



**BANK OF AFRICA**

BMCE GROUP



## S O M M A I R E

Présentation des résultats et chiffres clés.....	3-4
Conseil d'Administration.....	5
Performances significatives.....	6
Faits marquants.....	7
Bilan et compte de résultat.....	8-10
Engagements citoyens.....	11
Notes.....	12-23



Date d'ouverture  
Avril 2010



Capital au 31/12/2020  
25 millions USD



Commissaires aux comptes  
PriceWaterhouseCoopers (PWC)



infos@boa-rdc.com  
www.boa-rdc.com

## Actionnariat au 31/12/2020



## Présentation des résultats

BANK OF AFRICA - RDC clôture l'exercice 2020 avec un total bilan de 509 588 millions de CDF contre 407 258 millions de CDF à la fin de l'année précédente, soit une croissance de 25,1 %.

Cette performance a été réalisée grâce à une gestion saine des crédits qui affiche une hausse de 20 % passant de 260 374 millions de CDF au à 312 475 millions de CDF respectivement pour 2019 et 2020. La production des crédits amortissables est de 80 millions de USD contre 87 millions de USD prévu au budget, soit un taux de réalisation de 91 %.

La croissance bilancielle est aussi attribuable à celle des dépôts qui enregistrent une hausse de 20,5 % passant de 301 643 millions de CDF en 2019 à 363 611 millions de CDF à fin 2020 permettant d'afficher un taux de réalisation objectifs de 96 %. Le nombre de comptes de dépôts a augmenté de 2,9% pour atteindre 113 194 comptes et ce nonobstant l'effort d'assainissement réalisé (clôture des comptes gelés). Ces réalisations ont permis d'améliorer la concentration sur les 10 plus grands déposants (passant de 32 % à 27 %). Le taux d'équipement des comptes à vue en crédits s'est amélioré en passant de 33,7 % en 2019 à 40 % à fin 2020.

Le ratio de transformation demeure maîtrisé à près de 86 %.

Le stock des cartes a atteint 35 529 à fin 2020 contre 28 508 au 31 décembre 2019 ce qui a amélioré le taux d'équipement en monétique (de 57,4 % à 79,9 %).

Les capitaux propres à fin décembre 2020 sont de 37 435 millions de CDF contre 29 656 millions de CDF en 2019. Cette augmentation est liée notamment aux résultats bénéficiaires des exercices 2019 et 2020 totalisant 5 091 millions de CDF.

Le rendement brut moyen des crédits, est passée de 12,9 % en 2019, à 13,5 % en 2020 grâce à une amélioration de la tarification. Cette performance conjuguée à une maîtrise du coût du risque, qui a été réduit de 0,8 %, pris en dollars américains, a permis une amélioration de La marge nette en passant de 8,4 % à 9,5 % en 2020

Le taux de sinistralité est passé de 10 % fin 2019 à 9,7 % fin 2020. Le stock de provisions nettes de reprise a été porté de 13,5 millions de USD fin 2019 à 14,8 millions de USD à fin 2020.

Le compte de résultat affiche un résultat bénéficiaire de 2 547 millions de CDF. Convertis en USD ce résultat net à fin 2020 s'établit à 1,2 millions de USD contre 1,5 millions de USD en 2019, soit un recul de 15 % malgré une bonne performance au niveau de gains de change qui ont cru de 73,4 %.

La part des commissions dans le PNB a légèrement augmenté, soit de 43,1 % à fin décembre 2020 contre 42,5 % en 2019.

Grâce au programme « Plan horizon », nous pouvons constater une maîtrise des charges d'exploitation par rapport à l'an dernier (-1,1 %) pour un taux de réalisation par rapport au budget de 84,2 %. Ainsi, le coefficient d'exploitation s'est amélioré pour atteindre 77,4 % en 2020 contre 79,5 % en 2019.

## Chiffres clés 2020

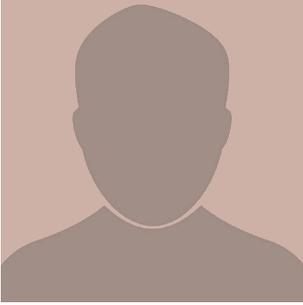
(en millions de CDF)

Activité	2019	2020	Variation
Dépôts clientèle	301 643	363 611	20,5 %
Créances clientèle	260 374	312 475	20,0 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	16	16	0,0 %
<b>Structure</b>			
Total bilan	407 258	509 588	25,1 %
Fonds propres (avant répartition)	29 656	37 435	26,2 %
Effectif moyen pendant l'exercice	219	201	-8,2 %
<b>Résultat</b>			
Produit Net Bancaire	41 443	46 790	12,9 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	-33 203	-38 854	17,0 %
Résultat Brut d'Exploitation	8 240	8 446	2,5 %
Coût du risque en montant (*)	-4 698	-3 632	-22,7 %
Résultat Net	2 544	2 547	0,1 %
Coefficient d'exploitation (%)	-80,1 %	-83,0 %	
Coût du risque (%)	-1,80 %	-1,16 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	0,7 %	0,6 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	9,0 %	7,6 %	
<b>Solvabilité</b>			
Tier 1	15 765	25 112	
Tier 2	5 856	7 941	
Risk Weighted Asset (RWA)	234 243	317 625	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	9,2 %	10,4 %	

(\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'Administration au 31/12/2020



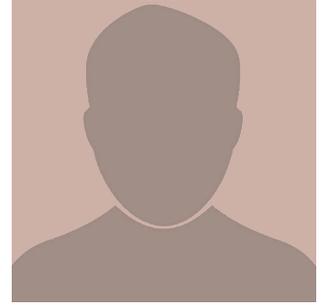
Guy-Robert LUKAMA  
Président



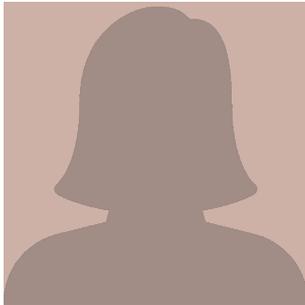
Jamal AMEZIANE



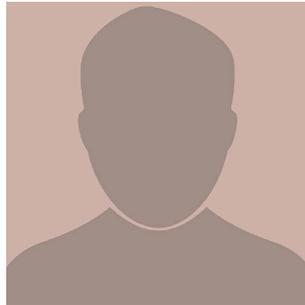
Amine BOUABID



Henri LALOUX



Marie-Marthe  
LEBUGHE



Olivier TOUSSAINT



Abderrazzak ZEBDANI  
Représentant de  
BOA GROUP S.A.

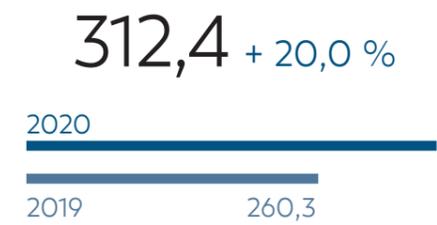


Siège social

22. Avenue des Aviateurs  
Kinshasa-Gombe - BP 7119 Kin1  
RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO  
Tél: +(243) 84 600 05 06 / 07 – 84 300 05 16  
SWIFT: AFRICDKSXXX

## Performances significatives (en milliards de CDF)

### Dépôts clientèle



### Produit Net Bancaire



## Information par action (en CDF)

	2018	2019	2020	TCAM*
Bénéfice net par action	-154 354	101 756	101 889	
Dividende par action				
Fonds propres par action (après répartition)	1 074 606	1 186 228	1 497 387	18,0 %

(\*) Taux de croissance annuel moyen

## Faits marquants

### Février

- Présentation de BOAweb, nouveau service d'Internet Banking, et de la stratégie digitale à la clientèle Entreprise.

- Célébration du 10<sup>e</sup> anniversaire de la Banque et organisation des Conseils d'Administration de 7 banques du BANK OF AFRICA.

### Mars

- Organisation d'une opération de dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l'utérus à l'occasion de la Journée Internationale de la Femme.

### Avril

- Lancement de la campagne commerciale « Epargne ».

- Lancement de l'application mobile « MyBOA ».

### Mai

- Lancement du nouveau site web.

### Juin

- Lancement de la campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».

### Novembre

- Lancement de « Swift-On », service de notification par e-mail des opérations internationales.

### Décembre

- Lancement du « Pack Business », ensemble de solutions bancaires destiné aux PME/PMI.



Signature d'une convention de partenariat entre BOA et La Poste de Djibouti

## Bilan comparé des deux derniers exercices

(en CDF)

ACTIF	2019	2020
<b>CAISSE</b>	<b>32 525 400 141</b>	<b>45 112 441 691</b>
<b>CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>80 586 901 491</b>	<b>107 420 912 093</b>
* À vue	77 886 901 491	107 420 912 093
• Banque centrale	34 708 122 162	41 385 012 814
• Trésor public, ccp		
• Autres établissements de crédit	43 178 779 329	66 035 899 279
* À terme	2 700 000 000	
• Effets publics et valeurs assimilées	2 700 000 000	
<b>CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE</b>	<b>260 373 536 860</b>	<b>312 474 604 902</b>
* Portefeuille d'effets commerciaux	238 055 768 021	280 600 806 377
• Crédits de campagne		
• Crédits ordinaires	238 055 768 021	280 600 806 377
* Autres concours à la clientèle		
• Crédits de campagne		
• Crédits ordinaires		
* Comptes ordinaires débiteurs	22 317 768 839	31 873 798 525
* Affecturation		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE		
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>3 486 706 990</b>	<b>2 616 719 613</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>22 787 835 492</b>	<b>21 357 854 457</b>
<b>ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS</b>		
<b>AUTRES ACTIFS</b>	<b>4 369 666 873</b>	<b>5 122 147 883</b>
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS</b>	<b>3 128 193 851</b>	<b>15 483 004 887</b>
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION</b>		
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>407 258 241 698</b>	<b>509 587 685 526</b>

HORS BILAN	2019	2020
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>6 310 893 382</b>	<b>50 524 259 817</b>
* Engagements de financement	835 909 500	2 931 106 591
• En faveur d'établissements de crédit		
• En faveur de la clientèle	835 909 500	2 931 106 591
* Engagements de garantie	5 474 983 882	47 593 153 226
• D'ordre d'établissements de crédit		
• D'ordre de la clientèle	5 474 983 882	47 593 153 226
* Engagements sur titres		

(en CDF)

PASSIF	2019	2020
<b>DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>18 281 571 338</b>	<b>29 888 128 473</b>
* À vue	2 858 519 290	368 256 165
• Trésor public, ccp		
• Autres établissements de crédit	2 858 519 290	368 256 165
* À terme	15 423 052 048	29 519 872 308
<b>DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>301 643 470 960</b>	<b>363 610 592 541</b>
* Comptes d'épargne à vue	57 573 189 066	72 073 024 280
* Comptes d'épargne à terme	442 051 717	618 786 810
* Bons de caisse		
* Autres dettes à vue	182 605 029 936	199 882 144 486
* Autres dettes à terme	61 023 200 241	91 036 636 9657
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
<b>AUTRES PASSIFS</b>	<b>3 050 097 167</b>	<b>3 991 369 661</b>
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS</b>	<b>6 151 683 855</b>	<b>13 828 921 500</b>
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION</b>		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>	<b>1 778 816 955</b>	<b>2 897 386 357</b>
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>	<b>5 889 833 911</b>	<b>7 141 129 766</b>
<b>FONDS AFFECTÉS</b>		
<b>EMPRUNTS &amp; TITRES SUBORDONNÉS</b>	<b>4 682 034 105</b>	<b>6 053 882 750</b>
<b>OBLIGATIONS CONVERTIBLES EN ACTIONS</b>	<b>40 150 720 800</b>	<b>49 485 647 788</b>
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
<b>FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>		
<b>CAPITAL</b>	<b>19 387 273 661</b>	<b>19 387 273 661</b>
<b>PRIMES LIÉES AU CAPITAL</b>	<b>7 026 376 140</b>	<b>8 580 016 133</b>
<b>RÉSERVES</b>		
<b>ÉCARTS DE RÉÉVALUATION</b>	<b>11 373 453 109</b>	<b>14 179 041 544</b>
<b>REPORT À NOUVEAU (+/-)</b>	<b>-14 700 998 183</b>	<b>-12 002 917 910</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>2 543 907 880</b>	<b>2 547 213 263</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>407 258 241 698</b>	<b>509 587 685 526</b>

HORS BILAN	2019	2020
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>414 786 626 040</b>	<b>520 682 330 993</b>
* Engagements de financement		
• Reçus d'établissements de crédit		
• Reçus de la clientèle		
* Engagements de garantie	414 786 626 040	520 682 330 993
• Reçus d'établissements de crédit		
• Reçus de la clientèle	414 786 626 040	520 682 330 993
* Engagements sur titres		

## Résultat comparé des deux derniers exercices

(en CDF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2019	2020
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	36 829 108 187	43 164 313 291
• Sur créances interbancaires	437 089 739	228 576 917
• Sur créances sur la clientèle	36 392 018 448	42 935 736 373
• Sur prêts & titres subordonnés		
• Sur titres d'investissement		
• Autres intérêts et produits assimilés		
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>		
<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES</b>	<b>8 504 447 241</b>	<b>12 442 064 967</b>
• Sur dettes interbancaires	2 370 907 327	4 575 967 802
• Sur dettes à l'égard de la clientèle	6 133 539 914	7 866 097 165
• Sur dettes représentées par un titre		
• Sur dettes sur emprunts subordonnés		
• Autres intérêts et charges assimilées		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
<b>MARGE D'INTÉRÊT</b>	<b>28 324 660 946</b>	<b>30 722 248 324</b>
<b>PRODUITS DE COMMISSIONS</b>	<b>12 037 220 824</b>	<b>13 437 405 127</b>
<b>CHARGES DE COMMISSIONS</b>	<b>2 146 106 957</b>	<b>2 565 980 606</b>
<b>RÉSULTAT NET DES COMMISSIONS</b>	<b>9 891 113 867</b>	<b>10 871 424 521</b>
<b>RÉSULTATS NETS SUR :</b>	<b>2 723 859 927</b>	<b>5 196 118 284</b>
• Opérations sur titres de placement		
• Dividendes et produits assimilés		
• Opérations de change	2 245 061 983	4 586 609 562
• Opérations de hors bilan	478 797 945	609 508 722
<b>RÉSULTAT NET OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>503 206 040</b>	<b>510 170 170</b>
<b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>503 206 040</b>	<b>510 170 170</b>
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		
<b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</b>		
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</b>		
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>41 442 840 780</b>	<b>47 299 961 299</b>
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	30 098 944 061	34 755 325 586
• Frais de personnel	14 627 759 904	17 186 717 180
• Autres frais généraux	15 471 184 156	17 568 608 406
<b>DOTATIONS AUX AMORT. ET PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES</b>	<b>7 801 365 424</b>	<b>7 730 162 475</b>
<b>REPRISES SUR AMORT. ET PROVISIONS SUR CREANCES DOUTEUSES</b>		
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>3 542 531 295</b>	<b>4 814 473 239</b>
<b>RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEUR</b>		
<b>EXCÉDENT NET DES DOTATIONS ET REPRISES SUR FRBG</b>		
<b>RÉSULTAT COURANT (AVANT IMPÔT)</b>	<b>3 689 191 373</b>	<b>4 089 540 592</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>146 660 078</b>	<b>-724 932 646</b>
<b>RÉSULTAT SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>		
<b>IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES</b>	<b>1 145 283 493</b>	<b>1 542 327 330</b>
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>2 543 907 880</b>	<b>2 547 213 262</b>

## Engagements citoyens

BANK OF AFRICA – RDC (BOA-RDC) axe son engagement citoyen sur :

- des contributions régulières aux œuvres sociales
- la prise en compte des risques environnementaux et sociaux dans l'évaluation des crédits aux entreprises.

## Social

- Comme chaque année depuis 2015, BOA-RDC a financé une opération dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l'utérus pour 500 femmes.

## Environnement

- BOA-RDC a mis en place dans tout son réseau administratif des pratiques écologiques et socialement responsables pour répondre aux exigences environnementales. Il s'agit par exemple de l'utilisation efficace du papier, de l'eau et de l'énergie.

La Banque attache une importance particulière à la prise en compte des facteurs environnementaux dans l'analyse du risque dans l'octroi des crédits. Le processus décisionnel inclut donc des critères liés à la protection de l'environnement et aux valeurs morales et éthiques.

## Economique

- BOA-RDC a procédé au lancement d'une nouvelle offre pour sa clientèle PME/PMI et au déploiement d'un nouveau service de banque à distance via une application mobile dédié aux particuliers.



Célébration de la Journée Internationale de la Femme

## ANNEXES

### Notes sur les principes et méthodes comptables

#### Activités

BANK OF AFRICA - RDC (BOA-RDC), est une société par actions, dont la création a été autorisée par l'Ordonnance Présidentielle n°09/016 du 23 avril 2009. Elle est établie selon la législation en vigueur en République Démocratique du Congo tel que le stipule l'Ordonnance-Loi n°003/2002 du 2 février 2002 relative à l'activité et au contrôle des établissements de crédit.

A sa création, la Banque avait la forme juridique d'une Société par Actions à Responsabilité Limitée. A la suite de l'adoption de l'OHADA par la République Démocratique du Congo, au cours de l'Assemblée Générale du 11 mars 2013, la Banque a été transformée en Société Anonyme et ses statuts mis en harmonie avec les dispositions pertinentes de l'Acte Uniforme révisé du 30 janvier 2014, relatif au droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique de l'OHADA.

La Banque a pour objet d'effectuer toutes les opérations bancaires autorisées par l'Ordonnance-loi précitée.

Elle est régie par le régime de droit commun en matières fiscales.

#### Principales règles comptables appliquées

##### Présentation des états financiers annuels

Les états financiers annuels sont préparés, à l'exception de la réévaluation des immobilisations, selon la méthode conventionnelle du coût historique et conformément aux principes comptables généralement acceptés en République Démocratique du Congo et aux instructions et directives de la Banque Centrale du Congo.

##### Conversion des transactions en monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en Francs Congolais (FC) aux taux de change approchant ceux applicables par le système bancaire à la date de transaction.

Les gains ou pertes de change dégagés en cours d'exercice sur les opérations commerciales sont enregistrés dans le compte de profits et pertes.

Les actifs et les passifs monétaires sont convertis en FC au taux de change en vigueur à la date du bilan. L'ajustement sur position de change qui en découle est enregistré en compte de profits et pertes.

#### Provision pour reconstitution du capital

Selon le Décret n° 4/048 du 20 mai 2004, les banques commerciales sont autorisées à constituer une provision pour reconstitution du capital qui est fiscalement déductible. Cette provision est déterminée sur base de l'équivalent en devise du capital social et de l'évolution du taux de change à l'ouverture et à la clôture de l'exercice comptable après prise en compte de la plus-value de réévaluation des immobilisations dégagée dans l'exercice comptable.

#### Immobilisations

Les immobilisations sont enregistrées à leur coût d'acquisition. Elles figurent au bilan pour le montant de leur coût en Franc Congolais historique, corrigé par l'application des dispositions de l'Ordonnance Loi n° 89/017 du 18 février 1989 portant sur la réévaluation obligatoire de l'actif immobilisé des entreprises en République Démocratique du Congo. Pour permettre aux entreprises de procéder à la réévaluation des immobilisations, le Ministère des Finances ou l'Administration fiscale publie les coefficients légaux applicables à la clôture de chaque exercice comptable.

Les amortissements sont calculés linéairement sur la valeur comptable des immobilisations en fonction de la durée de vie utile estimée.

La Banque a retenu pour ses principaux actifs immobilisés les durées de vie ci-après :

	DURÉE DE VIE (ANNÉE)
AMÉNAGEMENTS ET INSTALLATIONS	10
MATÉRIEL DE TÉLÉCOMMUNICATION	10
MATÉRIEL ET MOBILIER	5
MATÉRIEL INFORMATIQUE	3
MATÉRIEL DE TRANSPORT	5
IMMEUBLE	25/40
FRAIS DE PREMIER ÉTABLISSEMENT	3

#### Taux de conversion

Les taux de conversion aux 31 décembre 2020 et 2019 s'établissent comme suit :

	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
1 USD =	1 971,4832	1 672,9467
1 EUR =	2 421,5531	1 872,8136
1 XOF =	3,6916	2,855

## 2. OBSERVATIONS SUR LE BILAN

### 2.1. Opérations avec les établissements de crédit

ÉCHÉANCE	31/12/2019*		31/12/2020*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS				
DE 1 MOIS À 3 MOIS	37 408 122 162	2 858 519 290	41 385 012 814	368 256 165
DE 3 MOIS À 6 MOIS	33 791 689 157	15 423 052 048	57 011 358 467	29 519 872 308
DE 6 MOIS À 2 ANS	9 387 090 172		9 024 540 812	
DE 2 ANS À 5 ANS				
PLUS DE 5 ANS				
<b>TOTAL</b>	<b>80 586 901 491</b>	<b>18 281 571 338</b>	<b>107 420 912 093</b>	<b>29 888 128 473</b>

### 2.2. Opérations avec la clientèle

#### 2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

ÉCHÉANCE	31/12/2019*		31/12/2020*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	22 317 768 839	240 178 219 001	31 873 798 525	271 955 168 767
DE 1 MOIS À 3 MOIS	36 028 680 906		51 914 417 122	
DE 3 MOIS À 6 MOIS				
DE 6 MOIS À 2 ANS		61 465 251 959		91 655 423 775
DE 2 ANS À 5 ANS	145 316 452 173		164 281 437 318	
PLUS DE 5 ANS	28 310 459 869		31 114 264 370	
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	28 400 175 073		33 290 687 567	
<b>TOTAL</b>	<b>260 373 536 860</b>	<b>301 643 470 960</b>	<b>312 474 604 902</b>	<b>363 610 592 541</b>

#### 2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agents économiques

AGENTS ÉCONOMIQUES	31/12/2019*		31/12/2020*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
PARTICULIERS	150 918 717 253	154 029 879 294	159 362 048 500	174 559 815 411
ENTREPRISES PRIVÉES	84 995 037 951	124 159 440 234	148 737 911 933	159 449 756 920
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS				
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	24 459 781 656	23 454 151 432	4 374 644 469	29 601 020 210
<b>TOTAL</b>	<b>260 373 536 860</b>	<b>301 643 470 960</b>	<b>312 474 604 902</b>	<b>363 610 592 541</b>

### 2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
CRÉANCES DOUTEUSES	28 400 175 075	33 290 687 567
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	22 660 979 771	29 335 425 081
<b>CRÉANCES DOUTEUSES NETTES</b>	<b>5 739 195 304</b>	<b>3 955 262 486</b>
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES		
<b>CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES</b>	<b>5 739 195 304</b>	<b>3 955 262 486</b>

### 2.3. Immobilisations financières

PARTICIPATION	MONTANT PARTICIPATION*		CAPITAL*	PART BOA
	BRUT	NET		
<b>DANS LES BANQUES ET ÉTS FINANCIERS</b>				
<b>SOUS TOTAL</b>				
<b>DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS</b>				
<b>SOUS TOTAL</b>				
<b>TOTAL PARTICIPATIONS</b>				
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				

### 2.4. Immobilisations incorporelles

NATURE	AU 31/12/2019*	AUGMENTATIONS*	DIMINUTIONS*	AU 31/12/2020*
IMMOBILISATIONS BRUTES	5 067 706 055	217 745 017	809 041 804	6 094 492 876
FRAIS DE PREMIERS ÉTABLISSEMENTS				
IMMOBILISATIONS BRUTES	5 067 706 055	217 745 017	809 041 804	6 094 492 876
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	1 580 999 065	1 152 193 345	744 580 853	3 477 773 263
<b>TOTAL NET</b>	<b>3 486 706 990</b>	<b>-934 448 328</b>	<b>64 460 951</b>	<b>2 616 719 613</b>

## 2.5. Immobilisations corporelles

NATURE	AU 31/12/2019*	AUGMENTATIONS*	RÉÉVALUATIONS	DIMINUTIONS*	AU 31/12/2020*
<b>IMMOBILISATIONS BRUTES</b>	<b>40 510 482 029</b>	<b>1 695 991 165</b>	<b>1 540 266 071</b>	<b>40 633 530</b>	<b>43 706 105 736</b>
• IMMOB. EN COURS	406 339 806	989 445 750	286 914 823	40 633 530	1 642 066 849
• IMMOB. D'EXPLOITATION	40 104 142 223	706 545 416	1 253 351 248		42 064 038 887
• IMMOB. HORS EXPLOIT.					
• IMMOB. PAR RÉALISAT. DE GARANTIE					
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>17 722 646 536</b>	<b>2 946 338 597</b>	<b>1 679 266 145</b>		<b>22 348 251 279</b>
• IMMOB. EN COURS					
• IMMOB. D'EXPLOITATION	17 722 646 536	2 946 338 597	1 679 266 145		22 348 251 279
• IMMOB. HORS EXPLOIT.					
<b>TOTAL NET</b>	<b>22 787 835 493</b>	<b>-1 250 347 432</b>	<b>-139 000 074</b>	<b>40 633 530</b>	<b>21 357 854 457</b>

\*(Montants en millions de CDF)

## 2.6. Autres actifs/passifs

### 2.6.1 Autres actifs

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
DÉBITEURS DIVERS	2 837 294 048	3 301 992 832
VALEURS NON IMPUTÉES	20 634 125	21 686 315
VALEURS À L'ENCAISSEMENT		
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	1 175 351 085	1 439 607 408
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	336 387 615	358 861 328
<b>TOTAL</b>	<b>4 369 666 873</b>	<b>5 122 147 883</b>

### 2.6.2 Autres passifs

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
DETTES FISCALES	1 873 762 988	1 512 602 058
DETTES SOCIALES	239 522 944	294 777 866
CRÉDITEURS DIVERS	936 057 111	2 183 989 736
DETTES RATTACHÉES	754 124	
DIVERS		
<b>TOTAL</b>	<b>3 050 097 167</b>	<b>3 991 369 661</b>

## 2.7. Comptes d'ordre et divers

### 2.7.1. Actif

	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS ACTIF</b>		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	602 485 032	451 825 778
PRODUITS À RECEVOIR	779 549 387	183 251 871
DIVERS	1 746 159 432	14 847 927 238
<b>TOTAL</b>	<b>3 128 193 851</b>	<b>15 483 004 887</b>

### 2.7.2 Passif

	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF</b>		
CHARGES À PAYER	5 030 875 732	12 161 278 800
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE		
DIVERS	1 120 808 123	1 667 642 701
<b>TOTAL</b>	<b>6 151 683 855</b>	<b>13 828 921 500</b>

## 2.8. Provisions pour risques et charges

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3 642 974 930	5 294 460 335
<b>TOTAL</b>	<b>3 642 974 930</b>	<b>5 294 460 335</b>

## 2.9. Capitaux propres

### 2.9.1 Détail des capitaux propres

NATURE	MONTANT AU 31/12/2019*	AFFECTATION DU RÉSULTAT 2019*	AUTRES MOUVEMENTS*	MONTANT AU 31/12/2020*
F.R.B.G.				
PRIMES LIÉES AU CAPITAL				
RÉSERVES LÉGALES				
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES	4 025 675 936		718 379 852	4 744 055 788
AUTRES RÉSERVES	11 373 453 109		2 805 588 435	14 179 041 544
CAPITAL SOCIAL	19 387 273 661			19 387 273 661
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)				
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES	7 026 376 140		1 553 639 993	8 580 016 133
OBLIGATIONS CONVERTIBLES EN ACTION				
REPORT À NOUVEAU	-14 700 998 182	2 543 907 880	154 172 392	-12 002 917 910
RÉSULTAT 2019	2 543 907 880	-2 543 907 880		
RÉSULTAT 2020			2 547 213 263	2 547 213 263
<b>TOTAL</b>	<b>74 488 443 449</b>		<b>18 485 769 567</b>	<b>92 974 213 016</b>

### 2.9.2 Détail des capitaux propres

Le capital de BANK OF AFRICA - RDC s'élève à 25 millions de (USD).

Il est composé de 25 000 titres d'une valeur nominale de 1 000 USD.

La structure financière est la suivante :

ACTIONNAIRES	STRUCTURE	MONTANT	NOMBRE D' ACTIONS
BOA GROUP S.A.	80,00%	15 909 818 928	20 000
BIO	19,98%	3 873 577 278	4 995
DIVERS	0,02%	3 877 455	5
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>19 387 273 661</b>	<b>25 000</b>

\*(Montants en millions de CDF)

## 3. ENGAGEMENTS HORS BILAN

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>6 310 893 382</b>	<b>50 524 259 817</b>
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	835 909 500	2 931 106 591
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	835 909 500	2 931 106 591
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	5 474 983 882	47 593 153 226
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	5 474 983 882	47 593 153 226
* ENGAGEMENTS SUR TITRES		
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>414 786 626 039</b>	<b>520 682 330 993</b>
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	414 786 626 039	520 682 330 993
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	414 786 626 039	520 682 330 993
* ENGAGEMENTS SUR TITRES		

## 4. OBSERVATIONS SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

### 4.1. Intérêts et produits assimilés

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
<b>SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>437 089 739</b>	<b>228 576 917</b>
• À VUE	58 779 257	33 497 132
• À TERME	378 310 482	195 079 785
<b>SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE</b>	<b>32 057 953 675</b>	<b>38 497 479 190</b>
• CRÉANCES COMMERCIALES		
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	623 550 588	709 794 009
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	4 089 949 677	5 848 678 122
• CRÉDITS À MOYEN TERME	25 357 328 059	29 642 521 072
• CRÉDITS À LONG TERME	1 980 092 356	2 180 946 797
• INTERETS SUR IMPAYES	7 032 994	115 539 190
<b>TOTAL</b>	<b>32 495 043 414</b>	<b>38 726 056 107</b>

#### 4.2. Intérêts et charges assimilées

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
<b>SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>2 370 907 327</b>	<b>4 575 967 802</b>
• À VUE	605 650 479	4 279 475 969
• À TERME	1 765 256 848	296 491 833
<b>SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE</b>	<b>6 133 539 914</b>	<b>7 866 097 165</b>
• À VUE	1 893 520 824	2 207 629 104
• À TERME	4 240 019 091	5 658 468 061
<b>TOTAL</b>	<b>8 504 447 241</b>	<b>12 442 064 967</b>

\*(Montants en millions de CDF)

#### 4.3. Commissions

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
<b>COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)</b>	<b>14 761 080 751</b>	<b>18 633 523 412</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES		
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	14 761 080 751	18 633 523 412
<b>COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)</b>	<b>2 146 106 957</b>	<b>2 565 980 606</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	2 146 106 957	2 565 980 606
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE		

#### 4.4. Frais généraux d'exploitation

##### 4.4.1 Frais de personnel

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	9 919 375 262	10 643 472 941
CHARGES SOCIALES	4 708 384 642	6 543 244 239
<b>TOTAL</b>	<b>14 627 759 904</b>	<b>17 186 717 180</b>

#### 4.4.2 Autres frais généraux

	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	1 195 373 812	1 224 471 920
REDEVANCE DE CRÉDIT BAIL		
LOYERS	2 133 737 211	2 249 897 334
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	629 596 790	688 632 950
PRIMES D'ASSURANCE	307 491 062	436 226 893
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	4 806 809 224	7 811 923 332
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	481 141 667	420 746 473
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	339 206 627	489 397 400
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	1 756 851 526	1 593 361 136
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	1 114 545 132	1 148 180 765
JETONS DE PRÉSENCE	203 384 102	221 194 748
MOINS VALUES DE CESSIONS		
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	2 503 047 002	1 284 575 456
<b>TOTAL</b>	<b>15 471 184 156</b>	<b>17 568 608 406</b>

#### 4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b>	<b>3 103 828 554</b>	<b>4 098 531 942</b>
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	3 089 552 080	4 086 707 913
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	14 276 473	11 824 028
<b>REPRISES</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>3 103 828 554</b>	<b>4 098 531 942</b>

#### 4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	6 023 483 241	2 910 133 077
DOTATIONS AUX PROV. POUR DÉPRÉ. DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	344 734 187	970 871 420
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES		
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-2 709 307 181	-3 313 882 239
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-391 512 249	-263 204 928
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	1 430 138 872	3 327 713 203
<b>TOTAL</b>	<b>4 697 536 870</b>	<b>3 631 630 533</b>

## 5. AUTRES INFORMATIONS

### 5.1. Effectifs moyens

CATÉGORIES	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
CADRES EXPATRIÉS	6	6
CADRES LOCAUX	68	62
GRADES		
EMPLOYÉS	145	133
PERSONNEL NON BANCAIRE		
PERSONNEL TEMPORAIRE		
<b>TOTAL</b>	<b>219</b>	<b>201</b>

### 5.2. Contrevalet des comptes en devises

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
<b>ACTIF</b>		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	110 412 301 632	152 533 353 784
• BILLETS ET MONNAIES	32 525 400 141	45 112 441 691
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	77 886 901 491	107 420 912 093
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS		
<b>PASSIF</b>		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	18 281 571 338	29 888 128 473
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	2 858 519 290	368 256 165
• REFINANCEMENTS	15 423 052 048	29 519 872 308
• AUTRES SOMMES DUES		
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	301 643 470 960	363 610 592 541
• COMPTES ORDINAIRES	301 643 470 960	363 610 592 541

\*(Montants en millions de Francs Djiboutien)

### 5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2020

NATURE	EN CDF
RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2020	2 547 213 263
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2019	-14 700 998 183
<b>TOTAL À RÉPARTIR</b>	<b>-12 153 784 920</b>
RÉSERVE LÉGALE (15 % DU RÉSULTAT)	
DIVIDENDE	
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	
<b>TOTAL RÉPARTI</b>	<b>-12 153 784 920</b>

## 6. RÉSULTAT DES CINQ DERNIERS EXERCICES

NATURE	2017	2018	2019	2020
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>				
• CAPITAL SOUSCRIT OU DOTATION EN CAPITAL**	19 387 273 661	19 387 273 661	19 387 273 661	19 387 273 661
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	25 000	25 000	25 000	25 000
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE*</b>				
• CHIFFRE D'AFFAIRES	39 191 073 806	46 964 621 046	51 590 188 938	61 797 836 703
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	3 425 265 774	5 009 275 174	11 343 896 719	12 544 635 715
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	473 670 819	337 061 429	1 145 283 493	1 542 327 330
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-6 101 278 229	-3 858 857 994	2 543 941 803	2 547 213 263
<b>RÉSULTAT PAR ACTION**</b>				
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	68 946	149 908	453 756	501 785
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-244 051	-154 354	101 758	101 889
<b>PERSONNEL</b>				
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	220	225	219	201
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE**	12 737 700 719	13 950 295 037	14 627 759 904	17 186 717 180
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*	395 731 470	10 981 122 679	1 359 122 679	1 470 628 698

\*(Montants en millions de CDF)

\*\* (En CDF)