BANK OF AFRICA
BMCE GROUP

Rapport annuel
2021

BÉNIN
BURKINA FASO
BURUNDI
CÔTE D'IVOIRE
DJIBOUTI
ÉTHIOPIE
FRANCE
GHANA
KENYA
MADAGASCAR
MALI
NIGER
OUGANDA
RDC
RWANDA
SÉNÉGAL
TANZANIE
TOGO

S O M M A I R E

Le Groupe BANK OF AFRICA 4

Près de 40 ans de croissance et d'expansion 7
Produits & services disponibles dans le réseau francophone 9
Produits & services disponibles dans le réseau anglophone 10
Mot du Président de BOA GROUP S.A. 11
Mot du Directeur Général de BOA GROUP S.A 13
Mot du Directeur Général Adjoint de BOA GROUP S.A. 15
Directeurs Généraux des banques du Groupe BOA 19
Présidents des Conseils d'Administration du Groupe BOA 20
Historique du Groupe BANK OF AFRICA 21
Évolution des Banques du Groupe BANK OF AFRICA de 2018 à 2021 25
Faits marquants 2021 27
Stratégie, avancées et perspectives 29

Comptes annuels BOA GROUP S.A. 36

Rapport du Réviseur d'entreprises agréé 38
Bilan au 31 décembre 2021 41
Compte de Profits et Pertes au 31 décembre 2021 43

Comptes annuels BOA WEST AFRICA 46

Rapports des Commissaires aux Comptes 49
Bilan au 31 décembre 2021 51
Compte de résultat au 31 décembre 2021 53

Comptes annuels consolidés du Groupe BANK OF AFRICA 56

Chiffres clés consolidés 57
Analyse financière des comptes consolidés 58
Rapport du Réviseur d'Entreprises Agréé 65
Notes annexes aux états financiers consolidés 71
Bilan consolidé 77
Résultat consolidé 79

Synoptiques 82

Les 20 structures du Groupe 83-253

Le Groupe

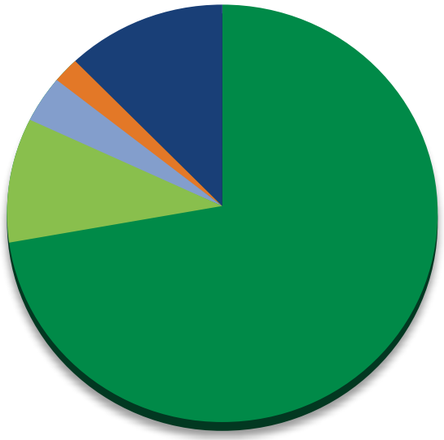
BANK OF AFRICA

BANK OF AFRICA
BMCE GROUP

Un réseau puissant

18 Pays	≃ 6 500 Collaborateurs	≃ 4,3 Millions de comptes bancaires	≃ 700 Guichets Automatiques de Banque	≃ 600 Agences bancaires	Près de 40ans de développement continu	5 zones économiques UEMOA, CEDEAO, EAC, COMESA, SACD

Actionnariat de BOA GROUP au 31/12/2021



BANK OF AFRICA BMCE GROUP	72,41 %
FMO	9,41 %
PROPARCO	3,73 %
BIO	2,03 %
AUTRES	12,42 %

Un partenaire bancaire de référence, BANK OF AFRICA BMCE GROUP

BANK OF AFRICA BMCE GROUP, actionnaire majoritaire de BOA GROUP, est le 3e groupe bancaire au Maroc, détenu à hauteur de 35,51 % par le groupe industriel et financier marocain O Capital Group.

BANK OF AFRICA BMCE GROUP est un groupe bancaire multi métiers et multi enseignes - banque commerciale, services financiers spécialisés, banque d'affaires, etc, présent dans 32 pays et 4 continents.

Le Groupe BOA a contribué en 2021 pour 51 % au résultat net consolidé de BANK OF AFRICA BMCE GROUP et pour 35,9 % à son Résultat Net Part du Groupe.

Chiffres clés du Groupe BANK OF AFRICA sur base consolidée

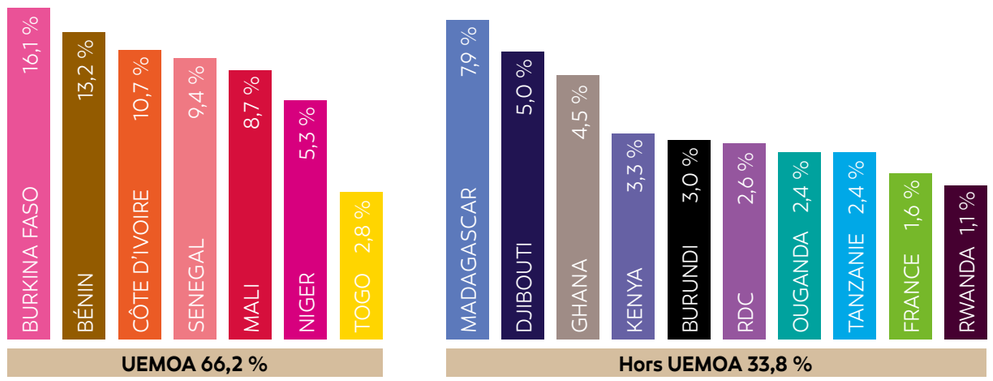
En millions d'euros	2020	2021	Variation
Total bilan	8 722	9 406	7,8 %
Créances sur clientèle	4 166	4 488	7,7 %
Dépôts de clientèle	6 246	7 006	12,2 %
Produit Net Bancaire	573,6	604,0	5,3 %
Résultat net part du groupe (RNPG)	65,7	105,3	60,2 %
Coefficient d'exploitation (Frais Généraux y compris les dotations aux amortissements / PNB)	57,9 %	54,7 %	
Coût du risque	2,8 %	1,9 %	
ROE (RNPG / Fonds propres part du groupe moyen)	11,1 %	16,6 %	
ROA (RNPG / Actif moyen)	0,8 %	1,2 %	
Solvabilité (estimations)			
Risk Weighted Asset (*)	5 175	5 649	
Tier 1 + Tier 2 (**)	530	628	
Ratio de solvabilité	10,2 %	11,1 %	

(*) Risk Weighted Asset ou Actifs risqués pondérés consolidés estimés : somme des RWA des banques pondérées par leur contribution à l'actif consolidé

(**) Tier 1 estimé : Capital + Primes liées au capital + Réserves part du groupe + Report à nouveau + RNPG

Tier 2 estimé : Emprunts subordonnés + Provisions

Répartition de l'actif agrégé par pays



Près de 40 ans de croissance et d'expansion

Réseau Bancaire*

1983

MALI
17 Agences, 1 Centre d'Affaires, 1 Espace Business et
2 Bureaux de proximité à Bamako
14 Agences régionales et 7 Bureaux de proximité.

1990

BÉNIN
24 Agences, 1 Centre d'Affaires et
1 Guichet portuaire à Cotonou.
25 Agences régionales.

1994

NIGER
Créée en 1989 : NIGERIAN INTERNATIONAL BANK (NIB).
Intégrée au Réseau BOA en 1994.
19 Agences, 1 Centre d'Affaires et 1 Bureau à Niamey.
11 Agences régionales.

1996

CÔTE D'IVOIRE
Créée en 1980 : BANAFRIQUE.
Intégrée au Réseau BOA en 1996. 30 Agences
et 2 Centres d'Affaires à Abidjan. 9 Agences
régionales et 2 Bureaux de proximité.

1998

BURKINA FASO
24 Agences et 1 Centre d'Affaires à Ouagadougou.
23 Agences régionales et 1 Centre d'affaires à Bobo Dioulasso.

1999

MADAGASCAR
Créée en 1976 : BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA
(BTM) / Banque nationale pour le développement rural.
Intégrée au Réseau BOA en 1999.
40 Agences et 3 Centre d'Affaires à Antananarivo.
52 Agences régionales et 1 Centre d'Affaires
à Toamasina.

2001

SÉNÉGAL
28 Agences, 2 Centres d'Affaires à Dakar.
23 Agences régionales.

2004

KENYA
Créée en 1981 : sous forme de succursale BANQUE
INDOSUEZ > CRÉDIT AGRICOLE – INDOSUEZ >
CALYON. Intégrée au Réseau BOA, sous forme de
filiale de droit kenyan, en 2004. 13 Agences et
1 Centre d'Affaires à Nairobi. 11 Agences régionales
et 1 Centre d'Affaires à Mombasa.

2006

OUGANDA
Créée en 1985 : SEMBULE INVESTMENT BANK Ltd >
ALLIED BANK. Intégrée au Réseau BOA en 2006.
17 Agences et 1 Centre d'Affaires à Kampala.
17 Agences régionales.

2007

TANZANIE
Créée en 1995 : EURAFRICAN BANK – TANZANIA Ltd (EBT).
Intégrée au Réseau BOA en 2007. 9 Agences et 1 Centre d'Affaires
à Dar es Salaam. 10 Agences régionales.

2008

BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA
Créée en 1909 à Bruxelles : BANQUE DU CONGO
BELGE (BCB). 1922 : Agence BCB à Usumbura,
Burundi. 25 juillet 1964 : BANQUE DE CRÉDIT DE
BUJUMBURA S.M. (BCB). Intégrée au Réseau BOA
en 2008. 10 Agences, 1 Centre d'Affaires et
7 Guichets à Bujumbura. 13 Agences en province.

2010

RDC
8 Agences à Kinshasa.
7 Agences régionales.

2010

DJIBOUTI
Créée en 1908 : BANQUE DE L'INDOCHINE (BIMR).
Intégrée au Réseau BOA en 2010. 9 Agences, 1 Centre d'Affaires et
1 Bureau de représentation à Addis-Abeba (Ethiopie)

2010

FRANCE
1 Agence entreprise et
1 i-agence à Paris

2011

GHANA
Créée en 1999 : AMALBANK. Intégrée au Réseau BOA en 2011.
17 Agences et 1 Centre d'Affaires à Accra. 8 Agences régionales.

2013

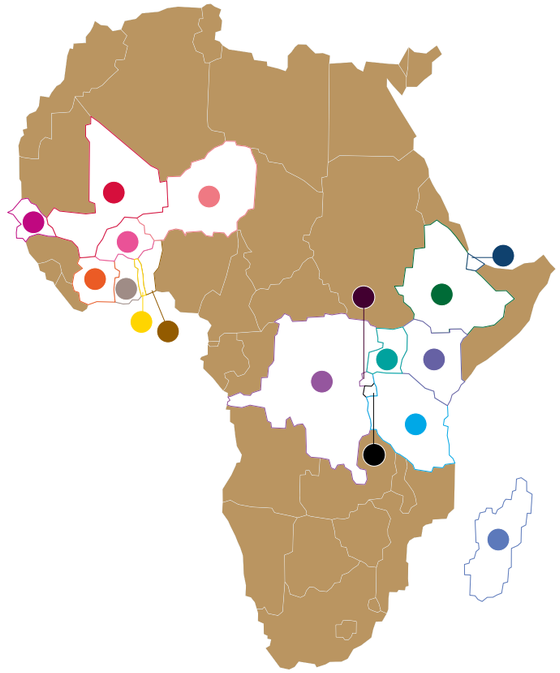
TOGO
10 Agences et 1 Centre d'Affaires à Lomé.
4 Agences en province

2014

ÉTHIOPIE (**)
1 Bureau de représentation à Addis Abeba,
rattaché à BOA à Djibouti.

2015

RWANDA
Créée en 2003 : AGASEKE BANK. Intégrée au Réseau BOA en 2015.
8 Agences et 1 Guichets à Kigali. 6 Agences régionales.



(*) Réseau BANK OF AFRICA au 31/12/2021
(**) Bureau de représentation

Filiales non bancaires**

2002 AGORA
(Société de participations)
Siège social à Abidjan.

2014 BOA SERVICES
(Société de services)
Siège social à Dakar.

2017 PASS (Pan African Solutions & Services)
(Solutions & Prestations de Services)
Siège social à l'île Maurice

2018 BOA SERVICES INTERNATIONAL
(Société de services)
Siège social à Casablanca

Au Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Madagascar, Mali, Niger et Sénégal

1999 FONDATION BANK OF AFRICA
Présente dans de nombreux pays où le Groupe est implanté.

Produits & services disponibles dans le réseau francophone

Particuliers

Assurances

Assurance Auto « ZEN AUTO »
Assurance décès et invalidité
Assurance moyens de paiements
Assurance Perte Emploi
Assurance Scolarité « ZEN EDUC »
Assurance Retraite « ZEN Retraite »
Assurance Voyage « Zen Voyage »
Épargne à tirage « CmaChance »
Avenir Etude
BOA Protection
Zen Emprunt
Zen Découvert
Zen Habitation
Retraite complémentaire
Indemnité fin de carrière
Homme clé
Passeport retraite
Responsabilité scolaire civile

Comptes

Compte Chèque
Compte Devises
Compte Eco Salaria
Compte Élite
Compte IDH

Épargne

Bons de Caisse
Bons du Trésor par Adjudication
Compte Épargne
Compte Épargne Élite
Compte Épargne « Tahiry »
Compte Jeune
Dépôt à Terme
FUTURIS pour les jeunes
Plan Épargne Ambition
Plan Épargne Éducation
Plan Épargne Logement

Banque à distance

BOAweb
MyBOA
MyBOA-Mali
B-Phone
B-SMS
BOA SMS
SWIFT-ON
Airtel Money "Bank 2 Wallet "
Orange Money « Bank 2 Wallet »
Telma Money ''M'Vola''

Monétique

Carte SESAME Mauve
Carte SESAME Turquoise
Carte BOA Visa Elite
Carte BOA Visa Bleue
Carte BOA Visa Verte Prépayée
Carte Visa Gold
Carte Visa Platinum

Packages

Pack FIVELOMAKO
Pack FONXIONARIA
Pack MON BUSINESS
Pack SALARIA
Pack SALARIA+
Pack TAWFEKH
Pack Jeune Actif
Pack Etudiant
Pack Viva
Pack Salaria Prima
Pack Fonxionaria Prima
Pack Elite

Prêts

Avance Aïd Al Adha
Avance Ramadan
Avance sur DAT
Avance sur Salaire
Avance Tabaski
Crédit-Bail
Crédit Express
Découvert Autorisé (Automatique)
Prêt Consommation
Prêt Équipement
Prêt Événements
Prêt de fin d'année
« Tous en Fête »
Prêt Habitation
Prêt Haraka
Prêt Immobilier
Prêt Moto « Prêt Ma Moto »
Prêt Fonxionaria
Prêt Ramadan
Prêt Personnel
Prêt Rechargeable
Prêt Scolarité
« Tous à l'École »
Prêt Tabaski
Prêt Véhicule (Leasing)
« Ikamobili »
Prêt Véhicule
« Prêt Ma Voiture »
Prêt Vitamine
Prêt Voyage
Prêt Oxygène
Prêt Ma Maison
Prêt Market Place

Transferts & Change

BOA Express
Free Money
RIA
Small World
Mobicash
MoneyGram
MTN Mobile Money
Orange Money
Western Union
Achat & vente de devises

Entreprises

Large choix de produits et services à destination des grandes entreprises, des PME/PMI, des institutions,des associations, et des professions libérales notamment :

Packs

Pack YIRIWA
Pack PME
Pack Ainga PME

Assurances

Assurance décès et invalidité
Assurance retraite complémentaire
Assurance indemnité fin de carrière
Assurance « Homme clé »
Assurance « Stock »
Assurance moyens de paiements

Banque en ligne

BOAweb
SWIFT-ON

Financement

Avance à terme fixe
Avance sur DAT
Avance sur factures
Avances sur droits constatés
Avances sur marchandises
Avances sur titres
BOA LEASING
Crédit de Campagne
Crédit Collectifs
Crédits commerciaux
Crédit de Fonctionnement
Crédit d'investissement
Crédits de production
Crédit-Bail
Crédits relais
Crédit Spot
Crédit à moyen terme
Crédit à long terme
Découverts
Escompte de papier commercial
Facilités de caisse et découvert
Prêt Equipement
Financement des officines (uniquement pour les pharmacies)
Financement des stocks

Cash management

Collecte de fonds
Collecte de valeur
Prélèvement de masse
Virement de masse
Facto

Opération à l'international

Avals d'effets en devises
Chèques ou effets en devises
Crédit documentaire
Effets en devises
Escomptes documentaires
Lettre de crédit
Lettres de garantie
Virements & transferts en devises
Refinancement en devises
Achats et vente de devises
Garanties à l'international
Opérations d'importation
Opérations d'exportation
Remise documentaire Export
Remise documentaire Import

Placements

Dépôt à terme
Bon de caisse
Bons et obligations du trésor par adjudication
Placement interbancaires
Courtage (Brokerage) auprès des confrères
Compte Courant
Compte Devises
FCP Emergence
Avance sur DAT
Achat d'actions et/ou obligations

Monétique

Carte BOA Visa Bleue
Carte BOA Visa Verte Prépayée
Carte BOA Visa Elite
Carte Visa Gold
Carte Visa Platinum

Cautions & Avals

- Diverses cautions sur marché : cautions provisoires, cautions définitives, cautions d'avance de démarrage, cautions de bonne fin, caution de retenue de garantie, etc.
- Cautions fiscales
- Avals sur effets
- Caution douanière : Obligations cautionnées, crédit d'enlèvement, admission temporaire

Produits & services disponibles dans le réseau anglophone

Retail

Current Account

Current and Transactional Accounts
Elite Current Account
Embassy Staff Current Account
Executive Current Account
Goodwill Account
Personal Current Account
Mwanariadha Account
Pay as you Go – Business
Pay as you Go – Individual
Payroll Account
Remunerated Current Account
Single Fee Business Current Account
Single Fee Salary Account
Student Account
Wakili Current Account
Trust account
NGO/Embassy Accounts

Savings and Investment Products

Ambition/Ambitious Savings Plan
UMUHIGO Saving Account
UMURAGE Saving Account
TUNGA Saving Account
Association Account 'VSLA'
Business Savings Account
Bunge Account
Call Deposits Account
Chama Saving Account
Children Savings Account
Classic Savings Account
Personal Savings Account
Ero Savings Account
Faidika Savings Account
Executive Savings Account
Fixed Deposit Account
Forexave Account
Gold Plus Account
Investment Club Account
Premium Plus Account
Reward Savings Account
Student Savings Account
Treasury Bills
Vuna Plus Account

Packs

Employee Pack
My Business Pack
Public Service Pack
Elite Pack
Salary Pack

Cards & Electronic Banking

SESAME Purple Card (Savings card)
SESAME Turquoise Card
BOA Visa Blue Card
BOA Visa Elite Card
BOA Visa Green Prepaid Card
E-Statement
E-tax Payments
Electronic Utility Bill Payments
E-social security payments
Salary Payment Processing System

Mobile Financial Services

B-Mobile, BANK OF AFRICA Mobile Wallet, Mobile Banking
BOAweb, Internet Banking
BOA Pay
BCollect Fee Payment
E-Chama
Mobile Cash Collection
Mail Alert
Mobile Savings and Mobile Loans
SMS Alert
Swahiba Mobile App

Money Transfer

Airtel Money
Eazy Pesa
Halo Pesa
M-Pesa
MoneyGram
MTN Mobile Money
Tigo Pesa
Western Union
World Remit
ZeePay Money

Consumer Loans

Home/Mortgage Finance
Instant Cash
Insurance Premium Finance
Car Loan
IGA Loan
Personal Loans
Project financing
Salary Advance
Scheme Loan
School Fees Loan
Temporal overdrafts
Residential Mortage Loan
Asset Based Finance

Company Services

The network also offers a wide range of products and services to: Corporates, SMEs, Organizations, Institutions and Professionals; some of which include:

Accounts

Business/Corporate Current Account
Embassy NGO Current Account
Negotiated Call Account
SME Current Account
School fees collection account
Wakili Current Account
Corporate Savings Accounts

Business Loans and Overdrafts

Agribusiness Loan
Asset Finance
Commercial Mortage Loan
Biashara Loan
Bills for Collection
Bridging Overdraft
Business Loan
Discounting Facility
Bank Syndication Facility
Commodity/Stock Finance
Commercial & Term Loans
Contract Financing
Credit Line
Guarantees (Bid Tender, Performance, Advance-Payment, Payment and Retention)
Insurance Premium Finance
Interim Certificate Discounting
Invoice Discounting
Lease Financing
Letters of credit
LPO Financing
Overdrafts
Project Financing
Contract Financing
SME Financing & Support Facilities
Bids Bonds, Guarantees)
Tax Loan
Term Loans
Working Capital Loan

Trade Finance

Bonds & Guarantees
Discounting Facilities (Invoice, Certificate)
FX/Trade Import & Export Financing
Bank Syndication Facility
Import & Export Documentary Collections
Import & Export Letters of Credit
Trade Import Loan
Trade Export Loan

Custodial, Forex & Treasury Services

Cash and Spot Transactions
Custodial Services
Currency swaps
Currency Forwards
Foreign Exchange Forwards
FX Options
Spots
Safe custody

Other Products & Services

Bancassurance
Cash management (payment solution, collection solution services, salary processing solution, tax and other statutory payments)
Transactional Banking Services

Le Mot du Président de BOA GROUP S.A.

Brahim BENJELLOUN-TOUIMI
Président du Conseil d'Administration BOA Group

Les performances de BOA Group sont éloquentes au terme de l'exercice 2021. Le mérite en revient aux milliers de collaborateurs du Groupe répartis à travers l'Afrique, au leadership de sa Direction Générale, ainsi qu'à l'ensemble des instances qui ont appuyé leur action, que ce soit au sein des Conseils d'Administration ou de leurs Comités Spécialisés. Qu'ils en soient ici chaleureusement félicités.

Les incertitudes géopolitiques et économiques mondiales, avec leurs répercussions effectives et potentielles sur le continent africain, ne devraient pas détourner le groupe de mettre en œuvre hardiment la vision du Président Othman BENJELLOUN de continuer à le faire prospérer au bénéfice de ses diverses parties prenantes, internes et externes, ainsi que de l'ancrer davantage au sein de l'ensemble plus important que représente BANK OF AFRICA BMCE GROUP.

L'actionnaire majoritaire et de référence de BOA Group Luxembourg a réaffirmé, aux termes d'un travail fouillé d'élaboration de sa vision stratégique à l'horizon 2030, sa volonté de consolider un groupe panafricain présent dans plus de 25 pays, créateur de valeurs, leader en termes de responsabilité sociale et environnementale, outil d'une finance impact pour les échanges les investissements dans le continent et au service des Africains du monde.

Le rôle de BOA Group dans la concrétisation de cette vision est primordial alors qu'il entame la mise en œuvre de son Plan Triennal 2022 – 2024.

Ce rôle sera d'autant plus important que sera consolidée l'intelligence des rapports à travers nos différents pays d'implantation et que seront systématiquement exploitées les innombrables et multidimensionnelles synergies, avec l'appui des entités centrales, parmi les composantes de BANK OF AFRICA BMCE GROUP, en Afrique, en Europe et en Asie où se trouvent ses filiales et succursales.

Les défis auxquels le monde global est confronté sont, aux termes de notre credo, lui-même fondé sur un optimisme raisonné et un patriotisme africain assumé, autant d'opportunités à exploiter, autant de leviers d'une croissance additionnelle à identifier et à actionner.

En ligne de mire nous visons, à travers la poursuite de la consolidation de l'assise financière de notre Groupe grâce à une rentabilité élevée, la création d'emplois et de richesses, avec la satisfaction des besoins croissants et pressants d'une population africaine pleine d'attentes et d'espérance, malgré un environnement international contrasté et plus incertain.

Le Mot du Directeur Général de BOA GROUP S.A

Amine BOUABID
Directeur Général
de BOA GROUP

BOA Group clôture l'exercice 2021 avec d'excellentes performances financières, un résultat net part groupe de 105,3 millions d'Euros en hausse de 60 %, et boucle ainsi le plan triennal 2019-2021 en léger décalage par rapport au plan prévisionnel initial.

Notre groupe a fait preuve d'une grande résilience durant cette période de pandémie mondiale, et ses 17 filiales bancaires ont toutes affiché des résultats positifs en 2021.

Bravo à tous les collaborateurs et à toutes les collaboratrices, aussi bien dans les filiales bancaires qu'au sein des structures centrales, pour leur fort engagement à maintenir le cap de leurs propres orientations stratégiques, malgré une conjoncture économique très difficile.

Au niveau des principales variations bilancielles, il faut noter une forte croissance des dépôts de la clientèle de +12 % : ceux-ci excèdent 7 milliards d'Euros, dont 2/3 ont financé les crédits à la clientèle et le 1/3 restant investi en obligations souveraines.

Le total bilan s'apprécie quant à lui de près de 8 %, pour s'établir à 9,4 milliards d'Euros.

Un PNB en hausse de 5 % conjugué à une stagnation des charges d'exploitation en retrait de -0,4 % ont permis d'afficher une hausse du Résultat Brut d'Exploitation de 13 %, à 273 millions d'Euros.

La forte régression du coût du risque à 1,8 % contre 2,7 % un an plutôt a permis d'afficher un Résultat Net part groupe de 105 millions d'Euros, qui bondit de 60 %. Tous les ratios d'exploitation et financiers sont en nette amélioration : coefficient d'exploitation 55 %, ROE 16,6 % et ROA 1,2 %.

Nous rémunérerons nos actionnaires avec un dividende de 34 millions d'Euros, en hausse de plus de 10 % par rapport à l'exercice 2020.

Le dernier trimestre de l'exercice a été consacré à l'établissement des nouveaux Plans Triennaux de Développement avec chacune des banques, ce qui a nécessité un travail minutieux de définition de nouvelles feuilles de route, malgré les différentes variantes conjoncturelles.

Ce travail nous a permis de définir les priorités stratégiques pour notre nouveau plan triennal 2022 - 2024, structuré selon 3 axes principaux :

• Une reprise de la transformation bilancielle dans l'ère post covid, visant une plus grande exposition au segment PME au détriment du Corporate

• Une poursuite de la transformation digitale avec un focus plus marqué sur les process internes d'une part, et les partenariats Fintech d'autre part

• Une accélération des opérations de Trade, en amplifiant l'usage des corridors de notre Groupe.

La politique de distribution de dividendes a été pensée pour permettre une croissance organique sans appel de capital, tout en maintenant un niveau de dividendes au moins semblable aux exercices antérieurs.

Nous remercions nos actionnaires pour leur confiance et réitérons encore une fois notre total engagement dans l'accomplissement des nouveaux challenges.

Le Mot du Directeur Général Adjoint de BOA GROUP S.A.

Abderrazzak ZEBDANI,
Directeur Général
Adjoint BOA Group

Si l'exercice 2020 nous avait contraint à une adaptation rapide de nos dispositifs, notamment risques et commerciaux, l'année 2021 aura été celle de progrès sensibles dans notre organisation commerciale, avec une efficience rapidement vérifiée dans nos performances.

Développement, diversification et précision sont les maîtres mots de cette amélioration.

Une nouvelle segmentation a été opérée pour la clientèle des particuliers, plus fine et plus précise. Cette lecture inédite de la structuration de notre clientèle a eu comme premier bénéfice une analyse de la rentabilité de nos segments singulièrement éclairante. L'étape suivante a été la création de 6 nouveaux Packs, avec des composantes et des prix particulièrement adaptés à leurs cibles respectives. Enfin, ce nouveau dispositif nous permet une conduite commerciale et marketing plus exigeante avec des équipes engagées et mobilisées au service de nos clients.

Les méthodes de pilotage, d'animation et de formation commerciales ont été notoirement améliorées. Un suivi repensé des campagnes commerciales, plus fin, mieux maîtrisé et plus rapproché, a d'ores et déjà porté ses fruits ; par exemple, la campagne 2021 d'un produit de crédit à la consommation a surpassé tous ses objectifs, après pourtant 12 ans d'existence, le tout avec des délais de traitement accélérés et une meilleure rentabilité.

Une nouvelle dynamique et une structuration repensée ont été mises en place pour les secteurs de la PME, du Trade finance, de la bancassurance et des produits de transfert.

Recrutements, organisation, process, nouveaux points de vente et nouveaux produits, communication, pilotage et animation commerciale, tous les moyens sont mobilisés pour ouvrir, confirmer ou développer de nouveaux marchés, dans une démarche de diversification planifiée et focalisée sur l'amélioration de la rentabilité.

Enfin, un vaste chantier dédié à la qualité est en préparation, sujet qui constitue sans aucun doute l'un des enjeux majeurs à venir, à l'intérieur du Plan Triennal de Développement 2021 – 2024, mais également au-delà, en s'appuyant sur l'accélération de la digitalisation.

BANK OF AFRICA confirme sa volonté de rester accessible à tous les citoyens africains, sans exception, ses stratégies commerciales le montrent avec brio depuis des années en instituant une relation juste, équilibrée et respectueuse avec plus de 4 millions de clients.

Chiffres-clés - Exercice 2021, hors retraitement des opérations intra Groupe effectuées dans les comptes consolidés

Banques

(en milliers d'Euros)

	BÉNIN	BURKINA FASO	CÔTE D'IVOIRE	GHANA	KENYA	MADAGASCAR	MALI
TOTAL DU BILAN	1 348 299	1 636 128	1 089 262	462 593	338 203	806 732	886 436
DÉPÔTS	984 625	1 243 617	833 954	209 665	207 468	640 362	703 703
CRÉANCES	603 487	880 069	456 881	129 439	121 364	452 823	399 834
PRODUIT NET BANCAIRE	68 997	77 487	63 335	37 539	19 236	64 278	53 978
RÉSULTAT NET	25 404	32 387	25 365	10 746	1 702	20 920	3 194

(en milliers d'Euros)

DJIBOUTI	NIGER	RDC	SÉNÉGAL	TANZANIE	TOGO	OUGANDA	BCB	RWANDA
511 688	543 295	260 800	954 772	238 261	289 415	247 113	300 612	108 479
430 654	356 732	202 735	679 840	159 515	143 787	151 302	212 091	42 703
174 024	315 344	158 610	490 308	121 104	114 732	102 107	97 255	33 391
25 080	38 105	27 245	49 477	18 434	14 931	25 865	24 675	6 641
9 005	14 325	4 632	16 876	1 254	3 137	6 909	11 069	1 327

ACTIONNARIAT (EN %)

	BÉNIN	BURKINA FASO	CÔTE D'IVOIRE	GHANA	KENYA	MADAGASCAR	MALI
BOA GROUP S.A. & BOA WEST AFRICA	54,1 %	56,5 %	65,5 %	98,0 %	38,6 %	61,1 %	64,2 %
AUTRES BOA	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	50,9 %	0,0 %	0,0 %
NATIONAUX & DIVERS	43,6 %	43,5 %	34,5 %	2,0 %	0,0 %	34,5 %	35,8 %
INSTIT. INTERNAT.	2,3 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	10,5 %	4,4 %	0,0 %

	DJIBOUTI	NIGER	RDC	SÉNÉGAL	TANZANIE	TOGO	OUGANDA	BCB	RWANDA
BOA GROUP S.A. & BOA WEST AFRICA	100,0 %	59,1 %	82,9 %	61,7 %	83,1 %	94,5 %	0,0 %	20,2 %	95,0 %
AUTRES BOA	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	13,0 %	0,0 %	92,2 %	0,0 %	0,0 %
NATIONAUX & DIVERS	0,0 %	35,2 %	17,1 %	38,3 %	3,8 %	5,5 %	7,8 %	45,0 %	5,0 %
INSTIT. INTERNAT.	0,0 %	5,7 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	34,8 %	0,0 %

Autres filiales

(en milliers d'Euros)

	AGORA	BOA - FRANCE
TOTAL DU BILAN	25 558	162 555
VALEUR DU PORTEFEUILLE / VOLUME PARTICIPATIONS OU OPÉRATIONS	9 794	309
PRODUIT NET BANCAIRE	14 971	4 015
RÉSULTAT NET	12 757	924

ACTIONNARIAT (EN %)

	AGORA	BOA - FRANCE
BOA GROUP S.A.	50,7 %	30,0 %
AUTRES BOA	23,5 %	64,7 %
NATIONAUX & DIVERS	9,8 %	0,3 %
INSTIT. INTERNAT.	16,0 %	5,0 %

Synthèse des chiffres agrégés des filiales bancaires (en milliers d'Euros)

	2020	2021	Variation
TOTAL BILAN	9 177 762	10 022 089	9,2 %
DÉPÔTS	6 433 743	7 202 754	12,0 %
CRÉANCES	4 291 544	4 650 773	8,4 %
PRODUIT NET BANCAIRE	559 785	615 504	10,0 %
RÉSULTAT NET	136 441	188 252	38 %

Les Directeurs Généraux des banques du Groupe BOA au 31 décembre 2021

Bénin
Sadio CISSÉ

Burkina Faso
Faustin AMOUSSOU

Côte d'Ivoire
Vincent ISTASSE

Djibouti
Farid BOURI

Ghana
Kobby ANDAH

Kenya
Ronald MARAMBII

Madagascar
Othmane ALAOUI

Togo
Youssef IBRAHIMI

Niger
Sébastien TONI

Ouganda
Arthur ISIKO

RDC
Jamal AMEZIANE

Rwanda
Abderrahmane BELBACHIR

Sénégal
Abdel Mumin ZAMPALEGRE

Tanzanie
Adam MIHAYO

Mali
Redouane TOUBI

Burundi
Tharcisse RUTUMO

Les Présidents des Conseils d'Administration du Groupe BOA au 31 décembre 2021

Bénin
Kassimou Abou KABASSI

Burkina Faso & Togo
Lassine DIAWARA

Côte d'Ivoire
Lala MOULAYE EZZEDINE

Djibouti
Abderrazzak ZEBDANI

Ghana
Francis KALITSI

Kenya
Ambassador Dennis AWORI

Madagascar
Alphonse RALISON

Mali
Modibo CISSÉ

Niger
Boureima WANKORE

Ouganda
George W. EGADDU

RDC
Guy-Robert LUKAMA NKUZI

Sénégal
Alioune NDOUR DIOUF

Rwanda
Emmanuel NTAGANDA

Burundi
Rose KATARIHO

Tanzanie
Nyamajeje Calleb WEGGORO

L'historique du Groupe BANK OF AFRICA

De la création du Groupe à aujourd'hui

1982 - 1990 : Le lancement

C'est d'abord un projet pionnier dans son domaine : celui de la création d'une banque africaine, indépendante des grands groupes internationaux et fondée grâce à des capitaux privés africains et bien diversifiés.

Après la création de BANK OF AFRICA au Mali en 1982, une société holding est constituée en 1988, AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH), qui deviendra plus tard BOA GROUP S.A.

Celle-ci a été à l'origine de la création de BANK OF AFRICA - BÉNIN en 1989, et son actionnaire de référence, filiale aujourd'hui leader dans son pays.

1991 - 1998 : L'expansion

Le concept « BANK OF AFRICA », basé sur l'équilibre d'un actionnariat diversifié et sur une stratégie unitaire, est alors précisé, développé et consolidé. Dans le même temps, la décision d'extension dans l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) est prise, avec pour principes de base l'unicité de la marque et une organisation homogénéisée : trois nouvelles BANK OF AFRICA sont nées, au Niger en 1994, en Côte d'Ivoire en 1996 et au Burkina Faso en 1998.

Les Structures Centrales du Groupe commencent à se construire et à mettre en place leurs missions d'organisation et de contrôle.

1999 - 2010 : La diversification

Cette volonté de diversification, portée par des objectifs de croissance, s'exprime à trois niveaux distincts et complémentaires :

- passer d'un ensemble de banques à une véritable structure de groupe
- faire évoluer des activités de banque commerciale pure vers celles liées à l'intermédiation bancaire, à la gestion d'actifs et à l'assurance, pour créer un pôle financier multiforme et une gamme complète de produits et de services financiers
- s'étendre à d'autres régions d'Afrique subsaharienne, y compris anglophones.

À la conclusion de cette étape, le Groupe s'est enrichi de 7 nouvelles BANK OF AFRICA, à Madagascar en 1999, au Sénégal en 2001, au Kenya en 2004, en Ouganda en 2006, en Tanzanie en 2007, au Burundi en 2008, en République Démocratique du Congo et à Djibouti en 2010, sans oublier la création d'une société d'investissement opérant pour l'ensemble du Groupe, d'une société financière en France, dédiée aux diasporas, BOA-FRANCE, et d'une banque spécialisée dans le financement de l'habitat au Bénin, la BHB, ainsi que d'une participation significative dans une importante compagnie d'assurance.

À partir de 2010

Cette politique nécessite également le développement des moyens, en particulier financiers, du Groupe et c'est la raison pour laquelle celui-ci a décidé de rechercher, dès la fin de l'année 2005, un partenaire banquier, capable, d'une part, de renforcer ses possibilités financières, d'autre part, d'enrichir ses moyens humains et opérationnels.

Ce projet d'alliance s'est conclu le 25 février 2008, avec la réalisation d'une augmentation de capital de 14 millions d'Euros de BOA GROUP S.A., nouvelle dénomination de la société holding AFH, entièrement réservée à la BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE Bank, aujourd'hui BANK OF AFRICA BMCE GROUP) qui a ainsi rejoint l'actionnariat du Groupe BOA à hauteur de 35 %.

Cette importante augmentation de capital, ainsi que la nomination d'un Directeur Général Adjoint issu de BMCE Bank, d'un côté, et l'entrée de cet actionnaire banquier stratégique, en second lieu, vont donc fournir des moyens d'action plus puissants, à la fois pour la croissance de chacune des entités existantes du Groupe BOA, mais aussi pour une mise en œuvre facilitée des projets de développement géographique et sectoriel.

Au 31 décembre 2009, le capital de BOA GROUP S.A. s'élevait à environ 40,3 millions d'euros, BMCE Bank en possédait 42,5 % et la collaboration entre les deux Groupes se déroulait conformément au programme établi, dans l'esprit attendu de dialogue et de complémentarité.

L'année 2010 aura vu l'aboutissement de l'alliance entre BOA et BMCE Bank, qui s'est ensuite traduit par :

- À partir du 1er janvier 2011, changement de Président Directeur Général de BOA GROUP S.A.
- 3 augmentations de capital, chacune d'environ 10 millions d'euros en 2010, 2011 et 2012, faisant passer le capital de 40,3 à 70,6 millions d'euros.
- La banque marocaine est majoritaire au sein du capital de BOA GROUP S.A., sa participation passant de 55,77 % en 2010 à 65,23 % à fin 2012.

Le Groupe BANK OF AFRICA continue à renforcer sa structure capitalistique et financière, à se moderniser et à s'institutionnaliser, tout en poursuivant son développement géographique :

- augmentations de capital de BOA GROUP en 2015 et 2016 pour un montant total de près de 12,5 millions d'euros,
- création de BANK OF AFRICA – GHANA en 2011, de BANK OF AFRICA – TOGO en 2013, d'un Bureau de Représentation en Éthiopie en 2014 et de BANK OF AFRICA - GHANA en 2016,
- ouverture de Centres d'Affaires en 2021, espaces bancaires dédiés à l'entreprise.

Le Groupe aujourd'hui

Il s'agit à présent de poursuivre le développement et d'assurer la pérennité d'un grand groupe bancaire transafricain, sur la base de 6 axes stratégiques principaux :

- Renforcer son implication dans le financement de l'économie, aussi bien auprès de la clientèle des Particuliers et de celle des entreprises de toutes tailles, avec un accent particulier porté sur les PME que des grands projets, privés comme publics.
- Accroître sa maîtrise des risques, tant financiers qu'opérationnels, et, dans le même temps, développer, renforcer et cultiver une culture du risque.
- Mieux contrôler ses charges financières et opérationnelles, avec pour objectif un fonctionnement optimisé.
- Poursuivre une croissance ciblée, prudente et réfléchie, dans le cadre d'un développement équilibré, notamment par le développement d'une offre digitale et une segmention de la clientèle plus poussée.
- Accélérer la transformation digitale, tant au niveau des produits et des services, des outils et des infrastructures, qu'à celui des cultures et des mentalités
- Poursuivre le développement des synergies avec BANK OF AFRICA BMCE GROUP, et exploiter ainsi au mieux les multiples possibilités que nous offre notre actionnaire majoritaire, qui détient 72,41 % de BOA GROUP au 31 décembre 2021.

De plus, deux enjeux majeurs deviendront rapidement essentiels dans les années à venir :

- L'investissement dans le capital humain via la formation, l'encadrement, la motivation, etc., l'ensemble des leviers permettant de garantir la qualité des ressources humaines, ainsi que de favoriser la créativité et l'innovation.
- L'amélioration de la qualité de service à la clientèle car, avec la tendance baissière des taux et des conditions, un plancher sera bientôt atteint et seule la qualité de service et l'image feront alors la différence. Un Centre de Relation Client a ainsi été créé, ainsi qu'un Département Qualité au sein de la Direction de l'Organisation.

Enfin, une gestion basée sur la prudence, l'anticipation et la sécurisation est plus que jamais d'actualité après une année de crise sanitaire, toujours non résolue à mi 2021.

- Prudence, car les effets de cette crise ne sont pas tous connus ;
- Anticipation, parce que la transformation de la profession est en train de s'accélérer ;
- Sécurisation, car les menaces se complexifient.

Le Groupe BANK OF AFRICA, fidèle à une stratégie progressivement conduite et affinée depuis plus de 35 ans et qui s'adapte en permanence, poursuit sa route avec succès, dans le respect des valeurs et des repères qui ont toujours conduit et guidé son action :

- le professionnalisme et la rigueur
- la proximité avec sa clientèle et l'implication dans le développement national
- la promotion des acteurs africains, tant collaborateurs, actionnaires, que clients et partenaires.

L'évolution des Banques du Groupe BANK OF AFRICA de 2018 à 2021

(en milliers d'Euros)

	TOTAL BILAN	DÉPÔTS	CRÉANCES	RÉSULTAT NET
BÉNIN	18 1 312 609 19 1 403 763 20 1 376 298 21 1 348 299	18 882 876 19 947 159 20 934 973 21 984 625	18 646 223 19 666 247 20 613 710 21 603 487	18 19 398 19 22 870 20 20 295 21 25 404
BURKINA FASO	18 1 205 573 19 1 322 058 20 1 506 472 21 1 636 128	18 867 510 19 952 293 20 1 160 382 21 1 243 617	18 782 232 19 804 504 20 844 980 21 880 069	18 26 364 19 28 220 20 26 843 21 32 387
CÔTE D 'IVOIRE	18 879 520 19 927 650 20 1 046 617 21 1 089 262	18 578 330 19 586 775 20 694 800 21 833 954	18 459 503 19 488 631 20 458 536 21 456 881	18 17 835 19 21 926 20 21 673 21 25 365
DJIBOUTI	18 453 906 19 450 602 20 489 547 21 511 688	18 384 964 19 386 899 20 410 615 21 430 654	18 139 198 19 159 226 20 147 183 21 174 024	18 8 117 19 8 740 20 7 483 21 9 005
GHANA	18 228 173 19 329 670 20 291 559 21 462 593	18 143 295 19 174 483 20 170 443 21 209 665	18 102 458 19 116 805 20 106 434 21 129 439	18 4 456 19 10 415 20 9 317 21 10 526
KENYA	18 420 465 19 486 520 20 334 933 21 338 203	18 258 052 19 292 781 20 208 624 21 207 468	18 181 514 19 140 404 20 111 927 21 121 364	18 1 483 19 -17 920 20 -2 934 21 1 702
MADAGASCAR	18 636 554 19 726 719 20 683 705 21 806 732	18 507 190 19 589 711 20 568 548 21 640 362	18 308 070 19 354 519 20 351 502 21 452 823	18 20 649 19 21 291 20 15 613 21 20 920
MALI	18 783 588 19 694 091 20 739 345 21 886 436	18 553 443 19 540 207 20 616 911 21 703 703	18 415 439 19 427 528 20 384 743 21 399 834	18 9 665 19 -10 652 20 806 21 3 194
NIGER	18 458 096 19 524 275 20 502 753 21 543 295	18 269 091 19 299 143 20 329 925 21 356 732	18 264 391 19 296 828 20 309 321 21 315 344	18 11 687 19 12 962 20 11 313 21 14 325
OUGANDA	18 133 857 19 140 559 20 196 406 21 247 113	18 133 857 19 140 559 20 137 704 21 151 302	18 80 978 19 96 486 20 88 746 21 102 107	18 3 564 19 4 896 20 2 982 21 6 909
RDC	18 199 201 19 218 269 20 211 034 21 260 800	18 125 170 19 161 665 20 150 581 21 202 735	18 126 191 19 139 547 20 129 404 21 158 610	18 -2 069 19 1 363 20 1 055 21 4 632
RWANDA	18 35 436 19 53 194 20 79 800 21 108 479	18 19 233 19 28 136 20 33 284 21 42 703	18 15 403 19 18 621 20 23 453 21 33 391	18 -1 083 19 -918 20 369 21 1 327
SÉNÉGAL	18 685 922 19 815 393 20 856 136 21 954 772	18 443 240 19 522 102 20 568 912 21 679 840	18 367 984 19 407 319 20 426 205 21 490 308	18 12 971 19 13 896 20 11 689 21 16 876
TANZANIE	18 174 409 19 218 775 20 190 678 21 238 261	18 126 538 19 150 914 20 127 858 21 159 515	18 100 755 19 106 553 20 90 033 21 121 104	18 -2 319 19 -4 626 20 1 133 21 1 254
TOGO	18 213 988 19 242 435 20 267 344 21 289 415	18 100 961 19 115 989 20 132 961 21 143 787	18 110 335 19 114 797 20 117 042 21 114 732	18 457 19 809 20 1 064 21 3 137
BCB	18 202 182 19 218 461 20 261 070 21 300 612	18 161 271 19 163 463 20 187 222 21 212 091	18 74 870 19 82 945 20 88 324 21 97 255	18 74 870 19 82 945 20 7 740 21 11 069
TOTAL DES BANQUES	18 8 033 370 19 8 913 048 20 9 177 762 21 10 022 089	18 5 555 020 19 6 055 132 20 6 433 743 21 7 202 754	18 4 175 545 19 4 420 957 20 4 291 544 21 4 650 773	18 137 068 19 121 342 20 136 441 21 188 033

Faits marquants 2021

Avril

- Organisation de la 5e édition de la Présentation des résultats au 31 décembre 2020 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM d'Abidjan (webinaire), puis d'une conférence de presse avec près de 30 journalistes des 6 pays de l'UEMOA correspondants.

Juillet

- Lancement d'une nouvelle version de l'application mobile « MyBOA ».

Août

- Nomination d'un nouveau Directeur Général pour BANK OF AFRICA – TOGO.

Septembre

- Nomination d'un nouveau Directeur Général pour BANK OF AFRICA – TANZANIA.
- Organisation des Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe à Istanbul, Turquie

Novembre

- Signature d'un accord de partenariat avec la Banque d'Investissement et de Développement de la CEDEAO (BIDC) pour le financement de projets du secteur privé ayant vocation à stimuler le commerce et l'industrie dans les 15 États membres de la CEDEAO.

Octobre

- Augmentation du capital social de BANK OF AFRICA – MALI, qui passe de 15,4 milliards de F CFA à 18,3 milliards de F CFA.

Décembre

- Introduction sur les réseaux sociaux des BOA : Burkina-Faso, Côte d'Ivoire, Madagascar, Niger, RDC, Sénégal et Togo
- Ouvertures de 2 Agences à Madagascar et 2 espaces Business dédiés à la clientèle PME/PMI en RDC.
- Lancement de 6 nouveaux Packs Retails, destinés aux salariés.
- Lancement de « Trade Express », service de virement instantané intra BOA UEOMA pour les entreprises.
- Augmentation du capital social de BANK OF AFRICA – RWANDA, qui passe de 12,5 milliards à 20 milliards de RWF.

Stratégie, avancées et perspectives

Introduction

L'année 2021 est caractérisée par la poursuite de la pandémie de Covid-19, avec pour conséquence une faible reprise de la croissance, après un fort ralentissement économique dans toute l'Afrique en 2020.

Pour le Groupe BOA, l'exercice 2021 marque l'aboutissement de son Plan de Développement Triennal (PTD) 2019 - 2021, mais dont les objectifs ont été contrariés par la crise sanitaire.

Ainsi, la **transformation bilancielle en faveur du segment des PME** figurant parmi nos stratégies de développement a été volontairement ralentie par souci de prudence.

Le **développement des canaux digitaux**, autre axe stratégique, a au contraire été accéléré.

Enfin, le **renforcement de la gestion du risque**, 3e pilier de notre PTD a été également conforté.

Comme pour l'exercice précédent, c'est une période où **l'adaptabilité est le maître mot**, tant en terme de gouvernance que d'un point de vue opérationnel.

1. Une stratégie ajustée aux événements

Les priorités du Groupe ont alors été réorientées vers :

- **L'accompagnement de notre clientèle**, par le maintien de lignes de financement et la restructuration d'encours de prêts.
- Le développement de notre portefeuille sur les **secteurs économiques résilients** à la pandémie.
- Le développement des opérations de Trade Finance à travers les corridors de notre Groupe, aussi bien en Afrique qu'en Asie (Shanghai), en Europe (BOA-FRANCE) et à Dubaï.

Le ralentissement temporaire de l'activité de crédit a été compensé par l'accélération de l'activité de placements - titres souverains pour l'essentiel -, dont l'encours représente 29 % du total bilan à l'issue du PTD, contre 25 % en début de période.

Enfin, malgré des perturbations ayant engendré une forte hausse du coût du risque en 2020-2021, et grâce aux efforts continus des Banques, les **objectifs du PTD 2019-2021 ont été atteints à près de 80 %**.

Notons enfin que la crise n'a pas eu d'impact sur la collecte des dépôts du Groupe, dont le niveau a même dépassé les objectifs du plan.

2. Des performances remarquables, malgré un contexte économique incertain

Cette année encore, le Groupe BOA a réaffirmé sa capacité d'adaptation et d'innovation, lui permettant d'afficher un RNPG de 105,3 millions d'euros, en progression de 60 % par rapport à 2020.

Le **total bilan du Groupe a progressé de 7,8 % pour s'établir à 9,4 milliards d'euros,** avec une croissance **soutenue des dépôts de 12,2 %**. Le niveau de dépôts non rémunérés a dépassé les 55 %, réduisant significativement le recours à l'interbancaire et améliorant par conséquent le coût de la ressource.

Le Groupe a volontairement contenu l'accélération des crédits et, pour la deuxième année consécutive, la croissance des titres de placements (+9,9 %) a été supérieure à celle des **crédits, dont l'encours a progressé de 7,7 % pour s'établir à près de 4,5 milliards d'euros** à fin 2021.

Le **Produit Net Bancaire (PNB) s'affiche à 604 millions d'euros, en croissance de 5,3 %**, attribuable aux activités de marché qui représentent 33 % du PNB à fin 2021.

La maîtrise continue des charges d'exploitation, en baisse depuis 2019, a permis d'afficher un **Résultat Brut d'Exploitation (RBE) en progression de 13,1 %**, à 273 millions d'euros, et un coefficient d'exploitation de 54,7 %.

Après avoir constaté l'essentiel des provisions pour risques en 2019 et 2020, le Groupe affiche un niveau de dotations nettes aux provisions pour risques et charges en baisse de 32,7 %, permettant d'afficher un coût du risque en amélioration de 90 point de base, à 1,9 % des encours moyens de crédits.

Aussi, le résultat net consolidé de BOA GROUP s'élève à 164,5 millions d'euros, en hausse de 60 % par rapport à l'exercice précédent.

Le **résultat net part du Groupe s'établit à 105,3 millions d'euros** à fin décembre 2021 (+60,2 %). Rapporté aux fonds propres part Groupe moyens de 634 millions d'euros, celui-ci permet d'afficher un niveau historiquement haut de ROE à 16,6 %.

3. Une puissance commerciale

La **dynamique commerciale est l'un des points fort du Groupe BOA** et celle-ci a été démultipliée en 2021 : d'une part, pour maintenir les liens avec les clients en leur apportant des solutions adaptées au contexte de crise, d'autre part, pour accompagner ceux connaissant des difficultés conjoncturelles liées à la crise sanitaire.

La clientèle des particuliers.

- Les campagnes commerciales ont permis de collecter 268 millions d'euros, en progression de 10 % par rapport à 2020.
- Le produit de crédit Tous à l'Ecole a connu sa meilleure performance depuis 11 ans d'existence, avec 216 millions d'euros de crédits débloqués, en hausse de 24 % par rapport à 2020, générant ainsi 4 millions d'euros de commissions.
- Afin de mieux servir les clients, un chantier segmentation a débuté dans toutes les filiales de l'UEMOA, au Ghana, à Madagascar et en RDC, avec l'ambition de segmenter les filiales restantes en 2022.
- Fin 2021, une nouvelle offre composée de 6 packs a été lancée et 520 collaborateurs formés à leur vente.

La clientèle des PME.

Même si la pandémie a freiné le développement de ce marché, celui-ci s'est poursuivi en 2021 et reste au cœur du PTD 2022-2024.

- Création d'une Direction Centrale en charge des PME et recrutement de Responsables PME dans chaque banque.

- Préparation organisationnelle : ciblage des secteurs d'activité non impactés et des écosystèmes autour des Corporate, segmentation de la base client, formation des commerciaux, nouveaux outils de planification et de pilotage, optimisation des portefeuilles, élaboration de plans d'action Client et définition d'objectifs.

- Création d'Espaces Business dédiés aux PME.

- Au total, et malgré un ralentissement voulu de la dynamique, les encours progressent de 19 % pour les dépôts et de 22 % pour les crédits dans les filiales francophones en 2021.

Le Trade finance.

Le développement de cette activité constitue un enjeu stratégique pour le Groupe et un plan d'action ambitieux a été mis en place en 2021.

- Pilotage d'une action commerciale avec offres commerciales compétitives.

- Dans chaque banque, création d'une fonction Conseiller Commerce International.

- Optimisation des conditions accordées aux clients.

- Création de deux nouveaux produits : Trade Express, une solution de virement instantané, et Swift-On, service de notification des règlements internationaux.

- Organisation pour 16 Centres d'Affaires francophones d'un challenge Commercial.

Les transferts

L'activité transfert d'argent a baissé en volume et en nombre d'opérations, mais s'est légèrement améliorée en commissions. Le développement de l'activité et des commissions ont été au cœur de la stratégie 2021.

- De nouveaux partenariats ont été conclus, notamment Small World et RIA au Sénégal, mais également avec des sous agents pour diffuser plus largement le produit maison, BOA Express.

- Celui-ci à d'ailleurs a été lancé en République Démocratique du Congo et son déploiement est en cours à Madagascar et au Rwanda.

- Enfin, BOA Express est désormais disponible sur l'application mobile MyBOA, et la digitalisation de son usage l'un des axes de développement dans les années à venir.

La bancassurance.

Comme en 2020, le Groupe a continué à développer l'activité bancassurance :

- Poursuite du déploiement des assurances ZEN Educ, Homme clé et moyens de paiement.

- Création et lancement de deux nouveaux produits, RC scolaire et Assurance Stock, dans la majorité des pays de l'UEMOA.

- Élaboration d'une nouvelle stratégie bancassurance pour 2022-2024.

Les synergies commerciales.

Ce dispositif accompagne les clients et prospects dans le déploiement ou l'extension de leurs activités. Cette plateforme fonctionne avec succès depuis 2016, avec des financements multipliés par 8 en 6 ans.

En 2021, celle-ci a été repositionnée à Abidjan et a orienté près d'une centaine de dossiers vers les filiales BOA, représentant près de 94 millions d'euros en financements et 155 millions d'euros en mouvements créditeurs.

Une convention entre BOA-CÔTE D'IVOIRE et BOA Capital a été signée pour commercialiser des produits OPCVM obligataires à la clientèle Elite.

Toujours dans l'objectif constant de créer de nouvelles synergies entre les filiales du Groupe, le renforcement des liens avec les implantations BANK OF AFRICA BMCE GROUP à Shangaï, Londres, Paris, Dubaï, Madrid et Zurich sera l'un des axes de développement de ce dispositif.

4. Marketing et digital en pleine croissance

Ces deux activités sont de plus en plus liées et de nombreux chantiers communs ont été menés en 2021.

- Projet structurant pour le développement commercial, **une nouvelle gamme de 6 Packs** a été lancée en 2021, basée sur une revue complète de la segmentation des clients Particuliers réalisée en 2020.

- En termes de communication digitale, la présence de BANK OF AFRICA s'est considérablement renforcée et toutes les filiales francophones ont désormais rejoint les filiales anglophones sur les réseaux sociaux. Le site Web de BOA-MADAGASCAR a été complétement revu et aligné aux standards du Groupe.

- En ce qui concerne les produits digitaux, notre Internet Banking, **BOAweb** est passé de 5 000 clients en 2019 à plus de 60 000 en fin 2021, et notre application mobile, **MyBOA**, compte désormais près de 550 000 utilisateurs.

- Plusieurs chantiers autour du **Wallet** ont commencé dans les Banques (Burkina Faso, Mali, RDC et Sénégal) et une refonte de la gamme monétique a été lancée, pour de nouvelles cartes premium en 2022.

- Un chantier **marketplace**, destiné à proposer des produits de grande consommation à nos clients, a également été conçu en 2021, pour un lancement en 2022.

La poursuite de la digitalisation de nos activités constitue l'un des axes du Plan Triennal de Développement 2022 - 2024.

5. Une organisation renforcée

Point de jonction des très nombreux projets initiés en permanence par le Groupe BANK OF AFRICA, les équipes de la Direction de l'Organisation Process et Qualité ont plus que jamais un rôle central.

Une nouvelle stratégie pour améliorer notre qualité de service a été conçue en 2021 et les premières actions mises en place, notamment sur les activités de crédit, les virements, les moyens de paiements monétiques et la gestion des réclamations.

Sur le volet crédits, notre outil de gestion a été renforcé pour un traitement plus rapide des demandes de financement des Particuliers. Ainsi, le produit de crédit à la consommation « Tous à l'École » est désormais débloqué en 24H dans toutes les banques francophones.

En ce qui concerne la gestion des réclamations, un nouvel outil de gestion automatisé a été développé et est en cours de déploiement dans le réseau.

La Direction de l'Organisation a elle-même été optimisée pour un **suivi toujours plus précis** des besoins des banques : nouvelle ressource, entretiens mensuels avec tous les responsables du réseau, missions d'assistance et administration de formations.

La contribution de la Direction de l'Organisation au PTD 2022 – 2024 sera dirigée selon 3 axes majeurs : la qualité, l'efficacité et la synergie opérationnelles.

6. Une année de consolidation pour la Fondation BANK OF AFRICA

Après une année 2020 perturbée par la pandémie, la Fondation a pu reprendre ses activités en 2021 et poursuivre sa mission première : **faciliter l'accès à la santé et à l'éducation**. Près de 80 projets ont été réalisés pour un total de 2,3 millions d'euros, dont trois quarts consacrés aux infrastructures sanitaires et scolaires.

Ainsi, dans les 7 pays d'implantation de la Fondation en Afrique de l'Ouest et à Madagascar, **10 établissements scolaires publics** ont été construits et équipés, 6 écoles primaires ont été réhabilitées, 7 infrastructures de santé en milieu rural ont été réalisées, ainsi que 4 forages communautaires.

Parmi les nouveautés, la Fondation a construit une école rurale à une cinquantaine de kilomètres de Bamako, au Mali, et s'est investie pour la première fois dans les régions de Tahoua et Maradi, au Niger, pour y construire **plusieurs écoles publiques**.

À Madagascar, la Fondation s'est mobilisée devant l'urgence de lutter contre la famine ravageant le sud de l'île. Des dons de vivres ont bénéficié à **plus de 22 000 personnes**.

Enfin, le programme pilote d'alphabétisation digitale a été étendu à quatre pays, avec des bibliothèques connectées et des classes numériques en milieu rural. En favorisant l'accès aux nouvelles technologies, la Fondation réduit la fracture numérique qui aggrave les inégalités. C'est un **programme prometteur** qui suscite l'engouement des élèves et du personnel enseignant.

En conclusion

L'environnement incertain, volatil et imprévisible de l'année 2021 a une fois de plus montré les **multiples capacités d'adaptation** du Groupe BANK OF AFRICA.

- Une grande **réactivité**, en montant des dispositifs opérationnels en quelques semaines.
- Beaucoup de **prudence**, en prenant des décisions conservatoires.
- De l'**innovation**, en imaginant des solutions originales.
- De la **lucidité et du pragmatisme**, en s'appuyant sur les opportunités contextuelles.

Cette stratégie s'est révélée efficace puisque le Groupe BANK OF AFRICA continue à progresser en 2021, aussi bien sur le plan de ses résultats financiers, toutes les banques sont bénéficiaires, que d'un point de vue opérationnel et commercial.

L'exercice 2022 sera le premier d'un nouveau Plan Triennal de Développement avec des **ambitions renforcées**, axées sur la transformation bilancielle en faveur du secteur des PME, l'intégration digitale et le développement du Trade finance.

En tant **qu'institution africaine financière majeure**, le Groupe BANK OF AFRICA entend ainsi poursuivre son développement, en se fixant des objectifs à la hauteur de la qualité et de l'engagement des équipes de BANK OF AFRICA.

Comptes annuels
BOA GROUP S.A.

BANK OF AFRICA
BMCE GROUP

Conseil d'administration au 31/12/2021

Brahim BENJELLOUN - TOUIMI
Président

Amine BOUABID
Directeur Général

Marc BEAUJEAN

Azzedine GUESSOUS

Khalid LAABI

Khalid NASR

M'hamed BOURAQADI
SAADANI

Marteen KLESSENS
Représentant de
FMO

Emmanuel HAYE
Représentant de
PROPARCO

Rapport du Réviseur d'entreprises agréé au 31 décembre 2021

Rapport sur l'audit des états financiers

Opinion

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de B.O.A. GROUP S.A. (la « Société »). Ces comptes annuels comprennent :

- le bilan au 31 décembre 2021 ;
- le compte de profits et pertes pour l'exercice clos à cette date ;
- les notes aux comptes, incluant un résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les comptes annuels ci-joints donnent une image fidèle de la situation financière de la Société au 31 décembre 2021, ainsi que des résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et à la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit en conformité avec la Loi du 23 juillet 2016 relative à la profession de l'audit (la Loi du 23 juillet 2016) et les normes internationales d'audit (ISA) telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces loi et normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des Réviseurs d'entreprises agréé pour l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Nous sommes indépendants de la Société conformément au code de déontologie des professionnels comptables du conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) tel qu'adopté pour le Luxembourg par la CSSF ainsi qu'aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités qui nous incombent selon ces règles.

Responsabilité du Conseil d'Administration et des responsables du gouvernement d'entreprise pour les comptes annuels

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation fidèle des comptes annuels conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre l'établissement des comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, c'est au Conseil d'Administration qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à lui.

Responsabilité des Réviseurs d'entreprises agréé pour l'audit des comptes annuels

Les objectifs de notre audit sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la Loi du 23 juillet 2016 et aux ISA telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la CSSF permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la Loi du 23 juillet 2016 et aux ISA telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la CSSF, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société ;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que les informations y afférentes fournies par ce dernier ;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'Administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des événements ou situations futurs pourraient amener la Société à cesser son exploitation ;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les comptes annuels représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables du gouvernement d'entreprise notamment l'étendue et le calendrier prévu des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Luxembourg, le 31 mai 2022

Pour HACA Partners S.A.R.L
Cabinet de révision agréé.

Cyril CAYEZ
Réviseur d'entreprises agréé

Ibra NDIAYE
Réviseur d'entreprises agréé

Bilan au 31 décembre 2021 (en Euros)

ACTIF	2020	2021
ACTIF IMMOBILISÉ	**417 983 026**	**430 522 221**
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**176 988**	**129 920**
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, MARQUES, AINSI QUE DROITS ET VALEURS SIMILAIRES S'ILS ONT ÉTÉ ACQUIS À TITRE ONÉREUX, SANS DEVOIR FIGURER SOUS C.I.3	176 988	129 920
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**12 701**	**12 612**
AUTRES INSTALLATIONS, OUTILLAGE ET MOBILIER	12 701	12 612
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	**417 793 336**	**430 379 689**
PARTS DANS DES ENTREPRISES LIÉES	296 877 775	309 874 729
CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES LIÉES	93 122 290	92 711 689
PARTICIPATIONS	3 173 763	3 173 763,08
TITRES AYANT LE CARACTÈRE D'IMMOBILISATIONS	24 619 508	24 619 508
ACTIF CIRCULANT	**21 950 251**	**19 138 615**
CRÉANCES	**16 905 525**	**11 334 243**
CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES LIÉES DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	16 220 412	10 783 739
CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES L'ENTREPRISE A UN LIEN DE PARTICIPATION DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	24 019	2 803
AUTRES CRÉANCES DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	661 094	511 025
VALEURS MOBILIÈRES	**10 072**	**22 359**
AUTRES VALEURS MOBILIÈRES	10 072	22 359
AVOIRS EN BANQUES, AVOIRS EN COMPTE DE CHÈQUES POSTAUX, CHÈQUES ET ENCAISSE	**5 034 654**	**7 782 014**
COMPTES DE RÉGULARISATION	2 650	3 975
TOTAL ACTIF	**439 935 927**	**449 664 812**

Bilan au 31 décembre 2021 (en Euros)

PASSIF	2020	2021
CAPITAUX PROPRES	**327 558 718**	**336 866 115**
CAPITAL SOUSCRIT	93 154 535	93 154 535
PRIMES D'ÉMISSION	190 585 820	190 585 820
RÉSERVES	9 315 454	9 315 454
RÉSERVE LÉGALE	9 315 454	9 315 454
AUTRES RÉSERVES, Y COMPRIS LA RÉSERVE DE JUSTE VALEUR		
AUTRES RÉSERVES NON DISPONIBLES		
RÉSULTATS REPORTÉS	1 649 113	4 392 910
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	32 853 797	39 417 397
PROVISIONS	**28 651 260**	**28 629 770**
PROVISIONS POUR IMPÔTS	151 260	129 770
AUTRES PROVISIONS	28 500 000	28 500 000
DETTES	**83 725 949**	**84 168 926**
DETTES ENVERS DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	**79 491 143**	**80 023 864**
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	19 491 143	13 023 864
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	60 000 000	67 000 000
DETTES SUR ACHATS ET PRESTATIONS DE SERVICES	**1 771 760**	**1 561 098**
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	1 629 055	1 418 393
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	142 705	142 705
DETTES ENVERS DES ENTREPRISES LIÉES DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	**7 107**	**5 107**
AUTRES DETTES	**2 455 938**	**2 578 857**
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	2 455 683	2 578 602
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	**439 935 927**	**449 664 812**

Compte de Profits et Pertes au 31 décembre 2021 (En Euros)

PRODUITS ET CHARGES	2020	2021
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	**191 193**	**389 143**
MATIÈRES PREMIÈRES ET CONSOMMABLES ET AUTRES CHARGES EXTERNES	**-1 848 512**	**-1 523 745**
MATIÈRES PREMIÈRES ET CONSOMMABLES		
AUTRES CHARGES EXTERNES	-1 848 512	-1 523 745
CORRECTIONS DE VALEUR SUR FRAIS D'ÉTABLISSEMENT ET SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	-60 887	-47 158
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	**-638 677**	**-3 932 492**
PRODUITS PROVENANT DE PARTICIPATIONS	**45 146 726**	**44 283 574**
PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	45 146 726	44 283 574
PRODUITS PROVENANT D'AUTRES VALEURS MOBILIÈRES, D'AUTRES TITRES ET DE CRÉANCES DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	**21 205**	**-**
AUTRES PRODUITS NE FIGURANT PAS SOUS	21 205	
AUTRES INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	**3 184 356**	**4 159 169**
PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	3 092 824	3 836 477
AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS FINANCIERS	91 532	322 693
CORRECTIONS DE VALEUR SUR IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET SUR VALEURS MOBILIÈRES FAISANT PARTIE DE L'ACTIF CIRCULANT	**-5 401 863**	**12 287**
INTÉRÊTS ET AUTRES CHARGES FINANCIÈRES	**-7 337 514**	**-2 827 704**
AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES FINANCIÈRES	-7 337 514	-2 827 704
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	**-256 401**	**-965 907**
RÉSULTAT APRÈS IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	**-32 999 626**	**39 547 167**
AUTRES IMPÔTS	**-145 829**	**-129 770**
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	**32 853 797**	**39 417 397**

BOA WEST AFRICA

BANK OF AFRICA
BMCE GROUP

Conseil d'administration au 31/12/2021

Brahim BENJELLOUN-TOUIMI
Président

Azzedine GUESSOUS

Ali HARRAJ

Khalid NASR

Olivier Nour NOËL

Emmanuel HAYE
Représentant de PROPARCO

Rapports des Commissaires aux Comptes sur les états financiers annuels individuels

1. Audit des états financiers annuels

1.1 Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels individuels de la société BOA WEST AFRICA S.A., comprenant le bilan au 31 décembre 2021, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, ainsi que les notes annexes.

À notre avis, les états financiers annuels individuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière.

1.2 Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux dispositions du Règlement N° 01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des Commissaires aux Comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la société, conformément au Code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit édicté par le Règlement N° 01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA, ainsi que les règles d'indépendance qui encadrent le commissariat aux comptes, et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

1.3 Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons l'attention sur la « Note 4 : Immobilisations financières » des notes annexes aux états financiers annuels relatives :

- aux modalités d'évaluation retenues pour la valorisation des titres de participation ;
- aux impacts de la pandémie liée à la Covid-19.

1.4 Responsabilités du Conseil d'administration

Les états financiers annuels individuels ont été établis par la Direction Générale, et arrêtés par le Conseil d'Administration, le 07 mars 2022.

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels individuels conformément aux règles et méthodes comptables éditées par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels individuels, il incombe au Conseil d'Administration d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la société.

1.5 Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels individuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe 1 du présent rapport du commissaire aux comptes.

2. Vérifications spécifiques prévues par la loi et autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'Administration. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion.

Notre opinion sur les états financiers annuels individuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, de faire les vérifications spécifiques prévues par la loi, et ce faisant, à vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels individuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels individuels, et à vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste également à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers individuels ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Si à la lumière des travaux que nous avons effectués lors de nos vérifications spécifiques ou sur les autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative, nous sommes tenus de signaler ce fait.

À ce titre, nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels individuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière de la société et les états financiers annuels individuels.

Abidjan, le 10 mai 2022

Mazars Côte d'Ivoire, S.A.
Elvis D'OLIVEIRA
Expert-Comptable Diplômé
Associé

MNG Audit & Consulting, S.A.S.
Yao Marcel N'GUESSAN
Expert-Comptable Diplômé
Associé

Bilan au 31 décembre 2021 (en F CFA)

ACTIF	2020	2021
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
FRAIS DE DÉVELOPPEMENT ET DE PROSPECTION		
BREVETS, LICENCES, LOGICIELS ET DROITS SIMILAIRES		
FONDS COMMERCIAL ET DROIT AU BAIL		
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**939 575**	**691 775**
TERRAINS		
DONT PLACEMENT EN NET		
BÂTIMENTS		
DONT PLACEMENT EN NET		
AMÉNAGEMENTS, AGENCEMENTS ET INSTALLATIONS		
MATÉRIEL, MOBILIER ET ACTIFS BIOLOGIQUES	939 575	691 775
MATÉRIEL DE TRANSPORT		
AVANCES ET ACOMPTES VERSÉS SUR IMMOBILISATIONS		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	**172 071 749 401**	**174 671 112 801**
TITRES DE PARTICIPATION	172 071 749 401	174 671 112 801
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	**172 072 688 976**	**174 671 804 576**
ACTIF CIRCULANT HAO		
STOCKS ET ENCOURS		
CRÉANCES ET EMPLOIS ASSIMILÉS	**70 736 813**	**886 438**
FOURNISSEURS AVANCES VERSÉES		
CLIENTS		
AUTRES CRÉANCES	70 736 813	886 438
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**70 736 813**	**886 438**
TITRES DE PLACEMENT		
VALEURS À ENCAISSER		
BANQUES, CHÈQUES POSTAUX, CAISSE ET ASSIMILÉS	3 766 220 036	495 144 882
TOTAL TRÉSORERIE-ACTIF	**3 766 220 036**	**495 144 882**
ÉCART DE CONVERSION-ATIF		
TOTAL ACTIF	**175 909 645 825**	**175 167 835 896**

Bilan au 31 décembre 2021 (en F CFA)

PASSIF	2020	2021
CAPITAL	100 000 000 000	100 000 000 000
APPORTEURS CAPITAL NON APPELÉ		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL SOCIAL		
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
RÉSERVES INDISPONIBLES	10 422 948 218	12 217 216 264
RÉSERVES LIBRES		
REPORT À NOUVEAU	4 524 787 500	5 673 199 919
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	17 942 680 465	17 759 483 287
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	**132 890 416 183**	**135 649 899 470**
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES DIVERSES	40 374 879 310	36 515 303 403
DETTES DE LOCATION ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	7 686 384	238 121 114
TOTAL DETTES FINANCIÈRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	**40 382 565 694**	**36 753 424 517**
TOTAL RESSOURCES STABLES	173 272 981 877	172 403 323 987
DETTES CIRCULANTES HAO		
CLIENTS, AVANCES REÇUES		
FOURNISSEURS D'EXPLOITATION	35 411 800	28 767 600
DETTES FISCALES ET SOCIALES	445 610 711	501 361 966
AUTRES DETTES	2 025 099 958	2 024 857 907
PROVISIONS POUR RISQUES À COURT TERME		
TOTAL PASSIF CIRCULANT	**2 506 122 469**	**2 554 987 473**
BANQUES, CRÉDITS D'ESCOMPTE		
BANQUES, ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS, CRÉDITS DE TRÉSORERIE	130 541 479	209 524 436
TOTAL TRÉSORERIE-PASSIF	**130 541 479**	**209 524 436**
ECART DE CONVERSION-PASSIF		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	**175 909 645 825**	**175 167 835 896**

Compte de Profits et Pertes au 31 décembre 2021 (En F CFA)

PRODUITS ET CHARGES	2020	2021
VENTES DE MARCHANDISES		
ACHAT DE MARCHANDISES		
VARIATION DE STOCKS DE MARCHANDISES		
MARGE COMMERCIALE		
VENTES DE PRODUITS FABRIQUÉS		
TRAVAUX SERVICES VENDUS		
PRODUITS ACCESSOIRES		
CHIFFRE D'AFFAIRES		
PRODUCTION SCTOCKÉE (OU DÉSTOCKAGE)		
PRODUCTION IMMOBILISÉE		
SUBVENTION D'EXPLOITATION		
AUTRES PRODUITS		
TRANSFERTS DE CHARGES D'EXPLOITATION		
ACHATS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES LIÉES		
VARIATION DE STOCKS DE MAT. PREM. ET FOURNITURES LIÉES		
AUTRES ACHATS		
VARIATION DE STOCKS D'AUTRES APPROVISIONNEMENTS		
TRANSPORTS		
SERVICES EXTÉRIEURS	-1 258 869 214	-1 117 810 150
IMPÔTS ET TAXES	-2 245 555 301	-2 252 985 420
AUTRES CHARGES	-21 608 000	-109 593 653
VALEUR AJOUTÉE	**-3 526 032 515**	**-3 480 389 223**
CHARGES DE PERSONNEL		
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	**-3 526 032 515**	**-3 480 389 223**
REPRISES D'AMORTISSEMENTS, PROV. ET DÉPRÉCIATIONS		
DOTATIONS AUX AMORT., AUX PROV. ET DÉPRÉCIATIONS	-247 800	-247 800
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**-3 526 280 315**	**-3 480 637 023**
REVENUS FINANCIERS ET ASSIMILÉS	22 987 529 691	22 720 787 106
REPRISES DE PROV. ET DÉPRÉCIATIONS FINANCIÈRES		
TRANSFERTS DE CHARGES FINANCIÈRES		
FRAIS FINANCIERS ET CHARGES ASSIMILÉES	-1 483 568 911	-1 215 232 066
DOTATIONS AUX PROV. ET DÉPRÉCIATIONS FINANCIÈRES		-230 434 730
RÉSULTAT FINANCIER	**21 503 960 780**	**21 275 120 310**
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	**17 977 680 465**	**17 794 483 287**
PRODUITS DES CESSIONS D'IMMOBILISATIONS		
AUTRES PRODUITS HAO		
VALEURS COMPTABLES DES CESSIONS D'IMMOB.		
AUTRES CHARGES HAO		
RÉSULTAT HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES		
PARTICIPATION DES TRAVAILLEURS		
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	-35 000 000	-35 000 000
RÉSULTAT NET	**17 942 680 465**	**17 759 483 287**

Comptes annuels consolidés du Groupe BANK OF AFRICA

BANK OF AFRICA
BMCE GROUP

Chiffres clés consolidés (en millions d'Euros)

	2020	2021	VARIATION
RÉSEAU			
EFFECTIF BANCAIRE	6 014	5 907	-1,8 %
NOMBRE D'AGENCES	556	549	+1,3 %
PRINCIPAUX AGRÉGATS DU BILAN			
TOTAL BILAN	8 722	9 406	7,8 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	4 166	4 488	7,7 %
TITRES DE PLACEMENT (*)	2 509	2 759	9,9 %
DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE	6 246	7 006	12,2 %
FONDS PROPRES PART DU GROUPE	585	683	16,8 %
COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES			
PRODUIT NET BANCAIRE	**573,6**	**604,0**	**5,3 %**
MARGE D'INTÉRÊTS	360,7	387,3	7,4 %
MARGE SUR COMMISSIONS ET REVENUS D'EXPLOITATION BANCAIRE	157,9	163,4	3,5 %
REVENUS NETS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (**)	55,0	53,3	-3,1 %
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	**-331,9**	**-330,6**	**-0,4 %**
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**241,7**	**273,4**	**13,1 %**
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-119,0	-80,2	-32,7 %
DOTATIONS NETTES DE REPRISES SUR ÉCARTS D'ACQUISITION	-3,3	-1,8	-43,6 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**119,4**	**191,4**	**60,4 %**
RÉSULTAT DES FILIALES ET MISES EN ÉQUIVALENCE	2,2	3,3	50,8 %
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	5,4	1,0	-80,9 %
RÉSULTATS AVANT IMPÔTS	**126,9**	**195,7**	**54,2 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-24,2	-31,3	29,0 %
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	**102,7**	**164,5**	**60,1 %**
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE (RNPG)	**65,7**	**105,3**	**60,2 %**

RATIO

COEFFICIENT D'EXPLOITATION	**57,9 %**	**54,7%**
COÛT DU RISQUE / ENCOURS MOYENS DES CRÉANCES CLIENTS	**2,8 %**	**1,9%**
ROE (RNPG / FONDS PROPRES PART DU GROUPE MOYEN)	**11,1 %**	**16,6%**
ROA (RNPG / ACTIF MOYEN)	**0,8 %**	**1,2%**

** Obligations et autres titres à revenus fixes + actions et autres titres à revenus variables*

*** Revenu des titres à revenu variable + gain ou pertes sur opérations de portefeuille*

Analyse financière des comptes consolidés - Exercice 2021

LE GROUPE AFFICHE DE BONNES PERFORMANCES MALGRÉ LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE INCERTAIN, AVEC UN NIVEAU DE RENTABILITÉ ÉLEVÉ DE 16,6%.

Environnement et périmètre de consolidation

L'année 2021 s'est caractérisée par la poursuite de la pandémie de Covid-19, avec pour conséquence une faible reprise de la croissance après un fort ralentissement économique dans toute l'Afrique en 2020. Les pays de présence du Groupe BOA affichent une hausse significative de leur niveau d'endettement et de service de la dette, entraînant une aggravation des déficits budgétaires. A cela s'ajoute une crise sécuritaire qui perdure au Sahel, impactant notamment le Mali, le Niger et le Burkina Faso.

Notons par ailleurs la réouverture des frontières terrestres du Nigéria avec ses pays limitrophes de l'UEMOA.

Sur le plan politique, des élections présidentielles se sont tenues en 2021 en Ouganda, au Niger, au Bénin et à Djibouti, sans impact notable pour les banques.

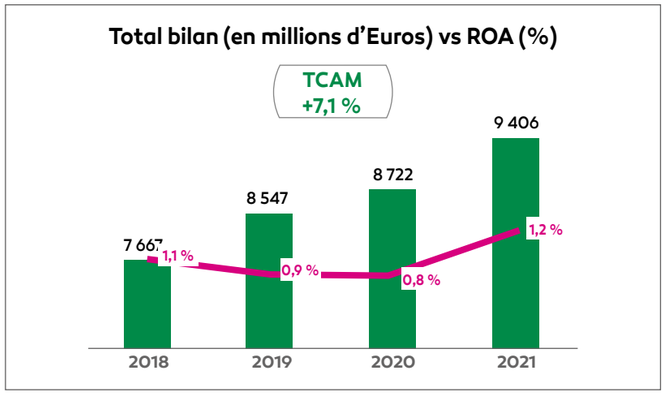
Le périmètre de consolidation de BOA GROUP a connu peu de changements en 2021 ; les principales opérations ayant eu un impact sur le pourcentage d'intérêt du Groupe étant les suivantes :

- Augmentation de capital de BOA-MALI souscrite à hauteur de près de 4 millions d'euros par le Groupe, portant le pourcentage d'intérêt du Groupe à 64,2 % (vs 61,4 % en 2020)

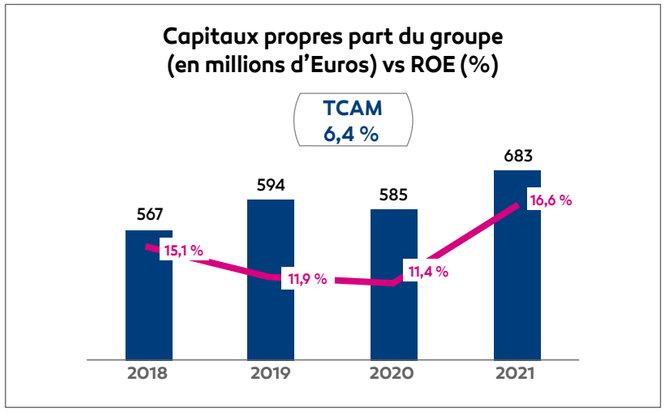
- Augmentation de capital de BOA-RWANDA, à hauteur de 6,5 millions d'euros, entièrement souscrite par BOA Group, pour se conformer au rehaussement du capital minimum réglementaire, augmentant pourcentage d'intérêt du Groupe de 2,95 points à 95,0 %

- Conversion en capital de la dette subordonnée de 3 millions d'euros de BOA GROUP en faveur de BOA-FRANCE, passant le pourcentage d'intérêts du Groupe à 70,2 % contre 57,0 % en 2020.

Analyse du bilan



Sur la période du plan triennal de développement (PTD) 2019 - 2021, le **total bilan consolidé du Groupe BANK OF AFRICA a progressé en moyenne de 7,1 % par an, pour s'établir à 9,4 milliards d'euros en fin 2021**. Le rendement des actifs consolidés ou **ROA, affiche son plus haut niveau historique à 1,2 %** après avoir affiché un léger repli en 2019 et 2020, suite notamment à la crise sanitaire et économique mondiale.

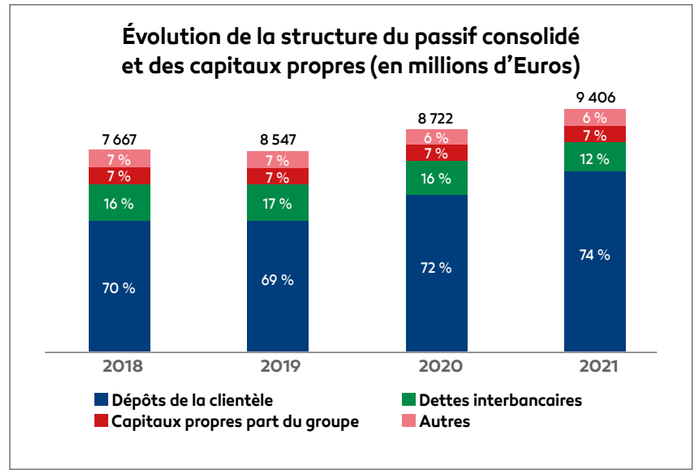


À périmètre de consolidation quasiment constant, BOA Group a renforcé son assise financière de 6,4% par an sur la période 2018 - 2021, avec des capitaux propres (part groupe) atteignant 683 millions d'euros à fin 2021.

Grâce à un RNPG en croissance plus soutenue de 8,4 % par an sur la même période, le **ROE du Groupe s'est très nettement amélioré en 2021 pour atteindre son niveau le plus élevé à 16,6 %**.

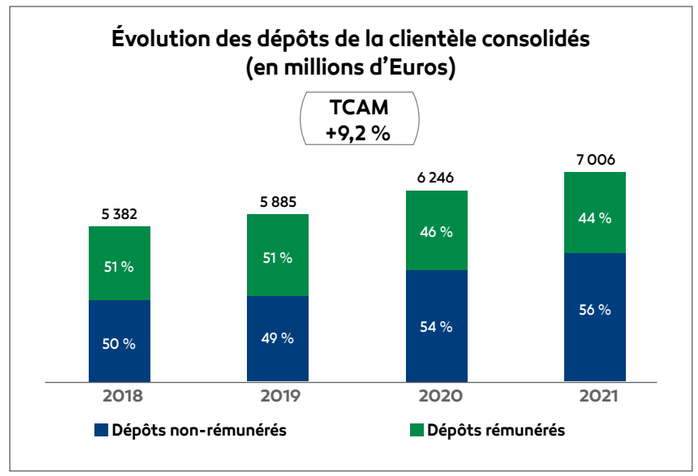
(1) RNPG/ capitaux propres part Groupe moyens

Structure du passif consolidé et capitaux propres : dépôts en croissance continue, représentant près des 3/4 du bilan



La part des capitaux propres part du Groupe demeure stable aux alentours de 7 % du total bilan sur la période 2018 - 2021.

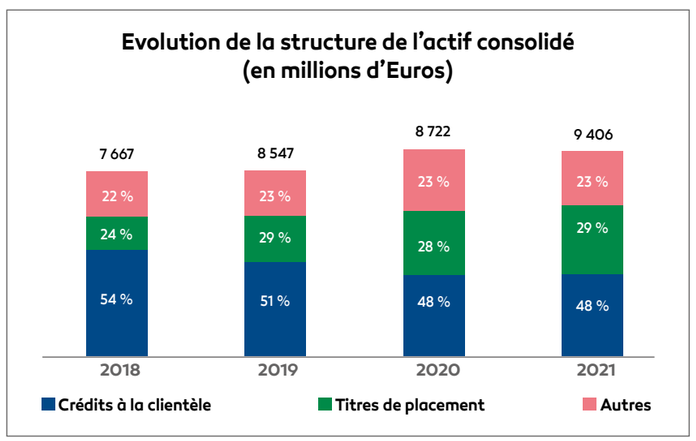
Grâce aux efforts commerciaux soutenus des banques, **les dépôts de la clientèle représentent un poids croissant dans le total bilan pour s'établir à 74 % en 2021**, réduisant significativement le recours à l'interbancaire.



De surcroît, la collecte s'est faite en faveur des dépôts non-rémunérés qui pèsent plus de la moitié des dépôts, soit 56% à fin 2021 contre 50% en 2018.

Les **dépôts des filiales de la zone UEMOA représentent 70 %** de l'ensemble des dépôts consolidés du Groupe, niveau stable par rapport à 2020. Cependant, les filiales situées en dehors de l'UEMOA affichent une croissance de leur collecte légèrement plus importante que les BOA de l'UEMOA (respectivement +14 % et +12 %).

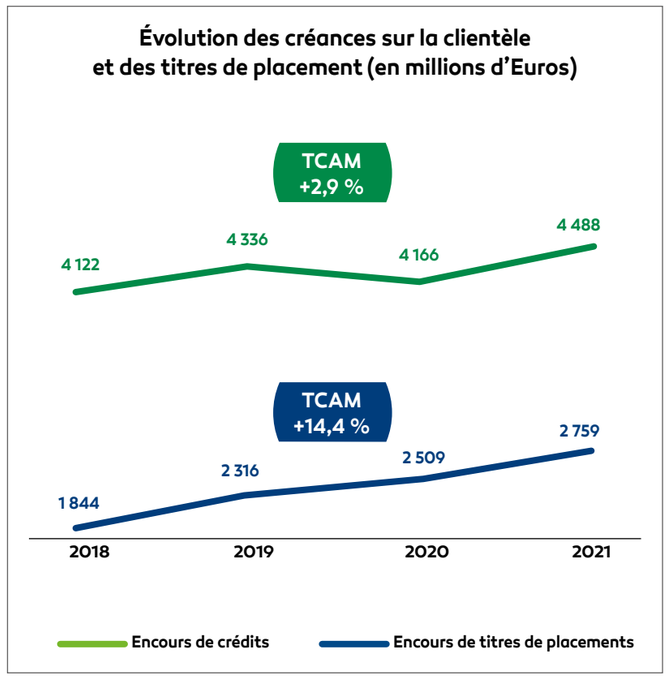
Structure de l'actif consolidé : légère baisse du poids des crédits au profit des titres de placement en période d'incertitude économique



Dans un contexte économique demeurant encore incertain, le Groupe a volontairement contenu la croissance de ses crédits en 2021, après avoir adopté une politique d'octroi prudente en 2020 durant la pandémie de Covid-19. Ainsi, le poids des **encours de crédits dans le total bilan est descendu en-dessous du seuil de 50 % en 2020** et s'est maintenu à 48 % en 2021.

Ce ralentissement opéré sur les crédits s'est fait en faveur des **titres de placements, qui représentent désormais près de 29 % des actifs consolidés**.

Ainsi le ratio de transformation (Crédits/Dépôts) se situe à 64 % en 2021, contre 67 % en 2021.



Sur la période 2018 - 2021, la croissance des encours de crédits consolidés a été contenue à 2,9 % par an en moyenne, pour atteindre près de 4,5 milliards d'euros en 2021. En effet, face à la crise sanitaire qui perdure, l'un des objectifs stratégique du PTD 2019-2021 visant à développer et à diversifier le portefeuille de crédits, notamment en faveur des PME, a été mis en pause. Après avoir connu un recul de près de 4 % en 2020, **l'encours consolidé de crédits affiche néanmoins une croissance de 7,7 % en 2021**.

Par conséquent, l'excédent de trésorerie des banques a été investi en **titres de placements** (titres souverains principalement), dont **l'encours évolue à un rythme soutenu de 14,4 % en moyenne par an sur la période 2018-2021, pour s'établir à 2,8 milliards d'euros en 2021**.

Analyse des performances financières

Compte de résultat comptable (en millions d'Euros)

	2020	2021	VARIATION
PRODUIT NET BANCAIRE	**573,6**	**604,0**	**5,3 %**
MARGE D'INTÉRÊTS	360,7	387,3	7,4 %
MARGE SUR COMMISSIONS *	157,9	163,4	3,5 %
REVENUS NETS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES **	55,0	53,3	-3,1 %
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	**-331,9**	**-330,6**	**-0,4 %**
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**241,7**	**273,4**	**13,1 %**
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-119,0	-80,2	-32,7 %
REPRISE DES DOTATIONS D'ÉCARTS D'ACQUISITION	-3,3	-1,8	-43,6 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**119,4**	**191,4**	**60,4 %**
RÉSULTAT DES FILIALES MISES EN ÉQUIVALENCE	2,2	3,3	50,8 %
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	5,4	1,0	-80,9 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**126,9**	**195,7**	**54,2 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-24,2	-31,3	29,0 %
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	**102,7**	**164,5**	**60,1 %**
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE (RNPG)	**65,7**	**105,3**	**60,2 %**
PRINCIPAUX RATIOS			
COEFFICIENT D'EXPLOITATION	**57,9 %**	**54,7 %**	
COÛT DU RISQUE / ENCOURS MOYENS DES CRÉANCES CLIENTS	**2,8 %**	**1,9 %**	
ROE	**11,1 %**	**16,6 %**	
ROA	**0,8 %**	**1,2 %**	

** y compris revenus d'exploitation bancaire*
*** Revenus des titres à revenu variable + Gain ou pertes sur opérations de portefeuille*

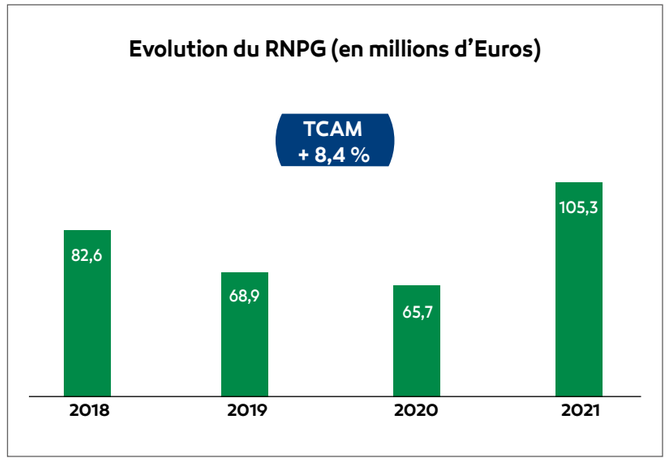
Le **Produit Net Bancaire (PNB) consolidé du Groupe augmente de 5,3 % pour atteindre 604 millions d'euros en 2021**. Cette croissance est principalement attribuable aux activités de marché qui représentent 33 % du PNB à fin 2021, et à l'amélioration du coût des ressources, conséquence de la forte hausse des dépôts non-rémunérés.

Grâce à des programmes de réduction des charges lancés dans plusieurs filiales depuis 2019, les **charges d'exploitation sont en baisse continue depuis 2019 pour se stabiliser à 331 millions d'euros** en 2021, permettant d'afficher un **coefficient d'exploitation de 54,7 %**.

Le Résultat Brut d'Exploitation consolidé ressort par conséquent en hausse de 13,1 %, à **273,4 millions d'euros**.

Après avoir augmenté significativement en 2020 du fait de la crise sanitaire et économique mondiale, le **niveau de dotations nettes aux provisions pour risques et charges s'améliore à 1,9 %** des encours moyens de crédits.

Le **résultat net consolidé de BOA GROUP ressort pas conséquent en forte hausse (+60 %)** par rapport à 2020 à 164,5 millions d'euros.



Malgré deux années de recul en 2019 et en 2020, consécutif à des efforts de provisionnement importants, le **Résultat Net Part du Groupe (RNPG) du Groupe BANK OF AFRICA a cru de 8,4 % par an en moyenne sur la période 2018-2021, pour atteindre 105,3 millions d'euros**.

Toutes les banques du Groupe affichent désormais un résultat net bénéficiaire. Les filiales situées dans l'UEMOA contribuent à hauteur de 69 % au RNPG, niveau relativement stable depuis 2018.

Avec un niveau de **fonds propres part du Groupe moyens de 634 millions d'euros, le ROE consolidé s'établit à 16,6 % à fin 2021, niveau historiquement le plus haut**. De même pour le **ROA du Groupe**, qui se situe à **1,2 %**.

Compte de résultat retraité de l'interbancaire

Le tableau ci-dessous présente le compte de résultat en distinguant l'activité clientèle ou bancaire, des autres activités (regroupant pour l'essentiel les activités de placement). La marge de l'activité clientèle et celle des autres activités ont été ajustées (positivement ou négativement) de la marge interbancaire.

En millions d'euros	2020	2021	VARIATION
ACTIVITÉ CLIENTÈLE OU BANCAIRE			
MARGE D'INTÉRÊTS SUR CRÉANCES CLIENTS (*)	259,8	266,6	2,6 %
TOTAL COMMISSIONS & DIVERS	197,6	201,7	2,1 %
MARGE D'INTÉRÊTS ET COMMISSIONS	**457,4**	**468,3**	**2,4 %**
FRAIS GÉNÉRAUX SUR ACTIVITÉ BANCAIRE	-301,9	-299,3	-0,9 %
DOTATIONS NETTES AUX PROV. POUR RISQUES ET CHARGES	-116,1	-76,6	-34,0 %
MARGE NETTE SUR ACTIVITÉ CLIENTÈLE AVANT IMPÔTS	**39,5**	**92,3**	**133,9 %**
AUTRES ACTIVITÉS			
REVENUS NETS SUR IMMOB. FINANCIÈRES ET PLACEMENTS (*)	101,6	118,5	16,6 %
REVENUS NETS DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	15,3	15,0	-2,0 %
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	5,4	1,03	-80,9 %
FRAIS GÉNÉRAUX SUR ACTIVITÉ DE MARCHÉ[1]	-30,0	-31,3	4,2 %
AUTRES PROVISIONS Y COMPRIS ÉCARTS D'ACQUISITION	-7,0	-3,1	-55,0 %
MARGE NETTE SUR AUTRES ACTIVITÉS AVANT IMPÔTS	**85,3**	**100,1**	**17,3 %**
MARGE NETTE GLOBALE			
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**124,8**	**192,4**	**54,2 %**
IMPÔTS SUR RÉSULTAT	-24,2	-31,3	29,0 %
Q/P DES ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	2,2	3,3	50,8 %
RÉSULTAT NET	**102,7**	**164,5**	**60,1 %**
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	**65,7**	**105,3**	**60,2 %**
CONTRIBUTION AU RÉSULTAT AVANT IMPÔTS			
• ACTIVITÉ CLIENTÈLE	32 %	48 %	
• AUTRES ACTIVITÉS	68 %	52 %	

(*) retraité de l'interbancaire

La marge sur activité bancaire (ou clientèle) a plus que doublé entre 2020 et 2021 (x2,3), grâce à tous les éléments qui la compose.

- En effet, la **marge d'intérêts croît de 2,6 %** suite à la **nette amélioration du coût des ressources. Les commissions, quant à elles, progressent de 2,1 %** avec une performance notable sur les commissions de hors bilan.
- Par ailleurs, **le coût du risque est en forte baisse (-34 %)**, du fait d'un niveau élevé en 2020 conséquemment à la pandémie, et les frais généraux en amélioration grâce à une politique de réduction des charges menée dans l'ensemble des banques.

La marge des **Autres Activités affiche également une croissance notable, de 17,3 %**, portée par les revenus des encours de titres de souverains, en forte progression depuis 2 ans.

Ainsi, on constate une **augmentation de la contribution de l'activité bancaire au résultat avant impôts à 58 %** contre seulement 32 % en 2020.

1. Les frais généraux ont été répartis entre les 2 activités, sachant que les frais relatifs aux « autres activités » correspondent uniquement à une partie des frais de collecte des dépôts.

Compte de résultat retraité sur Risk Weighed Asset (RWA) moyen

	2020	2021
RISK WEIGHTED ASSET MOYEN	5 263	5 412
ACTIVITÉ CLIENTÈLE OU BANCAIRE		
MARGE D'INTÉRÊTS SUR CRÉANCES CLIENTS (*)	4,94 %	4,93 %
TOTAL COMMISSIONS & DIVERS	3,75 %	3,73 %
MARGE D'INTÉRÊT + COMMISSIONS	**8,69 %**	**8,65 %**
FRAIS GÉNÉRAUX SUR ACTIVITÉ BANCAIRE	-5,74 %	-5,53 %
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-2,21 %	-1,42 %
MARGE NETTE SUR ACTIVITÉ CLIENTÈLE AVANT IMPÔTS	**0,75 %**	**1,71 %**
AUTRES ACTIVITÉS		
REVENUS NETS SUR TITRES DE PLACEMENTS (*)	1,92 %	2,19 %
REVENUS NETS DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	0,29 %	0,28 %
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	0,10 %	0,02 %
FRAIS GÉNÉRAUX SUR ACTIVITÉ DE MARCHÉ	-0,57 %	-0,58 %
REPRISE DES DOTATIONS D'ÉCARTS D'ACQUISITION	-0,13 %	-0,06 %
MARGE NETTE SUR AUTRES ACTIVITÉS AVANT IMPÔTS	**1,61 %**	**1,85 %**
MARGE NETTE GLOBALE		
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**2,36 %**	**3,56 %**
IMPÔTS SUR RÉSULTAT	-0,46 %	-0,58 %
Q/P DES ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	0,04 %	0,06 %
RÉSULTAT NET	**1,94 %**	**3,04 %**
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	**1,25 %**	**1,95 %**

(*) retraité de l'interbancaire

La **marge sur activité bancaire s'améliore** de 96 pbs à 1,71 % du RWA moyen, essentiellement grâce à la baisse des frais généraux et du coût du risque.

La **marge nette sur les autres activités** se situe à 1,85 %, en hausse de 24 pbs, du fait de l'activité de placement (+27 pbs).

Ainsi, le **rendement du Résultat Net part du Groupe s'améliore à 1,95 % du RWA moyen** en 2021, contre 1,25 % en 2020.

En conclusion

Les efforts menés par l'ensemble des filiales BOA sur le niveau de provisionnement, le contrôle des charges, mais aussi sur la collecte de dépôts non-rémunérés, ont permis au Groupe d'afficher des très bonnes performances en 2021.

L'année 2022 ouvre un nouveau plan triennal de développement, prévoyant le redémarrage de la diversification du portefeuille en faveur des PME, la poursuite de l'intégration digitale afin d'améliorer les services et canaux offerts à notre clientèle, et enfin le renforcement des activités de Trade.

Sur la base de cette stratégie, la part des activités dites bancaires dans les revenus globaux, devrait continuer à progresser au cours des prochaines années, pour reprendre le dessus sur l'activité de placement.

Rapport du réviseur d'entreprises agréé

Rapport sur l'audit des états financiers consolidés

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de BOA GROUP S.A. (le « Groupe »). Ces états financiers consolidés comprennent :

- le bilan consolidé au 31 décembre 2021 ;
- le compte de profits et pertes consolidé pour l'exercice clos à cette date ;
- les notes aux états financiers consolidé, incluant un résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent une image fidèle de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2021, ainsi que des résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables adoptés par le Groupe pour la préparation des états financiers consolidés tels que présentés en note 1 auxdits états financiers.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit en conformité avec la Loi du 23 juillet 2016 relative à la profession de l'audit (la Loi du 23 juillet 2016) et les normes internationales d'audit (ISA) telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces loi et normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des Réviseurs d'entreprises agréé pour l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Nous sommes indépendants du Groupe conformément au code de déontologie des professionnels comptables du conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) tel qu'adopté pour le Luxembourg par la CSSF ainsi qu'aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités qui nous incombent selon ces règles.

Paragraphe d'observation – Référentiel comptable et restrictions de distribution et d'utilisation

Sans remettre en cause notre opinion, nous attirons votre attention sur la note 1 des états financiers qui décrit les principes comptables appliqués pour la préparation et la présentation des états financiers consolidés, lesquels relèvent d'un référentiel comptable à caractère spécifique défini par le Groupe pour les seuls besoins de préparation des états financiers consolidés de son actionnaire majoritaire et pour les besoins d'information des banques dans le cadre de la vérification du respect par le Groupe de ses engagements contractuels (ou « covenants »). Par conséquent, ces états financiers consolidés pourraient ne pas être pertinents pour tout autre usage. Notre rapport est destiné au Groupe, à ses actionnaires et aux banques tierces dans le cadre des besoins détaillés ci-avant.

Responsabilité du Conseil d'Administration et des responsables du gouvernement d'entreprises pour les états financiers consolidés

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés en vigueur au Luxembourg, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre l'établissement d'états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers consolidés, c'est au Conseil d'Administration qu'il incombe d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de liquider le Groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à lui.

Responsabilité des Réviseurs d'entreprises agréé pour l'audit des états financiers consolidés

Les objectifs de notre audit sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la Loi du 23 juillet 2016 et aux ISA telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la CSSF permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la Loi du 23 juillet 2016 et aux ISA telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la CSSF, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que les informations y afférentes fournies par ce dernier ;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'Administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des événements ou situations futurs pourraient amener le Groupe à cesser son exploitation ;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables du gouvernement d'entreprise notamment l'étendue et le calendrier prévu des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Luxembourg, le 7 juin 2022

Pour HACA Partners S.A.R.L.
Cabinet de révision agréé.

Cyril CAYEZ
Réviseur d'entreprises agréé

Ibra NDIAYE
Réviseur d'entreprises agréé

Notes annexes aux états financiers consolidés

Note 1 – Généralités et événements significatifs en 2021

Evénements significatifs

Les évolutions du périmètre du Groupe

• OLYMPE Mali S.A (société cédée à 100 % à BOA-MALI en 2019) est sortie du périmètre de consolidation au 01/01/2021 faute de données remontées par l'entité depuis fin 2019.

Les évolutions de capital des sociétés du Groupe au cours de l'année 2021

• Augmentation du capital

- BOA-RDC : incorporation au capital du montant versé par BOA GROUP SA en 2018 (4,2 MUSD), resté en instance d'incorporation, suite à l'arrivée à échéance du délai légal, par la création de 4 200 actions au profit de BOA GROUP S.A, ce qui augmente le pourcentage d'intérêt de 79,99 % à 82,88 % au sein du groupe.
- BOA-FRANCE : augmentation de capital de 3 MEUR, par conversion de la dette subordonnée, avec la création de 60 000 actions souscrites en totalité par BOA GROUP SA, ce qui augmente le pourcentage d'intérêt de 57,03 % à 70,18 % au sein du groupe.
- BOA-MALI : augmentation de capital 3 277,5 millions F CFA (dont 427,5 millions F CFA de primes d'émission) par la création de de 2 850 000 actions dont 2 260 316 souscrites par BOA WEST AFRICA, ce qui augmente le pourcentage d'intérêt de 61,39 % à 64,18 % dans le groupe.
- BOA-RWANDA : augmentation de capital de 6,5 MEUR par la création de 741 913 actions souscrites en totalité par BOA GROUP SA, ce qui augmente le pourcentage d'intérêt de 92,05 % à 95 % dans le groupe.

Les évolutions de l'actionnariat des sociétés du Groupe

- BOA-UGANDA : transfert de 2 764 706 actions (soit 5,9 %) détenues par BOA-KENYA à AFH Océan Indien, ce qui augmente le pourcentage d'intérêt de 43,11 % à 44,83 % dans le groupe.
- BOA-TANZANIA : transfert de 5 811 actions (soit 11,5 %) détenues par BOA-KENYA à BOA GROUP S.A, ce qui augmente le pourcentage d'intérêt de 91,88 % à 95,23 % dans le groupe

Note 2 - Principes comptables et méthodes d'évaluation

A. Principes de consolidation

Les comptes consolidés sont établis selon les normes actuellement en vigueur au plan international et présentés sous la forme requise pour les banques et établissements financiers. Pour une meilleure visibilité des actionnaires et du fait de la prééminence géographique et économique des entités formant le Groupe à l'origine, la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée. La préparation et la présentation des comptes consolidés telles que décrites ci-dessus ne diffèrent pas de manière significative avec la préparation et la présentation des comptes consolidés applicable au Luxembourg.

La méthode de **l'intégration globale** a été appliquée pour les comptes de toutes les filiales dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif, soit par la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote, soit par la désignation de la majorité des membres des organes d'administration ou de direction (contrôle effectif). L'intégration globale permet de prendre en compte, après élimination des opérations et résultats internes, l'ensemble des actifs, passifs et éléments du compte de résultat des sociétés concernées, la part des résultats et des capitaux propres revenant aux sociétés du Groupe (« Part du Groupe ») étant distinguée de celle relative aux intérêts des autres actionnaires (« intérêts minoritaires »).

La **mise en équivalence** est appliquée pour les sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable. Cette méthode est également retenue, hormis SCI Olympe Burkina Faso qui n'est pas dans ce cas de figure avec plus de 50% d'intérêt, pour les filiales dont la nature de l'activité et les règles d'établissement des comptes sociaux diffèrent de celles des banques et établissements financiers. La mise en équivalence consiste à substituer à la valeur comptable des titres possédés le montant de la part qu'ils représentent dans les capitaux propres de la société associée, y compris les résultats de l'exercice.

Au 31 décembre 2021, aucune société du Groupe n'a été consolidée par intégration proportionnelle.

La liste des sociétés incluses au périmètre de consolidation au 31 décembre 2021 figure au point B ci-dessous. La méthode de consolidation appliquée à chaque filiale y est précisée.

Le résultat des sociétés acquises (ou cédées) en cours d'exercice est retenu dans le compte de résultat consolidé pour la période postérieure à la date d'acquisition (ou antérieure à la date de cession).

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées, ainsi que les résultats internes à l'ensemble consolidé (y compris les dividendes) sont éliminées.

L'écart de première consolidation constaté à l'occasion d'une prise de participation est la différence entre le prix d'acquisition et la quote-part de capitaux propres retraités de la société à la date de l'acquisition. Conformément aux recommandations des organismes internationaux, cette différence est généralement affectée aux postes dédiés du bilan consolidé, et la partie résiduelle non affectée est portée à la rubrique « Écart d'acquisition » à l'actif du bilan consolidé lorsque l'écart est positif.

Les écarts d'acquisition positifs sont amortis sur une durée de 20 ans au maximum et selon un plan qui reflète aussi raisonnablement que possible les hypothèses retenues, les objectifs fixés et les perspectives envisagées au moment de l'acquisition.

Si ces différents facteurs venaient à être remis en cause par rapport aux prévisions initiales, les écarts d'acquisition concernés font l'objet de réductions de valeur, au-delà des amortissements prévus par le plan.

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits au passif du bilan consolidé et sont repris en résultat suivant des modalités comparables à celles retenues au 31 décembre 2020.

Les éléments d'actif et de passif à l'exception des capitaux propres sont convertis au taux de clôture. Les capitaux propres sont convertis au taux historique. Les éléments du compte de résultat sont convertis au taux moyen de la période.

B. Périmètre de consolidation

Les filiales, coentreprises et entreprises associées de B.O.A. Group S.A. entrant dans le périmètre de consolidation au 31 décembre 2021 sont présentées dans le tableau ci-dessous avec les pourcentages de contrôle, d'intérêt et les méthodes de consolidation retenues.

Il existe au sein du groupe des garanties de rachat de titres entre sociétés liées intégrées globalement dont certaines sont également détenues par des actionnaires minoritaires. L'impact de ces garanties de rachat, une fois ces dernières exercées, changera le niveau d'intérêt du groupe dans les entités faisant l'objet de ces garanties. La différence entre l'ajustement de la participation ne donnant pas le contrôle et la valeur reçue à l'occasion du rachat effectif sera comptabilisée dans les capitaux propres du groupe. De par leur nature, ces engagements étant des transactions internes contrôlées, le groupe n'anticipe pas les impacts potentiels sur la répartition entre la part du groupe et les intérêts minoritaires tant que ceux-ci ne sont pas effectifs. Ces impacts seront effectifs à date de l'exercice de la garantie de rachat.

Olympe MALI S.A est sortie du périmètre au 01/01/2021.

C. Principe d'arrêté des comptes

Les sociétés sont consolidées sur la base des comptes arrêtés au 31 décembre 2021. L'information financière est retraitée, le cas échéant, afin de la mettre en conformité avec les principes comptables du Groupe (processus d'harmonisation).

D. Conversion des devises

Les comptes de la société mère BOA Group S.A. ainsi que ceux d'AFH Services LTD, AFH Océan Indien et BOA-FRANCE sont tenus en euros. Les autres devises utilisées pour la comptabilité des sociétés du périmètre de consolidation sont les suivantes :

- le Franc CFA (XOF) ;
- le Franc Rwandais (RWF) ;
- l'Ariary Malgache (MGA) ;
- le Shilling Kenyan (KES) ;
- le Shilling Ougandais (UGX) ;
- le Shilling Tanzanien (TZS) ;
- le Franc Burundais (BIF) ;
- le Franc Congolais (CDF) ;
- le Franc Djiboutien (DJF) ;
- le Cedi Ghanéen (GHS) ;
- le Dirham Marocain (MAD) ;
- le Dollar Américain (USD).

Le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé et les éléments chiffrés indiqués dans l'annexe aux comptes consolidés sont exprimés en euros.

Les immobilisations incorporelles, corporelles et financières exprimées dans une devise autre que la devise fonctionnelle de l'entité concernée sont converties dans cette devise au taux de change historique en vigueur au moment de l'acquisition chez les filiales.

Les autres actifs et les passifs exprimés dans une devise autre que la devise fonctionnelle de l'entité concernée sont convertis dans cette devise aux cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice.

Seules les pertes de change résultant de la conversion des actifs et passifs sont enregistrées dans le compte de profits et pertes de l'exercice. Les gains de change résultant de cette conversion sont repris en écarts de conversion au passif du bilan.

E. Immobilisations incorporelles

Les fonds de commerce, licences, brevets et droits au bail acquis sont enregistrés au coût d'acquisition. Les fonds de commerce ne sont pas amortis. Les autres immobilisations incorporelles sont amorties linéairement en fonction de leur durée de vie économique estimée.

F. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au prix d'acquisition qui comprend les frais accessoires ou au coût de revient le cas échéant, déduction faite des corrections de valeur cumulées. Les immobilisations corporelles sont amorties sur base de leur durée d'utilisation estimée.

G. Immobilisations financières

Le poste « Immobilisations financières » englobe les titres de participation détenus par le Groupe dans un objectif de détention sur le long terme en vue le but d'établir un lien durable entre le Groupe et l'entité en question.

Le poste « Participations dans les entreprises mises en équivalence » correspond à la quote-part dans les fonds propres des entreprises mises en équivalence.

Le poste « Autres participations » comprend les titres de participation des sociétés non consolidées. Il correspond au coût d'achat des titres des sociétés non consolidées, sous déduction des corrections de valeur enregistrées en cas de moins-value durable constatée sur ces titres.

H. Titres de placements, transactions et investissements

Classification

Les titres détenus par le Groupe, hormis ceux acquis dans une intention de contrôle et qui figurent dans la rubrique « Immobilisations financières », est présenté au bilan selon la nature des titres détenus, soit :

- les autres obligations et titres à revenu fixe, qui englobent les effets publics (bons et obligations du Trésor et autres titres de créances sur des organismes publics éligibles au refinancement auprès de Banques Centrales) ;
- les actions et autres titres à revenu variable.

En annexe, ces titres sont présentés selon le portefeuille auquel ils appartiennent, lequel dépend des objectifs de détention, à savoir :

- portefeuille de transaction ;
- portefeuille de placement ; et
- portefeuille d'investissement.

Les montants de ces 3 portefeuilles investis en titres cotés sont en outre clairement identifiés.

Evaluation

Hormis le portefeuille de transaction qui est évalué à la valeur de marché, les autres portefeuilles sont évalués au plus bas du coût historique et de la valeur de marché en date de clôture.

La valeur de marché correspond soit au prix côté, soit à la valeur déterminée sur base de données directement observables sur le marché ou soit à la valeur estimée selon une autre technique d'évaluation.

I. Prêts et créances

Les prêts et créances sont comptabilisés à leur valeur nominale. Ils font l'objet de réduction de valeur lorsque leur remboursement à l'échéance est compromis. Ces corrections de valeur ne sont pas maintenues si les raisons qui ont motivé leur constitution ont cessé d'exister.

Au-delà des corrections de valeur spécifiques destinées à couvrir la partie irrécouvrable des prêts et créances, la politique du Groupe consiste à constituer si nécessaire, en accord avec les dispositions de la législation en vigueur, une provision pour actifs à risque (créances douteuses ou irrécouvrables). Cette provision a pour objectif la couverture de risques probables mais non encore identifiés au moment de l'établissement des comptes annuels consolidés.

La provision pour actifs à risque est à ventiler au prorata des éléments de l'assiette ayant servi au calcul de la provision, entre :

- Une part de correction de valeur, qui est à déduire des postes de l'actif qui composent les actifs à risque ; et
- Une part de provisions, qui est attribuable au risque de crédit affectant les éléments de hors bilan, au risque de change et aux risques de marché et qui figure au poste "Provisions : autres provisions pour risque" au passif du bilan.

Le Groupe déduit la provision pour actifs à risque du poste d'actif "Créances sur la clientèle" sur lequel elle calcule la provision.

J. Autres provisions

Les autres provisions ont pour objet de couvrir des charges ou dettes qui sont nettement circonscrites quant à leur nature mais qui, à la date de clôture du bilan, sont ou probables ou certaines mais indéterminées quant à leur montant ou quant à leur date de survenance.

K. Impôts différés

Des impôts différés sont constatés sur les différences temporelles entre la base imposable et le résultat comptable. Celles-ci comprennent notamment l'élimination des écritures constatées dans les comptes individuels en application des options fiscales ainsi que les retraitements en application des principes comptables entrant dans l'établissement des comptes consolidés. L'impôt différé est déterminé sur la base des taux d'impôt et des réglementations fiscales qui ont été adoptés à la date de clôture du bilan ou en utilisant les taux d'imposition dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel les impôts différés passifs seront réglés.

Des actifs d'impôts différés ne sont inscrits au bilan que dans la mesure où la société concernée possède l'assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures.

L. Engagements de retraite

Les engagements correspondant aux droits acquis par le personnel en matière de retraite sont déterminés en fonction de la législation du pays d'implantation de chaque filiale. Les provisions ainsi déterminées ne font pas l'objet d'actualisation. Elles ont été enregistrées en consolidation sur cette base.

Les primes payées pour les engagements de retraite des sociétés du Groupe qui ont externalisé ce service auprès de sociétés d'assurances sont comptabilisées en charge.

M. Opérations réalisées avec les parties liées.

Les opérations réalisées avec les sociétés consolidées par intégration globale sont totalement éliminées des encours de fin de période. Les encours de fin de période relevant des transactions avec les sociétés consolidées par mise en équivalence et la Société Mère (BMCE Bank) sont maintenus au niveau des états consolides.

N. Comparabilité d'un exercice à l'autre

Les comptes consolidés du B.O.A. Group S.A. au 31 décembre 2021 ont été réalisés selon des méthodes similaires à celles retenues pour l'établissement des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2020 présentés en comparaison.

La méthode de consolidation applicable à chaque filiale a été déterminée non seulement en fonction du pourcentage de contrôle du Groupe mais aussi en fonction des critères de « contrôle effectif ».

Bilan consolidé (en Euros)

ACTIF	2020	2021
CAISSE,BANQUE CENTRALE,CCP	851 564 422	1 020 359 742
PRÊTS ET CRÉANCES INTERBANCAIRES	572 640 150	501 682 406
PRÊTS ET CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	4 166 492 796	4 487 603 810
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	2 448 889 912	2 695 707 376
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE	64 201 587	66 912 133
ACTIFS D'IMPÔT DIFFÉRÉ	36 234 386	37 342 400
ACTIF COMPTES DE RÉGULARISATION ET ACTIFS DIVERS	192 097 376	215 475 986
PARTICIPATION DANS LES ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	13 069 237	15 578 428
AUTRES PARTICIPATIONS	22 258 226	25 398 734
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	26 331 996	26 613 472
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	313 614 845	299 319 757
ÉCARTS D'ACQUISITION	14 255 825	14 097 097
TOTAL ACTIF	**8 721 650 755**	**9 406 091 340**

HORS BILAN	2020	2021
ENGAGEMENTS DONNÉS	**1 082 169 691**	**1 430 239 403**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	215 151 209	456 801 464
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	866 014 925	972 678 301
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	1 003 557	759 638

(en Euros)

PASSIF	2020	2021
BANQUE CENTRALE, CCP	2 548 815	1 536 749
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	1 371 771 421	1 132 125 454
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	6 246 394 147	7 006 405 170
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
PASSIFS D'IMPÔTS DIFFÉRÉS	1 417 357	1 452 332
COMPTES DE RÉGULARISATION ET PASSIFS DIVERS	206 449 885	226 539 775
ÉCARTS D'ACQUISITION	6 776 596	5 680 060
PROVISIONS	49 867 584	61 562 399
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS		
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	**836 424 950**	**970 789 402**
CAPITAUX PROPRES GROUPE	585 160 003	683 229 349
• CAPITAL ET PRIMES LIÉES	283 740 355	283 740 355
• RÉSERVES CONSOLIDÉS	235 679 205	294 164 331
• RÉSULTAT PART DU GROUPE	65 740 443	105 324 663
INTÉRÊTS MINORITAIRES	251 264 947	287 560 053
TOTAL PASSIF	**8 721 650 755**	**9 406 091 340**

HORS BILAN	2020	2021
ENGAGEMENTS REÇUS	**6 251 432 763**	**7 760 091 542**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	10 102 774	10 175 235
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	6 119 975 912	7 473 056 127
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	121 354 077	276 860 179

Résultat consolidé (en Euros)

PRODUITS ET CHARGES	2020	2021
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	549 127 055	561 102 762
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-190 916 009	-181 877 370
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	14 237 143	14 958 900
COMMISSIONS (PRODUITS)	147 592 711	158 211 282
COMMISSIONS (CHARGES)	-9 547 855	-11 298 966
GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATION DE PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	40 743 322	38 345 379
GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATION DE PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉS	2 492 395	8 098 128
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	25 548 238	24 086 573
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-5 694 026	-7 631 309
PRODUIT NET BANCAIRE	**573 582 974**	**603 995 380**
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	8 741	11 688
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-292 269 695	-289 204 026
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	-39 631 134	-41 367 319
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**241 690 886**	**273 435 723**
COÛT DU RISQUE	-119 041 783	-80 165 321
REPRISES DES DOTATIONS D'ECARTS D'ACQUISITION	-3 279 390	-1 849 631
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**119 369 714**	**191 420 771**
QUOTE PART DES SOCIÉTÉS MISES EN EQUIVALENCE	2 165 437	3 265 485
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	5 419 765	1 034 441
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	**126 954 916**	**195 720 697**
IMPÔTS SUR LE BÉNÉFICE	-24 235 145	-31 258 653
RÉSULTAT NET	**102 719 771**	**164 462 043**
• PART DU GROUPE (RNPG)	65 740 443	105 324 663
• PART DES MINORITAIRES	36 979 328	59 137 380

Synoptiques des filiales du Groupe BANK OF AFRICA

BANK OF AFRICA
BMCE GROUP

Bénin

Date d'ouverture
janvier 1990

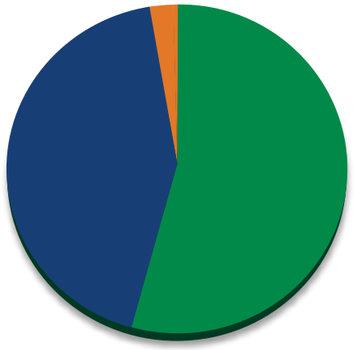
Capital au 31/12/2021
20,281 milliards F CFA

Introduction en Bourse
novembre 2000

Commissaires aux comptes
MAZARS-BENIN
FIDUCIAIRE D'AFRIQUE

information@bankofafrica.net
www.boabenin.com

Actionnariat au 31/12/2021



BOA WEST AFRICA	54,11 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	43,55 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	2,34 %

Présentation des résultats

Dans un contexte de reprise économique mondiale malgré une résurgence de la pandémie, BANK OF AFRICA - BÉNIN a vu son total bilan diminuer légèrement, de 2 %. Cette baisse provient essentiellement de la diminution des créances interbancaires, des créances clientèles, des autres actifs et surtout des obligations.

Les dépôts clientèle sont en progression de 5,3 % sur la période revue et passent à 645 872 millions de F CFA. BOA-BÉNIN maintient sa première place avec 22,3 % de part de marché.

Les crédits directs nets à la clientèle se déprécient de 1,7 % et affichent 395 862 millions de F CFA à fin 2021, en raison de remboursements d'une partie importante non renouvelée de l'encours d'un client institutionnel. Malgré cette légère contreperformance, BOA-BÉNIN demeure la première banque sur ce segment avec une part de marché de 22 %.

Les produits sur opérations de trésorerie et interbancaires ont chuté de 69 % sur l'année, pour n'atteindre que 245 millions de F CFA, en lien avec la baisse des encours et des taux. Les produits des opérations avec la clientèle suivent la même tendance et affichent 30 810 millions de F CFA en décembre 2021, soit une régression de 11,8 %.

Les charges bancaires et interbancaires affichent 19 619 millions de F CFA, soit une régression de 13,6 % sur la période sous revue.

Le produit net bancaire reste relativement stable sur l'année, à 45 259 millions de F CFA en décembre 2021, après la prise en compte du net des commissions et des autres revenus.

Malgré des évènements exceptionnels, les charges d'exploitation ont été maîtrisées et baissent de 1,4 %, à 25 464 millions de F CFA. Le coefficient d'exploitation suit la même tendance et s'établit à 56,3 %.

Retraité de ces évènements, le coefficient d'exploitation serait de 52 % contre 57 % en 2020.

Après la prise en compte des dotations aux amortissements de 3 808 millions de F CFA et du coût du risque positif de 611 millions de F CFA, le résultat avant impôt ressort à 17 929 millions de F CFA. L'impôt sur les bénéfices de 1 265 millions de F CFA déduit, le résultat net de la Banque s'établit à 16 664 millions de F CFA en 2021, contre 13 312 millions de F CFA en 2020, soit une progression de 25,2 %.

La rentabilité de l'actif et le rendement des fonds suivent la même tendance, et passent respectivement de 1,4 % à 1 ,8 % et de 15,2 % à 17,8 %.

Chiffres clés 2021 (en millions de F CFA)

Activité	2020	2021	Variation
Dépôts clientèle	613 302	645 872	5,3 %
Créances clientèle	402 568	395 862	-1,7 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	50	50	0 %
Structure			
Total bilan	902 792	884 426	-2,0 %
Fonds propres (avant répartion)	89 837	97 192	8,2 %
Effectif moyen pendant l'exercice	601	590	-1,8 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	45 286	45 259	0 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	25 830	25 464	-1,4 %
Résultat Brut d'Exploitation	19 456	19 795	1,7 %
Coût du risque en montant (*)	5 486	-611	-111,1 %
Résultat Net	13 312	16 664	25,2 %
Coefficient d'exploitation	57,0 %	56,3 %	
Coût du risque	1,3 %	-0,04 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	1,5 %	1,9 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	15,2 %	17,8 %	
Solvabilité			
Tier 1	63 482	72 324	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	457 664	445 910	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	13,9 %	16,2 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

Kassimou ABOU KABASSI
Président

Servais ADJOVI

Edwige AKAN AHOUANMENOU

Amine BOUABID
Représentant de BOA GROUP S.A.

Abderrazzak ZEBDANI
Représentant de BOA WEST AFRICA

Ourèye SAKHO EKLO
Représentante de la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD)

Zouhair EL KAISSI
Représentant de BAN OF AFRICA BMCE GROUP

Siège social

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou
RÉPUBLIQUE DU BÉNIN
Tél. : +(229) 21 31 32 28 / 21 36 51 00 - Fax : +(229) 21 31 31 17
SWIFT: AFRIBJBJ

Le siège de BOA-BÉNIN

Performances significatives (en milliards de F CFA)

Résultat Net

16,7 +25,2 %

2021

2020 13,3

ROE

17,8 %

2021

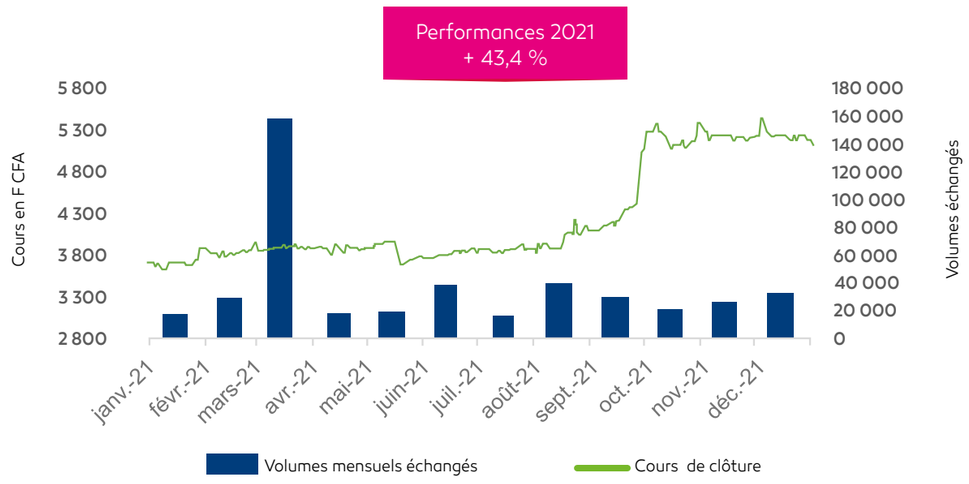
2020 15,2 %

Performances boursières (en F CFA)

	2019	2020	2021	TCAM*
Cours de clôture au 31/12	3 610	3 695	5 300	21,2 %
Performance annuelle	-14,0 %	2,4 %	43,4 %	
Bénéfice par action	740	656	822	5,4 %
Fonds propres par action	4 232	4 430	4 792	6,4 %
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	73,2	74,9	107,5	21,2 %
Dividende par action	459	459	575	11,9 %
Rendement du dividende	12,7 %	12,4 %	10,8 %	
Price Earning Ratio	4,9x	5,6x	6,5x	
Price to Book	0,9x	0,8x	1,1x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés



Faits marquants

Février

- Lancement du « Pack Business », un ensemble de solutions bancaires destinées aux PME/PMI.
- Lancement de la campagne commerciale « BOA Express », service de transfert d'argent de BOA.

Avril

- Lancement du nouveau produit d'assurance « Homme Clé », en partenariat avec Sanlam Assurance.
- Participation au webinaire « Présentation des résultats au 31 décembre 2020 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM d'Abidjan ».

Mai

- Lancement du nouveau produit « Assurance Marchandises », en partenariat avec Sanlam Assurance.

Juin

- Lancement de la campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».

Août

- Participation à la 4e édition du « Benin Investment Forum », le plus grand rassemblement de créateurs et de chefs d'entreprises du Bénin.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe, à Istanbul, Turquie.

Novembre

- Participation à la 1ère édition de la « Foire Internationale de Bohicon ».

Décembre

- Lancement de la campagne commerciale « BOA en Fête ».

Participation à la 4e édition du « Benin Investment Forum »

Bilan comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	71 381 397 293	73 774 406 132	3 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES	295 010 334 028	305 259 732 459	3 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	30 540 457 612	27 541 120 277	-10 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	402 567 669 124	395 861 521 329	-1,7 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	19 640 728 925	10 085 236 850	-49 %
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE	14 384 348 515	14 434 633 584	0 %
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	16 775 546 982	8 355 038 334	-50 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	674 913 464	1 166 158 323	73 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	300 000 000	300 000 000	0 %
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES	21 517 146 884	18 661 927 429	-13 %
PRÊTS SUBORDONNÉS			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 603 142 625	3 469 379 156	-4 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	26 396 449 091	25 516 903 461	-3 %
TOTAL ACTIF	**902 792 134 544**	**884 426 057 334**	**-2 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**74 446 898 648**	**117 874 797 979**	**58 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	5 091 306 776	31 208 094 789	513 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	69 355 591 872	86 666 703 189	25 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2021, 1 euro = 655,957 F CFA

(en F CFA)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	180 601 355 881	121 537 141 941	-33 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	613 301 926 390	645 871 763 234	5,3 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	9 360 881 106	8 904 475 531	-5 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	6 618 933 678	6 512 173 736	-2 %
PROVISIONS	3 072 067 772	4 408 355 012	43 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS			
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	**89 836 969 716**	**97 192 147 880**	**8 %**
CAPITAL SOUSCRIT	20 280 524 000	20 280 524 000	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	603 405 294	603 405 294	0 %
RÉSERVES	55 156 572 594	59 153 428 282	7 %
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS RÈGLEMENTÉES			
REPORT À NOUVEAU	484 096 572	490 851 624	1 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	13 312 371 256	16 663 938 680	25 %
TOTAL PASSIF	**902 792 134 544**	**884 426 057 334**	**-2 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**1 050 860 672 220**	**869 000 255 230**	**-17 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	1 050 860 672 220	869 000 255 230	-17 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Résultat comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	57 631 711 652	52 310 356 804	-9 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-22 713 205 245	-19 618 949 454	-14 %
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	904 012 556	1 024 791 761	13 %
COMMISSIONS (PRODUITS)	8 190 554 673	9 373 344 011	14 %
COMMISSIONS (CHARGES)	-400 589 025	-434 058 457	8 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORT. DE NÉGOCIATION	1 344 196 441	1 335 647 202	-1 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OP. DES PORT. DE PLACEMENT ET ASSIM.	159 186 480	362 285 392	128 %
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	222 661 866	1 056 653 696	375 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-52 206 751	-150 705 263	189 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**45 286 322 647**	**45 259 365 692**	**0 %**
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-22 932 426 511	-21 655 848 585	-6 %
CHARGES DE PERSONNEL	-11 407 448 820	-11 414 228 202	0 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-11 524 977 691	-10 241 620 383	-11 %
DOT. AUX AMORT ET AUX DÉP. DES IMM CORP. ET INCORP.	-2 897 886 444	-3 808 026 325	31 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**19 456 009 692**	**19 795 490 782**	**2 %**
COÛT DU RISQUE	-5 485 757 328	611 263 316	-111 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**13 970 252 364**	**20 406 754 098**	**46 %**
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	93 158 450	-2 478 030 418	-2760 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	**14 063 410 814**	**17 928 723 680**	**27 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-751 039 558	-1 264 785 000	68 %
RÉSULTAT NET	**13 312 371 256**	**16 663 938 680**	**25 %**

Engagements citoyens

À travers ses réalisations, BANK OF AFRICA - BÉNIN réaffirme l'engagement d'un acteur privé important pour un développement harmonieux et durable du Bénin. Pour impacter positivement son environnement, BOA-BÉNIN axe sa stratégie citoyenne autour des valeurs suivantes :

- le droit de chaque être humain à un environnement sain, à la santé physique et mentale et au bien-être économique
- le droit de chaque enfant d'accéder à l'éducation.

Social

- Organisation de la 5e Journée Internationale de la Femme pour une opération de dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l'utérus.
- Distribution de vivres, d'une valeur de 150 millions de F CFA, aux orphelinats, centres de santé et prisons, dans le cadre des actions de soutien contre la Covid-19.
- Opération « Noël Solidarité » : don de matériels médicaux au profit du Centre Hospitalier Départemental de Borgou-Alibori de Parakou, pour un montant de 15 millions de F CFA.

Economie

- Participation et soutien au forum « Benin Investment Forum » pour un montant de 5 millions de F CFA.

Education

- Classes numériques : Initiation en informatique appliquée au profit de nos centres de vie-école pour un montant total de 16 millions de F CFA.

Opération de dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l'utérus

Burkina Faso

Date d'ouverture
mars 1998

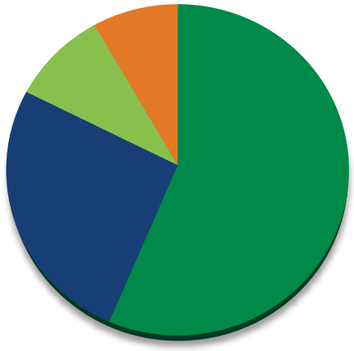
Capital au 31/12/2021
22 milliards de F CFA

Introduction en Bourse
décembre 2010

Commissaires aux comptes
SOFIDEC-SARL, ETY SAS
CABINET ROSETTE NACRO
ACECA International SARL

information@boaburkinafaso.com
www.boaburkinafaso.com

Actionnariat au 31/12/2021



BOA WEST AFRICA	56,48 %
AUTRES ACTIONNAIRES PRIVÉS	25,92 %
LASSINÉ DIAWARA	9,21 %
UNION DES ASSURANCES DU BURKINA-VIE	8,39 %

Présentation des résultats

En 2021, BANK OF AFRICA - BURKINA FASO a connu une évolution appréciable de ses principaux indicateurs de performance, en dépit d'un environnement économique difficile, tant sur le plan sanitaire que sécuritaire.

L'encours des crédits à la clientèle se chiffre à 577 287 millions de F CFA au 31 décembre 2021, en hausse de 4,2 % sur l'année. La Banque maintient sa deuxième place sur le marché bancaire avec une part de marché de 15,3 %.

L'encours des dépôts de la clientèle se raffermit de 7,2 % sur l'année pour atteindre 815 760 millions de F CFA au 31 décembre 2021. Cette progression vaut à BANK OF AFRICA - BURKINA FASO le maintien de sa deuxième place dans le secteur bancaire avec 14,5 % de part de marché.

Le nombre de comptes de dépôts progresse de 5,3 % sur l'année, à 606 746 unités au 31 décembre 2021.

A fin 2021, la marge nette bancaire s'améliore de 6,4 % à 32 216 millions de F CFA, eu égard à l'évolution plus rapide du produit des emplois (5,2 %), comparativement au coût des ressources (3,3 %) sur l'année.

Le Produit Net Bancaire s'accroît de 7,3 % sur l'année, à 50 828 millions de F CFA au 31 décembre 2021.

Le coefficient d'exploitation se situe à 43,4 % au 31 décembre 2021 contre 47,0 % un an plus tôt, en raison de la bonne maîtrise des frais généraux.

Après déduction des charges fiscales, le résultat net ressort à 21 245 millions de F CFA, en progression annuelle de 20,7 %.

Chiffres clés 2021

(en millions de F CFA)

Activité	**2020**	**2021**	**Variation**
Dépôts clientèle	761 161	815 760	7,2 %
Créances clientèle	554 271	577 287	4,2 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	52	52	
Structure			
Total bilan	988 181	1 073 229	8,6 %
Fonds propres (avant répartion)	84 435	96 376	14,1 %
Effectif moyen pendant l'exercice	511	520	2 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	47 367	50 828	7,3 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	22 246	22 052	-0,9 %
Résultat Brut d'Exploitation	25 127	28 784	14,6 %
Coût du risque en montant (*)	5 275	4 476	-15,2 %
Résultat Net	17 608	21 245	20,7 %
Coefficient d'exploitation	47,0 %	43,4 %	
Coût du risque	1,0 %	0,8 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	1,9 %	2,1 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	21,9 %	23,5 %	
Solvabilité			
Tier 1	74 767	85 105	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	617 874	626 050	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	12,1 %	13,6 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

Lassiné DIAWARA
Président

Amine BOUABID

Lala MOULAYE EZZEDINE

Delchan OUEDRAOGO

Jean Gustave SANON

Abderrazzak ZEBDANI
Représentant de
BOA WEST AFRICA

Mamadou Igor DIARRA
Représentant de
BANK OF AFRICA
BMCE GROUP

Siège social

Arrondissement n°1, secteur N°4, Rue Victor Ouédraogo – ZACA
01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - BURKINA FASO
Tél. : +(226) 25 30 88 70 à 73
SWIFT: AFRIBFBF

Le siège de BOA-BURKINA FASO

Performances significatives

(en milliards de F CFA)

Résultat Net

21,2 +20,7 %

2021

2020 17,6

Coefficient d'exploitation

43,4 %

2021

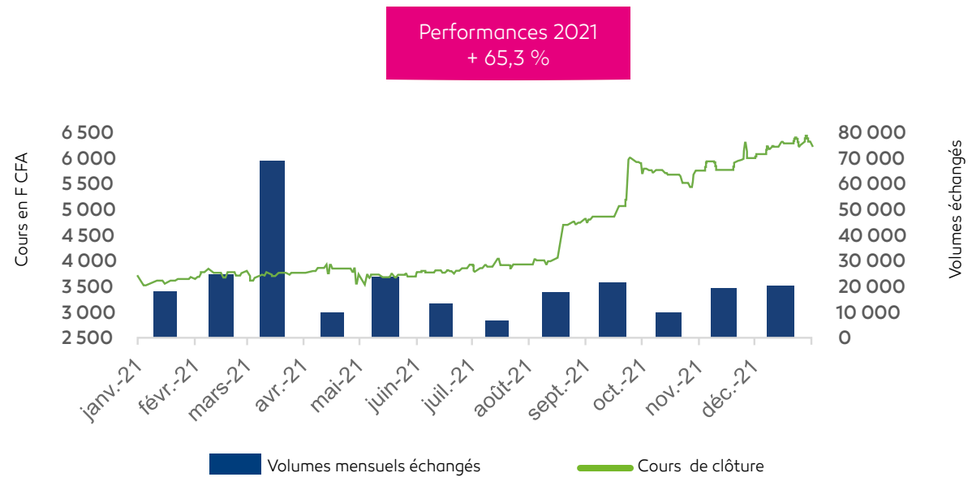
2020 47,0 %

Performances boursières (en F CFA)

	2019	2020	2021	TCAM*
Cours de clôture au 31/12	3 790	3 750	6 200	27,9 %
Performance annuelle	-27,1 %	-1,1 %	65,3 %	
Bénéfice par action	841	800	966	7,1 %
Fonds propres par action	3 460	3 838	4 381	12,5 %
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	83,4	82,5	136,4	27,9 %
Dividende par action	423	423	512	10,0 %
Rendement du dividende	11,2 %	11,3 %	8,3 %	
Price Earning Ratio	4,5x	4,7x	6,4x	
Price to Book	1,1x	1,0x	1,4x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés



Faits marquants

Février

- Arrivée de la Banque sur les réseaux sociaux.

Mars

- Lancement de « Swift-On », service de notification par email des opérations internationales.

Avril

- Lancement du service Bank to Wallet, service permettant de lier son compte bancaire avec son compte Orange Money
- Campagnes commerciales « Epargne » et « BOA Express ».
- Participation au webinaire « Présentation des résultats au 31 décembre 2020 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM d'Abidjan ».

Juin

- Élargissement de la gamme monétique avec 2 cartes VISA haut de gamme.
- Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe à Istanbul, Turquie.

Novembre

- Campagne commerciale « Tous en Fête ».

Décembre

- Organisation de 2 séminaires Trade Finance avec la clientèle PME à Ouagadougou et Bobo Dioulasso.

Séminaires Trade Finance, organisé en décembre 2021 à Ouagadougou

Bilan comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	106 378 451 895	186 150 599 584	75 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES	262 170 938 155	250 425 862 961	-4 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	29 273 485 678	19 025 636 976	-35 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	554 270 825 682	577 287 375 932	4 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	978 047 841	4 124 999 998	322 %
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE	13 141 428 812	13 224 984 732	1 %
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	4 417 810 509	1 598 886 719	-64 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	4 391 274 690	8 541 490 551	95 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	309 526 884	310 010 235	0 %
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES	1 184 306 239	1 184 306 239	0 %
PRÊTS SUBORDONNÉS			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	85 332 363	47 944 788	-44 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	11 579 492 763	11 307 377 808	-2 %
TOTAL ACTIF	**988 180 921 512**	**1 073 229 476 522**	**9 %**

PASSIF	2020	2021	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP	533 861 512	304 908 486	-43 %
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	129 353 925 901	140 771 516 540	9 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	761 160 677 345	815 759 558 819	7 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	9 233 594 996	5 123 830 767	-45 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	2 790 269 784	12 152 087 563	336 %
PROVISIONS	674 054 990	2 741 202 010	307 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS			
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	**84 434 536 984**	**96 376 372 338**	**14 %**
CAPITAL SOUSCRIT	22 000 000 000	22 000 000 000	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	2 691 000 000	2 691 000 000	0 %
RÉSERVES	18 078 551 759	45 719 739 596	153 %
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS RÈGLEMENTÉES			
REPORT À NOUVEAU	24 057 066 310	4 720 940 245	-80 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	17 607 918 915	21 244 692 497	21 %
TOTAL PASSIF	**988 180 921 512**	**1 073 229 476 522**	**9 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**74 170 014 823**	**84 626 310 121**	**14 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	3 088 192 646	6 243 861 012	102 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	71 081 822 177	78 382 449 109	10 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**509 428 297 620**	**617 214 794 942**	**21 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	509 428 297 620	617 214 794 942	21 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2021, 1 euro = 655,957 F CFA

Résultat comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	53 391 588 726	56 101 062 935	5 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-23 103 575 136	-23 885 286 663	3 %
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	1 079 350 732	510 845 086	-53 %
COMMISSIONS (PRODUITS)	13 192 433 223	13 619 604 356	3 %
COMMISSIONS (CHARGES)	-298 475 257	-320 751 875	7 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORT. DE NÉGOCIATION	2 659 688 032	2 853 811 860	7 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OP. DES PORT. DE PLACEMENT ET ASSIM.	-103 458 342	1 424 415 277	-1477 %
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	869 298 573	959 785 118	10 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-319 353 709	-435 244 255	36 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**47 367 496 842**	**50 828 241 839**	**7 %**
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	5 733 667	7 667 000	34 %
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-20 185 571 146	-20 069 825 655	-1 %
CHARGES DE PERSONNEL	-7 539 998 196	-7 868 319 820	4 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-12 645 572 950	-12 201 505 835	-4 %
DOT. AUX AMORT ET AUX DÉP. DES IMM CORP. ET INCORP.	-2 060 563 214	-1 982 380 890	-4 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**25 127 096 149**	**28 783 702 294**	**15 %**
COÛT DU RISQUE	-5 275 014 348	-4 475 652 783	-15 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**19 852 081 801**	**24 308 049 511**	**22 %**
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	-172 906 611	79 668 036	-146 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	**19 679 175 190**	**24 387 717 547**	**24 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-2 071 256 275	-3 143 025 050	52 %
RÉSULTAT NET	**17 607 918 915**	**21 244 692 497**	**21 %**

Engagements citoyens

L'année 2021 a été marquée par la persistance des effets de la crise sanitaire de la Covid-19. Dans ce contexte difficile, aggravé par la dégradation de la situation sécuritaire, BANK OF AFRICA – BURKINA FASO a témoigné une fois de plus sa solidarité et sa citoyenneté envers ses partenaires et ses communautés. La Banque a contribué à la promotion de l'excellence scolaire, au développement de l'entreprenariat des jeunes et au soutien des personnes vulnérables.

Social

- Contribution à la création du «Fonds Catholique de solidarité Alfred DIBAN », initié par l'Organisation Catholique pour le Développement et la Solidarité (OCADES-CARISTAS Burkina). Ce Fonds a pour objectif d'aider les personnes et communautés confrontées aux crises au Burkina.
- Organisation d'une opération de dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l'utérus à l'occasion de la Journée Internationale de la Femme
- Soutien à la 24e édition de la Journée de solidarité et de dons de vivres aux personnes démunies et vivant avec un handicap. La participation de la Banque a permis d'améliorer les conditions de vie de plus 250 personnes.
- Octroi de 30 bourses scolaires, d'une valeur nominale de 100 000 F CFA, aux orphelin(e)s des pensionnés de la Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS) et de la Caisse Autonome de Retraite des Fonctionnaires (CARFO).

Economie

- Participation à la 7e édition du Salon des banques et des PME de l'UEMOA autour du thème : « Transformation des économies africaines : contribution et impact des PME de l'UEMOA ».
- Soutien à l'organisation de la 7e édition des Journées de valorisation des produits locaux de la Fédération Femme et Développement du Burkina Faso (FFED/BF). Placée sous le thème «Promouvoir le partenariat entre acteurs et création des chaines de valeurs pour la valorisation des produits locaux dans le contexte de la Covid-19», l'édition 2021 s'est déroulée à Koupéla, située à environ 150 km à l'Est de Ouagadougou.
- Soutien à la 16e édition des Journées de l'Entreprenariat Burkinabè (JEB), organisées par la Maison de l'Entreprise du Burkina Faso (MEBF). L'édition 2021 était placée sous le thème « Secteur porteur au Burkina Faso: potentialités et opportunités, véritables atouts pour booster l'entrepreneuriat ».

7e édition du Salon des Banques et PME de l'UEMOA à Ouagadougou au Burkina Faso

Burundi

Intégrée au Réseau BOA en 2008

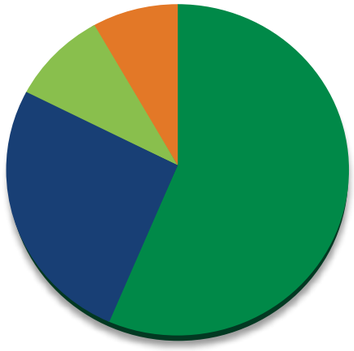
Capital au 31/12/2021
15,5 milliards de Francs Burundais (BIF)

Commissaires aux comptes FIDASCO

Mairie de Bujumbura – Blvard Patrice Emery Lumumba - BP 300 - Bujumbura
RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
Tél. : +(257) 22 20 11 11 - SWIFT: BCRBBIBI

info@bcb.bi
www.bcb.bi

Actionnariat au 31/12/2021



BOA GROUP	24,22 %
SOCIÉTÉ D'ASSURANCES DU BURUNDI	21,70 %
SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)	20,78 %
RÉPUBLIQUE DU BURUNDI	11,93 %
FAJAC	10,00 %
OFFICE DU THE DU BURUNDI (OTB)	9,10 %
AUTRES ACTIONNAIRES	2,27 %

Présentation des résultats

L'exercice 2021 de la BANQUE DE CREDIT DE BUJUMBURA S.M. (BCB) a été marqué par l'évolution positive de presque tous les indicateurs de performance malgré la crise sanitaire qui sévit dans le monde.

Ainsi, le volume des dépôts de la clientèle a connu une augmentation de 7,5 % pour se situer à 481,8 milliards de BIF contre 447,9 milliards de BIF à fin 2020.

Quant à celui des crédits nets à la clientèle, celui-ci s'établit à 220,9 milliards de BIF contre 211,3 milliards de BIF à fin 2020, soit une hausse de 4,5 %.

Pour ce qui est de la structure, le total de bilan est de 682,8 milliards de BIF, marquant ainsi une variation positive de 9,3 %.

En termes de résultat, le Produit Net Bancaire (PNB) a connu un accroissement de 22,5 % pour s'établir à 56,0 milliards de BIF.

Les frais généraux ont connu une hausse de 13,8 % pour se situer à 29,2 milliards de BIF.

Enfin, le Résultat Brut d'Exploitation de l'exercice 2021 ressort à 26,8 milliards de BIF, en hausse de 33,6 %.

Le Résultat Net est de 25,1 milliards de BIF, soit un accroissement de 35,8 %.

Chiffres clés 2021

(en millions de BIF)

Activité	**2020**	**2021**	**Variation**
Dépôts clientèle	447 967	481 767	7,5 %
Créances clientèle	211 333	220 916	4,5 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	23	24	4,3 %
Structure			
Total bilan	624 665	682 842	9,3 %
Fonds propres (avant répartion)	83 745	102 205	22,0 %
Effectif moyen pendant l'exercice	401	401	0,0 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	45 747	56 050	22,5 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	25 633	29 176	13,8 %
Résultat Brut d'Exploitation	20 115	26 873	33,6 %
Coût du risque en montant (*)	-263	-374	42 %
Résultat Net	18 520	25 144	35,8 %
Coefficient d'exploitation	56,0 %	52,1 %	
Coût du risque	-0,1 %	-0,3 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	3,4 %	3,8 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	23,9 %	27,0 %	
Solvabilité			
Tier 1	62 833	78 965	
Tier 2	3 905	3 906	
Risk Weighted Asset (RWA)	305 036	283 360	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	21,9 %	29,2 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

Rose KATARIHO
Présidente

Abderrazzak ZEBDANI

Arnaud BIHANNIC

Gilles DOSOGNE

Jean-Paul COUVREUR

Fatimatou Zahra DIOP

Henri LALOUX

Désiderate MISIGARO

Frédéric NIMUBONA

Emmanuel NDAYIZIGA

Eddy-Michel
NTIRENGANYA

Alain SIAENS

Tharcisse RUTUMO
Directeur Général

Le siège de BCB

Performances significatives

(en milliards de BIF)

Résultat Net

25,1 +35,8 %

2021

2020 20,1 %

ROE

27,0 %

2021

2020 23,9 %

Information par action

(en BIF)

	2019	2020	2021	TCAM*
Bénéfice par action	109,4	118,7	161,2	21,3 %
Fonds propres par action**	345,3	427,8	531,2	24,0 %
Dividende net par action	34,3	35,3	47,9	18,2 %

(*) Taux de croissance annuel moyen

(**) Hors FRBG et réserves réglementées

Faits marquants

Mai

- Campagne commerciale « Comptes Étudiant » dans les universités du Burundi.

Juin

- Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe à Istanbul, Turquie.

Octobre

- Lancement de BCB MUHIRA, plateforme de Mobile Money permettant de lier son compte bancaire avec son compte Mobile Money, en partenariat avec EcoCash.

Novembre

- Migration des GAB vers SmartVista, en remplacement de Monédia.

Décembre

- Interopérabilité entre les GAB de la Banque et ceux de autres banques commerciales via un switch monétique national (Bi Switch).

Ouverture en masse des Comptes Etudiants

Bilan comparé des deux derniers exercices (en milliers de BIF)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE, BANQUE DE LA RÉPUBLIQUE DU BURUNDI	53 234 193	43 709 714	-18 %
COMPTES ORDINAIRES DES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS	41 053 908	26 374 460	-36 %
PRÊTS ET CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	211 333 495	220 915 974	5 %
PLACEMENTS FINANCIERS	264 683 007	322 456 249	22 %
ACTIFS D'IMPÔT	2 074 723	2 882 479	39 %
AUTRES ACTIFS	16 092 299	28 769 169	79 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	35 903 849	37 543 660	5 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	289 468	190 110	-34 %
TOTAL ACTIF	**624 664 942**	**682 841 815**	**9 %**

(en milliers de BIF)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
DETTES AVEC LES BANQUES ET ASSIMILÉES	67 998 109	74 679 849	10 %
DETTES ENVERS LA CLIENTÈLE	447 966 664	481 767 154	7,5 %
PASSIFS FINANCIERS			
PASSIFS D'IMPÔTS	1 613 428	1 876 493	16 %
AUTRES PASSIFS	17 406 269	14 995 884	-14 %
PROVISIONS	5 935 646	7 317 628	23 %
CAPITAL	15 500 000	15 500 000	0 %
RÉSERVES	41 737 435	53 779 606	29 %
GAINS SUR ACTIFS DISPONIBLES À LA VENTE	7 987 352	7 781 019	-3 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	18 520 039	25 144 181	36 %
IMPÔT DIFFÉRÉ SUR LES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL			
TOTAL PASSIF	**624 664 942**	**682 841 815**	**9 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**32 389 786**	**12 266 501**	**-62 %**
*** ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT**	**4 795 140**	**14**	**-100 %**
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	4 795 140	14	-100 %
*** ENGAGEMENTS DE GARANTIE**	**27 594 646**	**12 266 487**	**-56 %**
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	27 594 646	12 266 487	-56 %
*** ENGAGEMENTS SUR TITRES**			

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**359 321 239**	**418 171 809**	**16 %**
*** ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT**			
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
*** ENGAGEMENTS DE GARANTIE**	**359 321 239**	**418 171 809**	**16 %**
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	359 321 239	418 171 809	16 %
*** ENGAGEMENTS SUR TITRES**			

Au 31/12/2021, 1 euro = 2 392,7095 BIF

Résultat comparé des deux derniers exercices (en milliers de BIF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	46 516 838	54 160 711	16 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-10 018 663	-13 513 965	35 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**36 498 175**	**40 646 746**	**11 %**
COMMISSIONS REÇUES	9 208 216	14 646 044	59 %
COMMISSIONS PAYÉES	-113 519	-154 412	36 %
NET COMMISSIONS ET DIVERS	**9 094 697**	**14 491 632**	**59 %**
PRODUITS DIVERS	154 559	911 267	490 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**45 747 431**	**56 049 645**	**23 %**
CHARGES D'EXPLOITATION	-25 632 907	-29 176 339	14 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**20 114 524**	**26 873 306**	**34 %**
DOTATIONS AUX PROVISIONS	262 634	374 188	42 %
EXCÉDENT NET DES DOTATIONS & REPRISES SUR FRBG			
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	181 993	206 333	13 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**20 559 151**	**27 453 826**	**34 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-2 039 112	-2 309 645	13 %
RÉSULTAT NET	**18 520 039**	**25 144 181**	**36 %**

Certificat d'honneur remis par l'Office Burundais des recettes (OBR)

Engagements citoyens

Au cours de l'exercice 2021, la Banque de Crédit de Bujumbura S.M (BCB) a continué à exercer sa responsabilité sociale dans les domaines culturel, sportif, socio-éducatif et économique et ainsi renforcer son image citoyenne.

Social

- La Banque a soutenu financièrement les évènements, actions ou projets ci-dessous à hauteur de 40 millions BIF.

Dans le domaine culturel

- Soutien aux activités du Festival International du Cinéma et de l'Audiovisuel du Burundi (FESTICAB), Edition 2021.
- Appui aux activités de Miss Burundi, Edition 2021.

Dans le domaine sportif

- Appui accordé à l'Equipe Les Crocos FC.

Dans le domaine socio-éducatif

- Soutien accordé aux malades indigents retenus dans différents hôpitaux du pays après leur guérison.
- Contribution aux activités de l'Association Solidarité MUBANGA.
- Soutien aux activités de célébration du Jubilé de SOS Burundi.
- Contribution aux activités de la Plateforme des intervenants en Psychosocial et en santé mentale (PPSM - Santé Mentale).
- Appui aux activités relatives à l'organisation de la caravane du Flambeau de la Paix Flambeau de la Paix, Edition 2021.
- Soutien aux activités de l'Association «GACOSMOS».
- Contribution aux activités de la Paroisse Regina Pacis de Murayi.
- Contribution aux activités de l'Association Lycée Rumonge.
- Sponsor Commissariat Général des Migrations.
- Soutien aux activités de la Fondation PAX Burundi.

Economie

- Le rôle primordial de la BCB, en tant que banque commerciale, est le financement des activités aussi bien des particuliers que des entreprises pour leur développement mais également pour le développement de l'économie nationale.

Ainsi, en décembre 2021, en plus de sa participation à diverses manifestations à caractère économique et commercial, la BCB a participé à la Foire-Exposition organisée par l'Office Burundais des Recettes (OBR) à l'issue de laquelle la BCB a reçu un certificat d'honneur de la part de cette Institution. En effet cette dernière a reconnu la BCB comme entreprise à participation publique qui a payé les dividendes revenant à l'Etat, le plus tôt et en totalité, pour le compte de l'exercice 2020.

Côte d'Ivoire

Date d'ouverture
janvier 1996

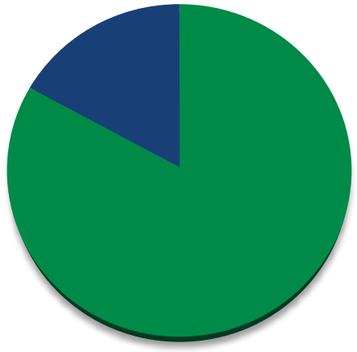
Capital au 31/12/2021
20 milliards de F CFA

Introduction en bourse
avril 2010

Commissaires aux comptes
MAZARS CÔTE D'IVOIRE
ERNST & YOUNG

information@boacoteivoire.com
www.boacoteivoire.com

Actionnariat au 31/12/2021



BOA WEST AFRICA	69,18 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	30,82 %

Présentation des résultats

À fin 2021, BOA-CÔTE D'IVOIRE compte 41 agences et un effectif de 480 collaborateurs. Le total des dépôts de la clientèle progresse de 20,0 % pour s'établir à 547 038 millions de F CFA. Les créances clientèles baissent de 0,4 % sur l'année glissante pour s'afficher à 299 695 millions de F CFA.

Le total bilan augmente de 4,1 % pour atteindre 714 509 millions de F CFA. Avec des fonds propres avant répartition de 69 968 millions de F CFA, la Banque présente un ratio de solvabilité de 14,3 % pour un minimum règlementaire de 9,5 %, niveau en hausse à celui de 2020, 12,8 %.

Le Produit Net Bancaire se chiffre à 41 545 millions de F CFA, en augmentation de 1,8 % par rapport à 2020. Les frais généraux d'exploitation, y compris amortissements, sont en hausse de 3,9 % comparativement à 2020. Le coefficient d'exploitation passe à 52,1 % contre 51 % en 2020.

Il en découle un résultat brut d'exploitation de 19 904 millions de F CFA, en légère baisse de 0,4 % par rapport à celui de 2020. Le coût net du risque, chute de 99,3% par rapport à 2020.

L'exercice 2021 se termine alors avec un résultat net en hausse de 17 %, à 16 638 millions de F CFA.

La rentabilité des actifs et la rentabilité des fonds propres ressortent en hausse, respectivement à 2,4 % et 25,5 % contre 2,2 % et 25,7 % en 2020.

Chiffres clés 2021

(en millions de F CFA)

Activité	**2020**	**2021**	**Variation**
Dépôts clientèle	455 759	547 038	20,0 %
Créances clientèle	300 781	299 695	-0,4 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	41	41	0,0 %
Structure			
Total bilan	686 536	714 509	4,1 %
Fonds propres (avant répartion)	60 329	69 968	16,0 %
Effectif moyen pendant l'exercice	467	480	2,9 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	40 811	41 545	1,8 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	20 834	21 641	3,9 %
Résultat Brut d'Exploitation	19 977	19 904	-0,4 %
Coût du risque en montant (*)	5 729	42	-99,3 %
Résultat Net	14 216	16 638	17,0 %
Coefficient d'exploitation	51,0 %	52,1 %	
Coût du risque	1,9 %	0,0 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	2,2 %	2,4%	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	25,1 %	25,5 %	
Solvabilité			
Tier 1	51 438	56 477	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	402 989	394 439	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	12,8 %	14,3 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

Lala MOULAYE EZZEDINE
Présidente

Amine BOUABID

Yassine MADJI

Yaitan Yoradi MANUELLA

Abderrazzak ZEBDANI

Mamadou Igor DIARRA
Représentant de
BOA WEST AFRICA

Zouhair EL KAISSI
Représentant de
BMCE BANK OF AFRICA

Siège social

Abidjan Plateau
Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas
01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE
Tél. : +(225) 27 20 30 34 00 - Fax : +(225) 27 20 30 34 01
SWIFT: AFRICIAB

Le siège de BOA-CÔTE D'IVOIRE

Performances significatives (en milliards de F CFA)

Dépots clientèle

547,0 +20,0 %

2021

2020 455,7

Résultat Net

16,6 +17,0 %

2021

2020 14,2

Performances boursières (en F CFA)

	2019	2020	2021	TCAM*
Cours de clôture au 31/12	3 995	3 675	5 855	21,1 %
Performance annuelle	-4,9 %	-8,0 %	59,3 %	
Bénéfice par action	719	711	832	7,6 %
Fonds propres par action	2 656	3 016	3 498	14,8 %
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	79,9	73,5	117,1	21,1 %
Dividende par action	350	350	416	9,0 %
Rendement du dividende	8,8 %	9,5 %	7,1 %	
Price Earning Ratio	5,6x	5,2x	7,0x	
Price to Book	1,5x	1,2x	1,7x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés

Faits marquants

Mars

- Campagne commerciale « BOA Express ».
- Participation à la 4e édition du Salon de l'immobilier de Côte d'Ivoire (SICI).

Avril

- Campagne commerciale « Epargne ».
- Participation au webinaire « Présentation des résultats au 31 décembre 2020 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM d'Abidjan ».

Juin

- Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».

Juillet

- Arrivée de la Banque sur les réseaux sociaux.
- Lancement d'une nouvelle version de l'application mobile « MyBOA ».

Août

- Participation au Forum des stages à l'Institut Nationale Polytechnique Houphouët-Boigny (INPHB).

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe, à Istanbul, Turquie.

Décembre

- Campagne commerciale « Tous en Fête ».
- Organisation des Conseils d'Administration de 10 BOA à Abidjan.

Opération de dépistage des cancers du sein et du col de l'utérus

Bilan comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	41 455 835 953	60 914 420 791	47 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES	213 395 649 580	240 126 028 246	13 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	101 495 556 253	80 991 576 927	-20 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	300 780 646 207	299 694 562 795	-0,4 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE			
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE	975 437 597	1 191 325 198	22 %
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	1 996 373 359	10 529 702 116	427 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	5 954 935 278	3 754 842 714	-37 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	6 011 958 715	228 729 799	-96 %
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES		3 460 003 049	
PRÊTS SUBORDONNÉS			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	13 245 040 686	12 044 384 906	-9 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 224 630 433	1 573 778 955	29 %
TOTAL ACTIF	**686 536 064 061**	**714 509 355 495**	**4 %**

PASSIF	2020	2021	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	160 321 640 714	83 206 632 695	-48 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	455 758 968 529	547 038 086 153	20 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	4 020 732 289	6 730 765 004	67 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	5 404 780 466	6 563 221 743	21 %
PROVISIONS	700 481 340	1 003 104 988	43 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS			
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	**60 329 460 723**	**69 967 544 912**	**16 %**
CAPITAL SOUSCRIT	20 000 000 000	20 000 000 000	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	675 372 000	675 372 000	0 %
RÉSERVES	24 677 082 008	31 809 529 905	29 %
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS RÈGLEMENTÉES			
REPORT À NOUVEAU	760 687 374	844 558 788	11 %
BÉNÉFICE EN INSTANCE D'AFFECTATION	30	30	0 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	14 216 319 311	16 638 084 189	17 %
TOTAL PASSIF	**686 536 064 061**	**714 509 355 495**	**4 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**87 005 674 970**	**130 021 804 480**	**49 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	24 848 531 954	53 537 313 386	115 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	62 157 143 016	76 484 491 094	23 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**779 633 454 790**	**864 428 460 641**	**11 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	779 633 454 790	864 428 460 641	11 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2021, 1 euro = 655,957 F CFA

Résultat comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	37 466 253 733	36 292 149 168	-3 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-11 499 764 962	-10 716 837 132	-7 %
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	73 479 845	55 293 153	-25 %
COMMISSIONS (PRODUITS)	12 019 609 937	12 019 510 270	0 %
COMMISSIONS (CHARGES)	-563 137 680	-585 067 982	4 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORT. DE NÉGOCIATION	2 044 141 219	2 514 061 820	23 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉR. DES PORT. DE PLACEMENT ET ASSIM.	238 080 473	1 325 616 924	457 %
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 336 349 720	1 777 571 746	-24 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-1 304 120 661	-1 137 186 839	-13 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**40 810 891 624**	**41 545 111 128**	**2 %**
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	-	-	
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-18 942 440 643	-19 842 270 717	4,8 %
CHARGES DE PERSONNEL	-9 020 900 582	-9 556 465 253	6 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-9 921 540 061	-10 285 805 464	4 %
DOT. AUX AMORT ET AUX DÉP. DES IMM CORP. ET INCORP.	-1 891 139 993	-1 799 062 118	-5 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**19 977 310 988**	**19 903 778 293**	**0 %**
COÛT DU RISQUE	-5 728 825 011	-41 881 315	-99 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**14 248 485 977**	**19 861 896 978**	**39 %**
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	2 833 334	-2 315 838 346	81835 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	**14 251 319 311**	**17 546 058 632**	**23 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-35 000 000	-907 974 443	2494 %
RÉSULTAT NET	**14 216 319 311**	**16 638 084 189**	**17 %**

Engagements citoyens

L'engagement et les initiatives RSE sont au cœur de la stratégie de la Banque pour se positionner comme entreprise responsable vis-à-vis de l'ensemble de ses parties prenantes. En 2021, BANK OF AFRICA – COTE D'IVOIRE a orienté son action principalement vers le domaine social.

- Organisation le 19 et le 20 mars d'une opération de dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l'utérus. Cette initiative s'est déroulée à l'Hôpital général de Bingerville, à l'occasion de la Journée Internationale de la femme.
- Contribution financière à la fête Nationale de l'indépendance dans les 8 provinces où BOA-CÔTE D'IVOIRE est implantée.
- Financement pour la rénovation du groupe scolaire de Niangon Lokoa, à Yopougon, un quartier d'Abidjan Ouest.
- Financement pour la construction de salles de classe à Nangrékro (Bouaflé), 300 kms nord-ouest d'Abidjan
- Recrutement de stagiaires en situation de handicap.
- Don en matériel pour la 15e édition de la grande opération de salubrité « Coup de Balai » à Yopougon 3.
- Actions de fin d'année de la fondation BOA:
  - Remise de vivres à la banque alimentaires de Côte d'Ivoire pour soutenir des familles défavorisées, des associations, ONG et orphelinats
  - Organisation d'Arbres de Noël pour 1 000 enfants défavorisés, à Yamoussoukro, Aboisso, Bouaké et à Koumassi, commune d'Abidjan.

Organisation d'Arbres de Noël pour 1 000 enfants défavorisés

Djibouti

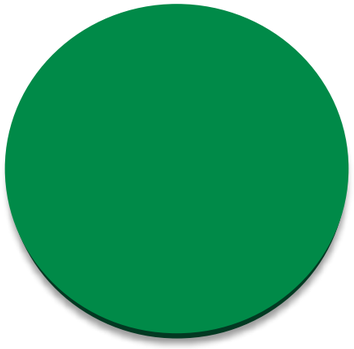
Date d'ouverture
Décembre 2010

Capital au 31/12/2021
1,5 milliard de Francs
Djiboutiens (DJF)

Commissaires aux comptes
SCP J. C. COLAS
Félix EMOK N'DOLO
MAZARS CÔTE D'IVOIRE

information@boamerrouge.com
www.boamerrouge.com

Actionnariat au 31/12/2021



BOA GROUP S.A.	100 %

Présentation des résultats

En termes de performances commerciales, la Banque clôture l'exercice sous revue avec des dépôts de 86 807 millions de DJF, en baisse de 3,3 % par rapport à 2020, et des créances de 35 078 millions de DJF, en augmentation 9,1 %. Le nombre de comptes est en baisse de 0,06 %, avec 40 113 comptes au 31 décembre 2021 contre 40 136 en décembre 2020. Le réseau compte 10 Agences et 1 Centre d'Affaires pour près de 200 collaborateurs.

En ce qui concerne la structure de l'Institution, le total bilan baisse de 3,6 % avec une hausse des fonds propres de 4,9 %, principalement en raison des dividendes 2019 à 2021 non encore distribués.

Le montant des créances douteuses et litigeuses (CDL) a très significativement baissé de 896 %, soit 336 millions de DJF en décembre 2021 contre 3 352 millions de DJF en décembre 2020, sous l'effet de la mise au franc symbolique d'une maturité de plus de 4 ans. Enfin, le coût du risque baisse de - 0,1 % au 31 décembre 2021.

Le Résultat Net de la Banque s'établit à 1 815 millions de F CFA en 2021, contre 1 635 millions de F CFA en 2020, soit une progression de 11 %.

On observe une hausse du RWA (Risk Weighted Asset) entre les exercices 2020 et 2021. Ainsi le ratio de solvabilité respecte la norme réglementaire de la Banque Centrale de Djibouti (12 % en décembre 2020) en passant à 21,3 %.

Chiffres clés 2021

(en millions de DJF)

Activité	**2020**	**2021**	**Variation**
Dépôts clientèle	89 730	86 807	-3,3 %
Créances clientèle	32 163	35 078	9,1 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	10	10	
Structure			
Total bilan	106 979	103 142	-3,6 %
Fonds propres (avant répartion)	11 052	11 592	4,9 %
Effectif moyen pendant l'exercice	202	198	-2,0 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	4 671	5 055	8,2 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	2 294	2 372	3,4 %
Résultat Brut d'Exploitation	2 377	2 683	12,9 %
Coût du risque en montant (*)	196	263	34,0 %
Résultat Net	1 635	1 815	11,0 %
Coefficient d'exploitation	49,1	46,9	
Coût du risque	0,2 %	0,1 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	1,7 %	1,8 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	16,0 %	15,9 %	
Solvabilité			
Tier 1	7 726	10 166	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	47 201	47 797	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	16,4 %	21,3 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

Abderrazzak ZEBDANI
Président

Amine BOUABID
Représentant de
BOA GROUP S.A

Abdelali NADIFI

Siège social

10, Place Lagarde - BP 88 - DJIBOUTI
Tél. : +(253) 21 35 30 16 - Fax : +(253) 21 35 16 38
Télex : 5543 (BF) - SWIFT : MRINDJ JD

Le siège de BOA-MER ROUGE

Performances significatives

(en milliards de DJF)

Créances clientèle

35,1 +9,1 %

2021

2020 32,2

Résultat brut d'exploitation

2,7 +12,9 %

2021

2020 2,4

Information par action

(en DJF)

	2019	2020	2021	TCAM*
Bénéfice par action	29 029	27 256	30 253	2,1 %
Fonds propres par action	157 233	184 192	193 194	10,8 %
Dividende net par action	22 500	39 399	60 576	64,1 %

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Février

- Participation à la 1ère édition de la Foire et Forum « Initiatives pour l'Emploi » organisé par le Ministère du Travail.

Mars

- Célébration de la Journée Internationale de la Femme.

Août

- Lancement du service de paiement des frais portuaires via la plateforme DPCS (Djibouti Port Community System).

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe, à Istanbul, Turquie.

Stand de la Foire & Forum « Initiatives pour l'Emploi »

Bilan comparé des deux derniers exercices (en DJF)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE	1 959 738 769	2 536 637 659	29 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES	68 010 856 920	60 609 468 367	-11 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	**32 163 356 131**	**35 078 169 128**	**9 %**
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	1 057 448 778	1 881 453 472	78 %
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	26 141 694 849	27 446 214 481	5 %
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	4 964 212 504	5 750 501 174	16 %
- AFFACTURAGE			
TITRES DE PLACEMENT			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE	1 296 180 791	1 244 743 362	-4 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	193 476 073	181 089 897	-6 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	503 248 570	445 683 009	-11 %
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	1 634 843 445	1 733 616 797	6 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 217 024 071	1 312 207 191	8 %
ÉCARTS D'ACQUISITION			
TOTAL ACTIF	**106 978 724 770**	**103 141 615 410**	**-4 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**12 557 301 187**	**26 599 880 789**	**112 %**
*** ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT**	**2 580 635 715**	**13 035 526 100**	**405 %**
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	807 172 666	6 725 646 937	733 %
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	1 773 463 099	6 309 879 163	355 %
*** ENGAGEMENTS DE GARANTIE**	**9 169 492 806**	**13 564 354 689**	**48 %**
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	9 169 492 806	13 564 354 689	48 %
*** ENGAGEMENTS SUR TITRES**			

Le DJF bénéficie d'une parité fixe avec l'USD, à raison d'1 USD = 177,721 DJF. 1 Euro = 201,5711582 DJF au 31/12/2021

(en DJF)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
DETTES INTERBANCAIRES	2 666 551 067	2 773 865 566	4 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	**89 729 938 829**	**86 807 425 160**	**-3 %**
- COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	5 000 221 730	5 160 907 754	3 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	46 352 184	53 110 865	15 %
- BONS DE CAISSE	2 435 630 343	2 432 962 775	0 %
- AUTRES DETTES À VUE	63 564 514 504	56 888 795 262	-11 %
- AUTRES DETTES À TERME	18 683 220 068	22 271 648 504	19 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	875 907 372	681 572 504	-22 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 509 323 203	1 063 374 782	-58 %
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	145 385 743	223 710 942	54 %
PROVISIONS RÈGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	63 000 600	138 000 600	119 %
CAPITAL OU DOTATION	1 500 000 000	1 500 000 000	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES	3 150 000 000	3 150 000 000	0 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	4 703 286 389	4 988 500 521	6 %
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	1 635 331 567	1 815 165 336	11 %
TOTAL PASSIF	**106 978 724 770**	**103 141 615 410**	**-4 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**99 419 607 127**	**120 711 438 704**	**21 %**
*** ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT**	**2 310 373 000**	**2 310 859 259**	**0 %**
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 310 373 000	2 310 859 259	0 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
*** ENGAGEMENTS DE GARANTIE**	**97 109 234 127**	**118 400 579 445**	**22 %**
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 552 778 886		-100 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	95 556 455 241	118 400 579 445	24 %
*** ENGAGEMENTS SUR TITRES**			

Résultat comparé des deux derniers exercices (en DJF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	3 509 282 577	3 747 606 614	7 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-339 245 404	-231 305 710	-32 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**3 170 037 173**	**3 516 300 904**	**11 %**
COMMISSIONS REÇUES	37 991 042 745	29 356 097 875	-23 %
COMMISSIONS PAYÉES	-36 626 363 153	-27 971 116 071	-24 %
COMMISSIONS NETTES	**1 364 679 592**	**1 384 981 804**	**1 %**
NET PRODUITS DIVERS	136 495 578	154 133 012	13 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**4 671 212 343**	**5 055 415 720**	**8 %**
CHARGES D'EXPLOITATION	-2 294 391 463	-2 372 038 962	3 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**2 376 820 880**	**2 683 376 758**	**13 %**
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-196 378 791	-188 156 310	-4 %
DOTATIONS NETTES FRBG		-75 000 000	
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**2 180 442 089**	**2 420 220 448**	**11 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-545 110 522	-605 055 112	11 %
RÉSULTAT NET	**1 635 331 567**	**1 815 165 336**	**11 %**

Engagements citoyens

Social

- Sponsoring et participation au Gala de charité organisé par le « Lions Club ».
- Financement de la Fondation Diwan Az Zakat pour un programme de soutien de 20 orphelins.
- Participation à la célébration de la Journée Internationale de la Femme avec le sponsoring d'activités organisées par le Ministère de la Promotion de la Femme et du Planning Familial, chargé des Relations avec le Parlement.
- Sponsoring de l'Association Djiboutienne des Aveugles (ADDA) pour l'organisation de la « Journée Mondiale de la Vue et de la Canne Blanche ».

Participation de la Fondation Diwan Az Zakat au programme de soutien aux orphelins

Ghana

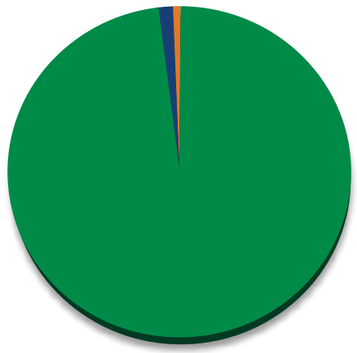
Date d'ouverture
Décembre 2011

Capital au 31/12/2021
422,29 millions de Cédis Ghanéens (GHS)

Commissaires aux comptes
PWC Ghana Limited

enquiries@boaghana.com
www.boaghana.com

Actionnariat au 31/12/2021



BOA WEST AFRICA	98,01 %
ESTATE OF DR H.O.K ATA	1,35 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,64 %

Présentation des résultats

Malgré les difficultés nées de la pandémie de la Covid-19 qui ont de nouveau eu un impact négatif à tous les niveaux de l'économie, la Banque a enregistré un bénéfice après impôt de 73,4 millions de GHS en fin 2021.

Cette performance découle du produit net d'intérêts, qui a atteint un montant total de 190,87 millions de GHS pour l'exercice 2021, soit une hausse de 5,7 % par rapport aux 180,5 millions de GHS de 2020. À ces fins, nous avions pris des mesures appropriées pour nous concentrer sur les secteurs de l'économie les moins touchés.

Nous avons pu dégager des résultats modérés en termes de revenus de change et autres revenus de placement, terminant l'exercice 2021 sur 36,1 millions de GHS.

Le total des charges d'exploitation est passé de 113 millions de GHS en 2020 à 118 millions de GHS en 2021, soit une croissance de 5 %, grâce à de strictes mesures de réduction des coûts. Les dotations aux provisions sur créances douteuses et litigieuses (CDL) ont diminué de 45 %, passant de 36 millions de GHS en 2020 à 20 millions de GHS en 2021. Cela s'explique par la dégradation des comptes importants.

Nous avons renforcé nos investissements en obligations d'État de 81 %, les portant à 1,5 milliards de GHS en 2021. En conséquence, nous terminons l'exercice sur un bilan total de 3,2 milliards de GHS en 2021.

En valeur nette, les prêts ont également augmenté de 18 %, passant de 751,9 millions de GHS en 2020 à 883,8 millions de GHS en 2021. En revanche, le taux de créances douteuses et litigieuses s'est fortement amélioré, retombant à 9,43 % en 2021 contre 15,5 % en 2020.

Le nombre de nos clients a augmenté, passant de 300 873 en 2020 à 255 503 en 2021, et nos effectifs sont restés importants. Par conséquent, la valeur des dépôts de nos clients a augmenté, passant de 1,2 milliard de GHS à 1,4 milliard de GHS en 2021.

La Banque a dégagé un rendement des capitaux propres de 10,8 % pour ses actionnaires, ainsi qu'un rendement des actifs d'environ 2,8 %. Notre ratio d'adéquation des fonds propres se maintient résolument à 41,71 %, au-delà de la limite réglementaire de 10 %.

En 2021, entre autres difficultés, nous avons subi les nouveaux variants de la Covid-19, des confinements sporadiques et des contraintes au sein de la chaîne d'approvisionnement. Malgré la charge économique qui en découle, nous sommes fermement engagés et sommes convaincus que, grâce à des plans d'action décisifs, notre performance de 2022 sera supérieure à celle de 2021.

Nous remercions notre Conseil d'administration et le Groupe pour leur résilience et leur soutien continu, ainsi que pour leur supervision et leur leadership.

Chiffres clés 2021

(en millions de GHS)

Activité	2020	2021	Variation
Dépôts clientèle	1 204	1 432	18,9 %
Créances clientèle	752	884	17,5 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	26	26	0,0 %
Structure			
Total bilan	2 096	3 159	50,7 %
Fonds propres (avant répartion)	647	710	9,7 %
Effectif moyen pendant l'exercice	346	349	0,9 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	245	258	5,0 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	113	118	4,4 %
Résultat Brut d'Exploitation	132	140	5,6 %
Coût du risque en montant (*)	36	20	-45,4 %
Résultat Net	66	73	11,5 %
Coefficient d'exploitation	46 %	46 %	
Coût du risque	4,8 %	2,4 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	3,2 %	2,8 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	10,6 %	10,8 %	
Solvabilité			
Tier 1	556	627	12,8 %
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	1 200	1 504	25,3 %
Tier 1 + Tier 2 / RWA	46,3 %	41,7 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

Francis KALITSI
Président

Muctar M. ABBAS

Kobby ANDAH

Taoufik
BENJELLOUN TOUIMY

Omar BALAFREJ

Amine BOUABID

Ghali LAHLOU

Elly OHENE-ADU

Florence
MAAME HAGAN

Siège social

1st Floor, Block A&B, The Octagon, Independence Avenue
P.O Box C1541, Cantonments, Accra, GHANA
Tel.: +(233) 302 249 690 / 302 249 679 - Fax: +(233) 302 249 697

Le siège de BOA-GHANA

Performances significatives

(en millions de GHS)

Créances clientèle

884 +17,5 %

2021

2020 752

Résultat Net

73 +11,5 %

2021

2020 66

Information par action

(en GHS)

	2019	2020	2021	TCAM*
Bénéfice par action	0,20	0,20	0,22	5,4 %
Capitaux propres par action	1,82	1,97	2,16	9,0 %
Dividende net par action				

(*) Taux de croissance annuel moyen

Ghana

Faits marquants

Février

- Parrainage du séminaire sur les Règles d'origine pour les exportateurs et les importateurs, les opérateurs de marché, le secteur privé et les entrepreneurs dans le cadre de l'Accord de libre-échange en Afrique continentale (AfCFTA).

Mars

- Partenariat avec la Chambre nationale ghanéenne du commerce et de l'industrie en vue de l'organisation d'un séminaire virtuel sur la déclaration budgétaire 2021.

Mai

- Partenariat avec l'Unité consultative des Objectifs de développement durable (ODD) du Cabinet du Président, le Ministère des Terres et des Ressources naturelles et la Commission sylviculture afin de planter des arbres à l'occasion du « Green Ghana Day ».

Juin

- Sponsoring du webinaire portant sur les opportunités commerciales entre le Royaume-Uni et l'Afrique de l'Ouest à l'heure de la pandémie de Covid-19 organisé par la Chambre de Commerce Royaume-Uni-Ghana (UKGCC)

Juillet

- Sponsoring du 5e séminaire organisé par « Ghana International Trade and Finance Conference 5 » (GITFIC 5) sur le thème : « Faciliter le commerce et le financement de l'activité commerciale dans la Zone de libre-échange de l'Afrique continentale (AfCFTA) ».

Août

- Partenariat avec la Chambre Nationale Ghanéenne du Commerce et de l'industrie (GNCCI) pour l'organisation d'un séminaire dédié aux PME du Ghana : « Redéfinir la réussite des entreprises ».

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe à Istanbul, en Turquie.

Décembre

- Sponsoring du Sommet « Women In Finance and Investment ».
- Sponsoring du Tournoi de tennis « Open Senior d'Accra ».
- Sponsoring des Golden School Awards.

Plantation d'arbres à l'occasion du « Green Day »

Bilan comparé des deux derniers exercices (en GHS)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	137 383 246	236 772 740	72 %
TITRES DE PLACEMENT	783 944 695	1 479 984 951	89 %
TITRES DE TRANSACTION			
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	220 148 721	347 988 895	58 %
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	751 878 958	883 821 254	18 %
TAXES RECOUVRABLES		1 055 277	0 %
IMMOBILISATIONS	64 585 235	77 544 743	20 %
IMPÔTS DIFFÉRÉS	4 553 435	1 359 178	-70 %
AUTRES ACTIFS	97 164 229	130 105 395	34 %
TOTAL ACTIF	**2 059 658 518**	**3 158 632 433**	**53 %**

(en GHS)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 204 062 141	1 431 611 829	19 %
DETTES INTERBANCAIRES	169 285 258	933 597 678	451 %
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS-PASSIF			
AUTRES PASSIFS	39 719 586	83 916 006	111 %
TOTAL DETTES	**1 413 066 985**	**2 449 125 513**	**73 %**
CAPITAL	422 288 538	422 288 538	0 %
RÉSERVE STATUTAIRE	138 479 465	175 165 717	26 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	17 790 520	48 363 291	172 %
RÉSERVE SPÉCIFIQUE	67 583 044	63 696 524	-6 %
RÉSERVE DE RÉÉVALUATION	449 966	-7 150	-102 %
TOTAL CAPITAUX PROPRES	**646 591 533**	**709 506 920**	**10 %**
TOTAL PASSIF	**2 059 658 518**	**3 158 632 433**	**53 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**301 233 597**	**580 326 886**	**93 %**
*** ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT**	**88 310 986**	**316 380 620**	**258 %**
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	88 310 986	316 380 620	258 %
*** ENGAGEMENTS DE GARANTIE**	**212 922 611**	**263 946 266**	**24 %**
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	212 922 611	263 946 266	24 %
*** ENGAGEMENTS SUR TITRES**			

Au 31/12/2021, 1 euro = 6.8281 Cédis Ghanéens

Résultat comparé des deux derniers exercices (en GHS)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	231 613 938	232 474 873	0 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-51 084 486	-41 608 531	-19 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**180 529 452**	**190 866 342**	**6 %**
COMMISSIONS REÇUES	25 380 246	33 344 923	31 %
COMMISSIONS PAYÉES	-3 832 801	-2 593 473	-32 %
NET COMMISSIONS ET DIVERS	**21 547 445**	**30 751 450**	**43 %**
NET PRODUITS ET CHARGES DIVERS	43 235 565	36 067 968	-17 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**245 312 462**	**257 685 760**	**5 %**
CHARGES D'EXPLOITATION	-112 875 327	-118 365 795	5 %
PROVISIONS SUR PRÊTS	-35 750 839	-19 551 922	-45 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**96 686 296**	**119 768 043**	**24 %**
IMPÔT SOLIDARITÉ NATIONALE	-4 834 318	-5 988 410	24 %
TAXE DE RECOUVREMENT SECTEUR FINANCIER		-4 491 308	0 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-26 036 595	-35 915 822	38 %
RÉSULTAT NET	**65 815 383**	**73 372 503**	**11 %**

Cérémonie de remise des prix au Women In Finance and Investment Summit (WIFIS)

Au 31/12/2021, 1 euro = 6.8281 Cédis Ghanéens

Engagements citoyens

Voici quelques exemples d'initiatives soutenues par la Banque dans le domaine du développement durable :

1. Entretien du Triangle BOA

- La Banque a choisi d'aménager une pelouse dans le centre-ville d'Accra dans le cadre de sa contribution au programme d'embellissement de la ville voté par l'Assemblée. Le projet entrepris en partenariat avec l'Assemblée métropolitaine d'Accra (AMA) a été achevé en 2020. En 2021, la Banque a assuré l'entretien des pelouses du Triangle.

2. Green Ghana Day

- Nous avons parrainé la première édition du « Green Ghana Day ». Cette journée a été marquée par la plantation d'arbres, initiative du Ministre des Terres et des Ressources naturelles, de la Commission sylviculture et de l'Unité consultative des Objectifs de Développement Durable (ODD) du Cabinet du Président du Ghana.

3. Commission ghanéenne de l'énergie atomique

- La Banque a contribué à la construction par la Commission ghanéenne de l'énergie atomique d'un centre de laboratoires d'analyse sensorielle doté d'équipements modernes.

4. Réseau des femmes dans le secteur de la finance et des investissements (WIFIS)

- La Banque croit dans l'autonomisation des femmes telle qu'énoncée dans l'objectif 5 (ODD 5), égalité entre les sexes, des objectifs de développement durable. Cette plateforme a servi de moyen pour montrer que nos politiques internes permettent de renforcer l'autonomie des femmes à tous les niveaux du processus décisionnel. Lors de la première cérémonie de remise des prix, notre Banque s'est vu décerner celui de « L'institution financière la plus diversifiée et la plus inclusive de l'Année 2021 ».

5. Parrainage dans le domaine de l'éducation – Golden School Awards

- À l'occasion de la cérémonie annuelle de remise des diplômes pour l'année 2021, la Banque a mis à l'honneur l'étudiante ayant obtenu les meilleurs résultats. Outre un chèque, ce prix comporte également une offre de stage d'un mois au sein de la Banque.

6. Sport

a. La Banque a renouvelé son accord sur les droits de marque et de publicité avec le Golf Bok Nam Kim d'Accra. La Banque a apposé son logo et d'autres identités de marque sur l'ensemble du terrain de golf. Cet accord offre une visibilité à la marque, ce qui améliore notre objectif de notoriété Top of Mind Awareness (TOMA) et positionne également notre banque pour offrir aux golfeurs des opportunités commerciales.

b. La Banque a parrainé le Tournoi de golf du Président 2021, organisé par le « Golf Bok Nam Kim », Burma Camp.

c. Notre établissement a parrainé l'édition 2021 du Championnat de tennis « open senior d'Accra ».

Kenya

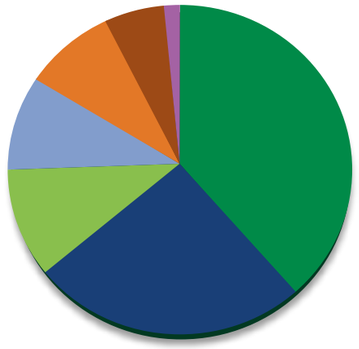
Intégrée au Réseau BOA en 2004

Capital au 31/12/2021
7,927 milliards
de Shillings Kenyans (KES)

Commissaires aux comptes
KPMG KENYA

yoursay@boakenya.com
www.boakenya.com

Actionnariat au 31/12/2021



BOA GROUP S.A.	38,60 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	25,32 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	10,51 %
BANK OF AFRICA – MADAGASCAR	9,41 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	8,89 %
BANK OF AFRICA - MER ROUGE	5,68 %
AGORA S.A.	1,58 %

Présentation des résultats

Sur l'exercice clos le 31 décembre 2021, la Banque a réalisé un bénéfice net de 218 millions de KES, contre une perte nette de 393 millions de KES au 31 décembre 2020, soit une progression de +155,4 %.

Cette meilleure rentabilité est principalement due aux facteurs suivants :

- Amélioration du produit net d'intérêts
- Amélioration des revenus de change
- Diminution des dépenses d'exploitation
- Diminution du coût du risque

Les ratios de fonds propres de la Banque se sont améliorés après la cession de ses participations dans BOA-OUGANDA et BOA-TANZANIA, qui a dopé son capital de 560 millions de KES.

La Banque a dû gérer l'exercice en prenant les mesures suivantes :

- Hausse des marges par le biais des prix des prêts, selon le modèle fondé sur les risques
- Réduction des charges d'intérêt grâce à l'élimination des dépôts à terme coûteux
- Croissance des actifs non risqués (obligations d'État)
- Élimination des actifs non stratégiques
- Réduction des dépenses d'exploitation grâce à la rationalisation du personnel
- Recouvrements satisfaisants

Le bilan total a diminué de 3 % en 2021, compte tenu des efforts à court terme visant principalement à optimiser celui-ci.

Les prêts et avances ont augmenté et représentent 36 % de l'actif total, contre 33 % en décembre 2020.

Les obligations d'État ont vu leur part s'établir à 23,5 % de l'actif total, contre 19 % l'année précédente, du fait de la nécessité de privilégier les actifs sans risque (obligations d'État) pour accroître les produits d'intérêts sans impacter le capital.

Au niveau du passif, les dépôts de la clientèle ont diminué de 5 % en 2021, en raison d'une faible marge de manœuvre en fonds propres pour faire croître les passifs liés aux dépôts.

Chiffres clés 2021

(en millions de KES)

Activité	2020	2021	Variation
Dépôts clientèle	27 977	26 593	-4,9 %
Créances clientèle	15 009	15 556	3,6 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	29	25	-13,8 %
Structure			
Total bilan	44 917	43 350	-3,5 %
Fonds propres (avant répartion)	5 419	5 621	3,7 %
Effectif moyen pendant l'exercice	414	343	-17,1 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	2 009	2 465	22,7 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	2 259	2 038	-9,8 %
Résultat Brut d'Exploitation	-249	403	-261,8 %
Coût du risque en montant (*)	431	137	68, 2 %
Résultat Net	-393	218	155,4 %
Coefficient d'exploitation	112 %	83 %	
Coût du risque	2,9 %	0,7 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	-0,9 %	0,2 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	-7,3 %	2,0 %	
Solvabilité			
Tier 1	2 246	2 543	
Tier 2	1 238	1 212	
Risk Weighted Asset (RWA)	21 331	21 403	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	16,3 %	17,5 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

A. Dennis AWORI
Président

Abdelkabir BENNANI

Amine BOUABID

Susan KASINGA

Ghali LAHLOU

Ronald MARAMBII

Eunice MBOGO

Siège social

BOA House, Karuna Close off Waiyaki Way, Westlands
P.O. Box 69562-00400 - Nairobi - KENYA
Tel.: +(254) 20 327 5000

Le siège de BOA-KENYA

Performances significatives

(en milliards de KES)

Produit Net Bancaire

2,5 +22,7 %

Résultat Net

0,2 +155,4 %

Information par action

(en KES)

	2019	2020	2021	TCAM*
Bénéfice par action	-318	-50	28	
Fonds propres par action	668	684	709	3,1 %
Dividende net par action				

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe à Istanbul, en Turquie.

Octobre

- Organisation d'événements dans le cadre de la Semaine du Service Client sur le thème « Favoriser l'inclusion des clients ».

Novembre

- Participation au Diwali : « La fête de la lumière », grande fête célébrée par les Hindous qui constituent une part importante du portefeuille de la Banque.

Célébration du Diwali « fête de la lumière »

Bilan comparé des deux derniers exercices (en milliers de KES)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	8 061 820	4 876 963	-40 %
TITRES D'ÉTAT	8 911 970	10 229 675	15 %
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	4 164 412	2 957 755	-29 %
INTRAGROUPE	1 766 478	3 642 491	106 %
PARTICIPATIONS	570 261	9 674	-98 %
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	15 009 358	15 555 984	4 %
TAXES RECOUVRABLES	438 004	435 093	-1 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 416 964	1 257 100	-11 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	202 580	198 183	-2 %
IMPÔTS DIFFÉRÉS	2 831 857	2 756 824	-3 %
CRÉDIT-BAIL			
AUTRES ACTIFS	1 543 621	1 429 900	-7 %
TOTAL ACTIF	**44 917 325**	**43 349 642**	**-3 %**

(en milliers de KES)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	27 976 537	26 592 519	-5 %
DETTES INTERBANCAIRES	97	1 203 544	
DETTES LONG TERME	1 018 596	970 873	-5 %
INTRAGROUPE	9 086 816	8 096 579	-11 %
IMPÔTS COURANTS			
AUTRES PASSIFS	1 415 892	864 842	-39 %
TOTAL DETTES	**39 497 938**	**37 728 357**	**-4 %**
CAPITAL	7 927 449	7 927 449	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 980 356	1 980 356	0 %
RÉSERVE LÉGALE	235 468	795 581	238 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-4 723 886	-5 082 101	8 %
DIVIDENDES			
TOTAL CAPITAUX PROPRES	**5 419 387**	**5 621 285**	**4 %**
TOTAL PASSIF	**44 917 325**	**43 349 642**	**-3 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**6 669 371**	**8 121 642**	**22 %**
*** ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT**	**483 124**	**463 136**	**-4 %**
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	483 124	463 138	-4 %
*** ENGAGEMENTS DE GARANTIE**	**6 186 247**	**7 658 506**	**24 %**
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	6 186 247	7 658 506	24 %
*** ENGAGEMENTS SUR TITRES**			

Au 31/12/2021, 1 euro = 128.1763 KES

Résultat comparé des deux derniers exercices (en milliers de KES)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	2 689 198	2 706 716	1 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-1 688 763	-1 343 514	-20 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**1 000 435**	**1 363 202**	**36 %**
COMMISSIONS REÇUES	523 650	517 253	-1 %
COMMISSIONS PAYÉES	8 735	-11 541	-232 %
NET COMMISSIONS ET DIVERS	**514 915**	**505 712**	**-2 %**
REVENUS DES OPÉRATIONS DE CHANGE	474 143	525 294	11 %
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	19 806	71 399	260 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**2 009 299**	**2 465 607**	**23 %**
CHARGES D'EXPLOITATION	-2 258 513	-2 038 236	-10 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**-249 214**	**427 371**	**-271 %**
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-430 655	-137 757	-68 %
PROFITS SUR INVESTISSEMENT			
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**-679 869**	**289 614**	**143 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	286 404	-71 441	125 %
RÉSULTAT NET	**-393 465**	**218 173**	**155 %**

Programme de sensibilisation à l'épilepsie

Engagements citoyens

Les engagements citoyens ont été intégrés dans la culture de les actions BANK OF AFRICA - KENYA et constituent une part importante de la stratégie d'affaires de la Banque. Les relations avec les employés, les clients et les partenaires stratégiques ont eu des conséquences positives au sein du marché sur lequel nous exerçons nos activités.

En réponse aux difficultés liées au Covid-19, BANK OF AFRICA - KENYA continue d'affirmer son engagement sans faille pour soutenir l'économie kényane. La pandémie du Covid-19 a affecté la capacité de nombreuses personnes à honorer leurs engagements quotidiens.

Pour BOA-KENYA, l'engagement citoyen est plus qu'une initiative. Nous nous sommes fixés comme objectif d'identifier et d'améliorer le bien-être socio-économique dans les domaines suivants :

Santé

- Prise en charge de la santé mentale par la sensibilisation et le traitement de l'épilepsie. La Banque poursuit par ailleurs son programme phare de sensibilisation à l'épilepsie, intitulé Angaza Kifafa. Cette campagne a permis de toucher plus de 10 millions de Kenyans, de former 6 000 étudiants en médecine et bénévoles de santé communautaires et d'orienter quelque 5 000 patients vers les établissements de santé pour y recevoir un traitement approprié. Le grand public a été sensibilisé grâce à une campagne itinérante relayée par des émissions de radio, dont le message clé était : L'épilepsie peut être traitée. La diffusion du documentaire « Dare to Be », qui montre des personnes atteintes d'épilepsie et leurs aidants, a eu un impact positif lors de cette campagne.

  Au niveau mondial, on estime qu'une personne sur cent souffre d'épilepsie. Au Kenya, environ 1,2 million de personnes vivent avec cette maladie et seulement 30 % d'entre elles sont prises en charge.

Education

Grâce au pilier Éducation, nous continuons d'offrir des bourses d'étude à huit lycéens.

- LEWA Conservancy : Attribution de bourses à quatre (4) lycéens pendant leurs études secondaires.
- EFAC (Education For All Children) : Parrainage de quatre (4) étudiants pendant leurs études secondaires et supérieure.

Un véritable impact :

- Quatre étudiants ayant bénéficié du dispositif proposé dans le cadre de l'EFAC ont validé leur parcours d'enseignement secondaire et sont aujourd'hui inscrits à l'université.
- Mise en place de sessions de mentorat pour plus de 60 étudiants
- Engagement du personnel de BANK OF AFRICA qui a animé ces sessions bénévolement.

Durant la période de la pandémie du Covid-19, nous avons maintenu le contact avec les étudiants par des appels téléphoniques et par le suivi des rapports de progression. Par ailleurs, nous avons organisé des sessions de mentorat à distance durant deux années.

BANK OF AFRICA - KENYA s'engage à agir de manière responsable et en conformité avec le slogan du groupe : « La force d'un groupe, la proximité d'un partenaire ».

Madagascar

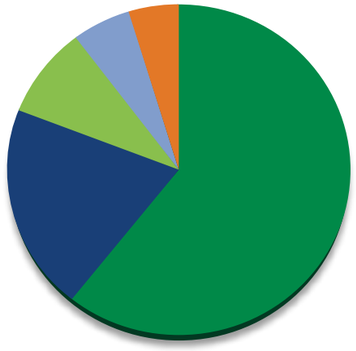
Intégrée au Réseau BOA en 1999

Capital au 31/12/2021
45,510 milliards d'Ariary (MGA)

Commissaires aux comptes
MAZARS FIVOARANA
PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

boa@boa.mg
www.boa.mg

Actionnariat au 31/12/2021



BOA GROUP S.A.	61,11 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES	19,91 %
ETAT MALGACHE	9,37 %
AUTRES ACTIONNAIRES ETRANGERS	5,21 %
PROPARCO	4,40 %

Présentation des résultats

L'évolution enregistrée en 2021 au niveau des principales composantes de l'activité de la Banque fait ressortir une consolidation de sa croissance ainsi que ses performances financières. C'est le résultat de son soutien continu à l'activité économique du pays, en accompagnant sa clientèle - particuliers, professionnels et entreprises - dans tous les secteurs de l'économie, et ce malgré la crise sanitaire.

En une année, BOA-MADAGASCAR accroît ainsi ses dépôts de 7,4 %, pour atteindre 2 862,5 milliards d'Ariary à fin décembre 2021, ce qui permet de consolider le positionnement de la Banque.

L'évolution des crédits est encore plus soutenue puisque l'encours net se situe à 2 024,2 milliards d'Ariary à fin décembre 2021, soit une progression annuelle de 22,9 %.

Par ailleurs, la Banque affiche un niveau de risque tout à fait maîtrisé avec un taux de créances compromises de 7,1 % contre 7,7 % en 2020, et un coût de risque global contenu à 0,6 %, malgré l'impact de la crise sanitaire sur le portefeuille de la Banque.

La masse bilantielle de la Banque est en progression annuelle de 12,5 %, pour un volume de 3 606,2 milliards d'Ariary à fin décembre 2021.

Les performances commerciales 2021 permettent à l'établissement d'afficher des niveaux de revenus importants :

- la Marge Bancaire Nette (MBN) progresse de 6,6 % pour s'établir à 172,9 milliards d'Ariary, en raison de l'augmentation de +10 % des produits des emplois ;

- le Produit Net Bancaire (PNB) s'inscrit à 287,3 milliards d'Ariary, soit une progression annuelle de 13,5 %.

Accompagné d'une rigueur opérationnelle, le coefficient d'exploitation est de 49,7 %, en dépit des charges importantes liées à la mise en œuvre des divers projets informatiques / monétiques initiés par le Groupe et des charges récurrentes importantes dans le cadre de l'Assistance technique à la Banque par la Structure Centrale.

À la lumière de l'ensemble des éléments sus-cités, le Résultat Net de la Banque s'établit en 2021 à 93,5 milliards d'Ariary, en progression de 27,8 % par rapport à l'exercice précédent. Ce niveau de résultat permet à la Banque de contenir les ratios de rentabilité avec un ROE de 27,2 % et un ROA de 2,7 %.

Chiffres clés 2021

(en millions de MGA)

Activité	2020	2021	Variation
Dépôts clientèle	2 664 772	2 862 481	7,4 %
Créances clientèle	1 647 483	2 024 165	22,9 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	93	96	3,2 %
Structure			
Total bilan	3 204 514	3 606 175	12,5 %
Fonds propres (avant répartion)	327 782	361 063	10,2 %
Effectif moyen pendant l'exercice	888	853	-3,9 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	252 910	287 330	13,6%
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	135 003	142 751	5,7%
Résultat Brut d'Exploitation	117 908	144 578	22,8%
Coût du risque en montant (*)	18 022	10 590	-41,2 %
Résultat Net	73 178	93 513	27,8 %
Coefficient d'exploitation	53,4 %	49,7 %	
Coût du risque	1,2 %	0,6 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	2,4 %	2,7 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	22,8 %	26,9 %	
Solvabilité			
Tier 1	209 019	227 920	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	1 767 439	2 280 240	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	11,8 %	10,0 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

Alphonse RALISON
Président

Amine BOUABID
Représentant de
BOA GROUP S.A.

Jean François
MONTEIL

Vololomanitra
RAKOTONDRALAMBO

Patrick
RAZAFINDRAFITO

Abderrazzak ZEBDANI

Tsirofy Mihamina
RATOVOHARINONY
Représentant de
l'Etat Malgache

Siège social

Immeuble Financial District, Zone Galaxy Andraharo,
Antananarivo 101 - MADAGASCAR
SWIFT: AFRIMGMG

Le siège de BOA-MADAGASCAR

Performances significatives

(en milliards de MGA)

Créances clientèles

2 024,1 +22,9 %

2021

2020 1 647,4

Résultat Net

93,5 +27,8 %

2021

2020 73,2

Information par action

(en MGA)

	2019	2020	2021	TCAM*
Bénéfice net par action	37 819	32 159	41 096	4,2 %
Capitaux propres par action	138 360	144 049	158 675	7,1 %
Capitaux propres par action apres répartition	111 890	117 579	130 110	7,8 %
Dividende net par action	26 470	26 470	28 565	3,9 %

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Février et mars

- Lancement de campagnes commerciales pour les Prêts « Vaha-Olana » et « Ny Findaiko ».

Mai

- Déploiement d'une campagne de communication produits.
- Arrivée de la Banque sur les réseaux sociaux.

Juin

- Lancement de la campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».

Août

- Ouverture de 2 nouvelles Agences (Elite et Institutionnelle) à Antaninarenina, dans la périphérie d'Antananarivo.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe, à Istanbul, Turquie.
- Participation à la 15e édition de la Foire Internationale de Madagascar.

Octobre

- Participation à 3 salons (Salon e-saina Ankatso, Journées Internationales des Régions à Itasy et Sofia) et 5 foires (Foire Économique à Farafangana et Tulear, Foire de l'Habitat à Toamasina, Foire des produits halieutiques).

Novembre

- Participation à la 23e édition du Salon International de l'Habitat.

Décembre

- Ouverture de l'Agence Ivato, située à 15 km au Nord-Ouest d'Antananarivo.
- Lancement d'une campagne commerciale pour le Prêt « Vaha Olana ».

Participation au Salon International de l'Habitat

Bilan comparé des deux derniers exercices (en MGA)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE	96 272 639 413	111 311 860 033	16 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 241 871 069 636	1 260 608 647 354	2 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	**1 647 483 250 733**	**2 024 164 959 767**	**23 %**
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	156 714 158 156	209 431 843 559	34 %
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	1 172 431 290 866	1 485 281 309 311	27 %
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	318 337 801 711	329 451 806 897	3 %
- AFFACTURAGE			
TITRES DE PLACEMENT	675 316 103 677	650 601 698 258	-4 %
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	37 071 530 787	31 869 839 556	-14 %
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 190 661 326	8 099 168 256	93 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	116 736 284 956	123 784 451 355	6 %
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	55 272 303 248	40 964 976 487	-26 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS5	616 207 068	5 370 776 192	-4 %
ÉCARTS D'ACQUISITION			
TOTAL ACTIF	**3 204 513 947 167**	**3 606 174 679 000**	**13 %**

PASSIF	2020	2021	VARIATION
DETTES INTERBANCAIRES	68 033 819 111	240 540 830 055	254 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	**2 664 771 840 788**	**2 862 481 014 411**	**7 %**
- COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	834 806 543 193	860 048 791 860	3 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À TERME			
- BONS DE CAISSE	49 576 905 316	57 863 577 385	17 %
- AUTRES DETTES À VUE	1 505 630 403 552	1 669 589 890 973	11 %
- AUTRES DETTES À TERME	274 757 988 727	274 978 754 193	0 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	57 799 150 113	59 687 011 250	3 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	75 002 249 131	71 035 429 472	-5 %
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	10 468 432 956	10 658 913 355	2 %
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS	656 631 331	708 496 874	8 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CAPITAL OU DOTATION	45 509 740 000	45 509 740 000	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 642 392 144	25 642 392 144	0 %
RÉSERVES	139 358 439 151	150 335 193 140	8 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	44 092 892 431	46 062 363 585	4 %
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	73 178 359 923	93 513 294 713	28 %
TOTAL PASSIF	**3 204 513 947 167**	**3 606 174 679 000**	**13 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**328 147 352 321**	**598 049 981 824**	**57 %**
*** ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT**	**320 451 134 021**	**503 717 212 753**	**57 %**
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		14 298 446 148	
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	320 451 134 021	489 418 766 603	53 %
*** ENGAGEMENTS DE GARANTIE**			
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE			
*** ENGAGEMENTS SUR TITRES**	**7 696 218 300**	**94 332 769 071**	**1126 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**611 911 584 755**	**693 347 475 306**	**57 %**
*** ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT**	**7 000 000 000**	**11 818 694 845**	**69 %**
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	7 000 000 000	11 818 694 845	69 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
*** ENGAGEMENTS DE GARANTIE**	**29 411 584 755**	**61 028 780 461**	**107 %**
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	29 411 584 755	61 028 780 461	107 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
*** ENGAGEMENTS SUR TITRES**	**575 500 000 000**	**620 500 000 000**	**8 %**

Au 31/12/2021, 1 euro = 4 470,10 MGA.

Résultat comparé des deux derniers exercices (en MGA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	216 708 046 702	238 317 829 863	10 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-54 588 008 204	-65 439 025 105	20 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**162 120 038 497**	**172 878 804 759**	**7 %**
COMMISSIONS REÇUES	111 920 553 710	125 713 281 224	12 %
COMMISSIONS PAYÉES	- 21 145 468 415	-21 976 237 252	4 %
COMMISSIONS NETTES	**90 775 085 295**	**103 737 043 972**	**14 %**
NET PRODUITS ET CHARGES DIVERS	15 327 117	10 713 960 441	NS
PRODUIT NET BANCAIRE	**252 910 475 909**	**287 329 809 171**	**14 %**
CHARGES D'EXPLOITATION	-135 002 589 833	-142 751 973 904	6 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**117 907 886 076**	**144 578 335 268**	**23 %**
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-24 106 985 006	-23 025 883 844	-4 %
DOTATIONS NETTES FRBG			
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL ET SUR EXCERCICES ANTÉRIEURS	-6 613 959	-59 440 030	799 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**93 794 287 111**	**121 493 011 394**	**30 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-20 615 927 188	-27 979 716 680	36 %
RÉSULTAT NET	**73 178 359 923**	**93 513 294 714**	**28 %**

Engagements citoyens

BANK OF AFRICA - MADAGASCAR, affirme son engagement, en faveur de l'amélioration de la santé publique, de l'éducation, de la protection de l'environnement et du développement inclusif à Madagascar en menant diverses actions de responsabilités sociétales d'entreprise à travers la Fondation BOA à Madagascar.

Education

- Inauguration des travaux de réhabilitation des EPP (Ecole Primaire Publique) Fieferana-Manjakandriana et Belinta-Mahajanga.
- Contribution à hauteur de 11,1 millions de MGA à la mise en place de la Cantine scolaire de l'EPP (Ecole Primaire Publique) Andranosoa-Ambohimalaza.

Social

- Inauguration des travaux de réhabilitation du pavillon Neurologique du CHUPZAGA Androva-Mahajanga.
- Dons alimentaires, matériels et produits d'hygiène en faveur des 2 000 détenus de la prison de Marofoto-Mahajanga.
- Noël Solidaire : enfants victimes de maltraitance du CEDF – Mahajanga et orphelinat de la Police Nationale à Mahajanga.
- Contribution à hauteur de 154,1 millions de MGA au Projet AVOTSE avec Association Fitia.
- Contribution à hauteur de 18 millions de MGA au Projet Présidentiel Kaly Tsinjo avec le Ministère de la Population.
- Dons alimentaires et matériels pour les personnes âgées

Elèves de l'EPP (Ecole Primaire Publique)

Mali

Date d'ouverture
décembre 1983

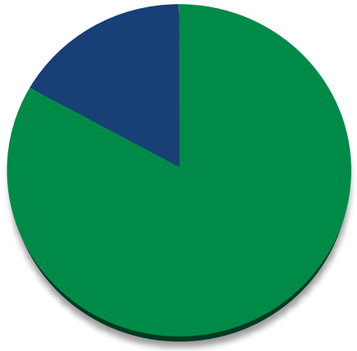
Capital au 31/12/2021
18,3 milliards de F CFA

Introduction en Bourse
mai 2016

Commissaires aux comptes
SARECI-SARL • EGCC INTERNATIONAL SARL / GHA-EXCO

information@boamali.com
www.boamali.com

Actionnariat au 31/12/2021



BOA WEST AFRICA	64,18 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS ET INSTITUTIONNELS	35,82 %

Présentation des résultats

L'économie malienne a été doublement impactée par la crise sanitaire qui n'a pas épargné le reste du monde et une crise multidimensionnelle qui a fortement affectée sa croissance.

Selon le FMI, le taux de croissance du Mali est passé de 5 % à -2 % en 2020 avec une timide progression en 2021.

Outre l'impact mondial de la pandémie, les bouleversements sociopolitiques (le coup d'Etat, l'embargo des pays limitrophes sur les flux commerciaux et financiers) ont d'avantages impacté l'environnement économique qui était déjà morose.

Malgré ce contexte particulièrement difficile, BANK OF AFRICA - MALI (BOA-MALI) a fait preuve de résilience en clôturant son exercice social 2021 sur une bonne note grâce à ses solides fondamentaux.

Le total bilan est de 581 464 millions de F CFA contre 579 478 millions de F CFA un an plus tôt, soit une légère hausse de 0,3 %.

Les dépôts de la clientèle ont enregistré une hausse de 14,1 %, pour s'afficher à 461 599 millions de F CFA à la fin de l'exercice 2021 et les créances nettes à la clientèle, une hausse de 3,9 % malgré la dégradation de l'environnement des affaires depuis mars 2020 causée par la pandémie.

Le PNB s'est malgré tout hissé à 35 408 millions de F CFA à fin 2021 en progression de 9,5 %, dépassant les prévisions budgétaires.

Le Résultat Brut d'Exploitation (RBE) est passé de 12 363 millions de F CFA à fin 2020 à 14 186 millions de F CFA à fin 2021 avec une hausse de 14,7%.

Le Résultat Net s'est beaucoup amélioré et ressort à 2 095 millions de F CFA à fin 2021 contre 528 millions de F CFA à fin 2020 soit une progression de 296,6%.

Chiffres clés 2021

(en millions de F CFA)

Activité	**2020**	**2021**	**Variation**
Dépôts clientèle	404 667	461 599	14,1 %
Créances clientèle	252 375	262 274	3,9 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	44	44	
Structure			
Total bilan	579 478	581 464	0,3 %
Fonds propres (avant répartion)	26 840	32 186	19,9 %
Effectif moyen pendant l'exercice	433	421	-2,8 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	32 348	35 408	9,5 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	19 985	21 221	6,2 %
Résultat Brut d'Exploitation	12 363	14 186	14,7 %
Coût du risque en montant (*)	14 327	12 200	-14,8 %
Résultat Net	528	2 095	296,5 %
Coefficient d'exploitation	61,8 %	59,9 %	
Coût du risque	2,0 %	2,1 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	0,1 %	0,4 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	2,0 %	7,1 %	
Solvabilité			
Tier 1	24 526	22 979	
Tier 2	7 216	7 216	
Risk Weighted Asset (RWA)	310 342	262 508	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	10,2 %	11,5 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

Modibo CISSÉ
Président

Amine BOUABID
Représentant de
BMCE
BANK OF AFRICA

Mamadou Sinsy
COULIBALY

Abderrazzak ZEBDANI
Représentant de
BOA WEST AFRICA

Mamadou Igor DIARRA
Représentant de
BOA GROUP

Siège social

Avenue du Mali - BP 2249 – ACI 2000 - Bamako - MALI
Tél. : +(223) 20 70 05 00 - Fax : +(223) 20 70 05 60
Télex : 2581 - SWIFT : AFRIMLBAXXX

Le siège de BOA-MALI

Performances significatives

(en milliards de F CFA)

Dépots clientèle

461,6 +14,1 %

2021

2020 404,7

Résultat Brut d'Exploitation

14,2 +14,7 %

2021

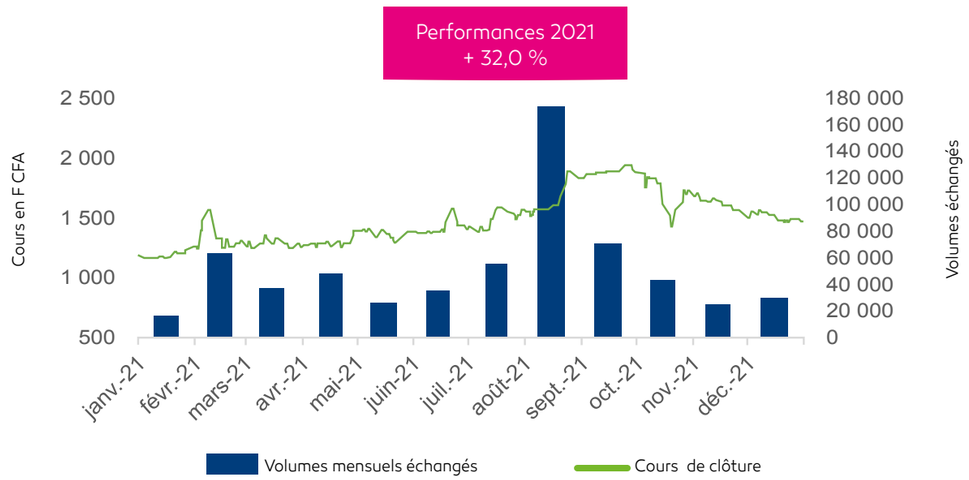
2020 12,4

Performances boursières (en F CFA)

	2019	2020	2021	TCAM*
Cours de clôture au 31/12	1 150	1 125	1 485	13,6 %
Performance annuelle	-53,1 %	-2,2 %	32,0 %	
Bénéfice par action	-452	34	114	
Fonds propres par action	1 703	1 737	1 759	1,6 %
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	17,8	17,4	27,2	23,7 %
Dividende par action				
Rendement du dividende	0,0 %	0,0 %	0,0 %	
Price Earning Ratio	-2,5x	32,8x	13,0x	
Price to Book	0,7x	0,6x	0,8x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés



Faits marquants

Janvier

- Commercialisation du Pack Yiriwa, un ensemble de solutions bancaires destinées aux PME/PMI.

Février

- Lancement de « Swift-On », service de notification par email des opérations internationales.

Mars

- Démarrage de la campagne commerciale « Prêt Ramadan ».

Avril

- Participation au webinaire « Présentation des résultats au 31 décembre 2020 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM d'Abidjan ».

Mai

- Sponsoring de la Confédération Syndicale des Travailleurs du Mali (CSTM) lors de la célébration du 1er mai.
- Lancement de la communication digitale à travers les réseaux sociaux Facebook et Twitter.

Juin

- Début des campagnes commerciales « Prêt Tabaski » et « Tous à l'Ecole ».

Juillet

- Ouverture d'un Centre de Relation Client.
- Élargissement de la gamme monétique avec 2 cartes VISA haut de gamme.

Aout

- Sponsoring de la journée culturelle et pédagogique de HETEC Mali (Ecole Supérieur des hautes Etudes Technologique et Commerciales).

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe à Istanbul, Turquie.

Octobre

- Lancement de l'offre « Bank to Wallet », service permettant de lier son compte bancaire avec son compte Orange Money, en partenariat Orange Finance Money.
- Augmentation de capital social, qui passe de 15,4 milliards de F CFA à 18,3 milliards de F CFA.

Décembre

- Sponsoring de la 3e Rentrée Télévisuelle et Radiophonique 2022 de L'ORTM (Office de Radiodiffusion Télévision du Mali).

Lancement de l'offre « Bank to Wallet »

Bilan comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	30 621 182 002	30 235 174 914	-1 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES	207 871 180 085	217 747 762 509	5 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	20 910 556 581	10 134 938 935	-52 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	252 374 733 515	262 274 354 068	4 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE			
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE	8 346 691 790	5 446 691 790	-35 %
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	1 754 955 968	1 426 138 499	-19 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	6 384 656 926	12 169 550 817	91 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	154 650 000	154 650 000	0 %
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES	2 621 557 347	2 621 557 347	0 %
PRÊTS SUBORDONNÉS	45 000	45 000	0 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	47 656 801 880	38 720 813 059	-19 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	780 938 610	532 410 735	-32 %
TOTAL ACTIF	**579 477 949 704**	**581 464 087 673**	**0 %**

PASSIF	2020	2021	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	118 715 820 626	46 123 972 021	-61 %
DETTES À L'EGARD DE LA CLIENTÈLE	404 667 280 737	461 599 190 185	14 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	3 744 713 534	3 629 385 305	-3 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	5 572 493 624	11 275 810 973	102 %
PROVISIONS	12 722 371 980	19 433 031 321	53 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS	7 215 527 000	7 216 582 267	0 %
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	**26 839 742 203**	**32 186 115 601**	**20 %**
CAPITAL SOUSCRIT	15 450 000 000	18 300 000 000	18 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	5 490 025 820	5 917 525 820	8 %
RÉSERVES	8 751 065 539	8 751 065 539	0 %
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS RÈGLEMENTÉES			
REPORT À NOUVEAU	-3 379 727 764	-2 877 768 086	-15 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	528 378 608	2 095 292 328	297 %
TOTAL PASSIF	**579 477 949 704**	**581 464 087 673**	**0 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**100 806 104 158**	**116 853 783 095**	**16 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	730 031 463	15 133 288 099	1 973 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	100 076 072 695	101 720 494 996	2 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**504 831 824 347**	**539 281 845 592**	**7 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	6 559 570 000	6 559 570 000	0 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	498 272 254 347	532 722 275 592	7 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2021, 1 euro = 655,957 F CFA

Résultat comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	31 306 304 307	34 766 650 754	11 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-11 188 517 647	-10 939 601 373	-2 %
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	585 285 274	552 675 638	-6 %
COMMISSIONS (PRODUITS)	10 327 105 819	9 232 156 990	-11 %
COMMISSIONS (CHARGES)	-927 076 271	-286 511 944	-69 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORT. DE NÉGOCIATION	1 516 758 013	1 145 468 028	-24 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OP. DES PORT. DE PLACEMENT ET ASSIM.	-168 960 040	127 261 679	-175 %
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 488 992 231	1 316 002 397	-12 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-591 581 427	-506 539 727	-14 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**32 348 310 259**	**35 407 562 442**	**9 %**
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-17 158 820 980	-19 133 867 701	12 %
CHARGES DE PERSONNEL	-10 439 939 409	-10 949 701 224	5 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-6 718 881 571	-8 184 166 478	22 %
DOT. AUX AMORT ET AUX DÉP. DES IMM CORP. ET INCORP.	-2 826 008 155	-2 087 232 595	-26 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**12 363 481 124**	**14 186 462 146**	**15 %**
COÛT DU RISQUE	-14 326 516 061	-12 200 388 291	-15 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**-1 963 034 937**	**1 986 073 855**	**-201 %**
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	2 830 933 119	429 180 916	-85 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	**867 898 182**	**2 415 254 771**	**178 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-339 519 574	-319 962 443	-6 %
RÉSULTAT NET	**528 378 608**	**2 095 292 328**	**297 %**

Engagements citoyens

La stratégie citoyenne de la Banque est axée principalement sur la santé et l'éducation, avec des contributions conséquentes pour le développement socio-économique du pays.

Education

- Pose de la première pierre pour l'agrandissement et la réfection de l'école fondamentale de Sirakoroni, localité située à 191 kms à l'Ouest de la capitale, pour 63 millions de F CFA de travaux.

Santé

- La Banque, en partenariat avec la Jeune Chambre Internationale Universitaire Bamako, contribue à la lutte contre les cancers du sein et du col de l'utérus : des opérations de dépistage gratuit ont été organisées dans 6 centres de santé communautaires du 5 au 13 mars 2021. Ces séances ont permis de dépister plus de 2 200 femmes. Le projet a été financé à hauteur de 5 millions de F CFA.

Social

- Organisation de la 6e édition de dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l'utérus à l'occasion de la Journée Internationale de la Femme.
- 5,5 millions de F CFA de vivres et de cadeaux ont été offerts à l'orphelinat CAPEMA dans le cadre de l'opération « Noël solidarité ».
- BOA-MALI a offert aux parents des nonuplés (une Malienne de Gao a accouché de 9 enfants) un appui financier et matériel de 2,2 millions de F CFA.

Pose 1ère pierre pour la réfection de l'école fondamentale de Sirakoroni

Niger

Intégrée au Réseau BOA en 1994

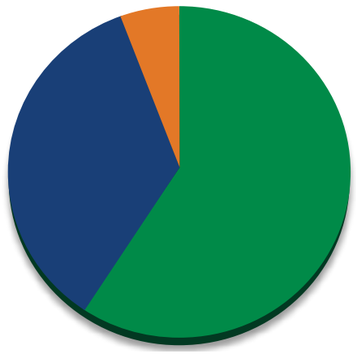
Capital au 31/12/2021
13 milliards de F CFA

Introduction en Bourse
décembre 2003

Commissaires aux comptes
NOUHOU TARI
Sirage SANI BAKO

information@boaniger.com
www.boaniger.com
contact@boaniger.com

Actionnariat au 31/12/2021



BOA WEST AFRICA	59,06 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS ET INSTITUTIONNELS	35,21 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	5,73 %

Présentation des résultats

BANK OF AFRICA - NIGER a clôturé son exercice 2021 avec des réalisations encourageantes malgré un contexte sécuritaire difficile, la pandémie de la Covid-19 ainsi qu'un déficit céréalier et fourrager important.

Le total bilan est en hausse de 8,1 %, à 356,4 milliards de F CFA, tirée par une progression de 8,1 % des ressources clientèle à 234 milliards de F CFA. Les crédits à la clientèle s'établissent à 206,9 milliards de F CFA, avec une progression de 2 % en glissement annuel.

Le Produit Net Bancaire progresse de 3,1 %, à 25 milliards de F CFA, soutenu par la hausse de 6,2 % de la marge bancaire.

Les autres frais directs d'exploitation sont maitrisés et se stabilisent à 11,9 milliards de F CFA, induisant ainsi une amélioration du coefficient d'exploitation à 47,7 %, contre 49,2 % en décembre 2020.

Le résultat net progresse de 26,6 % à 9,4 milliards de F CFA, en lien avec l'amélioration du coût du risque induisant un renforcement des ratios de rentabilité. Toutefois, avec la hausse du montant du RWA, le ratio de solvabilité s'affiche à 16,6 % contre 18,2 % en 2020.

Ces résultats sont le fruit des efforts de l'ensemble des équipes de la Banque, conjugués à la pertinence des orientations stratégiques de son Conseil d'Administration.

Chiffres clés 2021

(en millions de F CFA)

Activité	**2020**	**2021**	**Variation**
Dépôts clientèle	216 417	234 001	8,1 %
Créances clientèle	202 901	206 852	1,9 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	30	30	
Structure			
Total bilan	329 785	356 378	8,1 %
Fonds propres (avant répartion)	38 578	41 969	8,8 %
Effectif moyen en fin de période	292	285	-2,4 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	24 255	24 995	3,1 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	11 927	11 927	0,0 %
Résultat Brut d'Exploitation	12 328	13 068	6,0 %
Coût du risque en montant (*)	3 756	2 035	-45,8 %
Résultat Net	7 421	9 397	26,6 %
Coefficient d'exploitation	49,2 %	47,7 %	
Coût du risque	1,99 %	0,9 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	2,2 %	2,7 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	19,9 %	23,3 %	
Solvabilité			
Tier 1	31 048	33 436	
Tier 2	-	-	
Risk Weighted Asset (RWA)	170 130	201 298	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	18,2 %	16,6 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

Boureima WANKOYE
Président

Amine BOUABID

Ousmane DAOU

Abdouramane
HAMIDOU

Mahaman IBRA KABO

Mamadou Igor DIARRA
Représentant de
BOA GROUP

Ourèye SAKHO EKLO
Représentante de
BOAD

Abderrazzak ZEBDANI
Représentant de
BOA WEST AFRICA

Siège social

Immeuble BANK OF AFRICA
Rue du Gaweye - BP 10973 - Niamey - NIGER
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46 - Fax : (227) 20 73 38 18
CRC : 20 33 00 00
SWIFT : AFRINENIXXX

Le siège de BOA-NIGER

Performances significatives (en milliards de F CFA)

Coût du risque

2,0 -45,8 %

2021

2020 3,8

ROE

23,3 %

2021

2020 19,9%

Performances boursières (en F CFA)

	2019	2020	2021	TCAM*
Cours de clôture au 31/12	3 385	3 500	5 100	22,7 %
Performance annuelle	-13,2 %	3,4 %	45,7 %	
Bénéfice par action	654	571	723	5,1 %
Fonds propres par action	2 756	2 865	3 228	8,2 %
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	44,0	45,5	66,3	22,7 %
Dividende par action	462	462	610	15,0 %
Rendement du dividende	13,6 %	13,2 %	12,0 %	
Price Earning Ratio	5,2x	6,1x	7,1x	
Price to Book	1,2x	1,2x	1,6x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés

Faits marquants

Mars

- Mise sur le marché du produit « BOA-leasing », solution de financement destiné aux entreprises.

Avril

- Campagnes commerciales « BOA Collecte » et « BOA Express ».
- Participation au webinaire « Présentation des résultats au 31 décembre 2020 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM d'Abidjan ».
- Lancement de « Business Express », solution de transfert d'argent de BOA dédié aux entreprises.

Mai

- Arrivée de la Banque sur les réseaux sociaux.

Juin

- Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe, à Istanbul, Turquie.
- Réouverture après réhabilitation de l'Agence Koubia, un quartier à Niamey.

Octobre

- Lancement de « Trade Express », service de virement instantané intra BOA UEOMA pour les entreprises.

Décembre

- Campagne commerciale « Tous en Fête ».
- Lancement de 6 nouveaux Packs Retails, destinés aux salariés.

Remise de don par l'équipe BOA dans le cadre de la luttre contre le cancer

Bilan comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	21 090 048 300	16 951 044 889	-20 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES	73 025 178 204	99 479 744 432	36 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	8 732 666 457	10 789 608 875	24 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	202 900 996 559	206 852 164 275	2 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	5 722 375 842	3 152 028 821	-45 %
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE	1 246 597 329	1 251 744 048	0 %
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	2 645 877 350	2 680 497 163	1 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	1 576 751 889	1 690 606 926	7 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	264 801 716	222 212 726	-16 %
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES	379 823 588	387 264 460	2 %
PRÊTS SUBORDONNÉS	773 609 572	813 120 163	5 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	10 803 727 172	11 179 853 312	3 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	622 183 725	928 028 698	49 %
TOTAL ACTIF	**329 784 637 704**	**356 377 918 788**	**8 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**47 732 595 160**	**64 325 929 862**	**35 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	3 853 289 562	5 176 398 432	34 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	43 879 305 599	59 149 531 430	35 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2021, 1 euro = 655,957 F CFA

(en F CFA)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	67 031 066 437	71 704 069 134	7 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	216 416 838 075	234 000 554 049	8 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	1 596 744 126	1 988 038 801	25 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	4 431 621 660	4 857 341 548	10 %
PROVISIONS	1 730 307 365	1 859 313 111	7 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS			
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	**38 578 060 041**	**41 968 602 146**	**9 %**
CAPITAL SOUSCRIT	13 000 000 000	13 000 000 000	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	194 500 000	194 500 000	0 %
RÉSERVES	16 623 459 061	18 038 456 175	9 %
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS RÈGLEMENTÉES			
REPORT À NOUVEAU	1 339 103 866	1 339 103 866	0 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	7 420 997 114	9 396 542 105	27 %
TOTAL PASSIF	**329 784 637 704**	**356 377 918 788**	**8 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**178 117 601 200**	**143 450 088 828**	**-19 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	178 117 601 200	143 450 088 828	-19 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Résultat comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	22 246 706 305	22 151 377 583	0 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-6 827 073 579	-5 781 183 663	-15 %
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	404 874 984	403 003 732	0 %
COMMISSIONS (PRODUITS)	5 145 540 779	5 161 182 321	0 %
COMMISSIONS (CHARGES)	-288 821 553	-294 117 281	2 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORT. DE NÉGOCIATION	2 930 974 131	2 071 327 619	-29 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OP. DES PORT. DE PLACEMENT ET ASSIM.	67 332 302	648 869 591	864 %
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	840 628 132	842 711 060	0 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-265 417 048	-208 063 969	-22 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**24 254 744 453**	**24 995 106 993**	**3,1 %**
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-11 040 212 561	-10 922 257 272	-1 %
CHARGES DE PERSONNEL	-5 972 755 609	-5 804 577 176	-3 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-5 067 456 952	-5 117 680 096	1 %
DOT. AUX AMORT ET AUX DÉP. DES IMM CORP. ET INCORP.	-886 367 935	-1 005 004 403	13 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**12 328 163 957**	**13 067 845 318**	**6,0 %**
COÛT DU RISQUE	-3 756 436 158	-2 035 228 678	-46 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**8 571 727 799**	**11 032 616 640**	**29 %**
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	61 794 915	-33 863 335	-155 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	**8 633 522 714**	**10 998 753 305**	**27 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-1 212 525 600	-1 602 211 200	32 %
RÉSULTAT NET	**7 420 997 114**	**9 396 542 105**	**27 %**

Niger

Engagements citoyens

En 2021, BANK OF AFRICA – NIGER a poursuivi son engagement pour l'amélioration de l'éducation et de la formation.

- Soutien à l'ONG Action de Développement des Enfants du Niger. Grâce à un appui financier, la Banque a permis à des enfants défavorisés de poursuivre leur scolarité dans de bonnes conditions.
- Soutien financier à la 11e Edition du prix d'Excellence et du mérite, organisé par la Fondation de la première Dame, la Fondation NOOR. Cette journée attribue des prix aux meilleurs élèves, promeut la culture de l'excellence et stimule la réussite des élèves.
- Sponsoring de la 1ère édition de la « Coupe Universitaire de la Rhétorique ». Cet évènement développe les compétences des étudiants en art oratoire, les sensibilise sur les enjeux du développement durable et accroît leur sens de leadership et du civisme.
- Sponsoring du match de gala dénommé « Gala de la République », organisé par la Fédération Nigérienne de Football. Les recettes provenant de ce match sont destinées aux familles des militaires tombés au champ d'honneur.
- Organisation d'une opération de dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l'utérus à l'occasion de la Journée Internationale de la Femme.

Ouganda

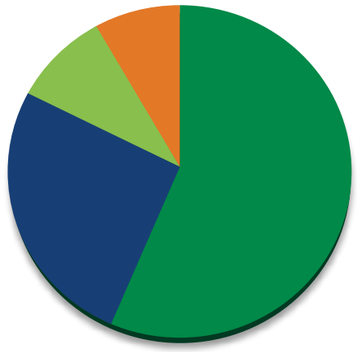
Date d'ouverture
octobre 2006

Capital au 31/12/2021
46,775 milliards de Shillings Ougandais (UGX)

Commissaires aux comptes
ERNST & YOUNG

feedback@boauganda.com
www.boauganda.com

Actionnariat au 31/12/2021



BMCE BANK OF AFRICA	47,41 %
AFH-OCÉAN INDIEN	44,83 %
CENTRAL HOLDINGS Ltd.	7,76 %

Présentation des résultats

L'impact des confinements passés s'atténue, cédant la place à une forte croissance alimentée par le rebond de l'agriculture (notamment les cultures vivrières) et des services (hébergement et TIC), qui affichent une solide croissance économique de 6,5 % à 7 % (rappelons toutefois que l'exercice précédent avait été marqué par une contraction de 1,5 %).

Le rythme et la solidité de la reprise économique nationale restent incertains, mais la réouverture totale de l'économie, ainsi que l'aboutissement des décisions d'investissement définitives dans le secteur pétrolier, devraient soutenir la croissance et la performance du secteur financier dans son ensemble.

Les pressions inflationnistes sont restées modérées pendant la majeure partie de 2021 mais sont nettement en hausse sur le court à moyen terme en raison des événements géopolitiques mondiaux. Elles devraient se stabiliser sur le long terme.

Durant l'exercice, la Banque a fait croître son actif de 13 %, grâce aux prêts et aux titres qui sont en hausse de 3 %. En revanche, les dépôts ont temporairement diminué de 2 % car la Banque a profité de ses synergies avec les entités du groupe en termes de passif.

Grâce à ses initiatives de réduction des risques, la Banque a réalisé des économies de 57 % et de 6 % par rapport à l'exercice précédent sur les provisions pour pertes de crédit et ses charges d'exploitation.

En parallèle avec une croissance de 10 % des revenus, les bénéfices de la Banque ont doublé et lui confère la plus forte marge bénéficiaire de son histoire.

La Banque poursuit sa transformation digitale, notamment en réponse à l'impact prolongé de la pandémie sur les activités bancaires traditionnelles. Dans ce contexte, plus de 80 % des transactions sont effectuées sur des canaux autres que les agences.

Outre les priorités propres au secteur, la gestion du risque et l'accent porté à l'efficacité, la Banque s'est donné pour objectif de retrouver le chemin de la croissance et d'améliorer sa rentabilité en 2022.

Appuyées par une performance macroéconomique prometteuse et plus stable, les ambitions stratégiques de la Banque seront dorénavant ancrées sur la croissance du crédit au niveau sectoriel, sur l'optimisation des services par le biais de canaux digitaux, sur l'optimisation des efficiences opérationnelles et sur l'atténuation des risques.

Chiffres clés 2021

(en millions de UGX)

Activité	**2020**	**2021**	**Variation**
Dépôts clientèle	617 562	607 542	-1,6 %
Créances clientèle	397 998	410 002	3,0 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	34	34	
Structure			
Total bilan	880 761	992 263	12,7 %
Fonds propres (avant répartion)	136 897	164 637	20,3 %
Effectif en fin de période	445	394	-11,5 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	94 192	103 859	10,3 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	65 534	61 783	-5,7 %
Résultat Brut d'Exploitation	17 285	37 181	115,1 %
Coût du risque en montant (*)	11 373	4 895	-57,0 %
Impot sur le revenu	3 911	9 439	141,3 %
Résultat Net	13 374	27 742	107,4 %
Coefficient d'exploitation	69,6 %	59,5 %	-14,5 %
Coût du risque Clientèle	2,9 %	1,2 %	-57,6 %
Rentabilité des actifs (ROA)	1,6 %	3,0 %	86,5 %
Rentabilité des fonds propres (ROE)	10,3 %	18,4 %	79,1 %
Solvabilité			
Tier 1	95 560	131 218	37,3 %
Tier 2	5 318	4 339	-18,4 %
Risk Weighted Asset (RWA)	565 147	594 025	5,1 %
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	17,8 %	22,8 %	27,8 %

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

George W. EGADDU
Président

Amine BOUABID

Abdelkabir BENNANI

Gertrude K. BYARUHANGA

Arthur ISIKO
Directeur Général

Ghali LAHLOU

Musisi E. KIWANUKA

Henri LALOUX

Bernard R. MAGULU
Directeur Général Adjoint

Conrad K. NKUTU

Siège social

BANK OF AFRICA House, Plot 45, Jinja Road
P.O. Box 2750 - Kampala - UGANDA
Tél. : (256) 414 302001 Fax : (256) 414 230 902
SWIF AFRIUGKA

Le siège de BOA-OUGANDA

Performances significatives

(en milliards de UGX)

Résultat Net

27,7 +107,4 %

2021

2020 13,4

ROE

18,4 %

2021

2020 10,3 %

Information par action

(en UGX)

	2019	2020	2021	TCAM*
Bénéfice net par action	0,4	0,3	0,6	17,3 %
Capitaux propres par action	2,6	2,9	3,5	15,4 %
Dividende net par action	0,2	0,1		-100,0 %

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Avril

- La Banque est classée au 2e rang, dans la catégorie meilleure banque commerciale et de développement lors du « Consumers Choice Awards 2020/2021 ».

Mai

- Organisation du forum des entrepreneurs à l'attention des dirigeants de différentes entreprises du bâtiment afin d'échanger sur la manière de se développer pendant la pandémie du Covid-19 et de présenter les solutions globales que propose BOA pour ce secteur d'activité.

Juin

- Lancement du nouveau site internet.

Juillet

- Amélioration de l'offre de produits accessibles via les plateformes en ligne : Mobile Wallet et Internet Banking.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe à Istanbul, en Turquie.

Octobre

- Participation aux rencontres sportives de l'Association des banquiers ougandais qui réunissent plus de 25 banques commerciales et établissements.

Nomination de la banque au « Cosumers Choise Awards »

Bilan comparé des deux derniers exercices (en millions de UGX)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	114 502	157 053	37 %
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	28 201	69 094	145 %
CRÉANCES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	21 655	29 399	36 %
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS			
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	397 998	410 002	3 %
TITRES D'ÉTAT	263 132	271 122	3 %
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	24 904	25 541	3 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 397	3 636	-17 %
ACTIFS EN LOCATION			
IMPÔTS RECOUVRABLES			
AUTRES ACTIFS	9 015	12 535	39 %
IMPÔTS DIFFÉRÉS	16 957	13 880	-18 %
TOTAL ACTIF	**880 761**	**992 263**	**13 %**

PASSIF	2020	2021	VARIATION
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	617 562	607 542	-2 %
DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	32 053	37 418	17 %
DETTES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	55 869	126 535	126 %
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS			
AUTRES DETTES	460	270	-41 %
IMPÔTS EXIGIBLES	2 310	1 757	-24 %
OBLIGATIONS AU TITRE DES PRESTATIONS DE RETRAITE			
AUTRES PASSIFS	35 609	54 104	52 %
TOTAL DETTES	**743 863**	**827 626**	**11 %**
CAPITAL	46 775	46 775	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	23 614	23 614	0 %
RÉSERVES OBLIGATOIRES	5 915		-100 %
DIVIDENDE PROPOSE	9 121	15 903	74 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	51 472	78 344	52 %
TOTAL FONDS PROPRES	**136 897**	**164 637**	**20 %**
TOTAL PASSIF	**880 761**	**992 263**	**13 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**197 850**	**197 390**	**0 %**
*** ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT**	**44 099**	**36 886**	**-16 %**
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	44 099	36 886	-16 %
*** ENGAGEMENTS DE GARANTIE**	**153 751**	**160 504**	**4 %**
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	153 751	160 504	4 %
*** ENGAGEMENTS SUR TITRES**			

Au 31/12/2021, 1 euro = UGX 4015.4215

Résultat comparé des deux derniers exercices (en millions de UGX)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	79 675	86 594	9 %
INTERÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-14 066	-16 253	16 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**65 609**	**70 340**	**7 %**
PRODUITS DES COMMISSIONS	21 628	23 938	11 %
CHARGES SUR COMMISSIONS	-6 338	-7 947	25 %
COMMISSIONS NETTES	**15 290**	**15 991**	**5 %**
NET OPÉRATIONS DE CHANGE	12 565	16 505	31 %
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	729	1 023	40 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**94 192**	**103 859**	**10 %**
PROVISIONS SUR PRÊTS ET AVANCES	-11 373	-4 895	-57 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-65 534	-61 783	-6 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**17 285**	**37 181**	**115 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES/ REMBOURSEMENT D'IMPÔT	-3 911	-9 439	141 %
RÉSULTAT NET	**13 374**	**27 742**	**107 %**

Engagements citoyens

Nous savons qu'il nous incombe de contribuer au développement de toutes nos parties prenantes et nous nous engageons à assumer nos responsabilités envers la société. Tout au long de l'année 2021, nous avons mis en place un ensemble de mesures de protection contre le Covid-19, conformément aux recommandations de l'Organisation Mondiale de la Santé et du ministère de la Santé.

Ainsi, au sein de notre réseau d'agences, nous avons respecté les protocoles de distanciation sociale, procédé au renforcement des procédures de nettoyage et fourni des masques et du gel hydro-alcoolique aux employés.

Compte tenu de l'impact considérable de la pandémie du Covid-19, nous avons continué d'appliquer le plan d'aide au redressement en période de Covid-19 sous la forme d'une suspension des remboursements d'échéance permise par la restructuration des prêts pour les clients qui en avaient fait la demande.

Parallèlement, nous avons optimisé nos canaux de transaction en ligne en mettant l'accent sur les services Mobile Wallet et Internet Banking afin d'en faciliter l'accès pour nos clients, pendant et après les périodes de confinement.

Nous sommes convaincus de l'importance de soutenir les communautés locales au sein desquelles nous sommes présents.

Forts de cet engagement, nous avons effectué des dons alimentaires au profit de l'orphelinat « Save the Islamic Society Uganda » (SISU) et de plusieurs mosquées afin de faciliter la préparation de l' « iftar » pendant le mois du Ramadan.

Nous sommes déterminés à réaliser les objectifs que nous nous sommes fixés dans le cadre de notre mission : promouvoir la croissance et la stabilité de notre pays, et promouvoir une reprise inclusive qui bénéficie à toutes nos parties prenantes.

Remise de dons alimentaires à l'orphelinat « Save the Islamic Society Uganda »

RDC

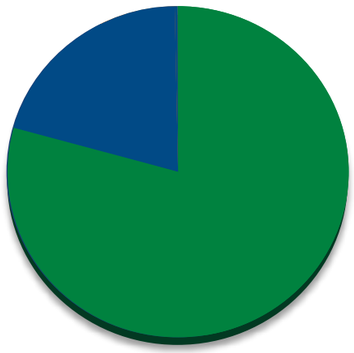
Date d'ouverture
avril 2010

Capital au 31/12/2021
29,2 millions USD

Commissaires aux comptes
PriceWaterhouseCoopers (PWC)

infos@boa-rdc.com
www.boa-rdc.com

Actionnariat au 31/12/2021



BOA GROUP S.A.	82,89 %
BIO S.A.	17,11 %

Présentation des résultats

BOA-RDC clôture l'exercice 2021 avec un total bilan de 590 034 millions de CDF contre 509 587 millions de CDF à la fin de l'année précédente, soit une croissance de 15,79 %.

Cette performance a été réalisée grâce à une gestion saine des crédits qui affiche une hausse de 14,69 % passant de 312 475 millions de CDF à 358 361 millions de CDF respectivement pour 2020 et 2021. La production des crédits amortissables est de 197 198 millions de CDF contre 211 316 millions de CDF prévu au budget, soit un taux de réalisation de 94,8 en considérant les chiffres en USD.

La croissance bilancielle est aussi attribuable à celle des dépôts qui enregistrent une hausse de 26,15 % passant de 363 610 millions de CDF en 2020 à 458 686 millions de CDF à fin 2021 permettant d'afficher un taux de réalisation objectifs de 110,30 %. Le nombre de comptes de dépôts a augmenté de 7,4 % pour atteindre 121 564 comptes et ce nonobstant l'effort d'assainissement réalisé (clôture des coptes gelés). Ces réalisations ont permis d'améliorer la concentration sur les 10 plus grands déposants (passant de 27.3 % à 24.7%).

Le ratio de transformation demeure maitrisé à près de 78 %.

Le stock des cartes à atteint 37 437 à fin 2021 contre 35 529 au 31 décembre 2020. Le taux d'équipement est resté stable.

Les capitaux propres à fin décembre 2021 sont de 48 588 millions de CDF contre 37 434 millions de CDF en 2020. Cette augmentation est liée notamment au résultat bénéficiaire de l'exercices 2021 qui est de 10 479 millions de CDF.

Le rendement brut moyen des crédits, est passée de 12,5 % en 2020, à 13,4 % en 2021 grâce à une amélioration de la tarification. Cette performance conjuguée à un coût des ressources, qui a été réduit de 0,4 %, pris en dollars américains, a permis une amélioration de la marge nette en passant de 8,5 % à 9,6 % en 2021.

Le taux de sinistralité est passé de 11,8 % fin 2020 à 10,1 % fin 2021. Le stock de provisions nettes de reprise a été porté de 29 375 millions de CDF fin 2020 à 33 000 millions de CDF à fin 2021.

Le compte de Résultat affiche un résultat bénéficiaire de 10 479 millions de CDF. Ce résultat net à fin 2021 contre 2 547 millions de CDF en 2020, soit une hausse considérable de 305 % en se basant sur les chiffres en USD.

La part des commissions dans le Produit Net Bancaire (PNB) a légèrement augmenté, soit de 46,6 % à fin décembre 2021 contre 43,1 % en 2020.

Grâce au programme « Plan horizon », nous pouvons constater une maîtrise des charges d'exploitation pour un taux de réalisation par rapport au budget de 97 %. Ainsi, le coefficient d'exploitation s'est amélioré pour atteindre 68,8 % en 2021 contre 84,1 % en 2020.

Chiffres clés 2021

(en millions de CDF)

Activité	2020	2021	Variation
Dépôts clientèle	363 611	458 686	26,1 %
Créances clientèle	312 475	358 361	14,7 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	16	16	0,0 %
Structure			
Total bilan	509 588	590 035	15,8 %
Total bilan moyen	458 423	549 811	19,9 %
Fonds propres (avant répartion)	37 435	48 589	29,8 %
Fonds propres (avant répartion) moyen	33 546	43 012	28,2 %
Effectif moyen pendant l'exercice	201	208	3,5 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	47 299	59 974	26,8 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	38 854	42 734	10,0 %
Résultat Brut d'Exploitation	8 446	17 541	107,7 %
Coût du risque en montant (*)	3 632	4 005	10,3 %
Résultat Net	2 547	10 480	311,4 %
Coefficient d'exploitation	82,1 %	71,2 %	
Coût du risque	1,16 %	1,12 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	0,6 %	1,9 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	7,6 %	24,4 %	
Solvabilité			
Tier 1	25 112	37 508	
Tier 2	7 941	7 978	
Risk Weighted Asset (RWA)	317 625	319 119	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	10,4%	14,3%	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

Guy-Robert LUKAMA
Président

Jamal AMEZIANE
Directeur Général

Amine BOUABID

Henri LALOUX

Olivier TOUSSAINT
Représentant de BIO

Abderrazzak ZEBDANI
Représentant de
BOA GROUP S.A.

Siège social

22. Avenue des Aviateurs
Kinshasa-Gombe - BP 7119 Kin1
REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO
Tél. : +(243) 84 600 05 06 / 07 – 84 300 05 16
SWIFT: AFRICDKSXXX

Le siège de BOA-RDC

Performances significatives

(en millions de CDF)

Créances clientèle

358,4 +14,7 %

2021

2020 312,5

Résultat Net

10,5 +311,4 %

2021

2020 2,5

Information par action

(en CDF)

	2019	2020	2021	TCAM*
Bénéfice par action	101 756	101 889	419 199	103,0 %
Dividende par action				
Fonds propres par action (après répartition)	1 186 228	1 497 387	1 943 560	28,0 %

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Février

- Mise en place d'une nouvelle gamme de cartes bancaires haut de gamme.
- Lancement d'un produit de paiement de masse pour la clientèle Entreprises.

Avril

- Campagne commerciale « Epargne ».
- Lancement du service Mosolo, interopérabilité entre les banques pour les retraits GAB.

Juin

- Campagne Commerciale « Tous à l'Ecole ».

Juillet

- Ouverture 2 espaces Business dédiés à la Clientèle PME/PMI, situés dans le centre-ville de Kinshasa.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe à Istanbul, Turquie.
- Arrivée de la Banque sur les réseaux sociaux.

Octobre

- Lancement d'une nouvelle version de l'application mobile MyBOA.
- Campagne commerciale Prêt équipement, en partenariat avec la Société Union Africaine de Commerce (U.A.C).

Opération de dépistage des cancers du sein et du col de l'utérus

Bilan comparé des deux derniers exercices (en CDF)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE	45 112 441 691	65 888 251 745	46 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES	107 420 912 093	122 325 906 171	14 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	**312 474 604 902**	**358 361 436 900**	**15 %**
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX			
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	280 600 806 377	303 388 551 429	8 %
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	31 873 798 525	54 972 885 471	72 %
- AFFACTURAGE			
TITRES DE PLACEMENT			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	2 616 719 613	1 092 098 796	-58 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	21 357 854 457	20 001 555 732	-6 %
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	5 122 147 883	5 205 971 252	2 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	15 483 004 887	17 159 535 918	11 %
ÉCARTS D'ACQUISITION			
TOTAL ACTIF	**509 587 685 526**	**590 034 756 513**	**16 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**50 524 259 817**	**70 009 716 220**	**39 %**
*** ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT**	**2 931 106 591**	**8 726 153 176**	**198 %**
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	2 931 106 591	8 726 153 176	198 %
*** ENGAGEMENTS DE GARANTIE**	**47 593 153 226**	**61 283 563 043**	**29 %**
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	47 593 153 226	61 283 563 043	29 %
*** ENGAGEMENTS SUR TITRES**			

Au 31/12/2021, 1 euro = 2 262,3713 CDF

(en CDF)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
DETTES INTERBANCAIRES	29 888 128 473	196 679 262	-99 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	**363 610 592 541**	**458 686 116 249**	**26 %**
- COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	72 073 024 280	87 072 404 857	21 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	618 786 810	351 476 455	-43 %
- BONS DE CAISSE			
- AUTRES DETTES À VUE	199 882 144 486	253 405 110 238	27 %
- AUTRES DETTES À TERME	91 036 636 965	117 857 124 699	29 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	3 991 369 661	8 473 099 425	112 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	13 828 921 500	11 612 827 267	-16 %
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	5 294 460 335	6 692 582 323	26 %
PROVISIONS RÈGLEMENTÉES	4 744 055 788	4 812 615 739	1 %
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	6 053 882 750	5 655 928 170	-7 %
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CAPITAL	19 387 273 661	27 697 714 541	43 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	8 580 016 133	562 521 636	-93 %
OBLIGATIONS CONVERTIBLES EN ACTION	49 485 647 788	50 128 530 020	1 %
RÉSERVE			
ECARTS DE REEVALUATION	14 179 041 544	14 674 478 706	3 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-12 002 917 910	-9 638 303 420	-20 %
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	2 547 213 263	10 479 966 596	311 %
TOTAL PASSIF	**509 587 685 526**	**590 034 756 513**	**16 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**520 682 330 993**	**606 254 688 982**	**16%**
*** ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT**			
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
*** ENGAGEMENTS DE GARANTIE**	**520 682 330 993**	**606 254 688 982**	**16%**
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	520 682 330 993	606 254 688 982	16%
*** ENGAGEMENTS SUR TITRES**			

Résultat comparé des deux derniers exercices (en CDF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	38 726 056 107	45 627 451 382	18 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-12 442 064 967	-12 758 338 541	3 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**26 283 991 140**	**32 869 112 841**	**25 %**
COMMISSIONS REÇUES	23 071 780 596	28 191 813 967	22 %
COMMISSIONS PAYÉES	-2 565 980 606	-1 568 409 162	-39 %
COMMISSIONS NETTES	**20 505 799 990**	**26 623 404 805**	**30 %**
NET PRODUITS DIVERS	510 170 170	483 583 400	-5 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**47 299 961 300**	**59 976 101 047**	**27 %**
CHARGES D'EXPLOITATION	-38 853 857 527	-42 733 536 481	10 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**8 446 103 774**	**17 242 564 565**	**104 %**
DOTATIONS AUX PROVISIONS	-3 631 630 533	-4 004 897 644	10 %
DOTATIONS NETTES FRBG			
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL ET SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	-724 932 647	1 667 221 473	-330 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**4 089 540 593**	**14 904 888 394**	**264 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-1 542 327 330	-4 424 921 798	187 %
RÉSULTAT NET	**2 547 213 263**	**10 479 966 596**	**311 %**

Engagements citoyens

BANK OF AFRICA – RDC (BOA-RDC) a axé son engagement citoyen sur deux axes primordiaux tout en s'adaptant aux impératifs ponctuels liés à la particularité du contexte de la République Démocratique du Congo :

- La contribution régulière aux œuvres sociales
- La prise en compte des risques environnementaux et sociaux dans l'analyse de l'évaluation des crédits aux entreprises.

Social

- Comme chaque année depuis 2015, BOA-RDC a procédé au financement des dépistages gratuits des cancers du sein et du col de l'utérus pour 500 femmes ressortissantes des zones à ressources limitées.

  BANK OF AFRICA - RDC demeure par ailleurs focalisée à s'impliquer, partout où elle est représentée en RDC, dans un partenariat productif avec les associations caritatives et ONG locales en vue de soutenir activement les œuvres sociales.

Environnement

- BOA-RDC s'attèle d'une part à mettre en place dans tout son réseau administratif des pratiques écologiques et socialement responsables afin de répondre aux nouvelles exigences environnementales. Il s'agit par exemple de l'utilisation efficiente du papier, de l'eau et de l'énergie.

  D'autre part, attachant une importance particulière aux facteurs environnementaux dans l'analyse du risque dans l'octroi des crédits, le processus décisionnel à BOA-RDC inclut des critères impliquant une contribution positive à la protection de l'environnement et la démonstration de valeurs morales et éthiques dans l'utilisation des fonds.

Economique

- BOA-RDC a procédé au lancement d'une nouvelle gamme de produits et services dont des cartes internationales Premium dédié aux particuliers.

Photo de famille prise lors de la séance de travail avec Mr Abderrazzak ZEBDANI

Rwanda

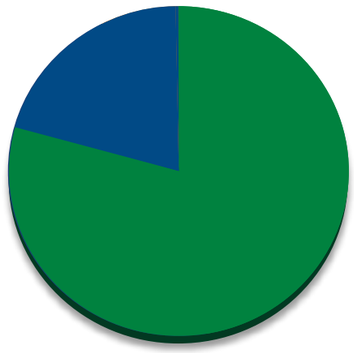
Date d'ouverture
octobre 2015

Capital au 31/12/2021
20 milliards de Francs
Rwandais

Commissaires aux comptes
Klynveld Peat Marwick
Goerdeler (KPMG-RWANDA)

info@boarwanda.com
www.boarwanda.com

Actionnariat au 31/12/2021



BOA GROUP S.A.	95 %
CHARLES MPORANYI	5 %

Présentation des résultats

En 2021, BANK OF AFRICA - RWANDA (BOA–RWANDA) a vu nettement progresser son actif total, en hausse de 30 %. L'exercice a été marqué par d'intenses investissements dans des actifs porteurs d'intérêt, tandis que les placements non productifs se sont stabilisés.

Les crédits accordés à la clientèle ont augmenté de 36 % par rapport à 2020, tandis que les investissements en instruments financiers ont crû de 76 %. Ces résultats ont été favorisés par les dépôts collectés auprès de la clientèle qui ont augmenté de 23 %. Les emprunts interbancaires ont aussi augmenté de 44 %.

Afin de tirer profit des placements auprès d'autres banques commerciales, BOA-RWANDA a recouru à des emprunts à court et à long terme affichant des taux d'intérêt inférieurs au gain réalisé.

Les états financiers de 2021 reflètent une bonne tenue des recettes, avec une hausse de 56 % du produit net d'intérêts et de 30 % des frais et commissions nets.

En revanche, les dépenses d'exploitation ont peu augmenté par rapport aux revenus générés. Ce qui fait passer le coefficient d'exploitation de 83 % à 67 %.

Bien que le coût du risque ait soudainement augmenté, en raison des prêts accordés aux entreprises clientes, le bénéfice net s'est largement amélioré par rapport à 2020 et a quasiment quadruplé.

BANK OF AFRICA – RWANDA vise toujours à renforcer sa présence sur le marché bancaire du Rwanda.

Chiffres clés 2021

(en millions de RWF)

Activité	**2020**	**2021**	**Variation**
Dépôts clientèle	39 786	48 804	22,7 %
Créances clientèle	28 035	38 162	36,1 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	14	14	0,0 %
Structure			
Total bilan	95 390	123 979	30,0 %
Fonds propres (avant répartion)	8 541	17 477	104,6 %
Effectif moyen pendant l'exercice	178	182	2,2 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	5 224	7 406	41,8 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	4 324	4 947	14,4 %
Résultat Brut d'Exploitation	900	2 460	173,3 %
Coût du risque en montant (*)	395	1 320	234,2 %
Résultat Net	441	1 517	244,0 %
Coefficient d'exploitation	88,6 %	65,2 %	
Coût du risque	1,9 %	4,0 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	0,6 %	1,4 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	5,3 %	11,7 %	
Solvabilité			
Tier 1	7 791	16 482	
Tier 2	448	817	
Risk Weighted Asset (RWA)	41 384	62 712	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	19,9 %	27,6 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

Emmanuel NTAGANDA
Président

Omar BALAFREJ

Amine BOUABID

Vincent GATETE

Gilles MPORANYI

Betty SAYINZOGA

Abderrazzak ZEBDANI

Siège social

BANK OF AFRICA
KN2 Nyarugenge - Chic Complex
P.O. Box: 265, Kigali - RWANDA
Tel.: +(250) 788 136 205
Swift: AFRWRWRW

Le siège de BOA-RWANDA

Performances significatives

(en milliards de RWF)

Créances clientèle

38,2 +36,1 %

2021

2020 28

Résultat Net

1,5 +244,0 %

2021

2020 0,4

Information par action

(en RWF)

	2019	2020	2021	TCAM*
Bénéfice par action	-0,8	0,4	0,8	0,3 %
Fonds propres par action	6,4	6,8	8,7	16,5 %
Dividendes par action				

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Août

- Nouvelle fonctionnalité ajouté sur la plateforme d'Internet Banking permettant aux clients d'effectuer des transferts en monnaies étrangères.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe à Istanbul, en Turquie.

Octobre

- Organisation d'une « Semaine du service client » au niveau des agences.

Décembre

- Augmentation du capital social qui passe de 12,5 milliards à 20 milliards de RWF.

Les équipes de la banque

Rwanda

Bilan comparé des deux derniers exercices (en RWF)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	10 541 660	6 136 604	-42 %
TITRES D'ÉTAT	20 993 925	36 980 980	76 %
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	30 079 079	36 276 007	21 %
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	28 034 733	38 162 497	36 %
TAXES RECOUVRABLES			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 030 390	2 302 104	13 %
IMPÔTS DIFFÉRÉS	104 742	312 976	199 %
AUTRES ACTIFS	3 605 903	3 807 996	6 %
TOTAL ACTIF	**95 390 431**	**123 979 165**	**30 %**

(en RWF)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	39 785 984	48 804 491	23 %
DETTES INTERBANCAIRES	37 591 666	54 246 876	44 %
DETTES LONG TERME			
AUTRES PASSIFS	9 472 035	3 450 790	-64 %
TOTAL DETTES	**86 849 685**	**106 502 157**	**23 %**
CAPITAL	12 580 870	20 000 000	59 %
PRIME LIÉE AU CAPITAL	871 740	871 740	0 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-4 911 864	-3 394 732	-31 %
RÉSERVE LÉGALE			
TOTAL CAPITAUX PROPRES	**8 540 746**	**17 477 008**	**105 %**
TOTAL PASSIF	**95 390 431**	**123 979 165**	**30 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**6 267 100**	**14 559 635**	**232 %**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE			
*** ENGAGEMENTS DE GARANTIE**	**6 267 100**	**14 559 635**	**232 %**
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 976 168	9 691 818	326 %
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	3 290 933	4 867 816	148 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2021, 1 euro = 1142,88735 Francs Rwandais

Résultat comparé des deux derniers exercices (en RWF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	6 154 999	9 263 735	51 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-2 584 539	-3 566 675	38 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**3 570 460**	**5 697 060**	**60 %**
COMMISSIONS REÇUES	1 845 484	2 323 915	26 %
COMMISSIONS PAYÉES	-388 300	-432 864	11 %
NET COMMISSIONS ET DIVERS	**1 457 184**	**1 891 051**	**30 %**
PRODUITS DIVERS	196 100	-181 708	-193 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**5 223 744**	**7 406 403**	**42 %**
CHARGES D'EXPLOITATION	-4 323 743	-4 946 729	14 %
PROVISIONS SUR PRÊTS	-394 831	-1 319 657	234 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**505 170**	**1 140 017**	**126 %**
TAXE NATIONALE DE STABILISATION FISCALE			
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-64 138	377 115	-688 %
RÉSULTAT NET	**441 032**	**1 517 132**	**244 %**

Engagements citoyens

BANK OF AFRICA - RWANDA s'associe à la population rwandaise à l'occasion du 27e anniversaire de la commémoration du génocide perpétré contre les Tutsis en 1994. Une délégation du personnel s'est rendue dans le village de NTARAMA dans le district de Bugesera où vivent 117 survivants du génocide.

Cette commémoration a permis de donner la parole aux témoins et de recueillir des dons.

Quelques survivants et l'équipe de BOA lors de la commémoration du génocide perpétré contre les Tutsis

Sénégal

Date d'ouverture
octobre 2001

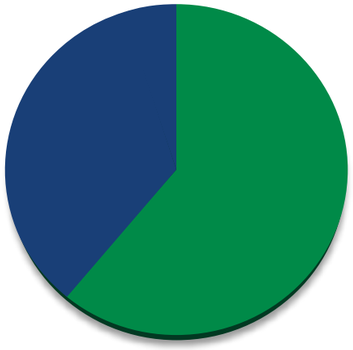
Capital au 31/12/2021
24 milliards de F CFA

Introduction en Bourse
octobre 2014

Commissaires aux comptes
MAZARS SÉNÉGAL
EUREKA AUDIT & CONSEILS

information@boasenegal.com
www.boasenegal.com

Actionnariat au 31/12/2021



BOA WEST AFRICA	61,74 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS ET INSTITUTIONNELS	38,26 %

Présentation des résultats

BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL (BOA-SÉNÉGAL) a achevé son plan triennal de développement 2019-2021 avec un taux de réalisation globale de plus de 80 %. La pandémie de Covid-19 a eu une incidence sur la transformation bilancielle amorcée compte tenu de son impact sur les PME-PMI. L'accélération sur le marché des particuliers s'est poursuivie, ce segment représentant 32 % des engagements de la Banque au 31 décembre 2021.

Les crédits nets de la clientèle progressent de 15 % à 321 621 millions de F CFA au 31 décembre 2021. La collecte de dépôts clientèle affiche une progression annuelle de 19,5 % à 445 946 millions de F CFA en fin d'exercice 2021 contre 373 182 millions de F CFA un an plus tôt.

L'activité bancaire se redynamise portée par la hausse des rendements conjuguée à celle de la production de crédits, favorisant ainsi une hausse annuelle de 20,9 % de la marge bancaire. Les commissions aussi enregistrent une progression de 18,7 %.

Ainsi, le Produit Net Bancaire s'affiche à 35 727 millions de F CFA en 2021 contre 29 997 millions de F CFA en 2020.

Avec la bonne maitrise des charges, le Résultat Brut d'Exploitation ressort à 17 550 millions de F CFA contre 11 128 millions de F CFA en 2020, soit une progression annuelle de 57,7 %.

Le coefficient d'exploitation s'affiche à 50,9 % au 31 décembre 2021 contre 62,9 % en 2020.

Le coût du risque se dégrade de 64 points de base à -2,2 % à fin décembre 2021 en lien avec les dotations complémentaires sur d'anciens dossiers malgré la présence de garanties.

Le Résultat Net enregistre une hausse annuelle de 44,4 % pour s'établir à 11 070 millions de F CFA au 31 décembre 2021.

Le total bilan est en hausse de 11,5 % passant de 561 588 millions de F CFA en 2020 à 626 289 millions de F CFA.

La rentabilité des actifs atteint 1,9 % et le rendement des fonds propres ressort à 22,2 % à fin décembre 2021. Le ratio de solvabilité s'établit à 11,7 %, reflet de la solidité financière de la Banque.

Chiffres clés 2021 (en millions de F CFA)

Activité	2020	2021	Variation
Dépôts clientèle	373 182	445 946	19,5 %
Créances clientèle	279 572	321 621	15,0 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	59	52	-8,5 %
Structure			
Total bilan	561 588	626 289	11,5 %
Fonds propres (avant répartion)	46 551	53 327	14,6 %
Effectif moyen en fin de période	370	381	3,0 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	29 997	35 727	19,1 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	18 869	18 177	-3,7 %
Résultat Brut d'Exploitation	11 128	17 550	57,7 %
Coût du risque en montant (*)	3 496	6 617	89,3 %
Résultat Net	7 667	11 070	44,4 %
Coefficient d'exploitation	62,9 %	50,9 %	
Coût du risque	1,6 %	2,2 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	1,4 %	1,9 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	17,1 %	22,2 %	
Solvabilité			
Tier 1	36 439	42 687	
Tier 2	5 248	5 248	
Risk Weighted Asset (RWA)	364 082	409 300	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	11,4 %	11,7 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

Alioune NDOUR DIOUF
Président

Amine BOUABID
Représentant de
BMCE
BANK OF AFRICA

Ourèye SAKHO EKLO

Abdoulaye SEYDI

Abderrazzak ZEBDANI
Représentant de
BOA WEST AFRICA
et de BOA GROUP S.A.

Alioune DIAGNE
Représentant de
AXA SENEGAL

Massamba GUÈYE
Représentant de
SDIH

Siège social

BANK OF AFRICA - Immeuble Elan - Route de Ngor,
Zone 12, quartier des Almadies - Dakar - SÉNÉGAL
Tél.: +(221) 33 865 64 67 - Fax: +(221) 33 820 42 83
SWIFT: AFRISNDA

Le siège de BOA-SÉNÉGAL

Performances significatives (en milliards de F CFA)

Dépots clientèle

445,9 +19,5 %

2021

2020 373,2

Résultat Net

11,1 +44,4 %

2021

2020 7,7

Performances boursières (en F CFA)

	2019	2020	2021	TCAM*
Cours de clôture au 31/12	1 545	1 495	2 350	23,3 %
Performance annuelle	-23,5 %	-3,2 %	57,2 %	
Bénéfice par action	380	319	461	10,2 %
Fonds propres par action	1 799	1 940	2 222	11,1 %
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	37,1	35,9	56,4	23,3 %
Dividende par action	179	179	179	-0,1 %
Rendement du dividende	11,6 %	12,0 %	7,6 %	
Price Earning Ratio	4,1x	4,7x	5,1x	
Price to Book	0,9x	0,8x	1,1x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés

Faits marquants

Février

- Arrivée de la Banque sur les réseaux sociaux.
- Campagne digitale « MyBOA » et « BOAweb ».

Avril

- Participation à la 2e édition du « MeetUp », événement dédié aux opérateurs économiques et organisé par le groupe de presse sénégalais « Media Sept Afrique ».
- Campagne d'animation commerciale « Spécial Fonctionnaires ».
- Participation au webinaire « Présentation des résultats au 31 décembre 2020 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM d'Abidjan ».

Juin

- Participation à la 2e édition du Forum Économique sénégalo-malien.
- Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe, à Istanbul, Turquie.

Octobre

- Participation aux Rencontres Business Sénégal - Maroc - Allemagne.

Novembre

- Participation à la 6e édition du Salon International des Mines.
- Sponsoring de la 5e édition de l'Open International de Judo Dakar 2021 et du Championnat National de Natation en individuel.

Décembre

- Lancement de la plateforme Marketplace, qui permet de financer l'acquisition de biens de consommation.

Participation de BOA-SÉNÉGAL au « MeetUp »

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	37 854 873 442	50 225 610 222	33 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES	172 165 830 621	172 761 093 592	0 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	23 542 533 528	33 448 355 375	42 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	279 572 440 352	321 621 003 023	15 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	3 640 930 748	1 710 989 982	-53 %
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE	1 506 981 158	6 135 980 116	307 %
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	3 281 994 760	6 191 684 837	89 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	10 484 175 214	8 780 450 776	-16 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	434 226 027	434 226 027	0 %
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES			
PRÊTS SUBORDONNÉS	100 000 000	100 000 000	0 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	27 996 049 076	23 657 052 123	-15 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 008 144 978	1 222 644 072	21 %
TOTAL ACTIF	**561 588 179 904**	**626 289 090 145**	**12 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**135 588 981 440**	**135 350 000 000**	**0 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	12 887 441 556	29 349 000 000	128 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	122 701 539 884	106 001 000 000	-14 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2021, 1 euro = 655,957 F CFA

(en F CFA)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	129 340 364 669	108 769 617 121	-16 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	373 181 589 194	445 945 735 794	19 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	1 084 876 848	2 822 773 278	160 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	5 793 917 824	7 595 010 168	31 %
PROVISIONS	388 869 917	2 580 812 353	564 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS	5 247 656 001	5 247 656 001	0 %
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	**46 550 905 452**	**53 327 485 431**	**15 %**
CAPITAL SOUSCRIT	24 000 000 000	24 000 000 000	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES	7 427 844 027	8 577 928 401	15 %
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS RÈGLEMENTÉES			
REPORT À NOUVEAU	7 455 832 266	9 679 328 722	30 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	7 667 229 159	11 070 228 308	44 %
TOTAL PASSIF	**561 588 179 904**	**626 289 090 145**	**12 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**243 665 000 000**	**295 097 166 250**	**21 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	243 665 000 000	295 097 166 250	21 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Résultat comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	32 319 097 079	36 655 227 284	13 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-13 351 568 949	-13 521 095 129	1 %
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	37 353 886	86 784 314	132 %
COMMISSIONS (PRODUITS)	9 619 877 099	12 649 249 364	31 %
COMMISSIONS (CHARGES)	-483 563 633	-1 538 823 791	218 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORT. DE NÉGOCIATION	2 277 874	8 412 797	269 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OP. DES PORT. DE PLACEMENT ET ASSIM.	729 469 108	318 317 309	-56 %
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 660 791 522	1 706 766 961	2 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-537 100 101	-637 876 422	18 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**29 996 633 885**	**35 726 962 687**	**19 %**
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-16 612 493 078	-15 828 821 579	-4 %
CHARGES DE PERSONNEL	-6 117 578 122	-6 536 548 146	6 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-10 494 914 956	-9 292 273 433	-11 %
DOT. AUX AMORT ET AUX DÉP. DES IMM CORP. ET INCORP.	-2 256 060 560	-2 348 408 279	4 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**11 128 080 247**	**17 549 732 829**	**57 %**
COÛT DU RISQUE	-3 496 119 964	-6 617 067 399	89 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**7 631 960 283**	**10 932 665 430**	**43 %**
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	40 268 876	142 562 878	254 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	**7 672 229 159**	**11 075 228 308**	**44 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-5 000 000	-5 000 000	0 %
RÉSULTAT NET	**7 667 229 159**	**11 070 228 308**	**44 %**

Sénégal

Engagements citoyens

Social

- Opération de dépistage des cancers du col de l'utérus et du sein organisée avec la Jeune Chambre Internationale (JCI), à l'occasion de la Journée Internationale de la Femme.
- Participation à la séance de dépistage organisée dans le cadre de la Journée Mondiale du Diabète au Sénégal.
- Distribution de kits alimentaires dans la région de Ziguinchor en collaboration, avec l'Association pour le Développement de Ziguinchor (ADZ).
- Participation aux journées de sensibilisation aux noyades et randonnées nautiques organisées par la Fédération Sénégalaise de Natation et de Sauvetage.

Education

- Don de matériels pédagogiques au commandant de la Zone militaire 3 pour la bibliothèque du Camp Sémou Djimith Diouf à Kaolack, région située au sud-est de la capitale.

Don de matériels pédagogiques au camp Sémou Djimith Diouf

Tanzanie

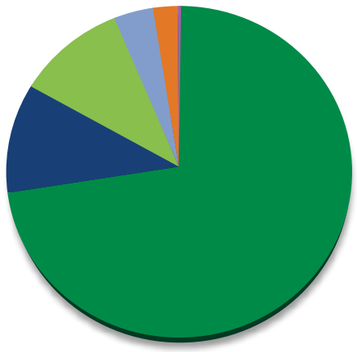
Date d'ouverture
octobre 2007

Capital au 31/12/2021
50,500 milliards
de Shillings Tanzaniens (TZS)

Commissaires aux comptes
Price Waterhouse Coopers

info@boatanzania.com
www.boatanzania.co.tz

Actionnariat au 31/12/2021



BOA GROUP S.A.	72,5 %
BOA WEST AFRICA	10,7 %
AFH - OCEAN INDIEN	10,5 %
TANZANIA DEVELOPMENT FINANCE LTD (TDFL)	3,8 %
BANK OF AFRICA - MER ROUGE	2,4 %
AGORA S.A.	0,1 %

Présentation des résultats

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, BANK OF AFRICA – TANZANIA Limited a enregistré un bénéfice avant impôt de 5,2 milliards de TZS (2020 : bénéfice de 6,0 milliards de TZS), ce qui représente une légère baisse par rapport à l'exercice précédent. Cela s'explique par la constitution de provisions pour risque de crédit supplémentaires pendant l'exercice.

Le produit net d'intérêts a augmenté de 6 % pour atteindre 32,3 milliards de TZS, contre 30,1 milliards de TZS durant l'exercice précédent, grâce à la croissance du bilan, qui a augmenté de 15 % au total. Les prêts à la clientèle ont quant à eux augmenté de 24 %, de même que les immobilisations financières en obligations d'État de 6 % et les prêts aux banques de 44 %. L'augmentation du produit net d'intérêts enregistrée durant l'exercice est inférieure à la croissance du bilan en raison de la baisse des taux du marché, tant pour les prêts à la clientèle que pour les obligations d'État.

Les revenus hors intérêts (frais et commissions nets et revenus de trading) ont diminué de 16 % durant l'exercice en raison d'une baisse des marges réalisées sur les ventes de devises (dans l'attente d'activités de change mitigées et d'une monnaie stable), de changements apportés à la réglementation (restrictions sur les frais facturés sur les comptes inactifs et baisse des transactions mobiles dans l'attente d'une modification de la fiscalité) et d'une diminution des frais liés aux facilités de crédit, sachant que la plupart des prêts comptabilisés étaient des prêts à long terme dont les commissions sont amorties sur toute la durée du prêt.

Le total des dépenses hors intérêts a diminué de 7 % en glissement annuel, dans l'attente d'une amélioration des efficiences et d'une baisse des frais de personnel, dans la mesure où certains des principaux postes vacants ont été pourvus vers la fin de l'exercice. L'augmentation susmentionnée des provisions pour risque de crédit s'inscrit dans l'approche prudente mise en œuvre par la Banque, qui a renforcé les provisions liées à certains clients affectés par la pandémie de Covid-19. La direction continue de privilégier des mesures décisives en matière de prévention des risques et de recouvrement, afin de maîtriser toute détérioration à venir et d'aider les clients concernés à rétablir leurs activités.

Le portefeuille de créances sur la clientèle s'est établi à 316 milliards de TZS (contre 256 milliards en 2020), soit une baisse de 24 %, et l'actif total a augmenté à 623 milliards de TZS (contre 542 milliards en 2020), soit une hausse de 15 %. La croissance des prêts à la clientèle de la Banque a dépassé celle du marché (croissance du crédit dans le secteur privé), qui se chiffre à 10 %, en raison d'une augmentation des acquisitions de clients stratégiques durant l'exercice, ainsi que d'un plus gros volume de structuration et de syndication de facilités de crédit, tant au niveau local avec l'assise financière du groupe BANK OF AFRICA.

Les dépôts s'élevaient à 417 milliards de TZS au 31 décembre 2021 (contre 364 milliards de TZS en 2020), soit une hausse de 15 % par rapport à l'exercice précédent. Cette croissance est liée à la masse monétaire, qui a augmenté de 15,5 %, contre 5,7 % durant l'exercice précédent. En outre, la poursuite d'une excellente stratégie d'exécution et le lancement de produits innovants, comme Tigo Kibubu (un produit d'épargne en partenariat avec des sociétés de télécommunications), les guichets sécurisés, les produits de bancassurance, les produits d'épargne de groupe et d'autres produits, ont contribué aux résultats positifs enregistrés durant l'exercice.

Chiffres clés 2021

(en millions de TZS)

Activité	2020	2021	Variation
Dépôts clientèle	363 719	416 871	14,6 %
Créances clientèle	256 119	316 489	23,6 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	20	20	0,0 %
Structure			
Total bilan	542 424	622 664	14,8 %
Fonds propres (avant répartion)	77 617	81 907	5,5 %
Effectif en fin de période	286	287	0,3 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	48 909	48 101	1,7 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	40 144	37 321	-7,0 %
Résultat Brut d'Exploitation	6 043	5 151	-14,8 %
Coût du risque en montant (*)	2 722	5 629	106,8 %
Résultat Net	3 223	3 276	1,6 %
Coefficient d'exploitation	83 %	79,11 %	
Coût du risque	1,1 %	1,8 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	0,6 %	0,5 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	4,2 %	4,0 %	
Solvabilité			
Tier 1	63 570	69 289	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	375 356	335 002	
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	16,9 %	20,7 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

Moremi MARWA
Président par intérim

Abdelkabir BENNANI

Amine BOUABID

Henri LALOUX

Ghali LAHLOU

Adam MIHAYO
Directeur Général

Siège social

NDC Development House - Ohio Street / Kivukoni Front
P.O. Box 3054 - Dar Es Salaam - TANZANIA
Tel.: +(255) 222 214 000 / 221 4001
SWIFT: EUAFTZTZ

Le siège de BOA-TANZANIA

Performances significatives

(en milliards de TZS)

Créances clientèle

316,5 +23,6 %

2021

2020 256,1

Frais généraux d'exploitation

37,3 -7,0 %

2021

2020 40,1

Information par action

(en TZS)

	2019	2020	2021	TCAM*
Bénéfice net par action	-236	64	65	0,0 %
Capitaux propres par action	1 464	1 537	1 622	5,3 %
Dividende net par action				

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Août

- La Banque a organisé un atelier pour sa clientèle de PME basée à Dar es-Salaam. Cet événement à l'attention des PME était axé sur l'autonomisation des entrepreneurs.

Septembre

- Lancement officiel de TIGO KIBUBU, en collaboration avec Tigo Pesa, permettant aux utilisateurs de Tigo Pesa de constituer une épargne et de bénéficier de taux d'intérêt plus intéressant.
- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe à Istanbul, en Turquie.

Novembre

- Participation à la 1ère Semaine Nationale des Services Financiers.

Décembre

- Lancement du nouveau produit « BIMA KWANZA », pour permettre aux clients d'accéder aux services d'assurance, mais aussi une nouvelle source de revenus pour la banque.

Lancement du nouveau produit « BIMA KWANZA »

Bilan comparé des deux derniers exercices (en milliers de TZS)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	59 191 198	51 105 419	-14 %
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	58 931 505	85 073 098	44 %
TITRES DE PLACEMENT	119 241 024	125 998 952	6 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	256 119 345	316 489 403	24 %
TITRES DE PARTICIPATION	1 401 207	1 445 086	3 %
AUTRES ACTIFS	4 472 807	3 376 439	-25 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	16 650 341	14 853 550	-11 %
DROITS D'UTILISATION	10 136 450	9 545 876	-6 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 547 304	2 095 935	35 %
IMPÔTS RECOUVRABLES	3 423 399	3 526 070	3 %
IMPÔTS DIFFÉRÉS	11 309 205	9 154 117	-19 %
TOTAL ACTIF	**542 423 785**	**622 663 945**	**15 %**

(en milliers de TZS)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	66 991 328	88 325 242	32 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	363 719 068	416 870 935	15 %
DETTES SUBORDONNÉES			
AUTRES PASSIFS	12 227 079	14 199 089	16 %
IMPÔTS EXIGIBLES			
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS			
LOCATION - FINANCEMENT	10 710 777	10 483 160	-2 %
EMPRUNTS LONG TERME	11 158 064	10 878 877	-3 %
TOTAL DETTES	**464 806 316**	**540 757 302**	**16 %**
CAPITAL	50 500 000	50 500 000	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	22 242 383	22 242 383	0 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	3 217 424	6 493 384	102 %
RÉSERVE DE RÉÉVALUATION	1 657 662	2 670 876	61 %
RÉSERVES OBLIGATOIRES			
TOTAL FONDS PROPRES	**77 617 469**	**81 906 643**	**6 %**
TOTAL PASSIF	**542 423 785**	**622 663 945**	**15 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**61 570 183**	**50 803 206**	**-17 %**
*** ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT**	**9 515 797**	**20 265 689**	**113 %**
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	9 515 797	20 265 689	113 %
*** ENGAGEMENTS DE GARANTIE**	**52 054 386**	**30 537 518**	**-41 %**
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	52 054 386	30 537 518	-41 %
*** ENGAGEMENTS SUR TITRES**			

Au 31/12/2021, 1 euro = 2,613.3696 TZS

Résultat comparé des deux derniers exercices (en milliers de TZS)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	47 086 609	51 026 261	8 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-16 546 963	-18 728 043	13 %
MARGE BANCAIRE NETTE	**30 539 646**	**32 298 218**	**6 %**
PRODUITS DES COMMISSIONS	16 974 434	15 008 280	-12 %
CHARGES SUR COMMISSIONS	-3 675 802	-3 508 267	-5 %
NET COMMISSIONS	**13 298 632**	**11 500 013**	**-14 %**
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	5 070 542	4 302 367	-15 %
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION			
PRODUIT NET BANCAIRE	**48 908 821**	**48 100 598**	**-2 %**
REPRISE DE PROVISIONS			
PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES	-2 722 106	-5 628 728	107 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-40 143 954	-37 320 731	-7 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**6 042 761**	**5 151 138**	**-15 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-2 819 394	-1 875 179	-33 %
RÉSULTAT NET	**3 223 366**	**3 275 959**	**2 %**

Engagements citoyens

Dans une volonté d'aider la communauté, BANK OF AFRICA - TANZANIA a réalisé plusieurs engagements citoyens :

- Remise de dons à l'intention des personnes nécessiteuses pendant le mois du Ramadan.
  Cette action a eu lieu à Dar es Salaam (en collaboration avec les Fondations : Kalamu Education et Amani pour les orphelinats) et à Zanzibar (plus de 300 individus ont bénéficié des dons, parmi lesquelles des orphelins, des veuves, des imams, des personnes âgées et des prisonniers).
- Collaboration avec le « Superdoll Trailer Manufacture Co. Ltd », visant à promouvoir la qualité de l'environnement sur les côtes maritimes.

Remise de dons à l'intention des personnes nécessiteuses pendant le mois du Ramadan

Togo

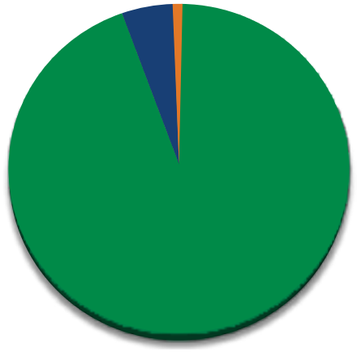
Date d'ouverture
octobre 2013

Capital au 31/12/2021
15,5 milliards de F CFA

Commissaires aux comptes
FICAO
DELOITTE

information@boatogo.com
www.boatogo.com

Actionnariat au 31/12/2021



BOA WEST AFRICA	94,46 %
LASSINÉ DIAWARA	5,00 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	0,54 %

Présentation des résultats

Dans un environnement particulier marqué par la crise sanitaire et un marché fortement concurrentiel, BOA-TOGO démontre une grande résilience de ses indicateurs.

Ainsi, au 31 décembre 2021, la Banque affiche :

- Une hausse de 8,1 % de l'encours des dépôts de la clientèle et un recul de 2 % de l'encours net des financements accordés.

- Un total bilan en hausse de 8,3 %, pour atteindre 189,8 milliards de F CFA.

- Un produit Net Bancaire qui s'établit à 9,8 milliards de F CFA, certes en baisse de 16 % par rapport à l'année dernière, mais qui couvre néanmoins la totalité des frais généraux qui s'élèvent à 6,2 milliards de F CFA (dotations aux amortissements incluses), dégageant ainsi un coefficient d'exploitation de 64 %.

- Un Résultat Net à 2 058 millions de F CFA, en progression par rapport aux 698 millions de F CFA de l'année dernière, grâce à la maitrise du coût du risque.

- Une rentabilité des fonds propres qui s'est nettement améliorée en s'établissant à 15,9 % alors qu'elle était de 6,1 % l'année dernière.

Chiffres clés 2021

(en millions de F CFA)

Activité	**2020**	**2021**	**Variation**
Dépôts clientèle	87 217	94 318	8,1 %
Créances clientèle	76 775	75 259	-2,0 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	14	14	
Structure			
Total bilan	175 366	189 844	8,3 %
Fonds propres (avant répartion)	11 874	13 931	17,3 %
Effectif moyen en fin de période	147	156	6,1 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	11 712	9 794	-16,4 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	5 718	6 260	9,5 %
Résultat Brut d'Exploitation	5 993	3 534	-41,0 %
Coût du risque en montant (*)	5 102	1 323	-74,1 %
Résultat Net	698	2 058	194,7 %
Coefficient d'exploitation	48,8 %	63,9 %	
Coût du risque	6,7 %	1,7 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	0,4 %	1,1 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	6,1 %	15,9 %	
Solvabilité			
Tier 1	10 439	12 413	
Tier 2	1 003	984	
Risk Weighted Asset (RWA)	97 051	90 292	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	11,8 %	14,8 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

Lassiné DIAWARA
Président

Amine BOUABID

Noël EKLO

Homialo GBEASOR

Abderrazzak ZEBDANI
Représentant de
BOA WEST AFRICA

Siège social

Boulevard de la République, 01
BP 229 - Lomé – TOGO
Tél. : +(228) 22 53 62 62

Le siège de BOA-TOGO

Performances significatives

(en milliards de F CFA)

Dépots clientèle

94,3 +8,1 %

2021

2020 87,2

Résultat Net

2,0 +194,7 %

2021

2020 0,7

Information par action

(en F CFA)

	2019	2020	2021	TCAM*
Bénéfice net par action	343	450	1 328	96,9 %
Capitaux propres par action	7 210	7 661	8 988	11,7 %
Dividende net par action				

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Janvier

- Campagne commerciale « Rechargement ».

Mars

- Campagne commerciale « Collecte ».

Mai

- Lancement du « Pack Business », un ensemble de solutions bancaires destinées aux PME/PMI.

Juin

- Élargissement de la gamme monétique avec 2 cartes VISA haut de gamme.

Août

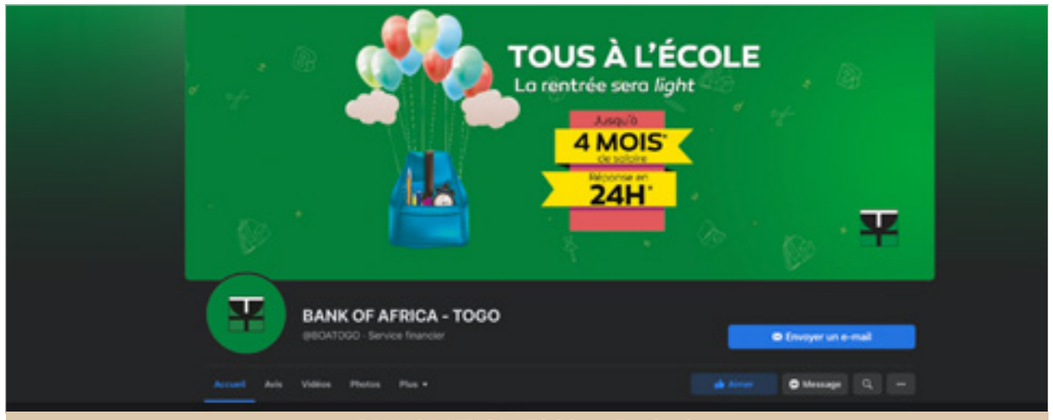
- Nomination d'un nouveau Directeur Général.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe, à Istanbul, Turquie.

Novembre

- Arrivée de la Banque sur les réseaux sociaux.



BANK OF AFRICA - TOGO sur Facebook

Togo

Bilan comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	9 635 311 603	8 048 911 530	-16 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES	61 799 651 929	73 519 460 727	19 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	17 797 054 306	24 406 529 581	37 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	76 774 805 299	75 259 242 418	-2 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE			
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE			
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	1 143 555 476	999 084 322	-13 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	3 177 126 269	2 663 194 013	-16 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	130 970 000	130 970 000	0 %
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES			
PRÊTS SUBORDONNÉS			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 435 244 520	1 518 747 632	6 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 472 738 663	3 297 915 251	-5 %
TOTAL ACTIF	**175 366 458 066**	**189 844 055 474**	**8 %**

PASSIF	2020	2021	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP	1 069 225 022	214 869 215	-80 %
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	70 675 351 026	75 697 355 902	7 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	87 216 902 692	94 318 148 736	8 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	859 792 537	316 041 468	-63 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	2 344 317 795	3 463 287 005	48 %
PROVISIONS	324 237 738	900 064 318	178 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS	1 002 794 264	1 002 794 264	0 %
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	**11 873 836 992**	**13 931 494 567**	**17 %**
CAPITAL SOUSCRIT	15 500 000 000	15 500 000 000	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES			
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS RÈGLEMENTÉES			
REPORT À NOUVEAU	-4 324 360 162	-3 626 163 008	-16 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	698 197 154	2 057 657 575	195 %
TOTAL PASSIF	**175 366 458 066**	**189 844 055 474**	**8 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**11 526 724 818**	**8 587 539 723**	**-25 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	341 249 363	765 481 200	124 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	11 185 475 455	7 822 058 523	-30 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**84 034 595 933**	**85 035 711 689**	**1 %**
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	84 034 595 933	85 035 711 689	1 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2021, 1 euro = 655,957 F CFA

Résultat comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	10 745 462 204	10 854 685 606	1 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-4 543 486 703	-4 697 838 201	3 %
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	-24 567 099	-48 100 394	96 %
COMMISSIONS (PRODUITS)	4 975 515 259	2 893 056 413	-42 %
COMMISSIONS (CHARGES)	-411 081 443	-297 039 137	-28 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORT. DE NÉGOCIATION	992 704 811	891 319 326	-10 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OP. DES PORT. DE PLACEMENT ET ASSIM.	3 302 781	-7 676 862	-332 %
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	206 572 058	287 981 741	39 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-257 319 363	-130 230 157	-49 %
PRODUIT NET BANCAIRE	**11 711 669 604**	**9 794 258 729**	**-16 %**
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-4 945 457 538	-5 388 060 075	9 %
CHARGES DE PERSONNEL	-1 926 764 298	-2 146 641 372	11 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-3 018 693 240	-3 241 418 703	7 %
DOT. AUX AMORT ET AUX DÉP. DES IMM CORP. ET INCORP.	-773 037 992	-872 097 802	13 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**5 993 174 074**	**3 534 100 852**	**-41 %**
COÛT DU RISQUE	-5 102 189 771	-1 323 296 966	-74 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**890 984 303**	**2 210 803 886**	**148 %**
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS			
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	**890 984 303**	**2 210 803 886**	**148 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-192 787 149	-153 146 311	-21 %
RÉSULTAT NET	**698 197 154**	**2 057 657 575**	**195 %**

France

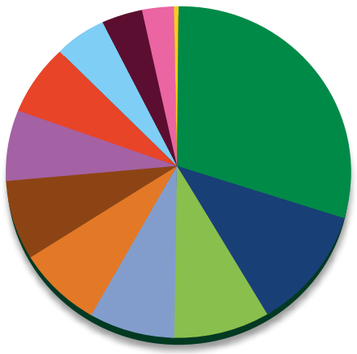
Date d'ouverture
mai 2010

Capital au 31/12/2021
10 millions d'Euros

Commissaires aux comptes
MAZARS FRANCE

info@boafrance.com
www.boafrance.com

Actionnariat au 31/12/2021



BOA GROUP S.A.	30,00 %
BANK OF AFRICA - MADAGASCAR	11,48 %
BANK OF AFRICA - MALI	8,91 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	7,78 %
BANK OF AFRICA - BÉNIN	7,78 %
BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL	7,78 %
BANK OF AFRICA - BURKINA FASO	7,00 %
AGORA S.A.	7,00 %
PROPARCO	5,00 %
BANK OF AFRICA - KENYA	3,89 %
BANK OF AFRICA - NIGER	3,10 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,28 %

Présentation des résultats

Au terme de l'exercice 2021, BOA-FRANCE a affiché un résultat positif de 924 milliers d'euros.

Ce résultat, comparativement à celui de l'année dernière, s'est vu augmenter d'environ 669 milliers d'euros, représentant ainsi, une hausse de +262 %.

Deux raisons majeures en sont à l'origine.

L'augmentation de la marge sur les intérêts et le gain de change réalisé au niveau de l'activité « Money Market ». La marge d'intérêt cette année qui est de 779 milliers d'euros contre 467 milliers d'euros en 2020, s'est vue augmenté de +67 %. Cette montée est en effet due à la croissance de l'activité Money Market particulièrement les prêts emprunts aux banques avec également un taux de transformation meilleure que l'année écoulée.

L'activité « change », plus dynamique cette année, a généré un Produit Net Bancaire (PNB) de 744 milliers d'euros versus 515 milliers d'euros en 2020.

Il faut noter par ailleurs que la dette subordonnée de BOA GROUP S.A convertie en capital a permis de renforcer les capacités de BOA-FRANCE. Ce qui s'est traduit par une redynamisation de l'activité « Trade finance », mobilisatrice de fonds propres. Ainsi, le « Trade finance » a généré un PNB de 579 milliers d'euros contre 182 milliers d'euros, soit +218 %.

Au niveau des commissions, elles sont restées pratiquement constantes, et ce, malgré la diminution des commissions perçues au titre des revenus d'intermédiation Diaspora. Pour rappel, elles sont passées de 500 milliers d'euros à 300 milliers d'euros cette année. En effet, si les commissions se sont maintenues, cela est dû au fait que l'activité « Correspondent Banking » a produit plus de résultat cette année.

Les produits générés par cette activité sont passés de 1 640 milliers d'euros à 2 002 milliers d'euros, soit +22 %.

Les charges générales d'exploitation (hors amortissements) ont connu une évolution maitrisée sur 2021 de +5 %. Le coefficient d'exploitation global évolue lui de 84 % en 2020 à 76 % en 2021.

Au vu de tout ce qui précède et en dépit du contexte sanitaire, BOA-FRANCE continue d'afficher des rendements croissants avec un ROE 2021 de l'ordre de 11 % contre 3 % un an auparavant.

Chiffres clés 2021

(en milliers d'EUROS)

Activité	2020	2021	Variation
Dépôts clientèle	6 744	11 136	65,1 %
Créances clientèle	5 606	309	-94,4 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	1	1	
Structure			
Total bilan	162 842	162 555	-0,1 %
Fonds propres (avant répartion)	7 728	8 757	13,3 %
Effectif en fin de période	21	20	-4,7 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	3 498	4 138	18,3 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	2 935	3 157	7,5 %
Résultat Brut d'Exploitation	563	981	74,1 %
Coût du risque en montant (*)	-165	-57	-65,3 %
Résultat Net	255	924	262,0 %
Coefficient d'exploitation	83,9 %	76,3 %	
Coût du risque	2,9 %	18,4 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	0,2 %	0,6 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	3,3 %	11,2 %	
Solvabilité			
Tier 1	4 667	8 433	80,6 %
Tier 2	2 096		-100,0 %
Risk Weighted Asset (RWA)	24 169	32 728	35,4 %
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	28,0	25,8	-7,9 %

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Conseil d'administration au 31/12/2021

Amine BOUABID
Président

Serge RAYMOND
Directeur Général

Yasmina BENNANI
Représentante de
BMCE
BANK OF AFRICA

Abderrazzak ZEBDANI
Représentant de
BOA GROUP S.A.

Siège social

20, Rue de Saint Petersbourg
75008 Paris - FRANCE
Tél. : +(33) 1 42 96 11 40
Fax. : +(33) 1 42 96 11 68

Le siège de BOA-FRANCE

Bilan comparé des deux derniers exercices (en Euros)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE			
CRÉANCES INTERBANCAIRES	152 339 963	156 843 147	3 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	**5 606 451**	**308 590**	**-94 %**
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	4 311 998		-100 %
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	1 291 745	289 583	-78 %
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	2 708	19 008	602 %
- AFFACTURAGE			
TITRES DE PLACEMENT	2 839 633	2 783 031	-2 %
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	7 995	37 570	370 %
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	109 895	285 776	160 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	95 871	152 024	59 %
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	1 774 678	2 020 643	14 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	67 692	123 974	83 %
ÉCARTS D'ACQUISITION			
TOTAL ACTIF	**162 842 178**	**162 554 755**	**0 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	**25 944 282**	**20 600 823**	**-21 %**
*** ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT**	**24 558 566**	**20 290 470**	**-17 %**
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	24 558 566	20 290 470	-17 %
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE			
*** ENGAGEMENTS DE GARANTIE**	**1 385 716**	**310 353**	**-78 %**
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 385 716	310 353	-78 %
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE			
*** ENGAGEMENTS SUR TITRES**			

(en Euros)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
DETTES INTERBANCAIRES	147 255 161	141 298 357	-4 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	**6 743 751**	**11 135 607**	**65 %**
- COMPTE D'ÉPARGNE À VUE			
- COMPTE D'ÉPARGNE À TERME			
- BONS DE CAISSE			
- AUTRES DETTES À VUE	6 575 227	11 135 607	69 %
- AUTRES DETTES À TERME	168 524		-100 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	149 715	295 595	97 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	741 648	931 337	26 %
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	223 589	137 138	-39 %
PROVISIONS RÈGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	3 010 667		-100 %
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	250 000	364 939	46 %
CAPITAL OU DOTATION	7 000 000	10 000 000	43 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES			
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-2 787 551	-2 532 353	-9 %
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	255 198	924 134	262 %
TOTAL PASSIF	**162 842 178**	**162 554 755**	**0 %**

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	**12 500 000**	**10 070 000**	**-19 %**
*** ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT**	**5 000 000**	**5 000 000**	**0 %**
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	5 000 000	5 000 000	0 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
*** ENGAGEMENTS DE GARANTIE**	**7 500 000**	**5 070 000**	**-32 %**
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	7 500 000	5 070 000	-32 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
*** ENGAGEMENTS SUR TITRES**			

Résultat comparé des deux derniers exercices (en Euros)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	1 220 288	2 108 608	73%
INTÉRÊTS PAYÉS	-753 382	-1 329 296	76%
MARGE BANCAIRE NETTE	**466 907**	**779 312**	**67%**
COMMISSIONS REÇUES	2 654 900	2 719 022	2%
COMMISSIONS PAYÉES	-247 031	-295 543	20%
COMMISSIONS NETTES	**2 407 869**	**2 423 479**	**1%**
NET PRODUITS DIVERS	623 088	935 539	50%
PRODUIT NET BANCAIRE	**3 497 863**	**4 138 331**	**18%**
CHARGES D'EXPLOITATION	-2 934 537	-3 157 304	8%
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**563 326**	**981 027**	**74%**
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-164 623	-56 892	-65%
DOTATIONS NETTES FRBG			
+/- GAINS OU PERTES SUR ACTIF IMMOBILISÉS	-143 505		-100%
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL			
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	**255 198**	**924 134**	**262%**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES			
RÉSULTAT NET	**255 198**	**924 134**	**262 %**

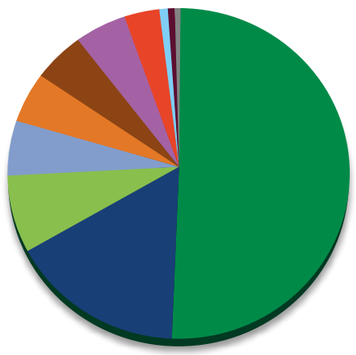
AGORA

Date d'ouverture
juillet 2002

Capital au 31/12/2021
5 milliards de F CFA

Commissaires aux comptes
MAZARS CÔTE D'IVOIRE

Actionnariat au 31/12/2021



BOA GROUP S.A.	50,74 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	16,00 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	7,50 %
AUTRES ENTREPRISES	5,39 %
BANK OF AFRICA - BURKINA FASO	5,00 %
BANK OF AFRICA - MALI	5,00 %
BANK OF AFRICA – NIGER	5,00 %
FONDS OUEST AFRICAIN D'INVESTISSEMENT	0,91 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	0,57 %
BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL	0,43 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	3,46 %

Conseil d'administration au 31/12/2021

Amine BOUABID
Président

Jean-François
MONTEIL

Lala MOULAYE
EZZEDINE

Laura TRAN DUC MINH
Représentante
de BOA GROUP S.A.

Siège social

Abidjan Plateau, Angle Avenue Terrasson de Fougères
Rue Gourgas 01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE

Bilan comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	9 536 231 159	10 083 140 582	6 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES			
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES			
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE			
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	2 863 992 366	2 863 992 366	0 %
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE			
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	271 412 777	257 265 930	-5 %
COMPTES DE RÉGULARISATION			
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	3 550 336 498	3 560 734 246	0 %
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES			
PRÊTS SUBORDONNÉS			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
TOTAL ACTIF	**16 221 972 800**	**16 765 133 124**	**3 %**

Au 31/12/2021, 1 euro = 655,957 F CFA

PASSIF	2020	2021	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP	1 394 180	1 874 355	34 %
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES			
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE			
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	851 434 441	517 790 851	-39 %
COMPTES DE RÉGULARISATION			
PROVISIONS		508 518 023	
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS			
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	**15 369 144 179**	**15 736 949 895**	**2 %**
CAPITAL SOUSCRIT	5 000 000 000	5 000 000 000	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES	1 485 655 540	1 485 655 540	0 %
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS RÈGLEMENTÉES			
REPORT À NOUVEAU	1 312 086 108	883 488 639	-33 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	7 571 402 531	8 367 805 716	11 %
TOTAL PASSIF	**16 221 972 800**	**16 765 133 124**	**3 %**

Résultat comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	520 290 256	704 154 919	35 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-372 636		-100 %
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	8 161 595 148	9 077 495 294	11 %
COMMISSIONS (PRODUITS)			
COMMISSIONS (CHARGES)			
GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DU PORTEFEUILLE DE NÉGOCIATION			
GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DU PORTEFEUILLE DE PLACEMENTS ET ASSIMILÉS	-631 850 000	-508 518 023	-20 %
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE		546 984 564	
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE			
PRODUIT NET BANCAIRE	**8 049 662 768**	**9 820 116 754**	**22 %**
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-443 260 237	-1 253 228 038	183 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉPRÉCIATIONS DES IMMOB. CORP. ET INCORP.			
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**7 606 402 531**	**8 566 888 716**	**13 %**
COÛT DU RISQUE			
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	7 606 402 531	8 566 888 716	13 %
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIF IMMOBILISÉS			
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	**7 606 402 531**	**8 566 888 716**	**13 %**
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-35 000 000	-199 083 000	469 %
RÉSULTAT NET	**7 571 402 531**	**8 367 805 716**	**11 %**

www.bank-of-africa.net

Banques du Réseau BANK OF AFRICA

BÉNIN
Avenue Jean-Paul II 08 BP 0879
Cotonou - Bénin
Tél. : +(229) 21 31 32 28 / 21 36 51 00
<information@boabenin.com>
www.boabenin.com

BURKINA FASO
Arrondissement n°1, secteur N°4,
Rue Victor Ouédraogo ZACA
01 BP 1319 - Ouagadougou 01
Burkina faso
Tél. : +(226) 25 30 88 70 à 73
<information@boaburkinafaso.com>
www.boaburkinafaso.com

BURUNDI (BCB)
Mairie de Bujumbura
Boulevard Patrice Lumumba
BP 300 - Bujumbura – Burundi
République du Burundi
Tél. : +(257) 22 20 11 11
<info@bcb.bi> • www.bcb.bi

CÔTE D'IVOIRE
Abidjan Plateau, Angle Av. Terrasson
de Fougères et Rue Gourgas
01 BP 4132 - Abidjan 01- Côte d'Ivoire
Tél. : +(225) 20 30 34 00
<information@boacoteivoire.com>
www.boacoteivoire.com

DJIBOUTI
10, Place Lagarde BP 88
Djibouti
Tél. : +(253) 21 35 30 16
Télex 5543 (BF)
<information@boamerrouge.com>
www.boamerrouge.com

ÉTHIOPIE
Bureau de représentation à Addis
Abeba Sub City, Bole - District : 03
Addis Abeba - Éthiopie
Tél. : +(251) 11 661 25 06
<boarepoaa@gmail.com>

FRANCE
20, rue de Saint Petersbourg
Tél. : +(33) 1 42 96 11 40
<info@boafrance.com>
www.boafrance.com

GHANA
1st Floor, Block A&B, The Octagon,
Independence Avenue,
P.O Box C1541 Cantonments
Accra, Ghana
Tél. : +(233) 302 249 690 / 302 249 679
<enquiries@boaghana.com>
www.boaghana.com

KENYA
BOA House, Karuna Close, Off Waiyaki
Way, WestlandsP.O. Box 69562-00400
Nairobi - Kenya
Tél. : +(254) 20 327 5000
<yoursay@boakenya.com>
www.boakenya.com

MADAGASCAR
Immeuble Financial District
Zone Galaxy Andraharo BP 183
Antananarivo 101 - MADAGASCAR
Tél. : +(261) 23 391 00 / 23 392 50
<boa@boa.mg> • www.boa.mg

MALI
Avenue du Mali - BP 2249 – ACI 2000
Bamako - Mali
Tél. : +(223) 20 70 05 00
Télex 2581
<information@boamali.com>
www.boamali.com

NIGER
Immeuble BANK OF AFRICA
Rue du Gawèye - BP 10973
Niamey - Niger
Tél. : +(227) 20 73 36 20 /21/ 20 73 32 46
CRC : 20 33 00 00
<information@boaniger.com>
www.boaniger.com

OUGANDA
BANK OF AFRICA House - Plot 45
Jinja Road P.O. Box 2750
Kampala - Uganda
Tél. : +(256) 414 302 001
<feedback@boauganda.com>
www.boauganda.com

RDC
22, Avenue des Aviateurs Kinshasa
Gombe- BP 7119 Kin1 République
Démocratique du Congo
Tél.: +(243) 84 600 05 06 / 07
84 300 05 16
< infos@boa-rdc.com>
www.boa-rdc.com

RWANDA
KN 2 Nyarugenge - Chic Complex
P.O. Box: 265, Kigali - Rwanda
Tél. : +(250) 788 136 205
<Info@boarwanda.com>
www.boarwanda.com

SÉNÉGAL
Immeuble Elan - Route de Ngor,
Zone 12, Quartier des Almadies
Dakar - Sénégal
Tél. : +(221) 33 865 64 67
<information@boasenegal.com>
www.boasenegal.com

TANZANIE
NDC Development House, Ohio
Street / Kivukoni Front
P.O. Box 3054
Dar es Salaam – Tanzania
Tél. : +(255) 222 214 000/221 4001
<info@boatanzania.com>
www.boatanzania.co.tz

TOGO
Boulevard de la République
01 BP 229 - Lomé - Togo
Tél. : +(228) 22 53 62 62
<information@boatogo.com>
www.boatogo.com