



RDC

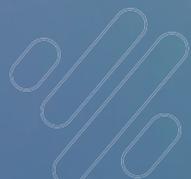
ETATS FINANCIERS 2018



**BANK OF AFRICA**

Groupe BMCE BANK





# Sommaire

---

Chiffres clés et Analyse Financière 3-4

---

Faits marquants 6

---

Bilan et compte de résultat 7-10

---

Engagement citoyen 11

---

Notes d'annexes 12-21

---





### Date d'ouverture

Avril 2010



### Capital au 31/12/2018

19 387 millions de francs congolais (CDF)



### Conseil d'Administration au 31/12/2018

Guy-Robert LUKAMA – NKUZI, Président

Amine BOUABID

Jamal AMEZIANE

Maximilien D'HARCOURT

Henri LALOUX

BOA GROUP, représenté par

Abderrazzak ZEBDANI



### Commissaires aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS



### Siège social

22. Avenue des Aviateurs

Kinshasa-Gombe - BP 71 19 Kin1

DEMOCRATIC REPUBLIC OF THE CONGO

Tél: (243) 99 300 46 00

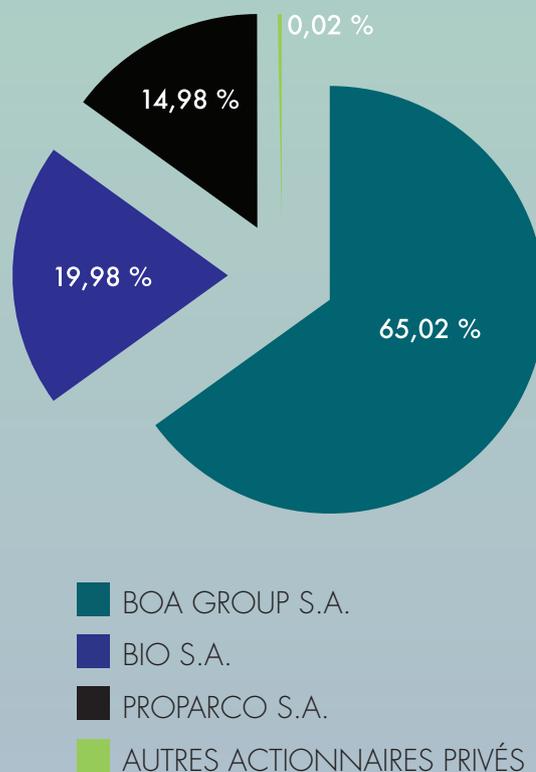
SWIFT: AFRICDKSXXX



infos@boa-rdc.com

www.boa-rdc.com

### Principaux actionnaires au 31/12/2018



### Analyse financière

L'année 2018 a été marquée par l'organisation des élections présidentielle et législatives qui ont eu lieu en fin d'année.

En termes économiques et financiers, la République Démocratique du Congo (RDC) a connu une accélération en 2018 par rapport à 2017, notamment sous l'impulsion des industries extractives. Ainsi, le taux de croissance est de 4,1 % contre 3,7 % en 2017. Le taux d'inflation s'est établi à 7,2 % contre 54,7 % en 2017.

La politique monétaire a également connu des révisions en 2018 et un assouplissement de ses dispositifs. Le taux directeur est passé de 20 % à 14 % depuis le 10 avril 2018. Quant à la réserve obligatoire, les coefficients ont été maintenus inchangés en 2018.

Les activités et les résultats de BANK OF AFRICA - RDC (BOA-RDC) en 2018 se caractérisent par les éléments suivants :

- La redynamisation commerciale a conduit à une nette amélioration des principaux indicateurs, notamment les encours de crédit et les dépôts en hausse de respectivement 21 % et 25 %. .../...



## Chiffres clés 2018

(en millions de CDF)

Activité	2017	2018	Variation
Dépôts clientèle	186 846	233 433	25 %
Créances clientèle	193 838	235 336	21 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	16	17	6 %
<b>Structure</b>			
Total bilan	328 487	369 889	13 %
Fonds propres (avant répartition)	24 437	20 702	-15 %
Effectif en fin de période	220	225	2 %
<b>Résultat</b>			
Produit Net Bancaire	28 670	35 761	25 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissements)	-27 334	33 706	23 %
Résultat Brut d'Exploitation	1 336	2 054	54 %
Coût du risque en montant	-6 209	4 989	-20 %
Résultat Net	-6 101	-3 859	37 %
Coefficient d'exploitation	-95,3 %	-94,3 %	
Coût du risque	-3,2 %	-2,1 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	-1,9 %	-1,0 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	-25,0 %	-18,6 %	
<b>Solvabilité</b>			
Tier 1	12 375	12 609	
Tier 2	12 375	7 686	
Risk Weighted Asset (RWA)	186 877	307 431	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	13,2 %	6,6 %	

+ 13 %

Total bilan

Ressources de la clientèle

186 846 millions F CFA  
2017

233 433 millions CDF  
2018

Créances sur la clientèle

+ 21 %

PNB

+ 25 %

- Les ressources non rémunérées ou faiblement rémunérées, tels les comptes épargnes, ont augmenté de respectivement 31,3 % et 41,8 %, ce qui permis à la Banque de réduire le coût de ses ressources rémunérées de 5,2 % à 4,1%.

- Les fonds propres de base passent de 12,3 milliards de CDF à 12,6 milliards de CDF, soit une hausse de 2,4 %, suite à la libération de 6,9 milliards de CDF pour l'augmentation du capital (fonds en instance d'incorporation au capital social pour un montant en USD de 4,2 millions).

- L'ouverture d'une agence dans la région portuaire de Matadi.

- L'effectif est passé de 220 à 225 collaborateurs.

- Le taux d'équipement monétaire des comptes à vue est passé de 45,8 % à 25,9 % et le taux d'équipement en crédits des comptes à vue est passé de 31,7 % à 42,3 %. Toutefois, le nombre moyen des comptes gérés par employé est passé de 404 à 417 pour l'exercice 2018, soit une variation annuelle de 3 % contre 2 % en 2017.

- Le total de Bilan a atteint l'équivalent de 370 milliards

de CDF contre 328 milliards de CDF en 2017, soit une progression de 13 %.

- La hausse des encours des crédits ainsi que la baisse du coût des ressources à terme ont eu un impact positif sur le Produit Net Bancaire (PNB) : celui-ci a cru de 25 % et passe de 28,6 milliards de CDF à 35,7 milliards de CDF.

- Le Résultat Brut d'Exploitation passe de 1,3 milliards de CDF à 2 milliards de CDF, soit une hausse de 54 %.

- Les dotations aux amortissements sont de 41,4 %, passant à 2,1 milliards de CDF contre 2,9 milliards de CDF. Ce chiffre se justifie notamment par l'amortissement des valeurs réévaluées en 2017 et en 2018.

- Le coût du risque crédits passe de -6 209 milliards de CDF à 4 989 milliards de CDF respectivement pour les exercices 2017 et 2018.

Le Résultat net de la Banque s'établit à une perte 3,8 milliards de CDF, équivalent à - 2,3 millions d'USD contre une perte de 6,1 milliards de CDF (soit - 3,8 millions d'USD) en 2017.

**Performances significatives** (en milliards de CDF)

Dépôts clientèle

233,4 +25 %

2018	
2017	186,8

Produit Net Bancaire

35,7 +25 %

2018	
2017	28,6

**Information par action** (en CDF)

	2016	2017	2018	TCAM*
Bénéfice net par action	69 708	-244 051	-154 354	0 %
Dividende par action				
Fonds propres par action après répartition	923 399	977 480	828 062	-5,3 %

(\*) Taux de croissance annuel moyen



L'Agence Matadi

## Faits marquants

### Février

- Nomination d'un nouveau Directeur Général.

### Mars

- Organisation d'une opération de dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l'utérus à l'occasion de la Journée internationale de la Femme.

### Avril

- Lancement de la Campagne « Epargne ».

### Mai

- Participation à la 5e édition de la Semaine Française de Kinshasa.

### Juin

- Lancement de la campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».

### Juillet

- Ouverture de l'Agence de Matadi, dans la Province du Kongo Central.

### Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2018 pour les Administrateurs du Groupe à Tanger, au Maroc.

### Novembre

- Participation au Challenge Groupe « BOA en Fête ».



Stand BOA à la Semaine Française de Kinshasa



Bilan comparé des deux derniers exercices		(en CDF)	
<b>ACTIF</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	
CAISSE	19 204 748 037	18 158 995 306	
CRÉANCES INTERBANCAIRES	83 626 974 217	81 730 367 343	
* à vue	62 169 204 085	81 730 367 343	
• banque centrale	22 294 893 527	24 663 801 672	
• trésor public, ccp			
• autres établissements de crédit	39 874 310 558	57 066 565 670	
* à terme	21 457 770 132		
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	193 838 403 787	235 335 736 452	
* portefeuille d'effets commerciaux	176 064 567 862	212 286 276 091	
• crédits de campagne			
• crédits ordinaires	176 064 567 862	212 286 276 091	
* autres concours à la clientèle			
• crédits de campagne			
• crédits ordinaires			
* comptes ordinaires débiteurs	17 773 835 925	23 049 460 361	
* affacturage			
TITRES DE PLACEMENT			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 475 906 221	2 429 736 041	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22 310 575 367	22 231 656 197	
ACTIONNAIRES & ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	4 268 926 360	2 986 956 565	
COMPTES D'ORDRE & DIVERS	3 761 683 304	7 015 285 835	
ÉCARTS D'ACQUISITION			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>328 487 217 294</b>	<b>369 888 733 740</b>	
<b>HORS BILAN</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	
ENGAGEMENTS DONNÉS	10 596 661 878	7 870 287 273	
Engagements de financement			
• en faveur d'établissements de crédit			
• en faveur de la clientèle			
Engagements de garantie	10 596 661 878	7 870 287 273	
• d'ordre d'établissements de crédit			
• d'ordre de la clientèle	10 596 661 878	7 870 287 273	
Engagements sur titres			

Au 31/12/2018, 1 euro = 1 864,22 CDF

(en CDF)

<b>PASSIF</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
DETTES INTERBANCAIRES	102 996 411 906	89 167 078 600
* à vue	702 873 366	1 531 349 095
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	702 873 366	1 531 349 095
* à terme	102 293 538 540	87 635 729 506
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	186 846 374 643	233 432 510 057
* comptes d'épargne à vue	32 747 021 346	46 453 051 376
* comptes d'épargne à terme	261 427 826	342 385 182
* bons de caisse		
* autres dettes à vue	99 164 758 931	130 281 972 977
* autres dettes à terme	54 673 166 540	56 355 100 523
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	2 313 551 284	2 238 734 244
COMPTES D'ORDRE & DIVERS	4 750 822 941	9 585 788 512
ÉCARTS D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	870 435 608	1 215 700 639
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	5 269 966 341	5 908 741 975
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS	7 143 126 000	5 908 741 975
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		6 869 584 260
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL	19 387 273 661	19 387 273 661
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES		
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION	9 751 395 099	11 373 453 109
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-4 740 861 960	-10 842 140 189
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-6 101 278 229	-3 858 857 994
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>328 487 217 294</b>	<b>369 888 733 740</b>

Au 31/12/2018, 1 euro = 1 864,22 CDF

## Résultat comparé des deux derniers exercices

(en CDF)

<b>CHARGES</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>INTÉRÊTS &amp; CHARGES ASSIMILÉES</b>	<b>9 698 663 574</b>	<b>9 949 219 215</b>
• sur dettes interbancaires	5 102 823 243	5 095 836 924
• sur dettes à l'égard de la clientèle	4 595 840 331	4 853 382 291
• sur dettes représentées par un titre		
• sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunt et titres subordonnés émis		
• autres intérêts & charges assimilées		
<b>CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL &amp; OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>		
<b>COMMISSIONS</b>	<b>1 281 184 784</b>	<b>1 900 044 045</b>
<b>CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>10 631 966 323</b>	<b>3 539 727 600</b>
• charges sur titres de placement		
• charges sur opérations de change	10 631 966 323	3 539 727 600
• charges sur opérations de hors bilan		
• charges sur opérations de services financiers		
<b>CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		
<b>FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>25 245 293 740</b>	<b>30 751 293 238</b>
• frais de personnel	12 737 700 719	13 950 295 037
• autres frais généraux	12 507 593 021	16 800 998 201
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS &amp; AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>2 088 773 357</b>	<b>2 954 826 994</b>
<b>SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES &amp; DU HORS BILAN</b>	<b>6 209 826 344</b>	<b>4 988 801 334</b>
<b>EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>779 484 623</b>	<b>627 151 673</b>
<b>PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>		
<b>IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES</b>	<b>473 670 819</b>	<b>337 061 429</b>
<b>BÉNÉFICE</b>		
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>56 408 863 564</b>	<b>55 048 125 527</b>

(en CDF)

<b>PRODUITS</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
INTÉRÊTS & PRODUITS ASSIMILÉES	28 301 730 214	33 817 461 767
• sur créances interbancaires	485 544 210	830 219 702
• sur créances sur la clientèle	27 816 186 004	32 987 242 065
• sur prêts & titres subordonnés		
• sur titres d'investissement		
• autres intérêts & produits assimilés		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	7 574 988 622	10 093 500 379
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	13 946 321 293	6 631 030 104
• produits sur titres de placement		
• dividendes & produits assimilés		
• produits sur opérations de change	13 603 175 278	6 264 437 925
• produits sur opérations de hors bilan	343 146 015	366 592 179
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	459 334 068	607 567 021
REPRISE D'AMORTISSEMENTS & DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES & DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	25 211 138	39 708 262
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES	6 101 278 229	3 858 857 994
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>56 408 863 565</b>	<b>55 048 125 527</b>

## Engagements citoyens

BANK OF AFRICA – RDC (BOA-RDC) a principalement axé son engagement citoyen sur 2 axes :

- Une contribution régulière aux œuvres sociales
- La prise en compte des risques environnementaux et sociaux dans l'analyse de l'évaluation des crédits aux entreprises.

### Social

Comme chaque année depuis 2015, BOA-RDC a financé des dépistages gratuits des cancers du sein et du col de l'utérus pour 500 femmes.

### Environnemental

BOA-RDC s'efforce d'appliquer dans tout son réseau administratif de bonnes pratiques écologiques et socialement responsables.

Le processus décisionnel dans l'octroi des crédits de BOA-RDC inclut des critères liés à la protection de l'environnement, ainsi que des facteurs éthiques.

### Economique

BOA-RDC a participé à la 5e édition de la Semaine Française de Kinshasa organisée par la Chambre et de l'Industrie Franco-Congolaise, salon professionnel regroupant les entreprises congolaises et françaises de la place.



Un centre de dépistage des cancers du sein et du col de l'utérus à Kinshasa

## Annexes

### **1** Note sur les principes et méthodes comptables

#### *Présentation des comptes*

Les états financiers annuels sont préparés, à l'exception de la réévaluation des immobilisations, selon la méthode conventionnelle du coût historique et conformément aux principes comptables généralement acceptés en République Démocratique du Congo et aux instructions et directives de la Banque Centrale du Congo.

#### *Conversion des transactions en monnaies étrangères*

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en Francs Congolais (FC) aux taux de change approchant ceux applicables par le système bancaire à la date de transaction.

Les gains ou pertes de change dégagés en cours d'exercice sur les opérations commerciales sont enregistrés dans le compte de profits et pertes.

Les actifs et les passifs monétaires sont convertis en FC au taux de change en vigueur à la date du bilan. L'ajustement sur position de change qui en découle est enregistré en compte de profits et pertes.

#### *Provision pour reconstitution du capital*

Selon le Décret n° 4/048 du 20 mai 2004, les banques commerciales sont autorisées à constituer une provision pour reconstitution du capital qui est fiscalement déductible. Cette provision est déterminée sur base de l'équivalent en devise du capital social et de l'évolution du taux de change à l'ouverture et à la clôture de l'exercice comptable après prise en compte de la plus-value de réévaluation des immobilisations dégagée dans l'exercice comptable.

#### *Immobilisations*

Les immobilisations sont enregistrées à leur coût d'acquisition. Elles figurent au bilan pour le montant de leur coût en Franc Congolais historique, corrigé par l'application des dispositions de l'Ordonnance Loi n° 89/017 du 18 février 1989 portant sur la réévaluation obligatoire de l'actif immobilisé des entreprises en République Démocratique du Congo. Pour permettre aux entreprises de procéder à la réévaluation des immobilisations, le Ministère des Finances ou l'Administration fiscale publie les coefficients légaux applicables à la clôture de chaque exercice comptable.

Les amortissements sont calculés linéairement sur la valeur comptable des immobilisations en fonction de la durée de vie utile estimée.

La Banque a retenu pour ses principaux actifs immobilisés les durées de vie ci-après :

AMÉNAGEMENTS ET INSTALLATIONS	10 ans
MATÉRIEL DE TÉLÉCOMMUNICATION	10 ans
MATÉRIEL ET MOBILIER	5 ans
MATÉRIEL INFORMATIQUE	3 ans
MATÉRIEL DE TRANSPORT	5 ans
IMMEUBLE	25/40 ans
FRAIS DE PREMIER ÉTABLISSEMENT	3 ans

#### *Taux de conversion*

Les taux de conversion aux 31 décembre 2018 et 2017 s'établissent comme suit :

	31/12/2018 FC	31/12/2017 FC
1 \$US =	1 635,6153	1 591,9135
1 EUR =	1 872,8122	1 902,3054
1 XAF =	2,8851	2,8999

## 2 Observations sur le bilan

### 2.1. Opérations avec les établissements de crédit

ÉCHÉANCE	AU 31/12/2017*		AU 31/12/2018*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS				
DE 1 MOIS À 3 MOIS	22 294 893 527	702 873 366	24 663 801 672	1 531 349 095
DE 3 MOIS À 6 MOIS	39 874 310 558	102 293 538 540	26 156 000 599	87 635 729 506
DE 6 MOIS À 2 ANS	21 457 770 132		30 910 565 071	
DE 2 ANS À 5 ANS				
PLUS DE 5 ANS				
<b>TOTAL</b>	<b>83 626 974 217</b>	<b>102 996 411 906</b>	<b>81 730 367 343</b>	<b>89 167 078 600</b>

### 2.2. Opérations avec la clientèle

#### 2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

ÉCHÉANCE	AU 31/12/2017*		AU 31/12/2018*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	17 773 835 924	131 911 780 276	23 049 460 361	176 735 024 352
DE 1 MOIS À 3 MOIS	22 622 547 581		43 029 233 466	
DE 3 MOIS À 6 MOIS				
DE 6 MOIS À 2 ANS		54 934 594 365		56 697 485 705
DE 2 ANS À 5 ANS	109 598 546 585		125 627 576 723	
PLUS DE 5 ANS	22 451 768 229		27 309 677 412	
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	21 391 705 469		16 319 789 490	
<b>TOTAL</b>	<b>193 838 403 787</b>	<b>186 846 374 642</b>	<b>235 335 737 452</b>	<b>233 432 510 057</b>

#### 2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agents économiques

AGENTS ÉCONOMIQUES	AU 31/12/2017*		AU 31/12/2018*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
PARTICULIERS	135 701 135 624	92 191 811 705	130 181 443 759	111 640 225 330
ENTREPRISES PRIVÉES	58 137 268 162	76 060 318 860	103 080 353 677	96 949 923 438
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS		13 599 994 861		14 575 835 295
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS		4 994 249 216	2 073 940 016	10 266 525 994
<b>TOTAL</b>	<b>193 838 403 787</b>	<b>186 846 374 642</b>	<b>253 335 737 452</b>	<b>233 432 510 057</b>

\* En CDF

## 2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

NATURE	AU 31/12/2017*	AU 31/12/2018*
CRÉANCES DOUTEUSES	18 736 995 423	17 496 815 333
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	12 830 264 328	17 737 374 171
<b>CRÉANCES DOUTEUSES NETTES</b>	<b>5 906 731 095</b>	<b>-240 558 838</b>
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	2 654 710 046	1 151 684 856
<b>CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES</b>	<b>8 561 441 141</b>	<b>911 126 018</b>

## 2.3. Immobilisations financières

## PARTICIPATION

DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

SOUS TOTAL

DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS

SOUS TOTAL

TOTAL PARTICIPATIONS

TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

## 2.4. Immobilisations incorporelles

NATURE	AU 31/12/2017*	AUGMENTATIONS*	RÉÉVALUATIONS	DIMINUTIONS*	AU 31/12/2018*
IMMOBILISATIONS BRUTES	2 015 556 723	558 271 220	129 000 218	675 838 471	3 378 666 632
FRAIS DE PREMIERS ÉTABLISSEMENTS					
IMMOBILISATIONS BRUTES	2 015 556 723	558 271 220	129 000 218	675 838 471	3 378 666 632
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	539 650 502	242 847 708	74 056 558		856 554 768
<b>TOTAL NET</b>	<b>1 475 906 221</b>	<b>315 423 512</b>	<b>54 943 660</b>	<b>675 838 471</b>	<b>2 522 111 864</b>

## 2.5. Immobilisations corporelles

NATURE	AU 31/12/2017*	AUGMENTATIONS*	RÉÉVALUATIONS	DIMINUTIONS*	AU 31/12/2018*
<b>IMMOBILISATIONS BRUTES</b>	<b>34 696 722 013</b>	<b>1 649 408 412</b>	<b>2 566 298 873</b>	<b>-675 838 471</b>	<b>38 236 590 828</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS	1 086 592 143	104 162 308		-948 525 708	242 228 743
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	33 610 129 870	1 545 246 105	2 566 298 873	272 687 237	37 994 362 085
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION					
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE					
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>12 386 146 644</b>	<b>2 711 979 288</b>	<b>999 184 524</b>		<b>16 097 310 455</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS					
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	12 386 146 644	2 711 979 288	999 184 524		16 097 310 455
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION					
<b>TOTAL NET</b>	<b>22 310 575 369</b>	<b>-1 062 570 875</b>	<b>1 567 114 350</b>	<b>-675 838 471</b>	<b>22 139 280 373</b>

\* En CDF

## 2.6. Autres actifs/passifs

### 2.6.1 Autres actifs

NATURE	AU 31/12/2017*	AU 31/12/2018*
DÉBITEURS DIVERS	1 839 369 308	1 402 601 432
VALEURS NON IMPUTÉES	698 371 444	32 058 060
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	150 922 790	
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	1 085 067 920	1 160 341 728
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	495 194 898	391 955 346
<b>TOTAL</b>	<b>4 268 926 360</b>	<b>2 986 956 565</b>

### 2.6.2 Autres passifs

NATURE	AU 31/12/2017*	AU 31/12/2018*
DETTES FISCALES	1 116 069 404	1 239 282 625
DETTES SOCIALES	93 161 800	149 448 298
CRÉDITEURS DIVERS	1 104 320 080	830 916 287
DETTES RATTACHÉES		19 087 034
DIVERS		
<b>TOTAL</b>	<b>2 313 551 284</b>	<b>2 238 734 244</b>

## 2.7. Comptes d'ordre et divers

### 2.7.1 Actif

	AU 31/12/2017*	AU 31/12/2018*
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS ACTIF</b>		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	2 903 703 323	426 185 615
PRODUITS À RECEVOIR	846 646 278	193 024 954
DIVERS	11 333 703	6 396 075 266
<b>TOTAL</b>	<b>3 761 683 304</b>	<b>7 015 285 835</b>

\* En CDF

**2.7.2 Passif**

	AU 31/12/2017*	AU 31/12/2018*
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF</b>		
CHARGES À PAYER	2 972 638 804	3 090 302 998
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	919 671 272	
DIVERS	858 512 865	6 495 485 514
<b>TOTAL</b>	<b>4 750 822 941</b>	<b>9 585 788 512</b>

**2.8. Provisions pour risques et charges**

NATURE	AU 31/12/2017*	AU 31/12/2018*
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 309 719 317	2 690 723 552
<b>TOTAL</b>	<b>2 309 719 317</b>	<b>2 690 723 552</b>

**2.9. Capitaux permanents Propres**
**2.9.1 Détail des capitaux permanents**

NATURE	MONTANT AU 31/12/2017*	AFFECTATION DU RÉSULTAT 2017*	AUTRES MOUVEMENTS*	MONTANT AU 31/12/2018*
F.R.B.G.				
PRIMES LIÉES AU CAPITAL				
RÉSERVES LÉGALES				
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES	3 830 682 632		105 161 321	3 935 843 953
AUTRES RÉSERVES	9 751 395 099		1 622 058 010	11 373 453 109
CAPITAL SOCIAL	19 387 273 661			19 387 273 661
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)	7 143 126 000		-1 234 384 025	5 908 741 975
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES			6 869 584 260	6 869 584 260
REPORT À NOUVEAU	-4 740 861 959	-6 101 278 229		-10 842 140 188
RÉSULTAT 2017	-6 101 278 229	6 101 278 229		
RÉSULTAT 2018			-3 858 857 994	-3 858 857 994
<b>TOTAL</b>	<b>29 270 337 204</b>	<b>0</b>	<b>3 503 561 572</b>	<b>32 773 898 776</b>

\* En CDF

### 2.9.2 Information sur le capital

Le capital de BANK OF AFRICA - RDC s'élève à 25 millions de (USD).  
Il est composé de 25 000 titres d'une valeur nominale de 1 000 USD.  
La structure financière est la suivante :

Actionnaires	Structure	Montant	Nbre d'actions
BOA GROUP S.A.	65,02 %	12 605 605 334	16 255
PROPARCO	14,98 %	2 904 213 594	3 745
BIO	19,98 %	3 873 577 277	4 995
DIVERS	0,02 %	3 877 455	5
<b>TOTAL</b>	<b>100 %</b>	<b>19 387 273 661</b>	<b>25 000</b>

\* En CDF

### 3 Engagements hors bilan

NATURE	AU 31/12/2017*	AU 31/12/2018*
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>10 596 661 878</b>	<b>7 870 287 273</b>
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
• en faveur d'établissements de crédit		
• en faveur de la clientèle		
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	10 596 661 878	7 870 287 273
• en faveur d'établissements de crédit	10 596 661 878	7 870 287 273
• en faveur de la clientèle		
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>		
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
• reçus d'établissements de crédit		
• reçus de la clientèle		
ENGAGEMENTS DE GARANTIE		
• reçus d'établissements de crédit		
• reçus de la clientèle		
ENGAGEMENTS SUR TITRES		

\* En CDF

## 4 Observations sur le compte de résultat

### 4.1. Intérêts et produits assimilés

NATURE	AU 31/12/2017*	AU 31/12/2018*
<b>SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>485 544 210</b>	<b>830 219 702</b>
• à vue	53 081 380	3 125 000
• à terme	432 462 830	827 094 702
<b>SUR CRÉANCES DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>25 284 759 904</b>	<b>29 089 025 186</b>
• créances commerciales		
• autres crédits à court terme	1 827 357 660	857 798 453
• comptes ordinaires débiteurs	4 078 141 623	5 021 665 668
• crédits à moyen terme	17 134 352 482	21 246 611 177
• crédits à long terme	1 403 542 537	1 897 689 502
• interets sur impayés	841 365 602	65 260 386
<b>TOTAL</b>	<b>25 770 304 114</b>	<b>29 919 244 888</b>

### 4.2. Intérêts et charges assimilées

NATURE	AU 31/12/2017*	AU 31/12/2018*
<b>SUR DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>5 102 823 243</b>	<b>5 095 836 924</b>
• à vue	1 966 335 507	1 794 228 231
• à terme	3 136 487 736	3 301 608 693
<b>SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>4 595 840 331</b>	<b>4 853 382 291</b>
• à vue	1 288 051 136	1 128 676 028
• à terme	3 307 789 195	3 724 706 262
<b>TOTAL</b>	<b>9 698 663 574</b>	<b>9 949 219 215</b>

### 4.3. Commissions

NATURE	AU 31/12/2017*	AU 31/12/2018*
<b>COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)</b>	<b>10 549 146 635</b>	<b>13 147 159 279</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES		
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	10 549 146 635	13 147 159 279
<b>COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)</b>	<b>1 269 856 620</b>	<b>1 884 767 327</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	1 269 856 620	1 884 767 327
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE		

\* En CDF

#### 4.4. Frais généraux d'exploitation

##### 4.4.1 Frais de personnel

NATURE	AU 31/12/2017*	AU 31/12/2018*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	9 938 213 884	9 850 929 886
CHARGES SOCIALES	2 799 486 836	4 099 365 150
<b>TOTAL</b>	<b>12 737 700 719</b>	<b>13 950 295 037</b>

##### 4.4.2 Autres frais généraux

NATURE	AU 31/12/2017*	AU 31/12/2018*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	1 122 338 794	971 566 032
REDEVANCE DE CRÉDIT BAIL		
LOYERS	1 696 659 877	2 102 526 619
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	603 585 785	675 795 881
PRIMES D'ASSURANCE	319 451 940	416 001 208
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	2 631 057 104	4 215 888 170
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	277 477 954	325 858 266
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	414 600 634	329 818 199
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	994 396 352	1 174 357 934
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	1 299 301 004	1 523 787 660
JETONS DE PRÉSENCE	408 647 117	254 829 602
MOINS VALUES DE CESSIONS		
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	2 740 076 459	4 810 568 629
<b>TOTAL</b>	<b>12 737 700 719</b>	<b>16 800 998 200</b>

#### 4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

NATURE	AU 31/12/2017*	AU 31/12/2018*
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b>	<b>2 088 773 357</b>	<b>2 954 826 994</b>
• des immobilisations d'exploitation	2 078 858 523	2 910 996 880
• des immobilisations hors exploitation	9 914 834	43 830 114
• frais de premier établissement		
<b>REPRISES</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>2 088 773 357</b>	<b>2 954 826 994</b>

\* En CDF

**4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan**

NATURE	AU 31/12/2017*	AU 31/12/2018*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	5 647 242 531	4 846 315 751
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	747 544 571	420 758 190
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES		
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-130 545 220	-257 249 383
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-54 415 539	-40 349 493
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES		19 326 269
<b>TOTAL</b>	<b>6 209 826 344</b>	<b>4 988 801 334</b>

**5 Autres informations****5.1. Effectifs moyens**

CATÉGORIES	AU 31/12/2017	AU 31/12/2018
CADRES EXPATRIÉS	6	6
CADRES LOCAUX	70	72
GRADES		
EMPLOYÉS	144	147
PERSONNEL NON BANCAIRE		
PERSONNEL TEMPORAIRE		
<b>TOTAL</b>	<b>220</b>	<b>225</b>

**5.2. Contrevaleur des comptes en devises**

NATURE	AU 31/12/2017*	AU 31/12/2018*
<b>ACTIF</b>		
<b>OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE</b>	<b>102 831 722 254</b>	<b>99 806 910 922</b>
• BILLETS ET MONNAIES	19 204 748 037	18 158 995 306
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	83 626 974 217	81 647 915 616
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS		
<b>PASSIF</b>		
<b>OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE</b>	<b>102 996 411 906</b>	<b>89 084 626 873</b>
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	1 447 724 568	1 448 897 368
• REFINANCEMENTS	101 548 687 339	87 635 729 506
• AUTRES SOMMES DUES		
<b>OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE</b>	<b>186 846 374 642</b>	<b>233 432 510 057</b>
• COMPTES ORDINAIRES	186 846 374 642	233 432 510 057

\* En CDF

### 5.3. Affectation des résultats de l'exercice 2018

NATURE	EN CDF
RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2018	-3 858 857 994
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2017	-10 842 140 189
<b>TOTAL À RÉPARTIR</b>	<b>-14 700 998 184</b>
RÉSERVE LÉGALE (15 % DU RÉSULTAT)	
DIVIDENDE	
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	-14 700 998 184
<b>TOTAL RÉPARTI</b>	<b>-14 700 998 184</b>

## 6 Résultat des quatre derniers exercices

NATURE	2015	2016	2017	2018
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>				
• CAPITAL SOUSCRIT OU DOTATION EN CAPITAL (**)	19 387 273 661	19 387 273 661	19 387 273 661	19 387 273 661
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	25 000	25 000	25 000	25 000
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE (**)</b>				
• CHIFFRE D'AFFAIRES	20 061 186 031	27 307 061 572	39 191 073 806	46 964 621 046
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	4 953 630 688	6 418 716 323	3 425 265 774	5 009 275 174
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	403 000 000	654 132 550	473 670 819	337 061 429
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	2 306 249 631	1 742 711 868	-6 101 278 229	-3 858 857 994
<b>RÉSULTAT PAR ACTION (**)</b>				
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	174 220	227 760	68 946	149 908
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	92 250	69 708	-244 051	-154 354
<b>PERSONNEL</b>				
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	195	195	220	225
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE (**)	4 998 552 835	7 212 738 321	12 737 700 719	13 950 295 037
<b>SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX</b>	<b>240 754 551</b>	<b>92 963 667</b>	<b>395 731 470</b>	<b>1 069 901 196</b>

\* En milliers de CDF

\*\* En unité de CDF