


 **Date d'ouverture**  
Mai 2010

 **Capital au 31/12/2018**  
7 millions d'Euros

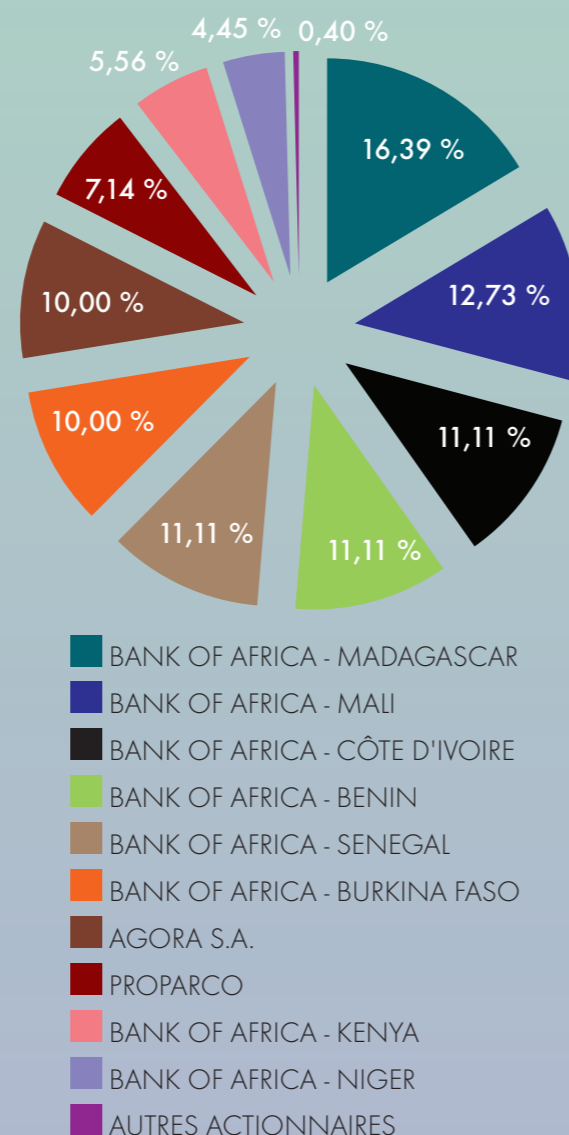
 **Conseil d'Administration au 31/12/2018**  
PAUL DERREUMAUX, Président  
BANK OF AFRICA - BENIN, représentée par Paulin Laurent COSSI  
BANK OF AFRICA - BURKINA FASO, représentée par Lassiné DIAWARA  
BANK OF AFRICA - COTE D'IVOIRE, représentée par Paul DERREUMAUX  
BANK OF AFRICA - MADAGASCAR, représentée par Alphonse RALISON  
BANK OF AFRICA - MALI, représentée par Serge KAPNIST  
BMCE BANK OF AFRICA, représentée par Yasmina BENNANI  
BOA GROUP S.A., représentée par Abderrazzak ZEBDANI

 **Commissaires aux Comptes**  
MAZARS FRANCE

 **Siège social**  
6 Rue Cambacères  
75008 Paris - FRANCE  
Tél. : (33) 1 42 96 11 40  
Fax. : (33) 1 42 96 11 68

  
info@boafrance.com  
www.boafrance.com

**Principaux actionnaires au 31/12/2018**



**Analyse financière**

L'année 2018 marque la poursuite de la reprise de l'activité Corporate Banking de BOA-FRANCE, déjà constatée en 2017. L'activité Trade Finance demeure pénalisée par l'insuffisance structurelle de fonds propres. En ce qui concerne l'activité Diaspora, l'arrêt du cash en 2017, conformément aux engagements pris à l'égard de l'Autorité de Contrôle Prudentielle et de Résolution, a réduit considérablement les revenus liés à cette activité en dépit des offres de substitution mises en place (virement de compte à compte) et la .../...

**Chiffres clés 2018**

(en milliers d'Euros)

| Activité   | 2017    | 2018    | Variation |
|--|---------|---------|-----------|
| Dépôts clientèle   | 2 184   | 5 853   | 168 %     |
| Créances clientèle                                       | 43 827  | 26 022  | -41 %     |
| Nombre d'agences en fin d'exercice                       | 4       | 3       | -25 %     |
| <b>Structure</b>   |         |         |           |
| Total bilan  | 91 562  | 96 615  | 6 %       |
| Fonds propres (avant répartition)                        | 4 726   | 3 991   | -16 %     |
| Effectif en fin de période                               | 34      | 30      | -12 %     |
| <b>Résultat</b>  |         |         |           |
| Produit Net Bancaire                                     | 2 549   | 3 358   | 31,7 %    |
| Frais généraux d'exploitation (y compris amortissements) | 3 344   | 3 791   | 13 %      |
| Résultat Brut d'Exploitation                             | -796    | -434    | -43 %     |
| Coût du risque en montant                                | -211    | -302    | 7 %       |
| Résultat Net   | -736    | -735    | 0 %       |
| Coefficient d'exploitation                               | 131,2 % | 112,9 % |           |
| Coût du risque   | 0,7 %   | 0,9 %   |           |
| Rentabilité des actifs (ROA)                             | -1,0 %  | -0,8 %  |           |
| Rentabilité des fonds propres (ROE)                      | -14,4 % | -16,9 % |           |
| <b>Solvabilité</b>                                       |         |         |           |
| Tier 1   | 4 518   | 3 859   |           |
| Tier 2   |         |         |           |
| Risk Weighted Asset (RWA)                                | 15 394  | 15 061  |           |
| Tier 1 + Tier 2 / RWA                                    | 29,4 %  | 25,6 %  |           |

6 %  
Total bilan

Ressources de la clientèle  
2 184 millions d'Euro  
2017

5 853 millions d'Euro  
2018

Créances sur la clientèle  
- 41 %

PNB  
31,7 %

.../... montée en charge de l'agence à distance. Cette tendance s'est confirmée avec la fermeture stratégique de l'Agence de Marseille au cours de l'exercice 2018.

Dans ce contexte, les ressources collectées ont augmenté par rapport à 2017 et ce, grâce aux dépôts à vue. Les dépôts à terme, eux, ont enregistré une légère hausse corrélativement à la baisse des crédits Trade qui nécessitent des dépôts de garantie.

Les ressources interbancaires à vue s'élèvent à 37 millions d'euros fin 2018, contre 26 millions d'euros à fin 2017.

Les ressources à terme ont connu une baisse de 15 %, en passant de 58 millions d'euros en 2017 à 49 millions d'euros en 2018.

La distribution de crédit a considérablement baissé sur l'année 2018 (- 41 %) en raison de l'insuffisance des fonds propres. L'activité Trade Finance, principale génératrice de crédits, est en effet consommatrice de fonds propres.

Le total de bilan s'élève à 97 millions d'euros à fin décembre 2018, en hausse de 6 % par rapport à 2017.

En termes de résultat, le Produit Net Bancaire (PNB) est de 3,4 millions d'euros, contre 2,5 millions d'euros un an auparavant, soit un recul de 6 %. Contrairement à 2017, le PNB est constitué à 10 % de marge nette d'intérêt et à 90 % de commissions et divers.

Les frais généraux sont en hausse, puisqu'ils passent de 3,3 millions d'euros en 2017 à 3,8 millions d'euros en 2018, soit une hausse de 12,5 %. Cette évolution, malgré les efforts de maîtrise des charges, est due principalement à la hausse des charges Groupe et les charges de personnel notamment des indemnités de départ.

BOA-FRANCE a de plus encaissé la réclamation portant sur la TVA et la TSS des exercices 2015 et 2016 pour un montant de 858. En tenant compte de cet élément exceptionnel, le résultat net ressort à - 735 000 d'euros et demeure équivalent à celui de 2017.

Les capitaux propres se situent quant à eux à 3,9 millions d'euros à fin 2018, soit une baisse de 16 % par rapport à 2017.



## Bilan comparé des deux derniers exercices

(en Euros)

| ACTIF  | 2017              | 2018              | VARIATION  |
|--|-------------------|-------------------|------------|
| CAISSE   | 140 000           | 90 000            | -36 %      |
| CRÉANCES INTERBANCAIRES                          | 41 285 285        | 66 028 703        | 60 %       |
| CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE                        | 43 826 910        | 26 022 093        | -41 %      |
| - Portefeuille d'effets commerciaux              | 43 825 321        | 25 701 872        | -41 %      |
| - Autres concours à la clientèle                 |                   | 310 701           |            |
| - Comptes ordinaires débiteurs                   | 1 589             | 9 520             | 499 %      |
| - Affacturage                                    |                   |                   |            |
| TITRES DE PLACEMENT                              | 5 309 735         | 2 952 449         | -44 %      |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES                      |                   | 7 995             |            |
| CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES             |                   |                   |            |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE |                   |                   |            |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                    | 92 744            | 123 435           | 33 %       |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                      | 607 916           | 454 739           | -25 %      |
| ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS                         |                   |                   |            |
| AUTRES ACTIFS                                    | 290 916           | 807 183           | 177 %      |
| COMPTES D'ORDRE ET DIVERS                        | 8 565             | 128 406           | 1399 %     |
| ÉCARTS D'ACQUISITION                             |                   |                   |            |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                               | <b>91 562 071</b> | <b>96 615 004</b> | <b>6 %</b> |

| HORS BILAN                             | 2017       | 2018      | VARIATION |
|--|------------|-----------|-----------|
| ENGAGEMENTS DONNÉS                     | 10 795 054 | 6 865 185 | -36 %     |
| Engagements de financement             | 10 264 758 | 6 390 725 | -38 %     |
| • en faveur d'établissements de crédit | 10 264 758 | 6 390 725 | -38 %     |
| • en faveur de la clientèle            |            |           |           |
| Engagements de garantie                | 530 296    | 474 460   | -11 %     |
| • d'ordre d'établissements de crédit   | 135 451    | 326 331   | 141 %     |
| • d'ordre de la clientèle              | 394 845    | 148 130   | -62 %     |
| Engagements sur titres                 |            |           |           |

(en Euros)

| PASSIF                                | 2017              | 2018              | VARIATION  |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| DETTES INTERBANCAIRES                 | 83 782 489        | 85 689 875        | 2 %        |
| DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE      | 2 184 163         | 5 852 821         | 168 %      |
| - Compte d'épargne à vue              |                   |                   |            |
| - Compte d'épargne à terme            |                   |                   |            |
| - Bons de caisse                      |                   |                   |            |
| - Autres dettes à vue                 | 1 661 150         | 5 306 966         | 219 %      |
| - Autres dettes à terme               | 523 013           | 545 855           | 4 %        |
| DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE      |                   |                   |            |
| AUTRES PASSIFS                        | 177 560           | 136 492           | -23 %      |
| COMPTES D'ORDRE ET DIVERS             | 577 243           | 679 528           | 18 %       |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES    | 114 447           | 265 481           | 132 %      |
| PROVISIONS RÉGLEMENTÉES               |                   |                   |            |
| FONDS AFFECTÉS                        |                   |                   |            |
| EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS        |                   |                   |            |
| SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT          |                   |                   |            |
| FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX |                   |                   |            |
| CAPITAL OU DOTATION                   | 7 000 000         | 7 000 000         | 0 %        |
| PRIMES LIÉES AU CAPITAL               |                   |                   |            |
| RÉSERVES                              |                   |                   |            |
| REPORT À NOUVEAU (+/-)                | -1 537 926        | -2 273 831        | 48 %       |
| RÉSULTAT DE L' EXERCICE               | -735 905          | -735 362          | 0 %        |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                   | <b>91 562 071</b> | <b>96 615 004</b> | <b>6 %</b> |

| HORS BILAN                         | 2017       | 2018       | VARIATION |
|------------------------------------|------------|------------|-----------|
| ENGAGEMENTS REÇUS                  | 51 613 640 | 16 000 000 | -69 %     |
| Engagements de financement         | 10 000 000 | 10 000 000 | 0 %       |
| • reçus d'établissements de crédit | 10 000 000 | 10 000 000 | 0 %       |
| • reçus de la clientèle            |            |            |           |
| Engagements de garantie            | 41 613 640 | 6 000 000  | -86 %     |
| • reçus d'établissements de crédit | 41 613 640 | 6 000 000  | -86 %     |
| • reçus de la clientèle            |            |            |           |
| Engagements sur titres             |            |            |           |

## Résultat comparé des deux derniers exercices

(en Euros)

| RÉSULTAT                            | 2017             | 2018             | VARIATION    |
|-------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| INTERÊTS REÇUS                      | 930 691          | 916 208          | -2 %         |
| INTERÊTS PAYES                      | -588 321         | -578 868         | -2 %         |
| <b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>         | <b>342 370</b>   | <b>337 340</b>   | <b>-1 %</b>  |
| COMMISSIONS REÇUES                  | 2 277 796        | 2 288 699        | 0 %          |
| COMMISSIONS PAYEES                  | -253 080         | -261 954         | 4 %          |
| COMMISSIONS NETTES                  | 2 024 716        | 2 026 745        | 0 %          |
| NET PRODUITS DIVERS                 | 181 848          | 993 589          | 446 %        |
| <b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>         | <b>2 548 934</b> | <b>3 357 674</b> | <b>32 %</b>  |
| CHARGES D'EXPLOITATION              | -3 344 435       | -3 791 335       | 13 %         |
| <b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b> | <b>-795 501</b>  | <b>-433 661</b>  | <b>-45 %</b> |
| DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS     | -211 414         | -301 701         | 43 %         |
| DOTATIONS NETTES FRBG               |                  |                  |              |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL               | 271 009          |                  | -100 %       |
| <b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>        | <b>-735 906</b>  | <b>-735 362</b>  | <b>0 %</b>   |
| IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES            |                  |                  |              |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                 | <b>-735 906</b>  | <b>-735 362</b>  | <b>0 %</b>   |