UEMOA	15	15	9291	0,16%
CRRH	100	100	3426	2,92%
AISSA SARL	7	7	42	16,67%
AGORA S.A.	21	21	5 000	0,42%
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>143</b>	<b>143</b>		
<b>PART PRÊT SUBORDONNE CRRH UEMOA</b>	<b>100</b>	<b>100</b>		
<b>TOTAL PARTICIPATIONS</b>	<b>1 401</b>	<b>891</b>		
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>1 401</b>	<b>891</b>		



### 2.4. Immobilisations incorporelles

Nature	Au 31/12/2014*	 *	 *	Au 31/12/2015*
IMMOBILISATIONS BRUTES	1 103	342	97	1 348
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	782	163	0	945
<b>TOTAL NET</b>	<b>321</b>	<b>179</b>	<b>97</b>	<b>403</b>

\* En millions de F CFA

## 2.5. Immobilisations corporelles

Nature	Au 31/12/2014*	 *	 *	Au 31/12/2015*
<b>IMMOBILISATIONS BRUTES</b>	<b>14 371</b>	<b>12 269</b>	<b>532</b>	<b>26 108</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS	125	2 425	351	2 199
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	12 171	1 072	60	13 183
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	87	14		101
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE	1988	8 758	121	10 625
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>2 392</b>	<b>1 074</b>	<b>26</b>	<b>3 441</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS				0
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	2 351	1 020	26	3 345
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	41	7		48
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE		47		47
<b>TOTAL NET</b>	<b>11 979</b>	<b>11 194</b>	<b>506</b>	<b>22 668</b>

 Augmentations,  Diminutions

## 2.6. Autres actifs/passifs

### 2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
DÉBITEURS DIVERS	810	215
VALEURS NON IMPUTÉES	4	4
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION	233	486
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	40	542
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	4 948	3 449
CRÉANCES RATTACHÉES	1 626	3 156
<b>TOTAL</b>	<b>7 661</b>	<b>7 852</b>

### 2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
DETTES FISCALES		
DETTES SOCIALES		
CRÉDITEURS DIVERS	873	3 647
DETTES RATTACHÉES	905	1 779
DIVERS		
<b>TOTAL</b>	<b>1 778</b>	<b>5 426</b>

## 2.7. Comptes d'ordre et divers

### 2.7.1. Actif

	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS ACTIF		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	984	1 178
PRODUITS À RECEVOIR	281	199
DIVERS	3 556	1 400
<b>TOTAL</b>	<b>4 821</b>	<b>2 777</b>

2.7.2 Passif	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF</b>		
CHARGES À PAYER	2 197	516
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	934	654
DIVERS	4 493	3 534
<b>TOTAL</b>	<b>7 624</b>	<b>4 704</b>

## 2.8. Provisions pour risques et charges

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
CHARGES DE RETRAITE	212	212
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE		
PERTES ET CHARGES	62	288
<b>TOTAL</b>	<b>274</b>	<b>500</b>

## 2.9. Capitaux propres

### 2.9.1 Détail des capitaux propres

Nature	Montant Au 31/12/2014*	Affectation du résultat 2014*	Autres mouvements*	Montant Au 31/12/2015*
F.R.B.G.				
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	6 913			6 913
RÉSERVES LÉGALES	1 841	506		2 347
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES				
AUTRES RÉSERVES	1 730	338		2 068
CAPITAL SOCIAL	12 000			12 000
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)				
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES				
REPORT À NOUVEAU	700	172		872
RÉSULTAT 2014	3 376	-3 376		
RÉSULTAT 2015			2 079	2 079
<b>TOTAL</b>	<b>26 560</b>	<b>-2 360</b>	<b>2 079</b>	<b>26 279</b>

### 2.9.2 Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux

Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux a été doté comme suit (en millions de F CFA, par année de dotation) :

Année	Montant
2010	0
2011	0
2012	0
2013	0
2014	0
2015	0
<b>soit au 31/12/2015</b>	<b>0</b>

\* En millions de F CFA

### 2.9.3 Informations sur le capital

Le capital de la BANK OF AFRICA - SENEGAL s'élève à 12 000 millions de F CFA.

Il est composé de 1 200 000 titres d'une valeur nominale de 10 000 F CFA.

La structure de l'actionnariat est la suivante :

Actionnaires	Structure
BOA WEST AFRICA	61,7%
ACTIONNAIRES PRIVES	38,3%
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>

## 3 Engagements hors bilan

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>59 437</b>	<b>88 708</b>
<b>* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>	<b>13 227</b>	<b>11 830</b>
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	13 227	11 830
<b>* ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>46 210</b>	<b>76 879</b>
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 282	1 361
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	44 928	75 518
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>311 922</b>	<b>237 231</b>
<b>* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	0	0
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	0	0
<b>* ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>311 922</b>	<b>237 231</b>
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 027	1 233
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	310 896	235 997
<b>* ENGAGEMENTS SUR TITRES</b>		

## 4 Observations sur le compte de résultat

### 4.1. Intérêts et produits assimilés

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
<b>SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>244</b>	<b>548</b>
• À VUE	53	89
• À TERME	191	459
<b>SUR CRÉANCES DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>14 264</b>	<b>14 890</b>
• CRÉANCES COMMERCIALES	1 632	2 497
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	2 556	934
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	4 700	4 949
• CRÉDITS À MOYEN TERME	4 716	5 873
• CRÉDITS À LONG TERME	661	637
<b>TOTAL</b>	<b>14 508</b>	<b>15 438</b>

\* En millions de F CFA

## 4.2. Intérêts et charges assimilées

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
<b>SUR DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>3 054</b>	<b>3 654</b>
• À VUE	299	169
• À TERME	2 755	3 485
<b>SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>3 974</b>	<b>5 361</b>
• À VUE	672	326
• À TERME	3 302	5 035
<b>TOTAL</b>	<b>7 028</b>	<b>9 015</b>

## 4.3. Commissions

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
<b>COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)</b>	<b>1 087</b>	<b>790</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES		
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	1 087	790
<b>COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)</b>	<b>21</b>	<b>216</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES		
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	21	216

## 4.4. Frais généraux d'exploitation

### 4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	2 293	2 775
CHARGES SOCIALES	518	749
<b>TOTAL</b>	<b>2 810</b>	<b>3 525</b>

\* En millions de F CFA

\*\* En F CFA

#### 4.4.2 Autres frais généraux

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	1219	879
REDEVANCE DE CRÉDIT-BAIL	24	70
LOYERS	437	472
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	171	199
PRIMES D'ASSURANCE	86	178
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	1115	1 397
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	383	357
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	122	157
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	349	411
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	486	594
JETONS DE PRÉSENCE	69	120
MOINS-VALUES DE CESSIONS		510
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	617	714
<b>TOTAL</b>	<b>3 686</b>	<b>6 058</b>

#### 4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b>	<b>1038</b>	<b>1 237</b>
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	1038	1 183
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION		54
<b>REPRISES</b>	<b>-142</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>896</b>	<b>1 237</b>

#### 4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	3 153	6 545
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF	0	0
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	62	262
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	767	17
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-878	-2 804
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF	0	0
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-184	-268
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES		
<b>TOTAL</b>	<b>2 920</b>	<b>3 752</b>

## 5 Autres informations

### 5.1. Effectifs moyens

Catégories	2014	2015
CADRES EXPATRIÉS	3	3
CADRES LOCAUX	32	49
GRADÉS	105	151
EMPLOYÉS	62	31
PERSONNEL NON BANCAIRE	4	9
PERSONNEL TEMPORAIRE	59	80
<b>TOTAL</b>	<b>265</b>	<b>323</b>

### 5.2. Contrevaieur des comptes en devises

Nature	2014*	2015*
<b>ACTIF</b>		
<b>OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE</b>	<b>749</b>	<b>4 908</b>
• BILLETS ET MONNAIES	121	327
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	628	4 581
<b>VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS</b>		
<b>PASSIF</b>		
<b>OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE</b>	<b>10 311</b>	<b>5 973</b>
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	10 311	5 973
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES	0	
<b>OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE</b>	<b>67</b>	<b>58</b>
• COMPTES ORDINAIRES	67	58

### 5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2015

Nature	En F CFA
RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2015	2 079
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2014	871
<b>TOTAL À RÉPARTIR</b>	<b>2 950</b>
RÉSERVE LÉGALE (15 % DU RÉSULTAT)	312
DIVIDENDE (48,1% DU RÉSULTAT)	1 000
RESERVES FACULTATIVES	0
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	1 639
<b>TOTAL RÉPARTI</b>	<b>2 950</b>

\* En millions de F CFA

\*\* En F CFA



## 6 Résultat des cinq derniers exercices

Nature	2011	2012	2013	2014	2015
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
• CAPITAL SOCIAL*	7 000	8 500	10 000	12 000	12 000
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	700 000	850 000	1 000 000	1 200 000	1 200 000
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTAT DE L'EXERCICE*</b>					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	16 806	14 691	17 056	25 148	29 916
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	3 243	4 061	5 378	8 171	7 061
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	837	1 129	1 216	837	5
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	2 040	2 364	2 650	3 376	2 079
<b>RÉSULTAT PAR ACTION**</b>					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	3 437	3 236	4 162	6 112	5 880
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	2 915	2 781	2 650	2 813	1 732
<b>PERSONNEL</b>					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	112	134	166	206	231
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	994	1 205	1 572	2 030	2 718
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*	112	119	112	141	