



# SÉNÉGAL

ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2016



**BANK OF AFRICA**

Groupe BMCE BANK



## Sommaire

---

Chiffres clés 2016	3
Bilan comparé des deux derniers exercices	5
Résultat comparé des deux derniers exercices	7
Annexes	9 - 20

# SÉNÉGAL



## Date d'ouverture

Octobre 2001

BMCE BANK, représentée par  
Amine BOUABID

## Capital au 31/12/2016

12 milliards de F CFA

## Commissaires aux Comptes

MAZARS SÉNÉGAL

EUREKA AUDIT & CONSEILS

## Introduction en Bourse

le 22/10/2014

## Siège social

BANK OF AFRICA - Immeuble Elan - Route de  
Ngor, Zone 12, quartier des Almadies  
Dakar - SÉNÉGAL

Tél. : (221) 33 865 64 67

Fax : (221) 33 820 42 83

SWIFT : AFRISNDA

## Conseil d'Administration au 31/12/2016

Alioune N'Dour DIOUF, Président

AXA SENEGAL, représentée par  
Alioune DIAGNE,

Amine BOUABID

Abdoulaye SEYDI

SDIH, représentée par Mohamed A. SOW

BOA WEST AFRICA, représentée par  
Abderrazzak ZEBDANI

[information@boasenegal.com](mailto:information@boasenegal.com)

[www.boasenegal.com](http://www.boasenegal.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2016

BOA WEST AFRICA

**61,74%**

ACTIONNAIRES PRIVÉS

**38,16%**

AUTRES ACTIONNAIRES

**0,10%**

## Chiffres clés 2016

(En millions de F CFA)

Activité	2015	2016	Variation
Dépôts clientèle	206 124	318 797	54,7 %
Créances clientèle	193 153	235 388	21,9 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	33	42	27,3 %
Structure			
Total bilan	361 877	521 726	44,2 %
Fonds propres (avant répartition)	26 279	29 330	11,6 %
Effectif en fin de période	323	346	7,1 %

Résultat	2015	2016	Variation
Produit Net Bancaire	16 971	21 985	29,5 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	10 808	11 245	4,0 %
Résultat Brut d'Exploitation	6 163	10 739	74,2 %
Coût du risque en montant (*)	3 757	6 139	63,4 %
Résultat Net	2 079	4 051	94,9 %
Coefficient d'exploitation	63,7 %	51,2 %	
Coût du risque	2,1 %	2,9 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	0,6 %	0,9 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	7,9 %	14,6 %	

### Solvabilité

Tier 1	22 457	24 228
Tier 2		5 248
Risk Weighted Asset (RWA)	264 443	257 259
Tier 1 + Tier 2 / RWA	8,4 %	11,5 %

(\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

### Analyse financière

En dépit d'un **effort important d'assainissement du portefeuille** (+ 5 995 millions de F CFA de provisions) ayant conduit à multiplier en montant par 1,6 le coût du risque, et malgré un environnement concurrentiel rude, l'exercice 2016 de BANK OF AFRICA – SENEGAL (BOA-SENEGAL) reste marqué par **une croissance des dépôts de la clientèle de 54,7 %** et des **crédits clientèles nets de 21,9 %** : les encours de dépôts et de crédits s'établissent respectivement à 318 797 millions de F CFA et à 235 388 millions de F CFA.

Concernant les indicateurs clés, le **Produit Net Bancaire (PNB)**, en **accroissement annuel de 29,5 %**, s'est établi à 21 985 millions de F CFA à fin décembre 2016.

Après imputation des charges de structure, le **Résultat Brut d'Exploitation en hausse de 74,2 %** par rapport à fin décembre 2015, se hisse à 10 739 millions de F CFA à l'issue de l'exercice 2016. Avec la **maîtrise des charges d'exploitation** qui n'ont progressé que de 4,0 % en glissement annuel couplée à la bonne progression du Produit Net Bancaire, le **coefficient d'exploitation enregistre une nette amélioration de 12,5 points** sur une année glissante et s'affiche à 51,2 % au 31 décembre 2016.

Après la poursuite des recommandations de la Commission Bancaire et des Commissaires aux Comptes, le coût du risque s'affiche à 2,9 % au terme de l'exercice 2016.

**Le résultat net enregistre une hausse de 94,9 %** par rapport à fin décembre 2015, pour s'afficher à **4 051 millions de F CFA** au 31 décembre 2016.

**Le total bilan**, résultant de l'évolution des encours emplois – ressources, apparaît **en hausse de 44,2 %**, pour se hisser à 521 726 millions de F CFA.

Pour ce qui est de l'analyse de la rentabilité, la Banque affiche un **ROA de 0,9 %**, en **hausse de 30 points de base** par rapport à l'exercice précédent. **La rentabilité des fonds propres a connu également une hausse** de 6,7 points pour s'établir à 14,6 %.

A l'exception du ratio de transformation, **les autres ratios réglementaires sont tous respectés** dont le ratio de couverture des risques qui, apparaît à 11,46 % contre une norme réglementaire de 8 %.

## Bilan comparé des deux derniers exercices

<b>Actif</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
CAISSE	6 501 065 781	5 857 607 505
CRÉANCES INTERBANCAIRES	33 374 861 715	64 776 612 090
* à vue	20 957 776 858	30 389 728 336
• banque centrale	18 290 449 512	26 194 845 268
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	2 667 327 346	4 194 883 068
* à terme	12 417 084 857	34 386 883 755
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	193 152 623 460	235 388 260 155
* portefeuille d'effets commerciaux	18 461 822 837	19 506 327 555
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	18 461 822 837	19 506 327 555
* autres concours à la clientèle	134 868 672 964	195 287 681 329
• crédits de campagne	222 657 186	
• crédits ordinaires	134 646 015 778	195 287 681 329
* comptes ordinaires débiteurs	39 822 127 659	20 594 251 271
* affacturage		
TITRES DE PLACEMENT	94 258 931 857	153 770 071 679
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	891 080 557	891 080 557
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	402 440 162	875 161 315
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22 667 541 281	24 530 798 583
ACTIONNAIRES & ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	7 851 654 557	30 739 070 377
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 776 891 532	4 897 211 220
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>361 877 090 902</b>	<b>521 725 873 480</b>

<b>Hors bilan</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
ENGAGEMENTS DONNÉS	88 708 294 879	124 888 967 955
* engagements de financement	11 829 576 348	15 883 113 055
• en faveur d'établissements de crédit		
• en faveur de la clientèle	11 829 576 348	15 883 113 055
* engagements de garantie	76 878 718 531	109 005 854 900
• d'ordre d'établissements de crédit	1 360 657 673	2 873 541 673
• d'ordre de la clientèle	75 518 060 858	106 132 313 227
* engagements sur titres		

Au 31/12/2016, 1 euro = 655,957 F CFA

(En F CFA)

<b>Passif</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
DETTES INTERBANCAIRES	116 843 827 445	154 394 830 975
* à vue	4 699 487 884	3 128 401 094
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	4 699 487 884	3 128 401 094
* à terme	112 144 339 561	151 266 429 881
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	206 123 908 748	318 797 275 172
* comptes d'épargne à vue	29 630 914 420	36 665 491 137
* comptes d'épargne à terme	344 529 649	406 803 116
* bons de caisse		
* autres dettes à vue	89 577 911 140	184 612 035 143
* autres dettes à terme	86 570 553 539	97 112 945 776
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 000 000 000	2 000 000 000
AUTRES PASSIFS	5 426 490 425	3 401 126 347
COMPTES D'ORDRE & DIVERS	4 703 766 896	7 889 073 611
ÉCARTS D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	500 208 712	665 840 308
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS		5 247 656 001
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL	12 000 000 000	12 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	6 912 500 000	6 912 500 000
RÉSERVES	4 416 004 328	4 727 802 948
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	871 726 883	1 638 585 728
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 078 657 465	4 051 182 391
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>361 877 090 902</b>	<b>521 725 873 481</b>

<b>Hors bilan</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
ENGAGEMENTS REÇUS	237 230 625 102	302 866 761 878
* engagements de financement		
• reçus d'établissements de crédit		
• reçus de la clientèle		
* engagements de garantie	237 230 625 102	302 866 761 878
• reçus d'établissements de crédit	1 233 262 735	1 236 137 735
• reçus de la clientèle	235 997 362 367	301 630 624 143
* engagements sur titres		

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	2015	2016
INTÉRÊTS & CHARGES ASSIMILÉES	9 137 027 707	11 905 203 610
• sur dettes interbancaires	3 653 823 891	5 890 281 561
• sur dettes à l'égard de la clientèle	5 361 003 816	5 889 916 011
• sur dettes représentées par un titre	122 200 000	122 200 000
• sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunt et titres subordonnés émis		2 806 038
• autres intérêts & charges assimilées		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	215 570 832	52 673 357
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	3 225 021 655	5 017 536 714
• charges sur titres de placement	215 513 440	22 165 120
• charges sur opérations de change	3 009 508 215	4 995 371 594
• charges sur opérations de hors bilan		
• charges sur opérations de services financiers		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	367 184 344	373 406 442
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	9 582 404 364	9 958 818 850
• frais de personnel	3 524 563 589	3 973 192 292
• autres frais généraux	6 057 840 775	5 985 626 558
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS & AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 225 360 995	1 286 343 934
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES & DU HORS BILAN	3 751 841 058	6 309 769 021
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	405 407 176	235 898 170
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	28 532 511	204 170 857
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	5 000 000	5 000 000
BÉNÉFICE	2 078 657 465	4 051 182 391
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>30 022 008 107</b>	<b>39 400 003 346</b>

<b>Produits</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>INTÉRÊTS &amp; PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>15 438 062 747</b>	<b>18 043 572 414</b>
• sur créances interbancaires	547 558 683	1 401 586 187
• sur créances sur la clientèle	14 890 504 064	16 641 986 227
• sur prêts & titres subordonnés		
• sur titres d'investissement		
• autres intérêts & produits assimilés		
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL &amp; OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>		
<b>COMMISSIONS</b>	<b>2 214 080 873</b>	<b>2 328 781 840</b>
<b>PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>10 279 628 380</b>	<b>16 357 121 280</b>
• produits sur titres de placement	4 681 239 236	7 958 322 585
• dividendes & produits assimilés	52 494 378	41 363 695
• produits sur opérations de change	4 142 721 994	6 614 760 333
• produits sur opérations de hors bilan	1 403 172 772	1 742 674 667
<b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>389 670 235</b>	<b>609 258 671</b>
<b>PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>1 594 222 502</b>	<b>1 994 588 938</b>
<b>REPRISE D'AMORTISSEMENTS &amp; DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>		
<b>SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES &amp; DU HORS BILAN</b>		
<b>EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>		
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>100 475 771</b>	<b>9 806 633</b>
<b>PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	<b>5 867 599</b>	<b>56 873 570</b>
<b>PERTES</b>		
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>30 022 008 107</b>	<b>39 400 003 346</b>

## Annexes

### 1 Note sur les principes et méthodes comptables

#### Base d'établissement et de présentation des comptes annuels

Les comptes annuels de BANK OF AFRICA – SENEGAL (BOA-SENEGAL) sont établis sur la base du coût historique et présentés selon les prescriptions du Plan Comptable Bancaire (PCB) en vigueur dans les pays de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA).

#### Evaluation et amortissement des immobilisations

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les amortissements sont calculés sur la durée de vie des immobilisations estimée comme suit, selon la méthode linéaire :

	Années
BATIMENT	30
AMENAGEMENT ET INSTALLATIONS	10
MATERIEL DE TRANSPORT	5
MATERIEL, MOBILIER DE BUREAU ET DE LOGEMENT	10
MATERIEL INFORMATIQUE	5

#### Titres de participation

Les titres de participation sont comptabilisés à leur coût d'acquisition. Une provision pour dépréciation est constituée le cas échéant en fonction de la situation financière de la société concernée.

#### Conversion des créances et dettes en devises étrangères

Les opérations en devises sont enregistrées dans les comptes de position de change dans chacune des devises utilisées. La contrepartie des écritures en monnaie locale associée à ces opérations est enregistrée dans les comptes de contre-valeur de position de change.

A la clôture de l'exercice, les éléments d'actif, de passif et de hors bilan en devises, ainsi que les comptes de position de change concernés sont évalués au cours de marché en vigueur à la date d'arrêté ou au cours de marché constaté à la date antérieure la plus proche.

Les différences entre, d'une part, les montants résultant de l'évaluation des comptes de position de change et, d'autre part, les montants inscrits dans les comptes de contrepartie de position de change, sont portées au compte de résultat par le débit ou le crédit des comptes de contre-valeur de position de change.

#### Créances sur les établissements de crédit et à la clientèle

Les créances sur les établissements de crédit sont ventilées selon leur durée initiale ou la nature des concours : créances à vue (comptes ordinaires et opérations au jour le jour) et créances à terme pour les établissements de crédit.

Les intérêts courus non échus sur les créances sont portés en comptes de créances rattachées en contrepartie du compte de résultat.

#### Créances sur la clientèle

Les créances à la clientèle comprennent les concours distribués aux agents économiques autres que les banques et établissements de crédits et sont ventilés en fonction de leur nature et de leur échéance conformément aux instructions du Plan Comptable Bancaire. Ils sont inscrits au bilan à la valeur nominale.

La Banque applique les dispositions de l'instruction N°94-05 de la Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest relative à la comptabilisation et au provisionnement des engagements en souffrance.

Les engagements en souffrance comprennent :

Ce dispositif précise en particulier que pour les risques privés non garantis par l'Etat, les provisions sont constituées selon les modalités suivantes :

- Les créances impayées : échéances impayées depuis six mois au plus et n'ayant pas fait l'objet de prorogation de terme ou de renouvellement ;
- Les créances immobilisées : échéances impayées depuis six mois au plus et dont le remboursement sans être compromis, ne peut être effectué par le débiteur en raison d'obstacles indépendants de sa volonté ;
- Les créances douteuses et litigieuses : créances échues ou non présentant un risque probable ou certain de non recouvrement partiel ou total.

Les crédits à la clientèle sont présentés nets des provisions à l'actif du bilan.

### **Provisions pour dépréciation des crédits**

Les crédits accordés à la clientèle figurent au bilan pour leur valeur nominale. Les provisions pour dépréciation des crédits sont déterminées suivant les principes de base fixés par l'instruction n° 94-05 de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest relative à la comptabilisation et au provisionnement des engagements en souffrance.

Cette instruction a été modifiée par le nouveau dispositif prudentiel applicable aux banques et établissements financiers entré en vigueur à compter du 1er janvier 2000 et qui fixe notamment les règles minimales de provisionnement des créances en souffrance.

Ce dispositif précise en particulier que pour les risques privés non garantis par l'Etat, les provisions sont constituées selon les modalités suivantes :

- pour les risques répondant à la définition de créances impayées ou immobilisées, la constitution de provisions (capital et intérêts) est facultative ;
- pour les risques répondant à la définition de créances douteuses ou litigieuses, les dispositions suivantes doivent être suivies :
  - les risques privés non couverts par des garanties réelles doivent être provisionnés à 100 %, au cours de l'exercice pendant lequel les créances sont déclassées en créances douteuses ou litigieuses ;
  - les risques assortis de garanties réelles : la constitution de provisions est facultative au cours des deux premiers exercices. La provision doit couvrir au moins 50 % du total des risques au cours du troisième exercice et 100 % au cours du quatrième exercice.

Concernant les risques directs sur l'État et ses démembrements ainsi que pour les engagements par signature sur ces mêmes entités, la constitution de provisions est facultative. La notion d'État et de ses démembrements concerne exclusivement :

- L'administration publique centrale (ministères, services centraux) ;
- Le trésor public et les comptables secondaires ;
- Les établissements et organismes publics à caractère administratif ou social exerçant des fonctions relevant du gouvernement central (gestion de la dette publique, sécurité sociale).

Pour les risques garantis par l'État et ses démembrements, il est recommandé aux établissements assujettis, sans obligation de leur part, la constitution progressive de provisions, à hauteur de la créance garantie (capital et intérêts), sur une durée ne pouvant excéder cinq ans, lorsqu'aucune inscription correspondant au risque couvert n'est effectuée dans le budget de l'État. Ces provisions pourront faire l'objet d'une reprise dès qu'une inscription est effectuée au budget de l'État pour couvrir sa garantie.

\* En millions de F CFA

## **Dettes envers les établissements de crédit et comptes créditeurs de la clientèle**

---

Les dettes envers les établissements de crédit et la clientèle sont ventilées selon leur durée initiale ou la nature de ces dettes : dettes à vue (dépôts à vue, comptes ordinaires) et dettes à terme pour les établissements de crédit ; comptes d'épargne à régime spécial et autres dépôts pour la clientèle.

Les intérêts courus sur ces dettes sont portés en compte de dettes rattachées en contrepartie du compte de résultat.

## **Spécialisation des exercices**

---

Les charges et produits sont comptabilisés sur l'exercice auquel ils se rapportent.

## **Portefeuille Titres**

---

Les titres sont classés en fonction de :

- Leur nature : effets publics (bon du trésor et titre assimilés), obligations et autres titres à revenu fixe (titres de créances négociables et titre du marché interbancaire), actions et autres titres à revenus variables ;
- Leur portefeuille de destination : transaction ; placement, investissement, activité de portefeuille, participations, parts dans les entreprises liées et autres titres détenus à long terme, correspondant à l'objet économique de leur détention.

Les revenus des Obligations et Bons du Trésor sont inscrits, en application du prorata temporis, au compte de résultat. Les intérêts courus à l'achat sont portés dans un compte de régularisation.

## **Provision pour indemnité de départ à la retraite**

---

Les indemnités payables aux salariés lors de leur départ à la retraite résultant de la législation du travail ou d'accords contractuels font l'objet d'une provision pour risques et charges.

Selon les dispositions de la nouvelle Convention Collective Bancaire entrée en vigueur le 1er janvier 2013, ces indemnités sont déterminées comme suit :

- 13 % du salaire moyen mensuel par semestre de présence pendant les 5 premières années ;
- 18 % du salaire moyen mensuel par semestre de présence entre la 6ème et la 10ème année ;
- 23 % du salaire moyen mensuel par semestre de présence entre la 11ème et la 15ème année ;
- 28 % du salaire moyen mensuel par semestre de présence entre la 16ème et la 20ème année ;
- 33 % du salaire moyen mensuel par semestre de présence au-delà de la 20ème année.

## 2 Observations sur le bilan

### 2.1. Opérations avec les établissements de crédit

Échéance	Au 31/12/2015*		Au 31/12/2016*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	33 125	91 988	52 809	121 011
DE 1 MOIS À 3 MOIS	60	4 010	743	169
DE 3 MOIS À 6 MOIS	93	3 280	976	820
DE 6 MOIS À 2 ANS	95	17 566	4 885	13 986
DE 2 ANS À 5 ANS			4 681	17 378
PLUS DE 5 ANS			682	1 030
<b>TOTAL</b>	<b>33 375</b>	<b>116 844</b>	<b>64 777</b>	<b>154 395</b>

### 2.2. Opérations avec la clientèle

#### 2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2015*		Au 31/12/2016*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	70 252	129 226	68 243	275 851
DE 1 MOIS À 3 MOIS	11 052	12 755	14 232	22 466
DE 3 MOIS À 6 MOIS	7 116	24 736	21 525	5 723
DE 6 MOIS À 2 ANS	31 645	19 192	48 247	9 361
DE 2 ANS À 5 ANS	37 155	14 019	46 792	2 195
PLUS DE 5 ANS	11 743	6 196	12 503	3 200
CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES	24 190		23 847	
<b>TOTAL</b>	<b>193 153</b>	<b>206 124</b>	<b>235 388</b>	<b>318 797</b>

#### 2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agent économique

Agents économiques	Au 31/12/2015*		Au 31/12/2016*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
PARTICULIERS	35 232	50 203	41 761	72 414
ENTREPRISES PRIVÉES	151 685	139 108	180 516	201 915
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	6 171	721		35
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	65	16 092	13 112	44 432
<b>TOTAL</b>	<b>193 153</b>	<b>206 124</b>	<b>235 388</b>	<b>318 797</b>

\* En millions de F CFA

### 2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
CRÉANCES DOUTEUSES	23 655	28 593
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	8 686	14 681
<b>CRÉANCES DOUTEUSES NETTES</b>	<b>14 969</b>	<b>13 912</b>
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	9 221	9 935
<b>CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES</b>	<b>24 190</b>	<b>23 847</b>

### 2.3. Immobilisations financières

Participation	Montant participations*		Capital*	Part BOA %
	Brut	Net		
<b>DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS</b>				
BOA-FRANCE	1020	510	4 592	11,11%
MICRO CRED	138	138		
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>1 158</b>	<b>648</b>		
<b>DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS</b>				
ACTION GIM UEMOA	15	15	9 291	0,16%
CRRH	100	100	3 426	2,92%
AISSA SARL	7	7	42	16,67%
AGORA S.A.	21	21	5 000	0,42%
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>143</b>	<b>143</b>		
<b>PART PRÊT SUBORDONNE CRRH UEMOA</b>	<b>100</b>	<b>100</b>		
<b>TOTAL PARTICIPATIONS</b>	<b>1 401</b>	<b>891</b>		
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>1 401</b>	<b>891</b>		

### 2.4. Immobilisations incorporelles

Nature	Au 31/12/2015*	 *	 *	Au 31/12/2016*
IMMOBILISATIONS BRUTES	1 347	775		2 122
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	945	302		1 247
<b>TOTAL NET</b>	<b>402</b>	<b>473</b>		<b>875</b>

## 2.5. Immobilisations corporelles

Nature	Au 31/12/2015*	 *	 *	Au 31/12/2016*
<b>IMMOBILISATIONS BRUTES</b>	<b>26 108</b>	<b>9 400</b>	<b>6 552</b>	<b>28 956</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS	2 199	1 725	3 417	506
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	13 183	4 216	237	17 162
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	101	14		115
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE	10 625	3 445	2 898	11 172
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>3 440</b>	<b>1 267</b>	<b>283</b>	<b>4 425</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS				
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	3 345	1 153	283	4 215
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	48	9		57
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE	47	106		153
<b>TOTAL NET</b>	<b>22 668</b>	<b>8 133</b>	<b>6 270</b>	<b>24 531</b>

 Augmentations,  Diminutions

## 2.6. Autres actifs/passifs

### 2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
DÉBITEURS DIVERS	215	20 421
VALEURS NON IMPUTÉES	4	
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION	486	223
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	543	2 501
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	3 449	44
CRÉANCES RATTACHÉES	3 156	7 550
<b>TOTAL</b>	<b>7 852</b>	<b>30 739</b>

### 2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
DETTES FISCALES		
DETTES SOCIALES		
CRÉDITEURS DIVERS	3 647	1 526
DETTES RATTACHÉES	1 779	1 875
DIVERS		
<b>TOTAL</b>	<b>5 426</b>	<b>3 401</b>

## 2.7. Comptes d'ordre et divers

2.7.1. Actif	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS ACTIF</b>		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	1 178	1 260
PRODUITS À RECEVOIR	199	577
DIVERS	1 400	3 060
<b>TOTAL</b>	<b>2 777</b>	<b>4 897</b>

\* En millions de F CFA

2.7.2 Passif	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2015
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF</b>		
CHARGES À PAYER	516	1 188
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	654	2 171
DIVERS	3 534	4 530
<b>TOTAL</b>	<b>4 704</b>	<b>7 889</b>

## 2.8. Provisions pour risques et charges

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
CHARGES DE RETRAITE	212	100
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE		
PERTES ET CHARGES	288	566
<b>TOTAL</b>	<b>500</b>	<b>666</b>

## 2.9. Capitaux permanents

### 2.9.1 Détail des capitaux permanents

Nature	Montant Au 31/12/2015*	Affectation du résultat 2015*	Autres mouvements*	Montant Au 31/12/2016*
F.R.B.G.				
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	6 913			6 913
RÉSERVES LÉGALES	2 348	312		2 660
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES				
AUTRES RÉSERVES	2 068			2 068
CAPITAL SOCIAL	12 000			12 000
EMPRUNTS SUBORDONNÉS			5 248	5 248
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES				
REPORT À NOUVEAU	872	767		1 639
RÉSULTAT 2015	2 079	-2 079		
RÉSULTAT 2016			4 051	4 051
<b>TOTAL</b>	<b>26 279</b>	<b>-1 000</b>	<b>9 299</b>	<b>34 578</b>

### 2.9.2 Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux

Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux a été doté comme suit (en millions de F CFA, par année de dotation) :

Année	Montant
2010	0
2011	0
2012	0
2013	0
2014	0
2015	0
2016	0
<b>Soit au 31/12/2016</b>	<b>0</b>

\* En millions de F CFA

### 2.9.3 Informations sur le capital

Le capital de BANK OF AFRICA - SENEGAL s'élève à 12 000 millions de F CFA.

Il est composé de 1 200 000 titres d'une valeur nominale de 10 000 F CFA.

La structure de l'actionnariat est la suivante :

Actionnaires	Structure
BOA WEST AFRICA	61,74%
AUTRES ACTIONNAIRES	0,10%
ACTIONNAIRES PRIVES	38,16%
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>

### 3 Engagements hors bilan

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>88 708</b>	<b>124 889</b>
<b>* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>	<b>11 830</b>	<b>15 883</b>
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	11 830	15 883
<b>* ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>76 879</b>	<b>109 006</b>
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 361	2 874
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	75 518	106 132
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>237 231</b>	<b>302 867</b>
<b>* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>		
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
<b>* ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>237 231</b>	<b>302 867</b>
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 233	1 236
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	235 997	301 631
<b>ENGAGEMENTS SUR TITRES</b>		

\* En millions de F CFA

\*\* En F CFA

## 4 Observations sur le compte de résultat

### 4.1. Intérêts et produits assimilés

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>548</b>	<b>1 402</b>
• À VUE	88	78
• À TERME	459	1 324
<b>SUR CRÉANCES DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>14 891</b>	<b>16 642</b>
• CRÉANCES COMMERCIALES	2 497	2 374
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	934	2 280
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	4 949	2 762
• CRÉDITS À MOYEN TERME	5 873	8 601
• CRÉDITS À LONG TERME	638	626
<b>TOTAL</b>	<b>15 437</b>	<b>18 044</b>

### 4.2. Intérêts et charges assimilées

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>SUR DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>3 654</b>	<b>5 890</b>
• À VUE	169	333
• À TERME	3 485	5 558
<b>SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>5 361</b>	<b>5 890</b>
• À VUE	326	359
• À TERME	5 035	5 531
<b>TOTAL</b>	<b>9 015</b>	<b>11 780</b>

### 4.3. Commissions

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)</b>	<b>2 214</b>	<b>2 329</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES		
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	2 214	2 329
<b>COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)</b>	<b>216</b>	<b>53</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES		
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	216	53

### 4.4. Frais généraux d'exploitation

#### 4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	2 775	3 233
CHARGES SOCIALES	749	740
<b>TOTAL</b>	<b>3 525</b>	<b>3 973</b>

**4.4.2 Autres frais généraux**

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	879	1 344
REDEVANCE DE CRÉDIT-BAIL	70	70
LOYERS	472	572
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	199	235
PRIMES D'ASSURANCE	178	118
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	1 397	1 500
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	357	330
DÉPLACEMENTS, MISSIONS ET RÉCEPTIONS	157	205
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	411	383
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	594	565
JETONS DE PRÉSENCE	120	54
MOINS-VALUES DE CESSIONS	510	
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	714	609
<b>TOTAL</b>	<b>6 058</b>	<b>5 986</b>

**4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations**

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b>	<b>1 225</b>	<b>1 286</b>
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	1 171	984
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	54	302
<b>REPRISES</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>1 225</b>	<b>1 286</b>

**4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan**

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	6 545	9 050
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	262	292
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	17	194
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-2 804	-3 104
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-268	-122
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES		
<b>TOTAL</b>	<b>3 752</b>	<b>6 310</b>

\* En millions de F CFA

\*\* En F CFA

## 5 Autres informations

### 5.1. Effectifs moyens

Catégories	2015	2016
CADRES EXPATRIÉS	3	2
CADRES LOCAUX	49	56
GRADÉS	151	170
EMPLOYÉS	31	32
PERSONNEL NON BANCAIRE	9	4
PERSONNEL TEMPORAIRE	80	82
<b>TOTAL</b>	<b>323</b>	<b>346</b>

### 5.2. Contrevaleur des comptes en devises

Nature	2015*	2016*
<b>ACTIF</b>		
<b>OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE</b>	<b>4 908</b>	<b>2 387</b>
• BILLETS ET MONNAIES	327	814
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	4 581	1 573
<b>VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS</b>		<b>2</b>
<b>OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE</b>		
<b>PASSIF</b>		
<b>OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE</b>	<b>5 973</b>	<b>6 448</b>
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	5 973	6 390
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES		58
<b>OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE</b>	<b>58</b>	<b>101</b>
• COMPTES ORDINAIRES	58	101

### 5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2016

Nature	En millions de F CFA
RESULTAT DE L'EXERCICE 2016	4 051
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2015	1 639
<b>TOTAL À RÉPARTIR</b>	<b>5 690</b>
RÉSERVE LÉGALE (15 % DU RÉSULTAT)	608
DIVIDENDE (32,9% DU RESULTAT)	1 333
RESERVES FACULTATIVES	0
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	3 749
<b>TOTAL RÉPARTI</b>	<b>5 690</b>

## 6 Résultat des cinq derniers exercices

Nature	2012	2013	2014	2015	2016
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
• CAPITAL SOCIAL*	8 500	10 000	12 000	12 000	12 000
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	850 000	1 000 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTAT DE L'EXERCICE*</b>					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	14 691	17 056	25 148	29 916	39 407
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	4 061	5 378	8 171	7 061	11 652
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	1 129	1 216	837	5	5
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	2 364	2 650	3 376	2 079	4 051
<b>RÉSULTAT PAR ACTION**</b>					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	3 236	4 162	6 112	5 880	9 706
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	2 781	2 650	2 813	1 732	3 376
<b>PERSONNEL</b>					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	134	166	206	231	245
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	1 205	1 572	2 030	2 718	3 012
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*	119	112	141	NC	NC