



Date d'ouverture
Mai 2010

Capital au 31/12/2017
7 millions d'Euros

Conseil d'Administration au 31/12/2017
BANK OF AFRICA - BENIN, représentée par Paulin Laurent COSSI
BANK OF AFRICA - BURKINA FASO, représentée par Lassiné DIAWARA
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE, représentée par Paul DERREUMAUX
BANK OF AFRICA - MADAGASCAR, représentée par Alphonse RALISON
BANK OF AFRICA - MALI, représentée par Serge KAPNIST
BMCE BANK OF AFRICA, représentée par Yasmina BENNANI
BOA GROUP S.A., représentée par Abderrazzak ZEBDANI

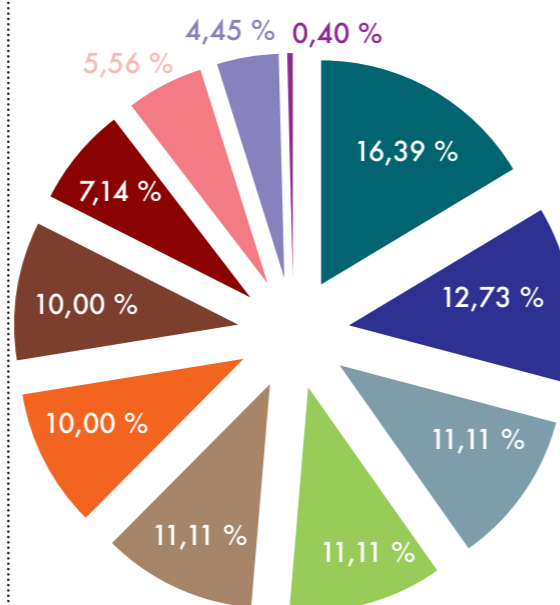
Commissaires aux Comptes
MAZARS FRANCE

Siège social
6 Rue Cambacérés
75008 Paris - FRANCE
Tél. : (33) 1 42 96 11 40
Fax. : (33) 1 42 96 11 68



info@boafrance.com
www.boafrance.com

Principaux actionnaires au 31/12/2017



- BANK OF AFRICA - MADAGASCAR
- BANK OF AFRICA - MALI
- BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE
- BANK OF AFRICA - BENIN
- BANK OF AFRICA - SENEGAL
- BANK OF AFRICA - BURKINA FASO
- AGORA S.A.
- PROPARCO
- BANK OF AFRICA - KENYA
- BANK OF AFRICA - NIGER
- AUTRES ACTIONNAIRES

Analyse financière

L'année 2017 a connu une reprise contrastée de l'activité Corporate Banking de BOA-FRANCE qui demeure pénalisée par l'insuffisance structurelle de fonds propres. Sur le creuset de la Diaspora, l'arrêt du cash en juin 2017, conformément aux engagements pris à l'égard de l'ACP-R, a réduit considérablement les revenus liés à cette activité en dépit des offres de substitutions mises en place (virement de compte à compte) et la montée en charge de l'agence à distance. L'année 2017 a également été marquée par

Chiffres clés 2017

(en milliers d'Euros)

Activité	2016	2017	Variation
Dépôts clientèle	2 248	1 760	-21,7 %
Créances clientèle	18 015	43 827	143,3 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	4	4	0,0 %
Structure			
Total bilan	61 127	91 562	49,8 %
Fonds propres (avant répartition)	5 462	4 726	-13,5 %
Effectif en fin de période	31	34	9,7 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	2 555	2 436	-4,7 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissements)	3 831	3 441	-10,2 %
Résultat Brut d'Exploitation	-1 276	-1 005	ns
Coût du risque en montant (*)	-27	-104	ns
Résultat Net	-1 281	-736	ns
Coefficient d'exploitation	149,9 %	141,3 %	
Coût du risque	0,1 %	0,3 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	-1,6 %	-1,0 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	-21,0 %	-14,4 %	
Solvabilité			
Tier 1	5 030	4 518	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	11 460	15 394	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	43,9 %	29,4 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

- 4,7 %
Total bilan

Ressources de la clientèle
2 248 millions d'Euro
2016

1 760 millions d'Euro
2017

Créances sur la clientèle
+ 143,3 %

PNB
- 4,7 %

le parachèvement des chantiers de restructuration que ce soit sur le plan réglementaire ou opérationnel.

Dans ce contexte, **les ressources collectées ont augmenté** par rapport à 2016. Ces ressources comportant des dépôts de garanties ont suivi les activités de Trade Finance et de Correspondent Banking notamment sur le dernier trimestre 2017.

Les ressources interbancaires à vue s'élevèrent à 26 millions d'euros fin 2017, contre 29 millions d'euros à fin 2016.

Les ressources à terme ont connu une hausse de 142 %, en passant de 24 millions d'euros en 2016 à 57 millions d'euros en 2017.

La distribution de crédit a augmenté notamment sur le troisième trimestre. En effet, celle-ci a profité de l'entrée en relation avec un grand groupe et d'autres exportateurs plus modestes mais réguliers avec une réalisation atteignant 57 millions d'euros fin 2017 contre 17 millions d'euros fin 2016, soit une hausse de 145 %.

Le total de bilan s'élève à 91 millions d'euros à fin décembre 2017, en hausse de 50 % par rapport à 2016.

En termes de résultat, le Produit Net Bancaire (PNB) est de 2,5 millions d'euros, contre 2,6 millions d'euros un an auparavant, soit un recul de 4,7 %. Celui-ci est constitué à 14 % de marge nette d'intérêt et à 86 % de commissions et divers.

Les frais généraux sont en baisse, puisqu'ils passent de 3,8 millions d'euros en 2016 à 3,4 millions d'euros en 2017, soit une baisse de 10 %. Cette évolution est due principalement aux efforts de maîtrise de charges.

Enfin, BOA France a réalisé une opération de leaseback sur ses actifs incorporels en 2017 renforçant ainsi ses fonds propres réglementaires de près de 600 milliers d'euros dont une plus-value de 270 milliers d'euros. En tenant compte de cet élément exceptionnel, le résultat net ressort à -735 milliers d'euros contre -1280 milliers d'euros en 2016. Les capitaux propres se situent quant à eux à 4,7 millions d'euros à fin 2017.



Bilan comparé des deux derniers exercices

(en Euros)

(en Euros)

ACTIF	2016	2017	VARIATION
CAISSE	269 732	140 000	-48 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES	17 779 834	41 285 285	132 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	18 014 925	43 826 910	143 %
- Portefeuille d'effets commerciaux	18 014 920	43 825 321	143 %
- Autres concours à la clientèle			
- Comptes ordinaires débiteurs	5	1 589	31680 %
- Affacturage			
TITRES DE PLACEMENT	23 521 980	5 309 735	-77 %
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	432 079	92 744	-79 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	800 596	607 916	
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	232 587	290 916	25 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	75 613	8 565	-89 %
ÉCARTS D'ACQUISITION			
TOTAL ACTIF	61 127 346	91 562 071	50 %

HORS BILAN	2016	2017	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	879 440	10 795 054	1 127 %
Engagements de financement		10 264 758	
• en faveur d'établissements de crédit		10 264 758	
• en faveur de la clientèle			
Engagements de garantie	879 440	530 296	-40 %
• d'ordre d'établissements de crédit	539 440	135 451	-75 %
• d'ordre de la clientèle	340 000	394 845	16 %
Engagements sur titres			

PASSIF	2016	2017	VARIATION
DETTES INTERBANCAIRES	52 069 373	83 782 489	61 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	2 248 476	1 759 934	-22 %
- Compte d'épargne à vue			
- Compte d'épargne à terme			
- Bons de caisse			
- Autres dettes à vue	2 248 476	1 661 150	
- Autres dettes à terme		98 784	
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	138 059	177 560	29 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 194 917	1 001 472	-16 %
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	14 447	114 447	692 %
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CAPITAL OU DOTATION	7 000 000	7 000 000	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES			
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-257 358	-1 537 926	498 %
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	-1 280 568	-735 905	-43 %
TOTAL PASSIF	61 127 346	91 562 071	50 %

HORS BILAN	2016	2017	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	27 332 115	51 613 640	89 %
Engagements de financement	10 000 000	10 000 000	0 %
• reçus d'établissements de crédit	10 000 000	10 000 000	0 %
• reçus de la clientèle			
Engagements de garantie	17 332 115	41 613 640	140 %
• reçus d'établissements de crédit	17 332 115	41 613 640	140 %
• reçus de la clientèle			
Engagements sur titres			

Résultat comparé des deux derniers exercices

(en Euros)

RÉSULTAT	2016	2017	VARIATION
INTERÊTS RECUS	776 956	960 342	24 %
INTERÊTS PAYES	-563 337	-660 698	17 %
MARGE BANCAIRE NETTE	213 619	299 644	40 %
COMMISSIONS RECUES	2 403 371	2 277 796	-5 %
COMMISSIONS PAYEES	-163 216	-253 080	55 %
COMMISSIONS NETTES	2 240 155	2 024 716	-10 %
NET PRODUITS DIVERS	101 351	111 538	10 %
PRODUIT NET BANCAIRE	2 555 125	2 435 898	-5 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-3 845 419	-3 441 192,01	-11 %
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	-1 290 293	-1 005 294	-22 %
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-12 594	-103 980	726 %
DOTATIONS NETTES FRBG			
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	22 320	373 369	1573 %
RESULTAT AVANT IMPÔTS	-1 280 568	-735 905	43 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES			
RESULTAT NET	-1 280 568	-735 905	43 %

Marge bancaire nette*

+40 %

2017	300
2016	214

Commissions nettes*

-10 %

2017	2 025
2016	2 240

Produit net bancaire*

-5 %

2017	2 436
2016	2 555

Résultat avant impôts*

+43 %

2017	-736
2016	-1 281

Résultat net*

+43 %

2017	-736
2016	-1 281

(*) En milliers d'Euros

