



Bénin



Burkina Faso



Burundi



Congo



Côte d'Ivoire



Djibouti



Ethiopie



France



Ghana



Kenya



Mali



Madagascar



Niger



Ouganda



RDC



Rwanda



Sénégal



Tanzanie



Togo

Rapport annuel 2022



BANK OF AFRICA

BMCE GROUP



S O M M A I R E

Le Groupe BANK OF AFRICA	3
40 ans de croissance et d'expansion	6
Produits & services disponibles dans le réseau francophone	8
Produits & services disponibles dans le réseau anglophone	9
Mot du Président de BOA GROUP S.A.	10
Mot du Directeur Général de BOA GROUP S.A.	12
Mot du Directeur Général Adjoint de BOA GROUP S.A.	14
Directeurs Généraux des banques du Groupe BOA	18
Présidents des Conseils d'Administration du Groupe BOA	19
Historique du Groupe BANK OF AFRICA de 2019 à 2022	20
Faits marquants 2022	26
Stratégie, avancées et perspectives	28
 Comptes annuels BOA GROUP S.A.	 35
Bilan au 31 décembre 2022	40
Compte de Profits et Pertes au 31 décembre 2022	42
 Comptes annuels BOA WEST AFRICA	 45
Bilan au 31 décembre 2022	50
Compte de Profits et Pertes au 31 décembre 2022	52
 Comptes annuels consolidés du Groupe BANK OF AFRICA	 55
Chiffres clés consolidés	56
Analyse financière des comptes consolidés	57
Commentaires sur les comptes annuels consolidés	70
Bilan consolidé	76
Résultat consolidé	78
 Synoptiques	 81
Les 20 structures du Groupe	82-266



Bénin



Burkina Faso



Burundi



Congo



Côte d'Ivoire



Djibouti



Ethiopie



France



Ghana



Kenya



Madagascar



Mali



Niger



Ouganda



RDC



Rwanda



Sénégal



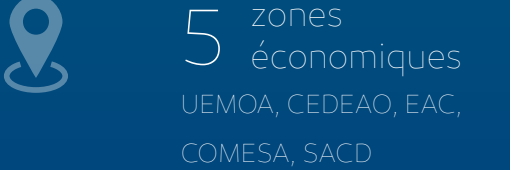
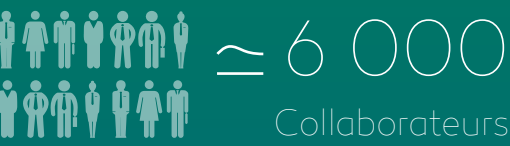
Tanzanie



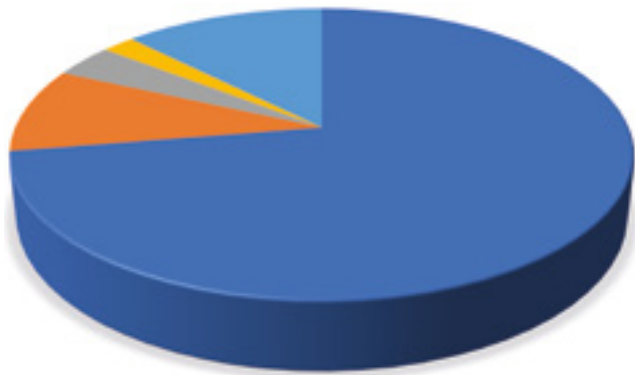
Togo

Le Groupe
BANK OF AFRICA

Un réseau puissant



Actionnariat de BOA GROUP
au 31/12/2022



BANK OF AFRICA BMCE GROUP	72,41 %
FMO	9,41 %
PROPARCO	3,73 %
BIO	2,03 %
AUTRES	12,42 %

BANK OF AFRICA BMCE GROUP, un
partenaire multi-métiers tourné vers le
monde

BANK OF AFRICA BMCE GROUP, actionnaire majoritaire de BOA GROUP, est le 3e groupe bancaire au Maroc, détenu à hauteur de 35,51 % par O Capital Group, un Groupe industriel et financier marocain de premier plan opérant dans différents domaines d’activités à fort potentiel de croissance.

Avec une présence dans 32 pays d’Afrique, d’Europe, d’Asie et d’Amérique du Nord, BANK OF AFRICA BMCE GROUP est un des principaux groupes financiers panafricains, avec l’un des plus grands réseaux du continent. À travers ses différentes enseignes et filiales, BANK OF AFRICA est devenu un Groupe Bancaire universel multi-métiers, aux domaines diversifiés : Banque Commerciale, Banque d’Affaires, Banque Participative, et Services Financiers Spécialisés tels que le leasing, le factoring et le crédit à la consommation.

Le Groupe BOA a contribué en 2022 pour 46 % au Résultat Net Part du Groupe de BANK OF AFRICA BMCE GROUP.

Chiffres clés du Groupe BANK OF AFRICA sur base consolidée

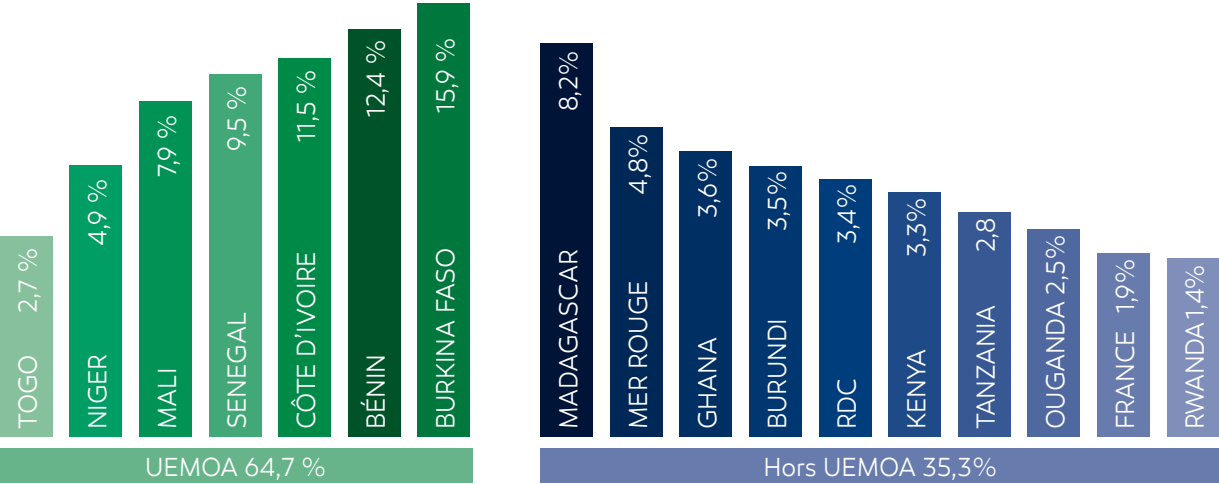
En millions d’euros	2021	2022	Variation
Total bilan	9 406	10 279	9,3 %
Créances sur clientèle	4 488	5 034	12,2 %
Dépôts de clientèle	7 006	7 695	9,8 %
Produit Net Bancaire	604,0	681,4	12,8 %
Résultat net part du groupe (RNPG)	105,3	136,4	29,5 %
Coefficient d’exploitation	54,7 %	52,4 %	
Coût du risque	1,9 %	1,5 %	
ROE (RNPG / Fonds propres part du groupe moyens)	16,6 %	18,9 %	
ROA (RNPG / Actif moyen)	1,2 %	1,4 %	
Solvabilité (estimations)			
Risk Weighted Asset (*)	5 647	6 266	
Tier 1 + Tier 2 (**)	628	714	
Ratio de solvabilité	11,1 %	11,4 %	

(*) Risk Weighted Asset ou Actifs risqués pondérés consolidés estimés : somme des RWA des banques pondérées par leur contribution à l’actif consolidé

(**) Tier 1 estimé : Capital + primes liées au capital + Réserves part du groupe + Report à nouveau + RNPG

Tier 2 estimé : Emprunts subordonnés + Provisions

Répartition de l’actif agrégé par pays

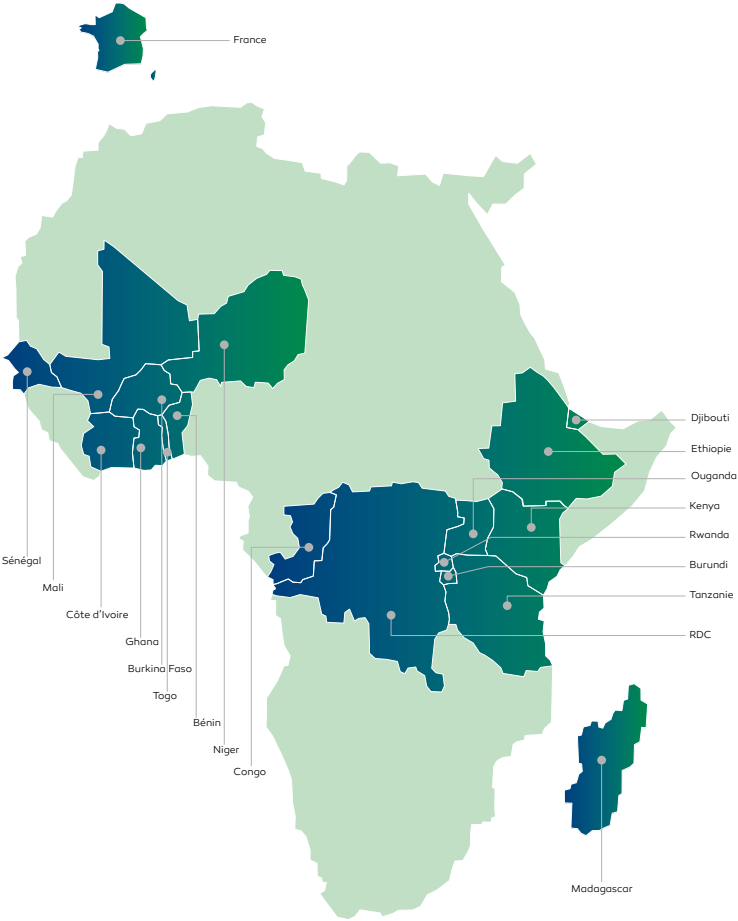


40 ans de croissance et d'expansion

Réseau Bancaire*

- 1983 MALI**
17 Agences, 1 Centre d’Affaires, 1 Espace Business et 2 Bureaux de proximité à Bamako.
14 Agences régionales.
- 1994 NIGER**
Créée en 1989 : NIGERIAN INTERNATIONAL BANK (NIB).
Intégrée au Réseau BOA en 1994.
19 Agences, 1 Centre d’Affaires et 1 Espace Business à Niamey.
11 Agences régionales.
- 1998 BURKINA FASO**
24 Agences et 1 Centre d’Affaires à Ouagadougou.
21 Agences régionales et 1 Centre d’affaires à Bobo Dioulasso.
3 Espaces Business à Ouagadougou.
- 1999 MADAGASCAR**
Créée en 1976 : BANKIN’NY TANTSAHA MPAMOKATRA (BTM) / Banque nationale pour le développement rural.
Intégrée au Réseau BOA en 1999.
- 2001 SÉNÉGAL**
29 Agences, 2 Centres d’Affaires à Dakar.
21 Agences régionales.
- 2006 OUGANDA**
Créée en 1985 : SEMBULE INVESTMENT BANK Ltd > ALLIED BANK. Intégrée au Réseau BOA en 2006.
16 Agences et 1 Centre d’Affaires à Kampala.
16 Agences régionales.
- 2007 TANZANIE**
Créée en 1995 : EURAFRICAN BANK – TANZANIA Ltd (EBT). Intégrée au Réseau BOA en 2007.
9 Agences à Dar es Salaam. 10 Agences régionales.
- 2010 RDC**
8 Agences à Kinshasa.
7 Agences régionales.
- 2010 DJIBOUTI**
Créée en 1908 : BANQUE DE L’INDOCHINE (BIMR).
Intégrée au Réseau BOA en 2010.
9 Agences et 1 Centre d’Affaires à Djibouti.
- 1990 BÉNIN**
24 Agences et 1 Centre d’Affaires à Cotonou.
24 Agences régionales.
- 1996 CÔTE D’IVOIRE**
Créée en 1980 : BANAFRIQUE.
Intégrée au Réseau BOA en 1996.
29 Agences et 2 Centres d’Affaires à Abidjan.
8 Agences régionales.
- 2004 KENYA**
Créée en 1981 : sous forme de succursale BANQUE INDOSUEZ > CRÉDIT AGRICOLE – INDOSUEZ > CALYON.
Intégrée au Réseau BOA, sous forme de filiale de droit kenyan, en 2004.
13 Agences et 1 Centre d’Affaires à Nairobi.
11 Agences régionales et 1 Centre d’Affaires à Mombasa.
- 2008 BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA**
Créée en 1909 à Bruxelles : BANQUE DU CONGO BELGE (BCB). 1922 : Agence BCB à Usumbura, Burundi. 25 juillet 1964 : BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA S.M. (BCB).
Intégrée au Réseau BOA en 2008.
24 Agences et 1 Centre d’Affaires à Bujumbura.
13 Agences en province.
- 2010 FRANCE**
1 Agence entreprise.
1 i-agence à Paris.

- 2011 GHANA**
Créée en 1999 : AMALBANK. Intégrée au Réseau BOA en 2011.
17 Agences et 1 Centre d’Affaires à Accra. 8 Agences régionales.
- 2014 ÉTHIOPIE**
1 Bureau de représentation à Addis Abeba, rattaché à BOA-MER ROUGE..
- 2013 TOGO**
10 Agences et 1 Centre d’Affaires à Lomé.
4 Agences en province.
- 2015 RWANDA**
Créée en 2003 : AGASEKE BANK. Intégrée au Réseau BOA en 2015.
8 Agences et 1 Guichet à Kigali. 6 Agences régionales.



Filiales non bancaires**

- 2002 AGORA (Société de participations)**
Siège social à Abidjan.
- 2014 BOA SERVICES (Société de services)**
Siège social à Dakar.
- 2017 PASS (Pan African Solutions & Services) (Solutions & Prestations de Services)**
Siège social à l’île Maurice.
- 2018 BOA SERVICES INTERNATIONAL (Société de services)**
Siège social à Casablanca.

Au Bénin, Burkina Faso, Côte d’Ivoire, Madagascar, Mali, Niger et Sénégal

- 1999 FONDATION BANK OF AFRICA**
Présente dans de nombreux pays où le Groupe est implanté.

(*) Réseau BANK OF AFRICA au 31/12/2022
(**) Bureau de représentation

Produits & services disponibles dans le réseau francophone

Particuliers	Entreprises
● Assurances Assurance Auto « ZEN AUTO » Assurance Décès et invalidité Assurance Moyens de paiements Assurance Perte d'emploi Assurance Scolarité « ZEN EDUC » Assurance Retraite « ZEN Retraite » Assurance Voyage « Zen Voyage » Épargne à tirage « CmaChance » Avenir Etude BOA Protection Zen Emprunt Zen Découvert Zen Habitation Retraite complémentaire Indemnité fin de carrière Homme clé Passeport retraite Responsabilité scolaire civile ● Comptes Compte Chèque classique Compte Chèque en devises Compte Chèque étudiant Compte Élite Compte IDH (interne des hôpitaux) ● Épargne & investissements Achat & vente d'actions et/ou obligations Bons de Caisse Bons du Trésor par Adjudication Compte Épargne classique Compte Épargne Élite Compte Épargne « Futuris » Compte Épargne « Tahiry » Compte Épargne Jeune Compte Épargne Mineur Dépôt à Terme Plan Épargne Ambition Plan Épargne Éducation Plan Épargne Logement ● Banque à distance BOAweb MyBOA MyBOA-Mali B-SMS BOA SMS SWIFT-ON Airtel Money « Bank-to-wallet » Orange Money « Bank-to-wallet » Telma Money « M'Vola » Wave Mobile Finance « Bank-to-wallet » ● Monétique Carte SESAME Mauve Carte SESAME Turquoise Carte Visa Gold Carte Visa Platinum Carte BOA Visa Elite Carte BOA Visa Bleue Carte BOA Visa Verte Prépayée	● Packs Pack Elite Pack Fonxionaria Pack Fonxionaria Prima Pack Salaria Pack Salaria Prima Pack Viva Pack Jeune Actif Pack Etudiant Pack Fivelomako ● Prêts Avance Aïd Al Adha Avance Ramadan Avance sur bourse Avance sur DAT Avance sur rappel Avance sur salaire Crédit-Bail Crédit Express Découverts Prêt Consommation Prêt Équipement / Prescripteur Prêt Événements Prêt de fin d'année « Tous en Fête » Prêt Habitation Prêt Haraka Prêt Immobilier Prêt Ma Maison Prêt Market Place Prêt Moto « Prêt Ma Moto » Prêt Fonxionaria Prêt Ramadan Prêt Personnel Prêt Rechargeable Prêt Scolarité « Tous à l'École » Prêt Tabaski Prêt Véhicule (Leasing) « Ikamobili » Prêt Véhicule « Prêt Ma Voiture » Prêt Vitamine Prêt Voyage Prêt Oxygène Prêt Réserve d'argent ● Transferts & Change BOA Express Free Money RIA Small World Mobicash MoneyGram MTN Mobile Money Orange Money Wave Mobile Finance Western Union Achat & vente de devises Large choix de produits et services à destination des grandes entreprises, des PME/PMI, des institutions, des associations, et des professions libérales notamment : ● Comptes Compte Courant Compte en devises ● Packs Pack Business Pack Ainga PME Pack YIRIWA Pack PME ● Placements Dépôt à terme Bon de caisse Bons et obligations du trésor par adjudication Placement interbancaires Courtage (Brokerage) auprès des confrères FCP Emergence Achat d'actions et/ou obligations ● Assurances Assurance décès et invalidité Assurance retraite complémentaire Assurance indemnité fin de carrière Assurance « Homme clé » Assurance « Stock » Assurance moyens de paiements ● Banque en ligne & Cash management BOAweb Bank Agent Bulk Payment SWIFT-ON Facto (collecte des fonds & valeurs) Prélèvement de masse Virement de masse ● Monétique Carte BOA Visa Bleue Carte BOA Visa Verte Prépayée Carte BOA Visa Elite Carte Visa Gold Carte Visa Platinum ● Financement Avance à terme fixe Avance sur DAT Avance sur factures Avances sur droits constatés Avances sur marchandises Avances sur titres BOA Leasing Crédit de campagne Crédit Collectif Crédit de fonctionnement Crédit d'investissement Crédits de production Crédits relais Crédit spot Crédits à moyen & long terme Escompte de papier commercial Facilités de caisse et découverts Prêt Equipement Financement des officines (pour les pharmacies) Financement des stocks ● Opération à l'international Avals d'effets en devises Chèques ou effets en devises Crédits documentaires Remises documentaires Escomptes documentaires Lettres de crédit Lettres de garantie Virements & transferts en devises Refinancement en devises Achats et vente de devises Financement d'importation & d'exportation ● Cautions & Avals o Diverses cautions sur marché : cautions provisoires, cautions définitives, cautions d'avance de démarrage, cautions de bonne fin, caution de retenue de garantie, etc. o Cautions fiscales o Avals sur effets o Caution douanière : Obligations cautionnées, crédit d'enlèvement, admission temporaire

Produits & services disponibles dans le réseau anglophone

Retail	Enterprise Services
● Current Accounts Classic Current Accounts Foreign Currency Accounts Elite Current Accounts Executive Current Account Mwanariadha Account Remunerated Current Account Pearl Account Salary / Payroll Accounts ● Savings & Investment Products Saving Plans Business Savings Account Call Deposits Account Chama Saving Account Children Savings Account Classic Savings Account Ero Savings Account Faidika Savings Account Faidika Farmers Savings Account Fixed Deposit Account Forexave Account Gold Plus Savings Premium Plus Account Reward Savings Account Savings Plans Student Savings Accounts Vuna Account ● Packages Elite Pack Employee Pack Goodwill Package My Business Pack Public Service Pack Salary Pack Students Package ● Cards SESAME Purple Card (Savings card) SESAME Turquoise Card BOA Visa Blue Card BOA Visa Elite Card BOA Visa Green Prepaid Card ● Mobile, Internet, Electronic & Remote Banking Agency Banking B-Mobile BOA Mobile Wallet E-Chama Swahiba Mobile App BOAweb Internet Banking B-Collect Fee Payment Electronic Utility Bill payments E-social security payments E-tax payments Mobile Cash Collection E-mail & SMS Alerts E-statements	● Money Transfer Services Airtel Money EzyPesa Halo Pesa M-pesa MTN Mobile Money Tigo Pesa ZeePay Money MoneyGram Western Union World Remit ● Loans Asset Loan Home/Mortgage Finance Instant Cash Insurance Premium Finance Car/Vehicle Loan Chama Loan Check-off Loan Land Title Loan 'Funa Ekyapa' Motor-cycle Loan Personal Loan Renewable Energy & Energy Efficiency Loan Salary Advance Scheme Loan School Fees Loan Overdrafts ● Others Banker's Cheques Bancassurance Forex Services Government Securities Insurance Services Payment Orders Safe Custody Services Travellers Cheques Treasury Bills ● Accounts Business/Corporate Current Account Embassy/NGO Current Account Goodwill Account Pearl Account School Fees Collection Account SME Current Account ● Packages Wakili Account ● Savings & Investment Products Business Savings Account Call Deposits Account Fixed Deposits Account ● Cards BOA Visa Blue Card BOA Visa Elite Card BOA Visa Green Prepaid Card ● Mobile, Internet, Electronic & Remote Banking Agency Banking B-Collect Fee Payment BOA Mobile Wallet BOAweb Internet Banking BOA PAY Safe Bulk payment solutions Cash Collection solutions Salary Processing solutions Tax payments solutions ● Business Loans Agribusiness Loan Asset Finance Biashara / Business Loans Bills for Collection Bridging Overdrafts Commercial Loans Commercial Mortgage Loan Commodity/Stock Finance Contract Financing Discounting Facilities (Invoice, Certificate) Distributor Financing Guarantees & Bonds Insurance Premium Finance Lease Financing Letters of Credit LPO Financing Overdrafts Project Financing SME Value Chain Financing facilities Tax Loans Working Capital Loans Vehicle Finance ● Trade Finance Bonds & Guarantees Discounting Facilities (Invoice, IPC) Import & Export Financing Import & Export Bills for Collection Import & Export Letters of Credit ● Custodial, Forex & Treasury Services Forex Forwards Forex Spots Forex Swaps Safe custody services Treasury Bills & Bonds ● Other Products & Services Banker's Cheques Payment Orders Travellers Cheques

Le Mot du Président de BOA GROUP S.A.



Brahim BENJELLOUN-TOUIMI
*Président du Conseil
d'Administration BOA GROUP*

Les **performances** de BOA GROUP au titre de l'exercice 2022 furent remarquables dans un **contexte mondial incertain** et malgré la survenance **d'événements perturbateurs** dans certaines contrées de notre continent africain.

Avec **l'appui de ses actionnaires** et la **mobilisation de son encadrement**, BOA GROUP a su mettre en œuvre une stratégie, en même temps sage et ambitieuse que reflète le **Plan Triennal de Développement 2022-2024**. Son exécution est l'œuvre de ses dirigeants et d'équipes expérimentées qui ont recherché **l'adaptation** des structures de BOA GROUP **au plus près de leur environnement**.

Un fondement majeur de ces performances réside dans son **appartenance à BANK OF AFRICA BMCE Group** qui ne cesse de le soutenir, en renforce et démultiplie l'action, mettant à son service son **assise financière, l'expérience et l'expertise** de ses ressources humaines ainsi que la mise en œuvre de **Synergies** intra-groupe croissantes.

Aujourd'hui, le contexte économique et géopolitique de nos activités impose à chacune de nos banques d'être paradoxalement, à la fois **globale et locale, audacieuse et prudente, offensive et environnementale**. C'est dire combien doit être pragmatique et au plus près des réalités locales, l'approche de mise en œuvre des plans d'action multidimensionnels.

Les forces vives de BOA GROUP sont de plus en plus aguerries pour faire face à de tels enjeux et défis : elles savent tout à la fois se regrouper autour d'actions communes et personnaliser leur démarche. Elles conçoivent et offrent des **gammes élargies de produits**, en renouvellement constant, tout en sachant mettre fin, lorsque cela s'avère nécessaire, aux expériences non concluantes ou non rentables. Leur créativité commerciale se développe tout en intégrant la dimension éthique.

Ce sont autant d'atouts qui permettent de se **projeter vers l'avenir** avec **confiance et sérénité**. De par son appartenance à un groupe multi-métiers panafricain et sous l'égide de son **Président Fondateur M. Othman BENJELLOUN**, BOA GROUP représente en Afrique, un **moteur de croissance** économique et de **performances financières**, un **Pôle de stabilité** dans des environnements en même temps incertains et prometteurs. Il symbolise de plus en plus un **cadre d'épanouissement** pour ses ressources humaines, **le modèle d'entreprise rentable** pour ses actionnaires et **d'entreprise citoyenne** au service des communautés d'Afrique.

Le Mot du Directeur Général de BOA GROUP S.A



Amine BOUABID
*Administrateur Directeur
Général de BOA GROUP*

L'année 2022 marque la fin de la crise sanitaire mondiale avec tous les espoirs que cela a pu susciter, mais hélas très vite anéantis par la guerre inattendue en Ukraine et ses conséquences mondiales.

En effet, la Covid qui a duré plus de deux années a mis les économies en berne, obligeant les États à les irriguer en s'endettant massivement, tout en tablant sur des périodes de forte reprise économique permettant de rééquilibrer les fondamentaux macro-économiques.

Mais ce pari a été contrarié par la guerre Russie-Ukraine, les fortes inflations mondiales obligeant les banques centrales à fortement augmenter les taux d'intérêt, cassant ainsi les espoirs de reprise économique, asphyxiant les États dont les niveaux d'endettement atteignent des records, et fragilisant encore plus leurs économies.

Cela faisait bien longtemps que nous n'avions vécu une telle crise, avec des ramifications mondiales aussi importantes.

Malgré cette triste situation, nous avons pu traverser l'année 2022 avec d'excellents résultats, aussi bien sur le développement de notre bilan que sur nos performances financières.

Cette réussite s'explique essentiellement au niveau commercial par :

- Beaucoup de prudence dans notre diversification sectorielle initiée durant les années Covid, nous forçant à nous replier vers les secteurs à fort potentiel
- Une diminution progressive et contrôlée des financements aux États et à la clientèle Corporate au profit des PME, dont le rendement est supérieur
- Des avancées majeures sur les opérations de commerce extérieur, nous permettant d'apprécier fortement nos revenus de change.

Pour illustrer mes propos par des chiffres :

- Notre total bilan consolidé dépasse pour la première fois le plafond des 10 milliards d'Euro pour s'établir à 10,3 milliards d'Euro, en croissance de 9,3 %. Cette hausse bilantielle salubre est la conséquence d'une augmentation exceptionnelle de nos dépôts de près de 10 % à 7,7 milliards d'Euro (part des dépôts gratuits en amélioration, 57,6 % contre 55,6 %) contre un marché en hausse de 3,5 %. Cette croissance a bénéficié pour l'essentiel aux crédits à la clientèle, en hausse de 12,5 %, supérieure à celle du secteur (+11,6 %), et plus particulièrement à la PME, dont la part passe de 10,4 % du total des crédits en 2021 à 11,5 % en 2022. La part des titres de placement dans le total bilan se maintient à un niveau normatif en dessous de 30 %.

Bravo à toutes les équipes pour cette hausse bilantielle aussi saine qu'encourageante.

- Pour ce qui est des comptes de résultats consolidés, le PNB s'affiche en hausse de 12,8 % à 681 millions d'Euro, porté essentiellement par l'activité bancaire dont la part s'établit à 70 % des revenus. Tous les compartiments sont au vert, une marge client en hausse de 10 %, des revenus de commissions de 23 %, grâce à la surperformance du change. A cela s'ajoute une progression maîtrisée des frais généraux en hausse de 8 %, ce qui a permis d'afficher un RBE de 324,5 millions d'Euro en croissance de 18,7 %.
- Le léger repli du coût du risque de 12 %, a permis d'enregistrer **un RNPG de 136,4 millions d'Euro, en hausse de 29,5 %**.

Nous sommes donc fiers d'afficher des ratios financiers en nette amélioration :

- Coefficient d'exploitation en baisse, passant de 54,7 % en 2021 à 52,4 % en 2022
- ROE à 18,9 % contre 16,6 % en 2021
- ROA à 1,4 % contre 1,2 % en 2021.

La zone UEMOA affiche une contribution au RNPG de 94 millions d'Euro, en hausse de 30 %. La zone hors UEMOA, fortement impactée aussi bien par la crise au Ghana (défaut des obligations souveraines) que par des dépréciations notables des monnaies locales par rapport à l'Euro, a néanmoins augmenté sa contribution de 21 %, pour s'établir à 36,5 millions d'Euro.

Comme budgétisé dans notre Plan Triennal de Développement 2022-2024, nous paierons un dividende de 35 millions d'Euro correspondant à un payout ratio de 79 %, nous permettant ainsi de poursuivre notre croissance organiquement sans appel de fonds aux actionnaires, tout en respectant nos différents ratios prudentiels.

Je réitère mes félicitations à toutes les équipes des différents pays qui ont chacune contribué à leurs niveaux respectifs à la réalisation de cette performance. Je remercie également les actionnaires pour leur confiance aux équipes dirigeantes de BOA GROUP.

Le Mot du Directeur Général Adjoint de BOA GROUP S.A.



Abderrazzak ZEBDANI
Directeur Général Adjoint
BOA GROUP

Pour des raisons évidentes liées à la crise sanitaire, les deux années précédentes nous ont souvent contraint à concentrer une bonne partie de nos énergies à des stratégies d'adaptation et de suivi de nos dispositifs commerciaux.

Mais, constamment soucieux d'améliorer et de perfectionner notre force commerciale, l'exercice 2022 nous aura permis de remettre en œuvre ou d'approfondir des améliorations notables, avec des résultats déjà visibles.

Pour mener à bien ces changements, nous avons toujours privilégié le dialogue et la pédagogie avec les équipes qui sont sur le terrain.

En effet, ce sont elles qu'il faut d'abord convaincre car ce sont elles qui font le succès, ou l'échec, d'une politique commerciale.

On l'oublie trop souvent.

Et c'est parce que ces équipes, chaque jour au contact de la clientèle, sont persuadées du bien fondé d'une stratégie commerciale qu'elles en acceptent les contraintes.

C'est pourquoi je suis convaincu que contrôler, analyser et rendre compte en toute transparence légitimise, et même renforce une action commune.

De plus, ce suivi régulier et ce partage d'informations fédèrent les équipes et créent entre elles une émulation saine et féconde.

Mieux, cette approche qui valorise l'humain favorise de fait la qualité de service, puisque l'on crée ainsi un cercle vertueux profitable à tous.

La réalité me donne d'ailleurs pleinement raison et chaque programme mené en 2022 dans cet esprit a rencontré le succès. Pilotage des commissions, rentabilité des agences, stratégie PME, segmentation de plus en plus fine, professionnalisation du recouvrement et amélioration de la gestion préventive des risques en sont autant d'exemples probants.

Les chiffres présentés dans ce rapport prouvent bien l'efficacité de ces démarches.

Il ne faut jamais l'oublier, une entreprise de services repose avant tout sur les femmes et les hommes qui y travaillent. A tous les niveaux, à tous les échelons, dans tous les métiers, tout le monde contribue au succès commun et de bonnes performances commerciales sont bien entendu le résultat d'un large dispositif.

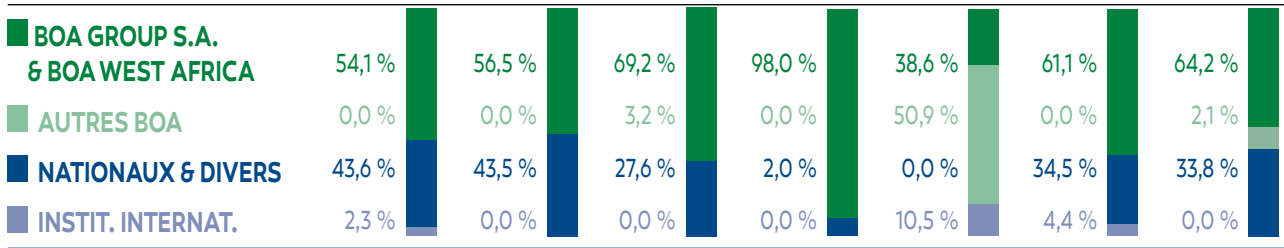
Nos bons résultats commerciaux, notre créativité dans nos lignes de produits et l'attachement de nos équipes à la marque BANK OF AFRICA attestent de la pertinence de la méthode. C'est pourquoi je veux remercier ici l'ensemble de nos équipes pour leur confiance, pour leur engagement dans leurs tâches respectives, et donc pour leurs contributions aux résultats très positifs de l'année 2022.

Chiffres-clés - Exercice 2022, hors retraitement des opérations intra Groupe effectuées dans les comptes consolidés

Banques (en milliers d’Euros)

	BÉNIN	BURKINA FASO	CÔTE D’IVOIRE	GHANA	KENYA	MADAGASCAR	MALI
TOTAL DU BILAN	1 383 905	1 773 439	1 285 602	406 443	370 501	860 934	879 251
DÉPÔTS	989 157	1 334 689	983 749	222 890	248 272	651 409	647 948
CRÉANCES	590 559	979 734	585 360	114 663	142 845	511 632	410 004
PRODUIT NET BANCAIRE	70 756	86 356	72 884	40 365	22 970	69 096	53 825
RÉSULTAT NET	29 184	38 839	30 595	639	1 480	23 307	3 750

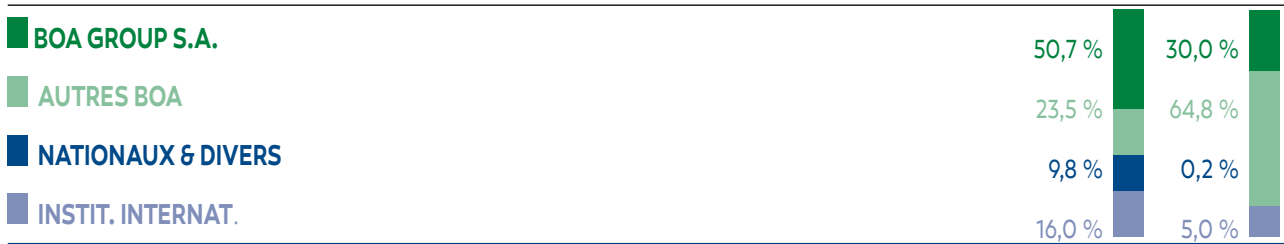
ACTIONNARIAT (EN %)



Autres filiales (en milliers d’Euros)

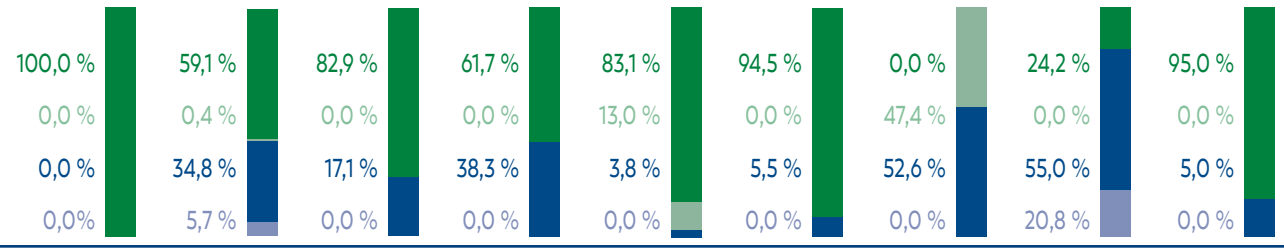
	AGORA	BOA-FRANCE
TOTAL DU BILAN	25 027	217 339
VALEUR DU PORTEFEUILLE / VOLUME PARTICIPATIONS OU OPÉRATIONS	9 770	4 474
PRODUIT NET BANCAIRE	13 189	6 142
RÉSULTAT NET	12 480	2 053

ACTIONNARIAT (EN %)



(en milliers d’Euros)

DJIBOUTI	NIGER	RDC	SÉNÉGAL	TANZANIE	TOGO	UGANDA	BCB	RWANDA
536 761	545 019	375 661	1 061 511	311 163	299 081	270 287	399 153	139 055
455 966	374 448	300 896	832 406	226 885	173 056	172 430	259 095	76 920
214 572	293 899	198 878	547 199	170 020	144 061	117 862	135 243	59 732
26 997	37 539	38 779	61 746	20 702	15 107	29 871	27 804	9 086
10 503	15 449	11 339	23 753	2 128	3 690	7 381	11 479	2 124



Synthèse des chiffres agrégés des filiales bancaires (en milliers d’Euros)

	2021	2022	Variation
TOTAL BILAN	10 022 089	10 897 767	8,7 %
DÉPÔTS	7 202 754	7 950 217	10,4 %
CRÉANCES	4 650 773	5 216 264	12,2 %
PRODUIT NET BANCAIRE	615 504	683 883	11,1 %
RÉSULTAT NET	188 252	215 638	14,5 %

Les Directeurs Généraux des banques du Groupe BOA au 31 décembre 2022



BÉNIN
Sadio Cissé



BURKINA FASO
Faustin Amoussou



BURUNDI
Tharcisse Rutumo



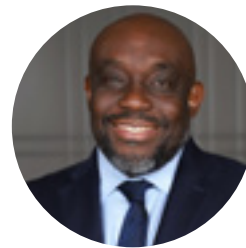
CÔTE D'IVOIRE
Rédouane Toubi



DJIBOUTI
Farid Bouri



FRANCE
Serge Raymond



GHANA
Kobby Andah



KENYA
Ronald Marambii



MADAGASCAR
Othmane Alaoui



MALI
Georges Nabi



NIGER
Sébastien Toni



OUGANDA
Arthur Isiko



RDC
Jamal Ameziane



RWANDA
Abderrahmane Belbachir



SÉNÉGAL
Abdel Mumin Zampalegre



TANZANIE
Adam Mihayo



TOGO
Youssef Ibrahim

Les Présidents des Conseils d'Administration du Groupe BOA au 31 décembre 2022



BÉNIN
Kassimou Abou Kabassi



BURKINA FASO & TOGO
Lassiné Diawara



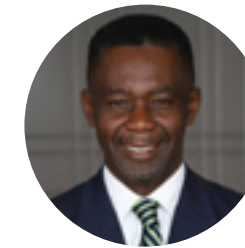
BURUNDI
Rose Katariho



CÔTE D'IVOIRE
Lala Moulaye Ezzedine



DJIBOUTI
Abderrazzak Zebdani



GHANA
Francis Kalitsi



KENYA
Ambassador Dennis Awori



MADAGASCAR
Alphonse Ralison



MALI
Modibo Cissé



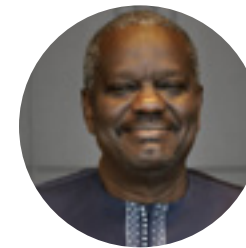
NIGER
Boureima Wankore



OUGANDA
George W. Egaddu



RDC
Guy-Robert Lukama Nkuzi



SÉNÉGAL
Alioune Ndour Diouf



RWANDA
Emmanuel Ntaganda



TANZANIE
Nehemiah Mchechu



FRANCE
Amine Bouabid

L'historique du Groupe BANK OF AFRICA

De la création du Groupe à aujourd'hui

1982 - 1990 Le lancement

C'est d'abord un projet pionnier dans son domaine : celui de la création d'une banque africaine, indépendante des grands groupes internationaux et fondée grâce à des capitaux privés africains et bien diversifiés.

Après la création de BANK OF AFRICA au Mali en 1982, une société holding est constituée en 1988, AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH), qui deviendra plus tard BOA GROUP S.A.

Celle-ci a été à l'origine de la création de BANK OF AFRICA - BENIN en 1989, et son actionnaire de référence, filiale aujourd'hui leader dans son pays.

1991 - 1998 L'expansion

Le concept « BANK OF AFRICA », basé sur l'équilibre d'un actionnariat diversifié et sur une stratégie unitaire, est alors précisé, développé et consolidé. Dans le même temps, la décision d'extension dans l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) est prise, avec pour principes de base l'unicité de la marque et une organisation homogénéisée : trois nouvelles BANK OF AFRICA sont nées, au Niger en 1994, en Côte d'Ivoire en 1996 et au Burkina Faso en 1998.

Les Structures Centrales du Groupe commencent à se construire et à mettre en place leurs missions d'organisation et de contrôle.

1991 - 1998 La diversification

Cette volonté de diversification, portée par des objectifs de croissance, s'exprime à trois niveaux distincts et complémentaires :

- passer d'un ensemble de banques à une véritable structure de groupe
- faire évoluer des activités de banque commerciale pure vers celles liées à l'intermédiation bancaire, à la gestion d'actifs et à l'assurance, pour créer un pôle financier multiforme et une gamme complète de produits et de services financiers
- s'étendre à d'autres régions d'Afrique subsaharienne, y compris anglophones.

À la conclusion de cette étape, le Groupe s'est enrichi de 7 nouvelles BANK OF AFRICA, à Madagascar en 1999, au Sénégal en 2001, au Kenya en 2004, en Ouganda en 2006, en Tanzanie en 2007, au Burundi en 2008, en République Démocratique du Congo et à Djibouti en 2010, sans oublier la création d'une société d'investissement opérant pour l'ensemble du Groupe, d'une société financière en France, dédiée aux diasporas, BOA-FRANCE, et d'une banque spécialisée dans le financement de l'habitat au Bénin, la BHB, ainsi que d'une participation significative dans une importante compagnie d'assurance.

2010 L'institutionnalisation

Cette politique nécessite également le développement des moyens, en particulier financiers, du Groupe et c'est la raison pour laquelle celui-ci a décidé de rechercher, dès la fin de l'année 2005, un partenaire banquier, capable, d'une part, de renforcer ses possibilités financières, d'autre part, d'enrichir ses moyens humains et opérationnels.

Ce projet d'alliance s'est conclu le 25 février 2008, avec la réalisation d'une augmentation de capital de 14 millions d'Euros de BOA GROUP S.A., nouvelle dénomination de la société holding AFH, entièrement réservée à la BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE Bank, aujourd'hui BANK OF AFRICA BMCE GROUP) qui a ainsi rejoint l'actionnariat du Groupe BANK OF AFRICA à hauteur de 35 %.

Cette importante augmentation de capital, ainsi que la nomination d'un Directeur Général Adjoint issu de BMCE Bank, d'un côté, et l'entrée de cet actionnaire banquier stratégique, en second lieu, vont donc fournir des moyens d'action plus puissants, à la fois pour la croissance de chacune des entités existantes du Groupe BANK OF AFRICA, mais aussi pour une mise en œuvre facilitée des projets de développement géographique et sectoriel.

Au 31 décembre 2009, le capital de BOA GROUP S.A. s'élevait à environ 40,3 millions d'euros, BMCE Bank en possédait 42,5 % et la collaboration entre les deux Groupes se déroulait conformément au programme établi, dans l'esprit attendu de dialogue et de complémentarité.

L'année 2010 aura vu l'aboutissement de l'alliance entre BOA et BMCE Bank, qui s'est ensuite traduit par :

- À partir du 1er janvier 2011, changement de Président Directeur Général de BOA GROUP S.A.
- 3 augmentations de capital, chacune d'environ 10 millions d'euros en 2010, 2011 et 2012, faisant passer le capital de 40,3 à 70,6 millions d'euros.
- La banque marocaine est majoritaire au sein du capital de BOA GROUP S.A., sa participation passant de 55,77 % en 2010 à 65,23 % à fin 2012.

Le Groupe BANK OF AFRICA continue à renforcer sa structure capitalistique et financière, à se moderniser et à s'institutionnaliser, tout en poursuivant son développement géographique :

- Augmentations de capital de BOA GROUP en 2015 et 2016 pour un montant total de près de 12,5 millions d'euros,
- Création de BANK OF AFRICA – GHANA en 2011, de BANK OF AFRICA – TOGO en 2013, d'un Bureau de Représentation en Éthiopie en 2014 et de BANK OF AFRICA - GHANA en 2016,
- Ouverture de Centres d'Affaires en 2021, espaces bancaires dédiés à l'entreprise.

Le Groupe aujourd'hui

Il s'agit à présent de poursuivre le développement et d'assurer la pérennité d'un grand groupe bancaire transafricain, sur la base de 6 axes stratégiques principaux :

- **Renforcer son implication dans le financement de l'économie**, aussi bien auprès de la clientèle des Particuliers et de celle des entreprises de toutes tailles, avec un accent particulier porté sur les PME que des grands projets, privés comme publics.
- **Accroître sa maîtrise des risques**, tant financiers qu'opérationnels, et, dans le même temps, développer, renforcer et cultiver une culture du risque.
- **Mieux contrôler ses charges financières et opérationnelles**, avec pour objectif un fonctionnement optimisé.
- **Poursuivre une croissance ciblée, prudente et réfléchie**, dans le cadre d'un développement équilibré, notamment par le développement d'une offre digitale et une segmentation de la clientèle plus poussée.
- **Accélérer la transformation digitale**, tant au niveau des produits et des services, des outils et des infrastructures, qu'à celui des cultures et des mentalités
- **Poursuivre le développement des synergies avec BMCE Bank Of Africa**, et exploiter ainsi au mieux les multiples possibilités que nous offre notre actionnaire majoritaire, qui détient 72,41 % de BOA GROUP au 31 décembre 2022.

De plus, **deux enjeux majeurs sont devenus essentiels** :

- **L'investissement dans le capital humain** via la formation, l'encadrement, la motivation, etc., l'ensemble des leviers permettant de garantir la qualité des ressources humaines, ainsi que de favoriser la créativité et l'innovation.
- **L'amélioration de la qualité de service à la clientèle** car, avec la tendance baissière des taux et des conditions, un plancher sera bientôt atteint et seule la qualité de service et l'image feront alors la différence.

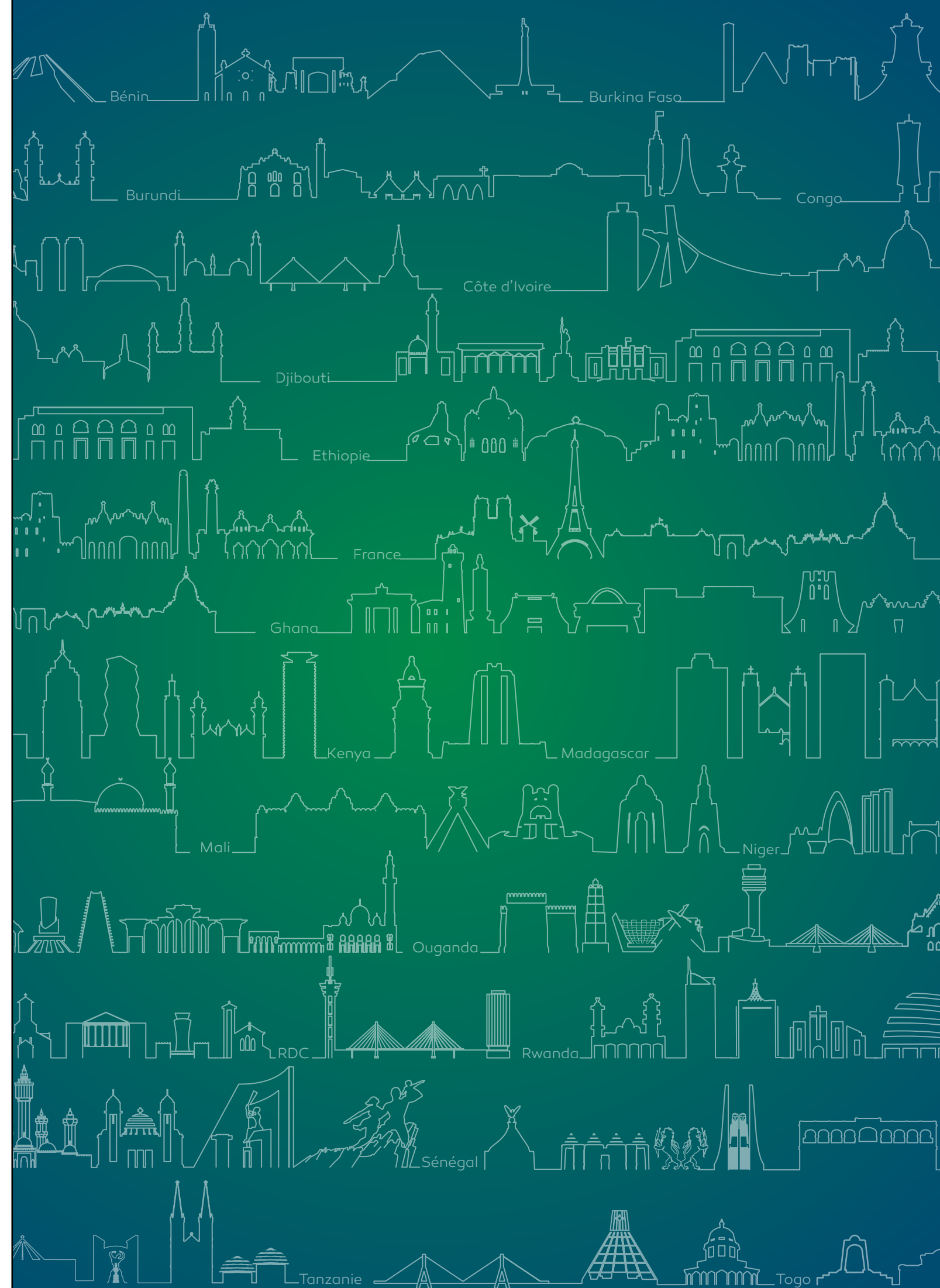
Toute une série d'initiatives ont été prises dans ce sens et de nombreux chantiers ont été ouverts, et notamment :

- Un diagnostic culturel et des enquêtes de satisfaction ont conduits à la tenue de 12 ateliers RH, avec déjà des décisions opérationnelles.
- Un grand chantier Qualité a été ouvert et des responsables dédiés nommés dans chaque banque.

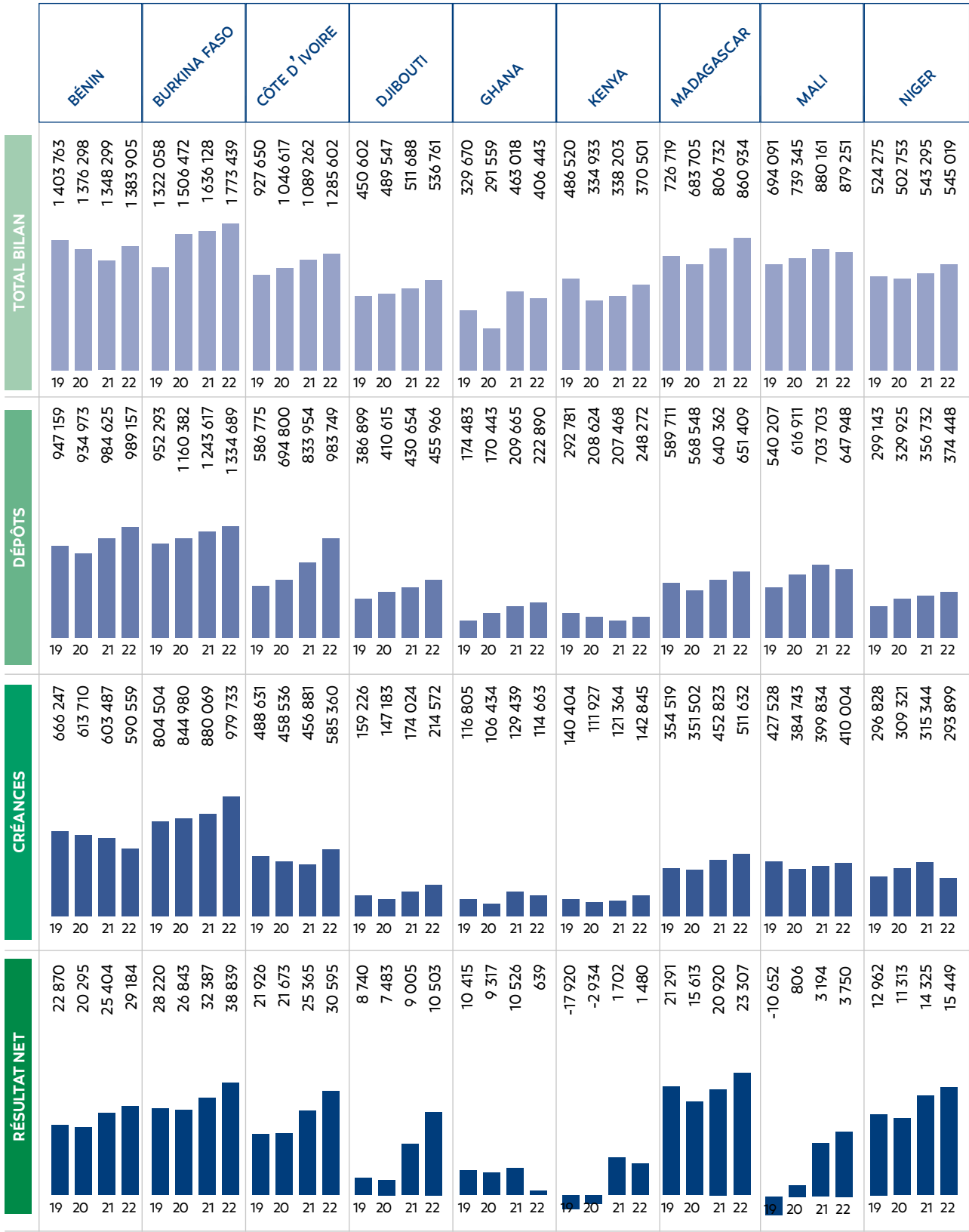
Enfin, le Plan Triennal de Développement 2022 – 2024 construit sur 3 axes – transformation bilancielle en faveur des PME, poursuite de l'intégration du digital et renforcement du Trade Finance –, se poursuit activement. Celui-ci a été construit en mode participatif et fait l'objet à la fois d'un suivi attentif et d'une large diffusion pédagogique.

Le Groupe BANK OF AFRICA, fidèle à une stratégie progressivement conduite et affinée depuis plus de 40 ans et qui s'adapte en permanence, poursuit sa route avec succès, dans le respect des valeurs et des repères qui ont toujours conduit et guidé son action :

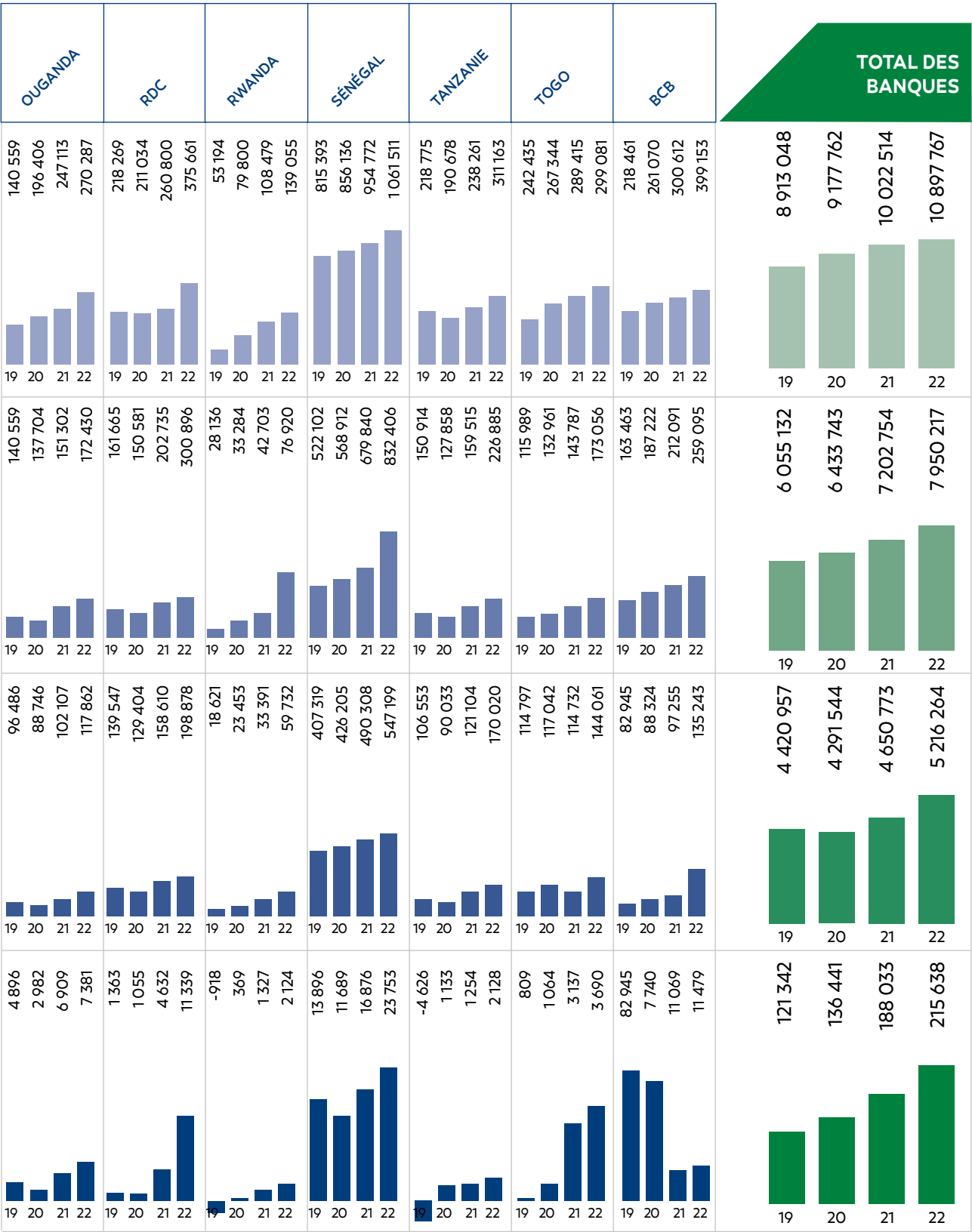
- **le professionnalisme et la rigueur**
- **la proximité avec sa clientèle et l'implication dans le développement national**
- **la promotion des acteurs africains, tant collaborateurs, actionnaires, que clients et partenaires.**



L'évolution des Banques du Groupe BANK OF AFRICA de 2019 à 2022



(en milliers d'Euros)



Faits marquants 2022

Février

- Lancement de 6 nouveaux Packs pour la clientèle des particuliers, sur le réseau francophone.

Mars

- Campagne de dépistage des cancers du col de l'utérus et du sein dans 8 filiales francophones.

Avril

- 6^e édition de la Présentation des résultats des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM d'Abidjan, puis d'une conférence de presse.
- Prise en main de la gestion de La Congolaise de Banque (LCB), 2^e banque du Congo.

Mai

- Lancement des événements marquant le centenaire de la Banque de Crédit de Bujumbura (BCB), membre du réseau BANK OF AFRICA.
- Séminaire pour les équipes des Structures Centrales sur le Plan Triennal de Développement 2022 – 2024.

Juin

- Étude RH au sein des Structures Centrales, puis mise en place d'un plan d'action améliorant leur fonctionnement RH.

Septembre

- Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe à Marrakech, Maroc.

Octobre

- Rencontre Marketing, Communication et Commerciale, à Dakar (Nairobi en décembre), réunissant près d'une centaine de cadres de tout le réseau.
- Séminaire pour les Responsables du marché des PME de 11 banques de la zone francophone.

Novembre

- Lancement du nouveau site Web de BANK OF AFRICA – GHANA.
- Participation à AFIS 2022, événement regroupant la communauté bancaire et financière africaine.

Décembre

- Augmentation du capital social de BOA-UGANDA, qui passe de 47 à 150 milliards d'UGX. Cette opération s'est faite par incorporation de réserves et primes d'émissions, pour répondre au rehaussement du capital minimum réglementaire.



Intervention de M. Amine Bouabid lors de l'AFIS 2022



22^e Rencontres Administrateurs à Marrakech

Stratégie, avancées et perspectives

1. Le Plan Triennal de Développement (PTD) 2022 – 2024

L'année 2022 a marqué le démarrage d'un nouveau Plan Triennal (2022-2024) pour le Groupe BANK OF AFRICA (BOA), qui a débuté dans un contexte difficile.

En effet, après avoir été négativement impactée par la pandémie de COVID-19, l'économie mondiale a été à nouveau fragilisée en 2022 par la guerre en Ukraine, entraînant principalement les effets suivants :

- De fortes pressions inflationnistes
- Une hausse des taux sur le marché interbancaire (la Banque Centrale des États d'Afrique de l'Ouest - BCEAO - a par exemple relevé son taux directeur de 2,0 % à 2,75 % sur l'année 2022), couplée à une hausse des taux des Bons du Trésor allant jusqu'à +200 pbs
- Un léger ralentissement économique
- Une dégradation des fondamentaux des économies africaines : niveau d'endettement élevé de l'ordre de 60 % du PIB dans l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA), aggravation des déficits budgétaires, part importante du service de la dette dans le budget, etc.

À l'occasion de ce nouveau plan, le Groupe a réaffirmé **ses axes de développement stratégiques** :

- La **transformation bilancielle** en faveur du **segment de la PME**, notamment en explorant les écosystèmes de notre clientèle Corporate. La segmentation et l'organisation adéquate du réseau est d'ores et déjà finalisée.
- L'accélération de la **transformation digitale**, afin d'améliorer les services et canaux offerts à nos clients, et de réorganiser les processus internes pour plus de flexibilité. Les taux d'utilisation et d'équipement doivent progressivement augmenter.
- Le renforcement de l'activité de **Trade finance**, à travers les corridors de notre Groupe, aussi bien en Afrique qu'en Chine ou encore en Europe et à Dubaï, en adaptant au mieux notre tarification et en conquérant de nouveaux clients.

Malgré cet environnement complexe, le Groupe a maintenu des objectifs ambitieux pour la période 2022-2024, conforté par ses performances remarquables. En effet, **le Groupe BANK OF AFRICA a dépassé ses objectifs en 2022, affichant un Résultat Net Part du Groupe (RNPG) de 136,4 millions d'euros**, soit une progression annuelle de 29,5 %.

2. Une croissance notable des résultats

Le Groupe BANK OF AFRICA a évolué dans un environnement incertain, certes du fait de la guerre en Ukraine, mais également de plusieurs événements intervenus directement sur ses marchés :

- Le **Burkina Faso** a fait l'objet de 2 coups d'État en janvier et septembre 2022.
- Le **Mali**, sous régime de transition, a été placé sous embargo par la Communauté Économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) de février à juillet 2022.
- Enfin, une crise économique est survenue au **Ghana**, conduisant l'État à restructurer sa dette intérieure en fin d'année, avec un impact significatif sur les performances des institutions financières locales, contraintes de passer un niveau élevé de provisions.

En dépit de ce contexte peu favorable, le Groupe BOA a encore une fois démontré sa capacité à s'adapter, affichant de **très bonnes performances en 2022**, tant sur le plan commercial que financier.

- **Le total bilan du Groupe augmente de 9,3% en 2022, pour s'établir à 10 279 millions d'euros.** Cette performance a été portée par les crédits (+12,2% à 5 034 millions d'euros), dont l'évolution s'est faite au profit des crédits à la PME (+23%), conformément à la stratégie du Groupe.
- Les **dépôts à la clientèle ont quant à eux progressé de 9,8%, à près de 7 700 millions d'euros fin 2022**, avec une croissance constante des dépôts non-rémunérés, représentant 57,6% du total de la collecte.
- Le **Produit Net Bancaire consolidé s'élève à 681 millions d'euros en 2022, en hausse de 12,8%**. Cette augmentation est attribuable à l'activité dite bancaire, grâce à l'amélioration des marges d'intermédiation et à une performance notable des commissions (notamment sur les opérations de change portées par des conditions de marché favorables).
- La bonne maîtrise des charges d'exploitation a permis d'afficher un **coefficient d'exploitation de 52,4%**, en amélioration continue depuis plusieurs années.

Le Résultat Brut d'Exploitation ressort ainsi à 324 millions d'euros, soit une amélioration de près de 19% par rapport à 2021.

- La baisse du volume de créances en souffrance et les efforts menés sur le recouvrement ont permis d'afficher un niveau de dotations nettes aux provisions en recul de 11,6%. Par conséquent, **le coût du risque s'améliore à 1,5% des encours moyens de crédits**, contre 1,9% en 2021.

Ainsi, le résultat net de l'ensemble consolidé au 31 décembre 2022 s'établit à 216,6 millions d'euros contre 164,5 millions d'euros en 2021.

Le Résultat Net Part du Groupe s'est amélioré de 29,5% pour s'établir à 136,4 millions d'euros à fin décembre 2022. Avec un niveau de fonds propres part Groupe moyens de 723 millions d'euros, **le ROE ressort à 18,9%**.

Ce dynamisme est porté par l'amélioration des marges et une activité commerciale particulièrement structurée.

3. Une puissance commerciale au service de notre clientèle

Avec comme objectif permanent d'améliorer notre système commercial, notre action en 2022 aura été de développer à la fois une approche de **rentabilité par agence** et une **meilleure connaissance de notre clientèle** et de ses besoins.

La clientèle des particuliers (36% des encours crédits en 2022).

- Une nouvelle segmentation a été finalisée dans toutes les filiales de l'UEMOA, à Madagascar, en RDC et au Ghana. Pour les filiales restantes, le chantier sera finalisé en 2023.
- Cette segmentation permet un meilleur ciblage et un ajustement marketing de notre offre packagée, améliorant de fait notre qualité de service.
- Plus de 600 Directeurs d'Agence ont été formés à un nouvel outil de suivi de rentabilité, avec des plans d'actions élaborés et mis en place pour les agences en situation difficile : 72 agences ont ainsi été redressées et plus de 74% de notre réseau présente un ROE positif.
- Enfin, le produit de crédit « Tous à l'École » a connu sa meilleure performance depuis 12 ans d'existence, avec 277 millions d'euros de crédits débloqués et presque 180 000 clients servis. C'est une hausse de 28 % par rapport à 2021 et la campagne a généré près de 6,5 millions d'euros de commissions de frais de dossiers, + 56% par rapport à 2021.

La clientèle des PME (11,5 % des encours crédits en 2022).

On l'a vu, le développement de la clientèle PME est une priorité du PTD 2022 – 2024 et un plan d'action volontariste a été conçu et mis en place.

- Agences entièrement dédiées à cette clientèle, 22 Espaces Business sont aujourd'hui en production avec des commerciaux spécialisés et un service sur mesure.
- Un plan de communication institutionnelle, positionnant BOA comme la Banque des PME, a été conçu et mis en œuvre.
- De nouveaux produits, spécialement pensés pour les PME, ont été créés et commercialisés : Avance sur stock, Avance sur facture, crédit de trésorerie formaté. Ceux-ci viennent renforcer l'offre existante en leasing et packages.
- Le ciblage des écosystèmes de la clientèle Corporate bénéficie d'un suivi rigoureux du dispositif commercial et permet un développement prometteur sur diverses niches de marché.

Toutes ces initiatives concourent à une amélioration des indicateurs de performance, avec notamment une accélération des encours crédits PME qui ont évolué de +39 % pour les filiales francophones (+23% pour l'ensemble du Groupe en 2022 contre +19% en 2021).

La clientèle des Grandes Entreprises (52,5% des encours crédits en 2022).

En 2022 un projet structurant pour développer et fidéliser ce segment a été mis en place :

- Création d'un service central
- Revue de la segmentation dans les filiales francophones.
- Benchmark organisationnel.
- Diagnostic et optimisation des processus front, middle et back office de traitement des demandes des clients.
- Mise en place d'un dispositif RH intégré : évaluations, formations, Coaching, plans de carrière, etc.
- Organisation d'un challenge commercial consacré à l'activité hors bilan : 13,9 millions d'euros en commissions sur 7 mois de compétition.
- Nouveaux produits/services : Grand remettant ou Avance sur Stock.

Les transferts

Même si l'activité connaît cette année une légère baisse, le développement de l'offre transfert d'argent s'est poursuivi en 2022.

- Forte croissance des opérations BOA Express sur nos canaux digitaux (BOAweb et MyBOA).
- Expansion géographique de BOA Express à Madagascar et au Rwanda.
- Densification de réseau (partenariats et sous agents).

4. Une montée en puissance du marketing, notamment digital

Composante fondamentale de l'appareil commercial du Groupe, le marketing occupe une place importante dans le Plan Triennal de Développement 2022 – 2024.

L'année 2022 a d'abord été marquée par l'organisation, à Dakar et à Nairobi, d'un séminaire qui a permis de dégager les axes d'amélioration suivants :

- Réforme de la politique de développement & gestion des produits.
- Partage des best practices pour améliorer nos offres produit.
- Meilleure organisation des équipes Marketing dans les filiales pour améliorer la qualité des livrables.
- Révision à la hausse du budget alloué au marketing digital.

Justement, **la transformation digitale est bien l'un des 3 piliers de notre Plan de Développement Triennal** et celle-ci s'est activement poursuivie en 2022.

- Nous avons ainsi enregistré des progressions en équipement cartes, passé de 75% à 80%.
- Il en est de même pour le mobile banking (MyBOA), avec une importante hausse du nombre d'abonnés : +300 000 (de 500 000 à 800 000.)
- Par ailleurs, plusieurs projets pilotes innovants ont été lancés dans certaines filiales en partenariat avec des fintech locales ou internationales. C'est le cas pour du micro-crédit sur wallet au Burkina Faso ou d'un wallet spécifique à Madagascar.
- La présence de l'ensemble des filiales sur les réseaux sociaux depuis 2021 a permis de constituer une communauté de près de 700k abonnés, toutes plateformes confondues. L'ouverture sur d'autres plateformes, telles que Twitter, Instagram ou LinkedIn est d'ailleurs en phase de généralisation.
- Mais les points de chute naturels des campagnes digitales sont les sites Web et ces derniers ont enregistré une hausse de leur fréquentation de plus de 21% par rapport à 2021 et le nombre de formulaires reçus de presque 10%, attestant de la transformation graduelle de nos sites vitrines en canaux de commercialisation et de conversion.

D'une façon générale, toutes les banques sont de plus en plus conscientes de **l'importance d'investir dans des campagnes digitales** et la part consacrée au marketing digital se chiffre aujourd'hui à près de 15% du budget global réservé au marketing & communication.

En ce qui concerne le marketing traditionnel, on peut mentionner qu'en 2022, grâce aux efforts mutuels du marketing et de l'animation commerciale, plus de 100 000 unités de 6 nouveaux packs lancés en 2021 ont été vendues dans l'ensemble des filiales francophones.

Enfin, une réflexion a été entamée sur les prêts à la consommation pour accroître leur compétitivité. La mise en œuvre des conclusions de cette révision est prévue pour 2023.

5. Bancassurance et leasing

Ces 2 activités ont récemment été redynamisées et les premiers effets s'en font aujourd'hui concrètement sentir.

La bancassurance.

L'action s'est articulée autour de deux axes majeurs :

- L'intégration de 4 produits de bancassurance dans les packs Retail.
- Le lancement de challenges dédiés aux produits de bancassurance dans plusieurs filiales.

Le Leasing.

Activité en plein développement, celle-ci a été particulièrement active en 2022.

- Formation de près de 1 000 personnes (front, middle et back office) dans les 7 BOA de l'UMEOA et au Burundi.
- Lancement d'un challenge crédit-bail, avec une production record.

Les projets sont également très prometteurs :

- Élargir la formation à d'autres filiales pour faire monter en compétence toutes les équipes.
- Créer et commercialiser des produits crédit-bail formatés pour les entreprises.
- Signer de nouvelles conventions avec des concessionnaires.

6. Informatique et organisation

Bien entendu, ces bonnes performances financières et commerciales reposent d'abord sur une structure organisationnelle et informatique solide et performante.

Ces deux fonctions fondamentales sont regroupées et intégrées, et collaborent activement pour charpenter notre Groupe.

D'un point de vue purement informatique

- Forte augmentation des ressources (+30%), grâce à la conclusion d'une dizaine de partenariats stratégiques avec des partenaires technologiques de 1^{er} rang.
- Regroupement de toutes les activités technologiques du Groupe au sein d'une société unique et filiale BOA, la Pan African Solutions and Services.
- Accentuation des investissements en fonds propres, notamment pour les projets innovants et les solutions digitales de banque et de paiement.
- Conduite et cadrage du Schéma Directeur SI 2023-2025 et de la feuille de route des projets prioritaires.
- Assistance active à La Congolaise de Banque (LCB), nouvelle banque gérée par BOA depuis mi 2022.
- Tenue de séminaires pour les Responsables Informatiques du réseau (Dakar, septembre 2022).

D'un point de vue organisationnel.

Quatre axes principaux ont guidé l'activité en 2022.

1. Le renforcement de l'efficacité opérationnelle des Banques.
 - Mise en place de 6 nouveaux packs Retail.
 - Amélioration de l'outil de gestion des crédits campagne « Tous à l'Ecole ».
 - Sécurisation des commissions, développant de fait cette rubrique.
 - Revue pluriannuelle des procédures opérationnelles.
2. L'amélioration de leur qualité de service.
 - Automatisation de la gestion des réclamations (aujourd'hui 90% du réseau).
 - Amélioration de l'assistance aux porteurs de cartes.
 - Développement de l'automatisation au service de la qualité et de la réduction du risque opérationnel.

3. La consolidation des plan de continuité d'activité (PCA).

- Après une opération test en Côte d'Ivoire, un plan de généralisation est prévu.

4. L'accompagnement de la filière.

- Multiplication des missions d'appui et des rencontres virtuelles.

7. La Fondation

Capitalisant sur la dynamique des années précédentes, **notre engagement en faveur de l'éducation et la santé ne s'est jamais démenti.**

Plus de 2,9 millions d'euros ont servi à réaliser 95 projets améliorant les conditions de vie de dizaines de milliers d'enfants et familles vulnérables dans 7 pays : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Mali, Niger, Sénégal et Madagascar.

Dans le domaine de l'éducation, la construction ou la rénovation de 80 salles de classe a changé les conditions d'apprentissage de 5 000 écoliers. De plus, 800 élèves ont pu se familiariser avec les technologies numériques grâce à des classes spécialisées.

Dans celui de la santé, la construction et l'équipement de 12 centres de santé et maternités permettent d'assurer 3 000 consultations par an (estimation basse), améliorant ainsi l'accès aux soins pour les populations, en majorité rurale.

L'édition 2022 de nos campagnes annuelles de lutte contre les cancers féminins a permis à plus de 6 000 femmes de bénéficier de dépistage et de soins préventifs.

Il faut enfin mentionner un nouveau partenariat avec la Fondation marocaine Lalla Asmae pour les Enfants Sourds. Dans le cadre de sa campagne NASMAA 2022 d'implantation cochléaire, 22 enfants originaires d'Afrique de l'Ouest atteints de surdité profonde ont bénéficié d'une opération de pointe dans les hôpitaux de Rabat, Marrakech, Casablanca et Fès. Le suivi orthophonique post-implantatoire dans leur pays d'origine permettra à ces enfants d'acquérir la parole, favorisant ainsi une meilleure intégration sociale et qualité de vie.

En conclusion

Comme en 2021, l'environnement du Groupe BOA s'est révélé une fois encore opérationnellement difficile, mais surtout compliqué à anticiper.

En effet, les contraintes sont tout à la fois conjoncturelles et structurelles, nationales, régionales et internationales, ce qui demande une vigilance permanente et multiforme.

Mais nos résultats 2022 témoignent de nouveau de nos capacités à nous adapter et à réagir rapidement, après une réflexion à la fois rigoureuse et créative.

Les maîtres mots de celle-ci sont donc plus que jamais **réactivité, innovation, lucidité et pragmatisme.**

Le Groupe BANK OF AFRICA **continue de progresser en 2022**, aussi bien sur le plan de ses résultats financiers, **toutes les banques sont bénéficiaires**, que d'un point de vue opérationnel et commercial.

Une stratégie claire et un plan d'action maîtrisé permettent aujourd'hui au Groupe BANK OF AFRICA de poursuivre son développement, en se fixant des objectifs à la hauteur de la qualité et de l'engagement de ses équipes.



Bénin



Burkina Faso



Burundi



Congo



Côte d'Ivoire



Djibouti



Ethiopie



France



Ghana



Kenya



Madagascar



Mali



Niger



Ouganda



RDC



Rwanda



Sénégal



Tanzanie



Togo

Comptes annuels
BOA GROUP S.A.



Conseil d'administration au 31/12/2022



Brahim
Benjelloun-Touimi
Président



Marc Beaujean



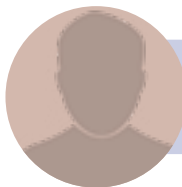
Amine Bouabid
Directeur Général



Azzedine Guessous



Emmanuel Haye



Marteen Klessens
Représentant de
FMO



Khalid Laabi



Khalid Nasr



M'hamed
Bouraqadi Saadani

% DÉTENUS PAR

BOA GROUP S.A.

AFH OCÉAN INDIEN	100,0 %
AFH SERVICES LIMITED	100,0 %
AGORA	50,7 %
BOA - WEST AFRICA	100,0 %
BANK OF AFRICA - MADAGASCAR	61,1 %
BOA - FRANCE	30,0 %
BANK OF AFRICA - RDC	82,9 %
BANK OF AFRICA - MER ROUGE	100,0 %
BANK OF AFRICA - KENYA	38,6 %
BANK OF AFRICA - TANZANIA	72,5 %
BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA	24,2 %
BOA - SERVICES INTERNATIONAL	100,0 %
BOA - SERVICES	99,9 %
BOA - CAPITAL	49,0 %
BANK OF AFRICA - RWANDA	95,0 %

Rapport du réviseur d'entreprise agréé au 31 décembre 2022

Opinion

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de BOA GROUP S.A. (la « Société »). Ces comptes annuels comprennent :

- le bilan au 31 décembre 2022 ;
- le compte de profits et pertes pour l'exercice clos à cette date ;
- les notes aux comptes, incluant un résumé des principales méthodes comptables.

A notre avis, les comptes annuels ci-joints donnent une image fidèle de la situation financière de la Société au 31 décembre 2022, ainsi que des résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et à la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit en conformité avec la Loi du 23 juillet 2016 relative à la profession de l'audit (la Loi du 23 juillet 2016) et les normes internationales d'audit (ISA) telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces loi et normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des Réviseurs d'entreprises agréé pour l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Nous sommes indépendants de la Société conformément au code de déontologie des professionnels comptables du conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) tel qu'adopté pour le Luxembourg par la CSSF ainsi qu'aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités qui nous incombent selon ces règles.

Responsabilité du Conseil d'Administration et des responsables du gouvernement d'entreprise pour les comptes annuels

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation fidèle des comptes annuels conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre l'établissement des comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, c'est au Conseil d'Administration qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à lui.

Responsabilité des Réviseurs d’entreprises agréé pour l’audit des comptes annuels

Les objectifs de notre audit sont d’obtenir l’assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d’anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d’erreurs, et de délivrer un rapport d’audit contenant notre opinion.

L’assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d’assurance, qui ne garantit toutefois pas qu’un audit réalisé conformément à la Loi du 23 juillet 2016 et aux ISA telles qu’adoptées pour le Luxembourg par la CSSF permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d’erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu’il est raisonnable de s’attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d’un audit réalisé conformément à la Loi du 23 juillet 2016 et aux ISA telles qu’adoptées pour le Luxembourg par la CSSF, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d’esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d’erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d’audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d’une anomalie significative résultant d’une fraude est plus élevé que celui d’une anomalie significative résultant d’une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l’audit afin de concevoir des procédures d’audit appropriées aux circonstances et non dans le but d’exprimer une opinion sur l’efficacité du contrôle interne de la Société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d’Administration, de même que les informations y afférentes fournies par ce dernier ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l’utilisation par le Conseil d’Administration du principe comptable de continuité d’exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l’existence ou non d’une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l’existence d’une incertitude significative, nous sommes tenus d’attirer l’attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d’exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s’appuient sur les éléments probants obtenus jusqu’à la date de notre rapport. Cependant, des événements ou situations futurs pourraient amener la Société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d’ensemble, la forme et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les comptes annuels représentent les opérations et événements sous-jacents d’une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables du gouvernement d’entreprise notamment l’étendue et le calendrier prévu des travaux d’audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Luxembourg, le 30 mai 2023

Pour HACA Partners SARL,
Cabinet de révision agréé.

Cyril CAYEZ
Réviseur d’entreprises agréé

Ibra NDIAYE
Réviseur d’entreprises agréé

Bilan au 31 décembre 2022

(en Euros)

ACTIF	2021	2022
ACTIF IMMOBILISÉ	430 522 221	428 596 918
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	129 919	87 100
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, MARQUES, AINSI QUE DROITS ET VALEURS SIMILAIRES S'ILS ONT ÉTÉ ACQUIS À TITRE ONÉREUX, SANS DEVOIR FIGURER SOUS C.I.3	129 919	87 100
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	12 612	12 612
AUTRES INSTALLATIONS, OUTILLAGE ET MOBILIER	12 612	12 612
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	430 379 689	428 497 205
PARTS DANS DES ENTREPRISES LIÉES	309 874 728	318 374 728
CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES LIÉES	92 711 688	82 329 205
PARTICIPATIONS	3 173 763	3 173 763
TITRES AYANT LE CARACTÈRE D'IMMOBILISATIONS	24 619 508	24 619 508
ACTIF CIRCULANT	19 138 615	36 284 426
CRÉANCES	11 334 242	952 785
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES LIÉES DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	10 802 076	614 108
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES L'ENTREPRISE A UN LIEN DE PARTICIPATION DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	21 140	
AUTRES CRÉANCES DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	511 025	338 677
VALEURS MOBILIÈRES	22 359	22 359
AUTRES VALEURS MOBILIÈRES	22 359	22 359
AVOIRS EN BANQUES, AVOIRS EN COMPTE DE CHÈQUES POSTAUX, CHÈQUES ET ENCAISSE	7 782 013	35 309 282
COMPTES DE RÉGULARISATION	3 975	2 650
TOTAL ACTIF	449 664 811	464 883 995

Bilan au 31 décembre 2022

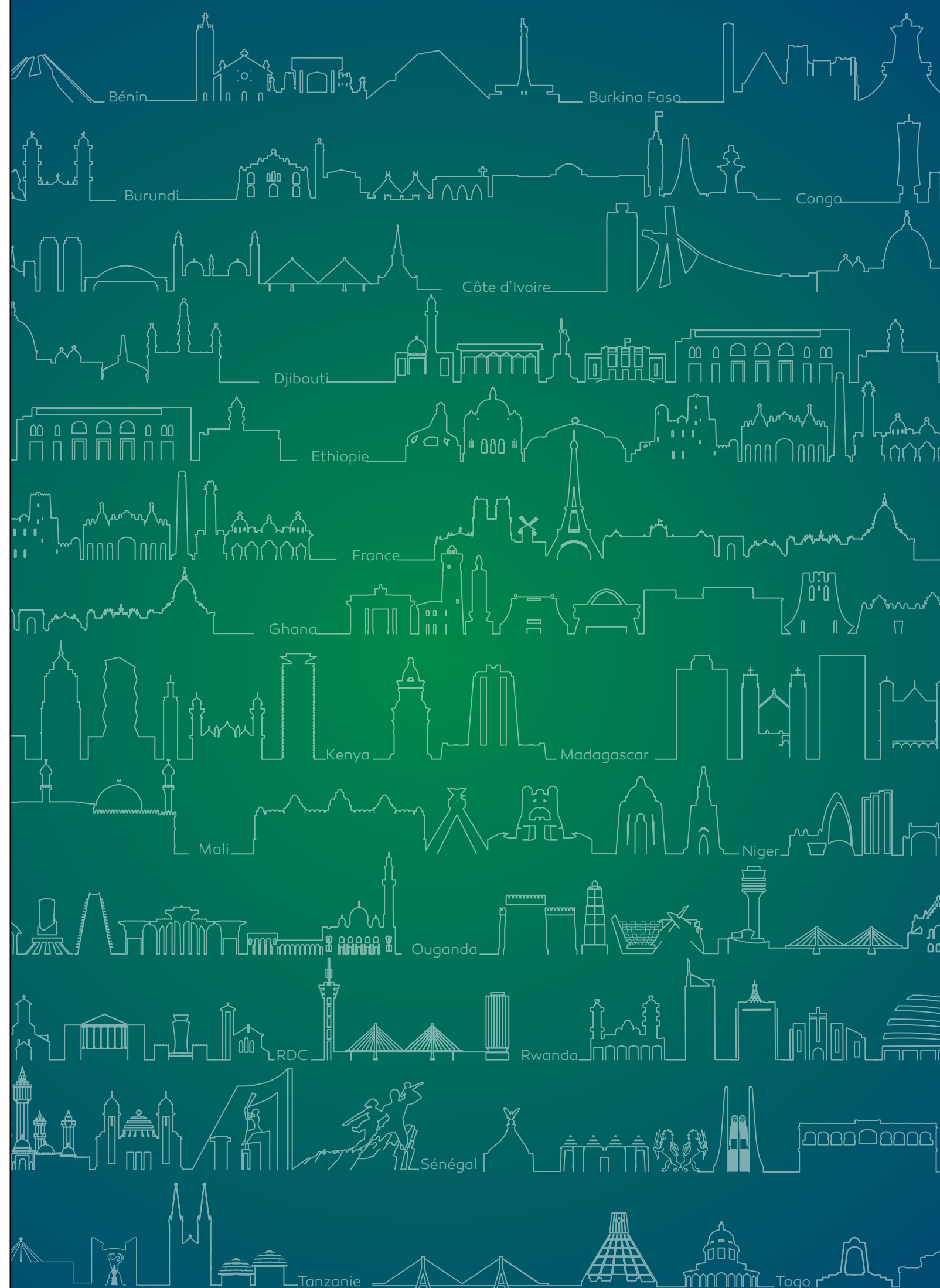
(en Euros)

PASSIF	2021	2022
CAPITAUX PROPRES	336 866 115	352 060 370
CAPITAL SOUSCRIT	93 154 535	93 154 535
PRIMES D'ÉMISSION	190 585 820	190 585 820
RÉSERVES	9 315 453	9 315 453
RÉSERVE LÉGALE	9 315 453	9 315 453
AUTRES RÉSERVES, Y COMPRIS LA RÉSERVE DE JUSTE VALEUR		
AUTRES RÉSERVES NON DISPONIBLES		
RÉSULTATS REPORTÉS	4 392 909	9 670 306
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	39 417 397	49 334 255
PROVISIONS	28 500 000	28 500 000
PROVISIONS POUR IMPÔTS		
AUTRES PROVISIONS	28 500 000	28 500 000
DETTES	84 298 696	84 323 624
DETTES ENVERS DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	43 398 750	34 175 830
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	6 398 750	6 398 051
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	37 000 000	27 777 779
DETTES SUR ACHATS ET PRESTATIONS DE SERVICES	1 561 098	1 475 479
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	1 418 393	1 332 774
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	142 705	142 705
DETTES ENVERS DES ENTREPRISES LIÉES	36 630 220	46 045 950
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	6 630 220	16 045 950
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	30 000 000	30 000 000
AUTRES DETTES	2 708 627	2 626 363
DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	2 708 627	2 626 363
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	449 664 811	464 883 995

Compte de Profits et Pertes au 31 décembre 2022

(En Euros)

PRODUITS ET CHARGES	2021	2022
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	389 142	52 393
MATIÈRES PREMIÈRES ET CONSOMMABLES ET AUTRES CHARGES EXTERNES	-1 523 745	-1 074 228
MATIÈRES PREMIÈRES ET CONSOMMABLES		
AUTRES CHARGES EXTERNES	-1 523 745	-1 074 228
CORRECTIONS DE VALEUR SUR FRAIS D'ÉTABLISSEMENT ET SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	-47 157	-42 818
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	-3 932 492	-1 150 049
PRODUITS PROVENANT DE PARTICIPATIONS	44 283 573	51 292 410
PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	44 283 573	51 292 410
PROVENANT D'AUTRES PARTICIPATIONS		
PRODUITS PROVENANT D'AUTRES VALEURS MOBILIÈRES, D'AUTRES TITRES ET DE CRÉANCES DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	3 836 476	3 896 241
PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	3 836 476	3 894 476
AUTRES PRODUITS		1 764
AUTRES INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	322 692	906 445
PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES		383 233
AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS FINANCIERS	322 692	523 211
CORRECTIONS DE VALEUR SUR IMMOB. FINANCIÈRES ET SUR VAL. MOB. FAISANT PARTIE DE L'ACTIF CIRCULANT	12 286	
INTÉRÊTS ET AUTRES CHARGES FINANCIÈRES	-2 827 704	-3 117 067
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	-965 906	-1 317 822
RÉSULTAT APRÈS IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	39 547 167	49 445 505
AUTRES IMPÔTS	-129 770	-111 250
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	39 417 397	49 334 255





Bénin



Burkina Faso



Burundi



Congo



Côte d'Ivoire



Djibouti



Ethiopie



France



Ghana



Kenya



Madagascar



Mali



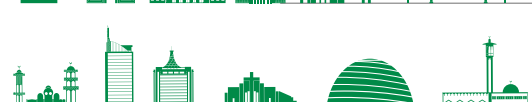
Niger



Ouganda



RDC



Rwanda



Sénégal



Tanzanie



Togo

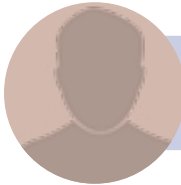
Comptes annuels
BOA WEST AFRICA



Conseil d'administration au 31/12/2022



Brahim Benjelloun-Touimi
Président



Azzedine Guessous



Ali Harraj



Emmanuel Haye
Représentant de
PROPARCO



Khalid Nasr



Olivier Noël

% DÉTENUS PAR	BOA WEST AFRICA
BANK OF AFRICA - BÉNIN	54,1 %
BANK OF AFRICA - BURKINA FASO	56,5 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	69,2 %
BANK OF AFRICA - MALI	64,2 %
BANK OF AFRICA - NIGER	59,1 %
BANK OF AFRICA - TOGO	94,5 %
BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL	61,7 %
BANK OF AFRICA - GHANA	98,0 %
BANK OF AFRICA - TANZANIA	10,7 %

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les états financiers annuels individuels

1. Audit des états financiers annuels individuels

1.1 Opinion sur les états financiers individuels

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels individuels de la société BOA WEST AFRICA S.A., comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, ainsi que les notes annexes.

À notre avis, les états financiers annuels individuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière.

1.2 Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux dispositions du Règlement N° 01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des Commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la société, conformément au Code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit édicté par le Règlement N° 01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA, ainsi que les règles d'indépendance qui encadrent le Commissariat aux comptes, et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

1.3 Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons l'attention sur la « Note 4 : Immobilisations financières » des notes annexes aux états financiers annuels relative :

- aux modalités d'évaluation retenues pour la valorisation des titres de participation ;
- aux dépréciations des titres de participation de BOA GHANA et leur incidence sur les états financiers individuels à la suite des négociations en cours entre l'Etat du GHANA et l'ensemble de ses créanciers.

1.4 Responsabilités du Conseil d'administration

Les états financiers annuels individuels ont été établis par la Direction Générale, et arrêtés par le Conseil d'Administration le 07 mars 2023.

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels individuels conformément aux règles et méthodes comptables éditées par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels individuels, il incombe au Conseil d'Administration d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la société.

1.5 Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels individuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe 1 du présent rapport du commissaire aux comptes.

2. Vérifications spécifiques prévues par la loi et autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'Administration. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion.

Notre opinion sur les états financiers annuels individuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, de faire les vérifications spécifiques prévues par la loi, et ce faisant, à vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels individuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels individuels, et à vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste également à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers individuels ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Si à la lumière des travaux que nous avons effectués lors de nos vérifications spécifiques ou sur les autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative, nous sommes tenus de signaler ce fait.

À ce titre, nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels individuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière de la société et les états financiers annuels individuels de la Holding.

Pour et au nom des Commissaires aux Comptes

Abidjan, le 15 mai 2023

Mazars Côte d'Ivoire, S.A.
Elvis D'OLIVEIRA
Expert-Comptable Diplômé
Associé

MNG Audit & Consulting, S.A.S.
Yao Marcel N'GUESSAN
Expert-Comptable Diplômé
Associé

Bilan au 31 décembre 2022

(en Euros)

ACTIF	2021	2022
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
FRAIS DE DÉVELOPPEMENT ET DE PROSPECTION		
BREVETS, LICENCES, LOGICIELS ET DROITS SIMILAIRES		
FONDS COMMERCIAL ET DROIT AU BAIL		
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	691 775	443 975
TERRAINS		
DONT PLACEMENT EN NET		
BÂTIMENTS		
DONT PLACEMENT EN NET		
AMÉNAGEMENTS, AGENCEMENTS ET INSTALLATIONS		
MATÉRIEL, MOBILIER ET ACTIFS BIOLOGIQUES	691 775	443 975
MATÉRIEL DE TRANSPORT		
AVANCES ET ACOMPTES VERSÉS SUR IMMOBILISATIONS		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	174 671 112 801	157 420 112 801
TITRES DE PARTICIPATION	174 671 112 801	157 420 112 801
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	174 671 804 576	157 420 556 776
ACTIF CIRCULANT HAO		
STOCKS ET ENCOURS		
CRÉANCES ET EMPLOIS ASSIMILÉS	886 438	886 438
FOURNISSEURS AVANCES VERSÉES		
CLIENTS		
AUTRES CRÉANCES	886 438	886 438
TOTAL ACTIF CIRCULANT	886 438	886 438
TITRES DE PLACEMENT		
VALEURS À ENCAISSER		
BANQUES, CHÈQUES POSTAUX, CAISSE ET ASSIMILÉS	495 144 882	3 910 242 893
TOTAL TRÉSORERIE-ACTIF	495 144 882	3 910 242 893
ÉCART DE CONVERSION-ATIF		
TOTAL ACTIF	175 167 835 896	161 331 686 107

Bilan au 31 décembre 2022

(en Euros)

PASSIF	2021	2022
CAPITAL	100 000 000 000	100 000 000 000
APPORTEURS CAPITAL NON APPELÉ		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL SOCIAL		
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
RÉSERVES INDISPONIBLES	12 217 216 264	13 993 164 593
RÉSERVES LIBRES		
REPORT À NOUVEAU	5 673 199 919	6 656 734 877
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	17 759 483 287	4 118 969 879
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	135 649 899 470	124 768 869 349
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES DIVERSES	36 515 303 403	32 768 722 267
DETTE DE LOCATION ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	238 121 114	1 074 117 279
TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	36 753 424 517	33 842 839 546
TOTAL RESSOURCES STABLES	172 403 323 987	158 611 708 895
DETTE CIRCULANTES HAO		
CLIENTS, AVANCES REÇUES		
FOURNISSEURS D'EXPLOITATION	28 767 600	27 181 300
DETTE FISCALES ET SOCIALES	501 361 966	423 759 781
AUTRES DETTES	2 024 857 907	2 035 516 824
PROVISIONS POUR RISQUES À COURT TERME		
TOTAL PASSIF CIRCULANT	2 554 987 473	2 486 457 905
BANQUES, CRÉDITS D'ESCOMPTE		
BANQUES, ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS, CRÉDITS DE TRÉSORERIE	209 524 436	233 519 307
TOTAL TRÉSORERIE-PASSIF	209 524 436	233 519 307
ÉCART DE CONVERSION-PASSIF		
TOTAL PASSIF	175 167 835 896	161 331 686 107

Compte de Profits et Pertes au 31 décembre 2022

(En Euros)

PRODUITS ET CHARGES	2021	2022
VENTES DE MARCHANDISES		
ACHAT DE MARCHANDISES		
VARIATION DE STOCKS DE MARCHANDISES		
MARGE COMMERCIALE		
VENTES DE PRODUITS FABRIQUÉS		
TRAVAUX SERVICES VENDUS		
PRODUITS ACCESSOIRES		
CHIFFRE D'AFFAIRES		
PRODUCTION SCTOCKÉE (OU DESTOCKAGE)		
PRODUCTION IMMOBILISÉE		
SUBVENTION D'EXPLOITATION		
AUTRES PRODUITS		
TRANSFERTS DE CHARGES D'EXPLOITATION		
ACHATS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES LIÉES		
VARIATION DE STOCKS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES LIÉES		
AUTRES ACHATS		
VARIATION DE STOCKS D'AUTRES APPROVISIONNEMENTS		
TRANSPORTS		-8 242 941
SERVICES EXTÉRIEURS	-1 117 810 150	-1 229 287 414
IMPÔTS ET TAXES	-2 252 985 420	-198 578 183
AUTRES CHARGES	-109 593 653	-112 834 846
VALEUR AJOUTÉE	-3 480 389 223	-1 548 943 384
CHARGES DE PERSONNEL		-238 255 043

(En Euros)

PRODUITS ET CHARGES	2021	2022
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	-3 480 389 223	-1 787 198 427
REPRISES D'AMORTISSEMENTS PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS		63 290 805
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	-247 800	-247 800
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-3 480 637 023	-1 724 155 422
REVENUS FINANCIERS ET ASSIMILÉS	22 720 787 106	24 913 239 983
REPRISES DE PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS FINANCIÈRES		
TRANSFERTS DE CHARGES FINANCIÈRES		
FRAIS FINANCIERS ET CHARGES ASSIMILÉES	-1 215 232 066	-1 013 524 361
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS FINANCIÈRES	-230 434 730	-18 086 996 165
RÉSULTAT FINANCIER	21 275 120 310	5 812 719 457
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	17 794 483 287	4 088 564 035
PRODUITS DES CESSIONS D'IMMOBILISATIONS		
AUTRES PRODUITS HAO		65 405 844
VALEURS COMPTABLES DES CESSIONS D'IMMOBILISATIONS		
AUTRES CHARGES HAO		
RÉSULTAT HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES		65 405 844
PARTICIPATION DES TRAVAILLEURS		
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	-35 000 000	-35 000 000
RÉSULTAT NET	17 759 483 287	4 118 969 879



Bénin



Burkina Faso



Burundi



Congo



Côte d'Ivoire



Djibouti



Ethiopie



France



Ghana



Kenya



Madagascar



Mali



Niger



Ouganda



RDC



Rwanda



Sénégal



Tanzanie



Togo

Comptes annuels consolidés
du Groupe BANK OF AFRICA

Chiffres clés consolidés

(en millions d'Euros)

	2021	2022	VARIATION
RÉSEAU			
EFFECTIF BANCAIRE	5 966	6 044	1,3 %
NOMBRE D'AGENCES	549	531	-24,5 %
PRINCIPAUX AGRÉGATS DU BILAN			
TOTAL BILAN	9 406	10 279	9,3 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	4 488	5 034	12,2 %
TITRES DE PLACEMENT (*)	2 759	3 152	14,2 %
DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE	7 006	7 695	9,8 %
FONDS PROPRES PART DU GROUPE	683	762	11,5 %
PRODUIT NET BANCAIRE	604,0	681,4	12,8 %
REVENUS NETS DE L'ACTIVITÉ BANCAIRE / CLIENTÈLE	407,3	474,2	16,4 %
DONT MARGE D'INTÉRÊTS	205,6	226,0	9,9 %
DONT MARGE SUR COMMISSIONS	201,7	248,2	23,1 %
REVENUS NETS DE L'ACTIVITÉ DE MARCHÉ	196,7	207,1	5,3 %
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-330,6	-356,8	7,9 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	273,4	324,5	18,7 %
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS			
POUR RISQUES ET CHARGES	-80,2	-70,9	-11,6 %
DOTATIONS NETTES DE REPRISES SUR ÉCARTS D'ACQUISITION	-1,8	-1,6	-15,6 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	191,4	252,1	31,7 %
RÉSULTAT DES FILIALES ET MISES EN ÉQUIVALENCE	3,3	3,5	5,8 %
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	1,0	2,4	128,3 %
RÉSULTATS AVANT IMPÔTS	195,7	257,9	31,8 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-31,3	-41,3	32,3 %
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	164,5	216,6	31,7 %
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE (RNPG)	105,3	136,4	29,5 %
RATIO			
COEFFICIENT D'EXPLOITATION	54,7 %	52,4 %	
COÛT DU RISQUE / ENCOURS MOYENS DES CRÉANCES CLIENTS	1,9 %	1,5 %	
ROE (RNPG / FONDS PROPRES PART DU GROUPE MOYEN)	16,6 %	18,9 %	
ROA (RNPG / ACTIF MOYEN)	1,2 %	1,4 %	

* Obligations et autres titres à revenus fixes + actions et autres titres à revenus variables

Analyse financière des comptes consolidés - Exercice 2022

En dépit d'un contexte économique difficile, le Groupe BANK OF AFRICA affiche en 2022 de très bonnes performances tant sur le plan commercial que financier, avec un RNPG en hausse de près de 30%.

Environnement

Le nouveau Plan Triennal de Développement 2022-2023 du Groupe BANK OF AFRICA (BOA) a démarré dans un contexte macro-économique complexe, caractérisé par la guerre en Ukraine, ayant engendré notamment de fortes pressions inflationnistes et une hausse des taux sur le marché interbancaire.

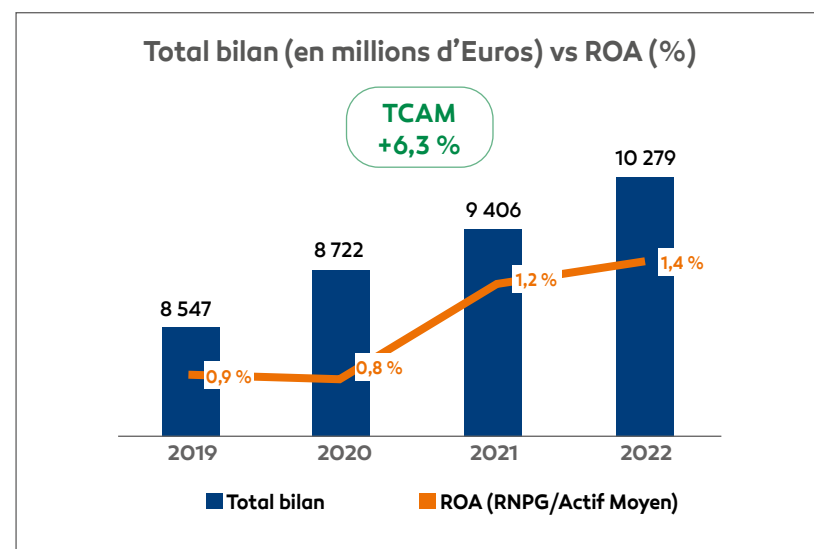
Aussi, l'économie mondiale a connu un ralentissement général et les fondamentaux des pays de présence de notre Groupe se sont globalement dégradés : niveau d'endettement élevé en UEMOA, aggravation des déficits budgétaires, part importante du service de la dette dans le budget, etc.

Par ailleurs, le Burkina Faso a connu deux coups d'État en janvier et septembre 2022, et le Mali, sous régime de transition, a été placé sous embargo par la CEDEAO de février à juillet 2022.

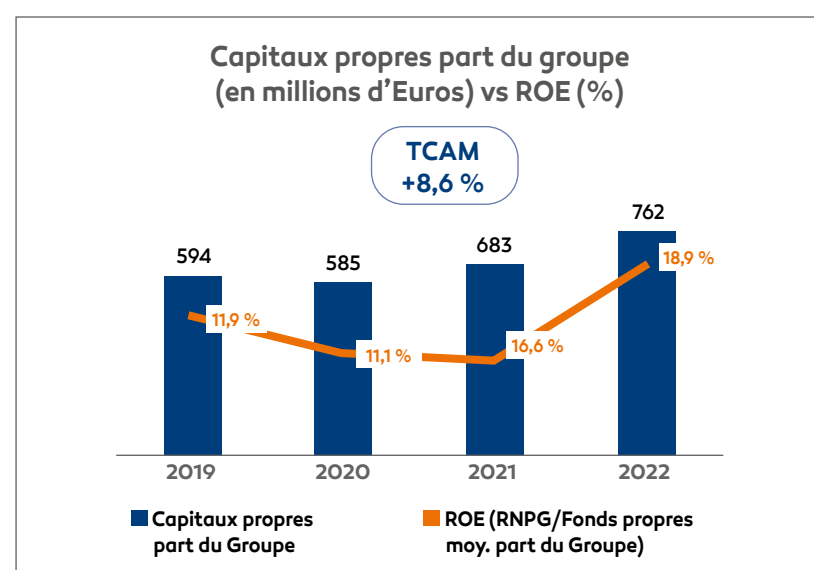
À cela s'ajoute une crise économique au Ghana, conduisant l'État à restructurer sa dette intérieure en fin d'année, avec un impact significatif sur les performances des institutions financières locales, contraintes de passer un niveau élevé de provisions.

Malgré cet environnement défavorable le Groupe BOA a affiché de très bonnes performances en 2022, tant sur le plan commercial que financier. Grâce à un Résultat Brut d'Exploitation en progression de 19 % et à une amélioration du coût du risque de 12 %, le RNPG augmente significativement de 29,5 %, pour atteindre 136 millions d'euros.

Analyse du bilan



Sur la période 2019-2022, le **total bilan consolidé du Groupe BANK OF AFRICA a progressé en moyenne de 6,3 % par an, pour franchir le seuil des 10 milliards d'euros fin 2022**, tout en améliorant de manière continue le niveau de rendement des actifs consolidés, affichant un **ROA à 1,4 %** en 2022.

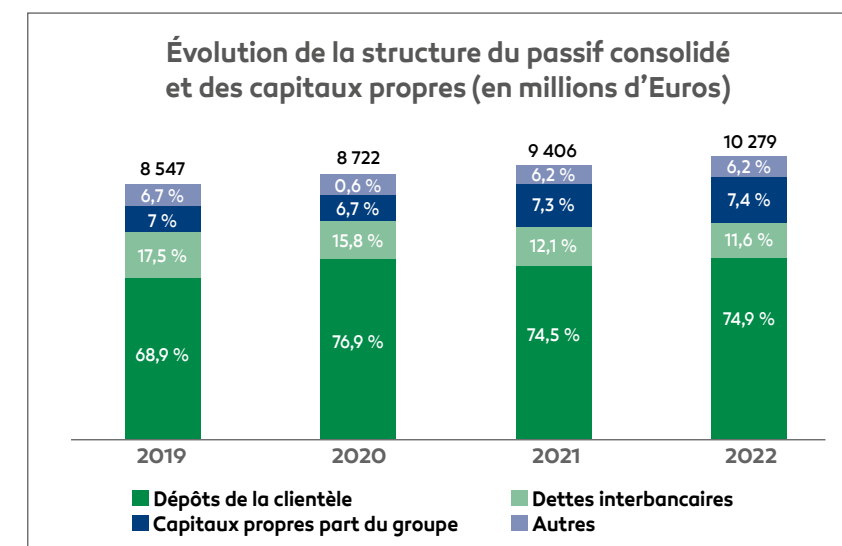


La croissance du Groupe s'est faite en maintenant un niveau de fonds propres (part du Groupe) confortable, atteignant 762 millions d'euros en décembre 2022, soit une progression annuelle moyenne de 8,6 % depuis 2019.

La forte croissance du RNPG (+25,6 % en moyenne annuelle sur la même période) a permis au Groupe BOA d'afficher un **ROE de 18,9 % en 2022, niveau historiquement le plus élevé**.

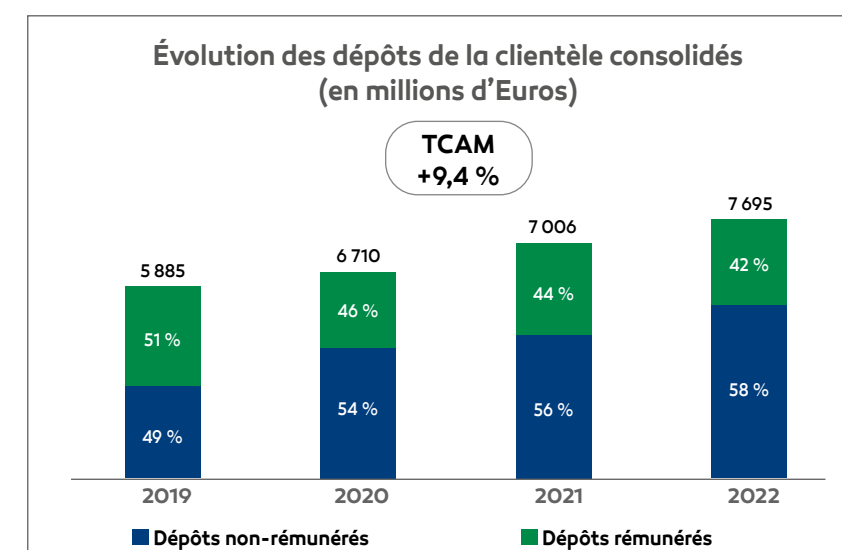
(1) RNPG/ capitaux propres part Groupe moyens

Structure du passif consolidé et capitaux propres : stabilité de la part des dépôts représentant les 3/4 du bilan



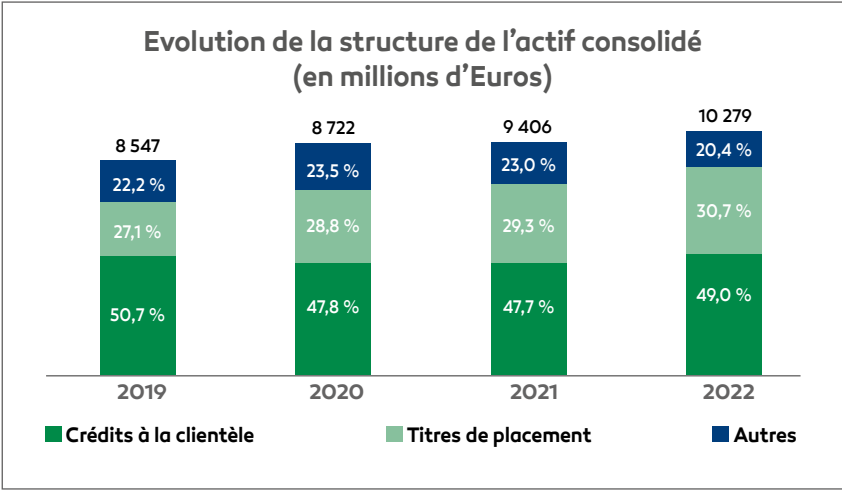
La **part des capitaux propres part du Groupe** a légèrement progressé sur la période 2019-2022, passant de 7,0 % à **7,4 % en 2022** grâce à la forte croissance du RNPG sur la période.

Les **dépôts de la clientèle** représentent quant à eux environ les **3/4 du total bilan depuis 2020**, permettant de réduire significativement le recours à l'interbancaire. De plus, **un effort particulier est mené sur la collecte de dépôts non-rémunérés, représentant 58 % du total des dépôts** en 2022, contre moins de la moitié (49 %) en 2019, afin d'améliorer le coût des ressources.



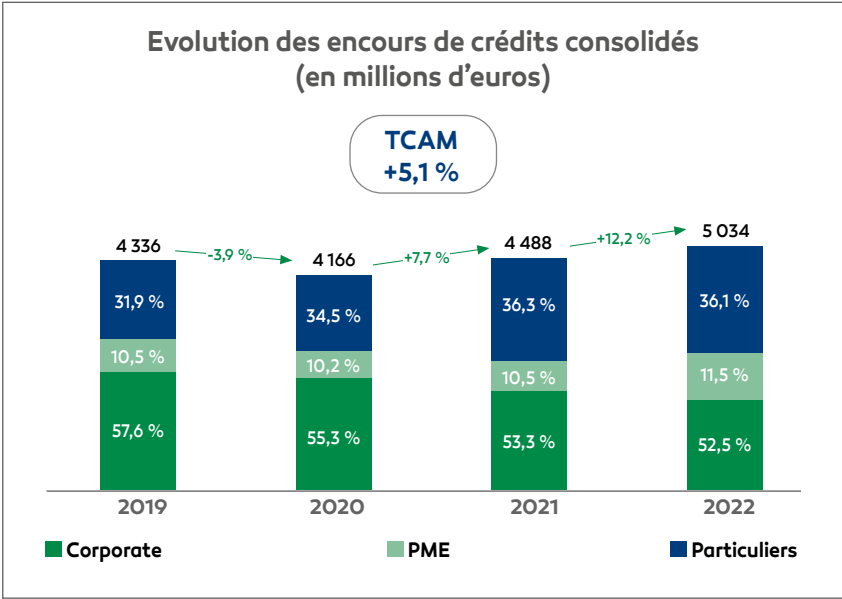
Les **dépôts des filiales de la zone de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA)** représentent les **2/3** des dépôts consolidés du Groupe, niveau en léger repli par rapport à 2022, du fait d'une croissance des encours plus importante chez les filiales situées en dehors de l'UEMOA que pour celles de cette zone (respectivement +10 % et 5,6 %).

Structure de l'actif consolidé : reprise des crédits atteignant à nouveau près de 50% du total bilan



Les encours de crédits représentent désormais près de la moitié (49 %) du total bilan consolidé du Groupe en 2022, après avoir connu un ralentissement volontaire en 2020 et 2021 à la suite de la pandémie de Covid-19. Ainsi, le ratio de transformation (Crédits/Dépôts) s'améliore à 65,4 % en 2022.

Les encours de titres de placements, quant à eux, se stabilisent aux alentours de 30 % des actifs consolidés.



Après un ralentissement volontaire en 2021 pour faire face aux incertitudes liées à la pandémie de Covid-19, **les encours de crédits ont renoué avec la croissance** : de manière prudente en 2021 (+7,7 %) puis **de manière plus soutenue en 2022 (+12,2 %)**, grâce à un retour à une situation plus favorable, induisant une amélioration dans la qualité des crédits.

À l'aube du nouveau Plan Triennal de Développement 2022-2024, **le Groupe a relancé sa stratégie de diversification du portefeuille. Aussi, le poids des crédits accordés aux PME/PMI augmente à 11,5 % du total des crédits en 2022**, en défaveur de la clientèle Corporate représentant 52,5 % des crédits en 2022 contre 57,6 % en 2019. La diversification du portefeuille est encore plus notable en termes de nombre de dossiers : en effet, en 2022, l'encours des PME/PMI a enregistré une progression de 50,3 % en nombre de dossiers (contre +23,3 % en montant).

Analyse des performances financières

Compte de résultat comptable (en millions d'Euros)

	2021	2022	VARIATION
PRODUIT NET BANCAIRE	604,0	681,4	12,8 %
MARGE D'INTÉRÊTS	205,6	226,0	9,9 %
MARGE SUR COMMISSIONS	201,7	248,2	23,1 %
REVENUS NETS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	196,7	207,1	5,3 %
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-330,6	-356,8	7,9 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	273,4	324,5	18,7 %
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-80,2	-70,9	-11,6 %
REPRISE DES DOTATIONS D'ÉCARTS D'ACQUISITION	-1,8	-1,6	-15,6 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	191,4	252,1	31,7 %
RÉSULTAT DES FILIALES MISES EN ÉQUIVALENCE	3,3	3,5	5,8 %
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	1,0	2,4	128,3 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	195,7	257,9	31,8 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-31,3	-41,3	32,3 %
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	164,5	216,6	31,7 %
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE (RNPG)	105,3	136,4	29,5 %
PRINCIPAUX RATIOS			
COEFFICIENT D'EXPLOITATION	54,7 %	52,4 %	
COÛT DU RISQUE / ENCOURS MOYENS DES CRÉANCES CLIENTS	1,9 %	1,5 %	
ROE	16,6 %	18,9 %	
ROA	1,2 %	1,4 %	

Le Produit Net Bancaire consolidé s'élève à 681 millions d'euros en 2022, en hausse de 12,8 %. Cette augmentation est attribuable à l'activité dite bancaire, suite à l'amélioration des marges d'intermédiation et à une performance notable des commissions : +23 %, notamment sur les opérations de change, grâce à des conditions de marché favorables.

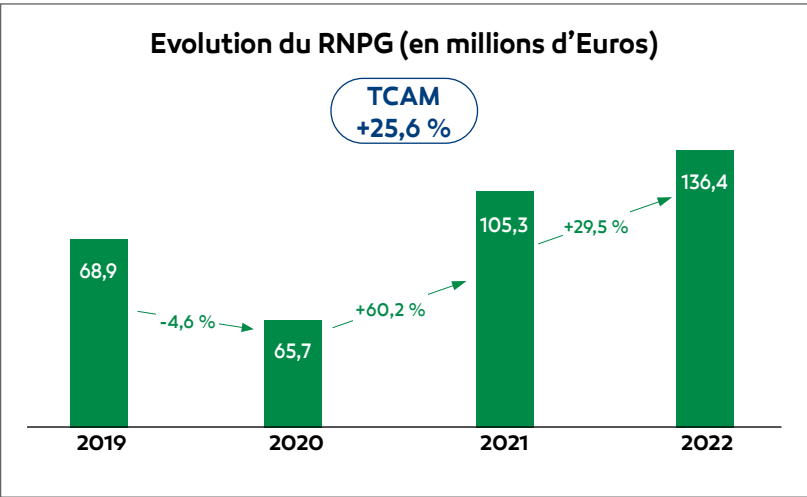
La bonne maîtrise des charges d'exploitation, favorisée par la mise en place depuis 2017 de plans de réduction des charges dans certaines filiales, a permis d'afficher un coefficient d'exploitation de 52,4 %, en amélioration continue depuis plusieurs années.

Le Résultat Brut d'Exploitation ressort ainsi à 324 millions d'euros, soit une amélioration de près de 19 % par rapport à 2021.

La baisse du volume de créances en souffrance et l'amélioration induite du taux de sinistralité ont permis d'afficher un niveau de dotations nettes aux provisions pour risques et charges en recul de 11,6 %. Par conséquent, le coût du risque s'améliore à 1,5 % des encours moyens de crédits, contre 1,9 % en 2021.

Ainsi, le résultat net de l'ensemble consolidé du Groupe BOA au 31 décembre 2022 s'établit à 216,6 millions d'euros contre 164,5 millions d'euros en 2021.

Le Résultat Net Part du Groupe s'est amélioré de 29,5 % pour s'établir à 136,4 millions d'euros à fin décembre 2022.



Le Résultat Net Part du Groupe (RNPG) du Groupe BANK OF AFRICA affiche des progressions remarquables depuis 2020, compensant ainsi largement les deux années de repli dues à la crise sanitaire et économique mondiale.

Depuis 2021, toutes les banques du Groupe sont bénéficiaires. La contribution au RNPG des filiales situées dans l'UEMOA se maintient aux alentours de 69 % depuis plusieurs années. Toutefois, ce niveau de contribution aurait nettement diminué en 2022 (à 58 % environ), si le Groupe n'avait pas été contraint de passer une provision importante sur les titres souverains du Ghana.

Avec un niveau de fonds propres part du Groupe moyens de 723 millions d'euros, le ROE consolidé a atteint un niveau historique de 18,9 % à fin 2022. De même pour le ROA du Groupe, qui se situe à 1,4 %.

Compte de résultat retraité de l’interbancaire

Le tableau ci-dessous présente le compte de résultat en distinguant l’activité clientèle ou bancaire, des autres activités (regroupant pour l’essentiel les activités de placement). La marge de l’activité clientèle et celle des autres activités ont été ajustées (positivement ou négativement) de la marge interbancaire.

En millions d’euros	2021	2022	VARIATION
ACTIVITÉ CLIENTÈLE OU BANCAIRE			
MARGE D’INTÉRÊTS SUR CRÉANCES CLIENTS (*)	266,6	294,0	10,3 %
TOTAL COMMISSIONS & DIVERS	201,7	248,2	23,1 %
MARGE D’INTÉRÊTS ET COMMISSIONS	468,3	542,2	15,8 %
FRAIS GÉNÉRAUX SUR ACTIVITÉ BANCAIRE (**)	-299,3	-322,7	7,8 %
DOTATIONS NETTES AUX PROV. POUR RISQUES ET CHARGES	-76,6	-36,4	-52,5 %
MARGE NETTE SUR ACTIVITÉ CLIENTÈLE AVANT IMPÔTS	92,3	183,2	98,3 %
AUTRES ACTIVITÉS			
REVENUS NETS DES TITRES À REVENU FIXES (*)	118,5	99,2	-16,3 %
REVENUS NETS DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	15,0	13,7	-8,7 %
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	1,0	2,4	128,3 %
FRAIS GÉNÉRAUX SUR ACTIVITÉ DE MARCHÉ ¹	-31,3	-34,2	9,3 %
AUTRES PROVISIONS Y COMPRIS ÉCARTS D’ACQUISITION	-3,2	-9,8	209,2 %
MARGE NETTE SUR AUTRES ACTIVITÉS AVANT IMPÔTS	100,1	71,3	-28,8 %
MARGE NETTE GLOBALE			
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	192,4	254,5	32,2 %
Q/P DES ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	3,3	3,5	5,8 %
IMPÔTS SUR RÉSULTAT	-31,3	-41,3	32,3 %
RÉSULTAT NET	164,5	216,6	31,7 %
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE			
	105,3	136,4	29,5 %
CONTRIBUTION AU RÉSULTAT AVANT IMPÔTS			
• ACTIVITÉ CLIENTÈLE OU BANCAIRE	48 %	72 %	
• AUTRES ACTIVITÉS	52 %	28 %	

(*) Retraité de l’interbancaire

(**) Les frais généraux ont été répartis entre les 2 activités, sachant que les frais relatifs aux « autres activités » correspondent uniquement à une partie des frais de collecte des dépôts.

La marge nette sur activité bancaire (ou clientèle) a quasi doublé entre 2021 et 2022 (+98,3 %), portée principalement par :

- les commissions en hausse de 23,1 % (soit +46,5 millions d’euros), essentiellement du fait des commissions sur opérations et des commissions de change, portées par une conjoncture favorable ;
- mais également par la marge d’intérêts (+10,3 %, soit +27,5 millions d’euros), dont l’amélioration est majoritairement attribuable à la forte croissance des encours de crédits, avec un coût des ressources constant

Par ailleurs, après avoir atteint des niveaux élevés en 2019 et 2020 en raison de la crise mondiale induite par le Covid-19, le coût du risque baisse à nouveau fortement en 2022 (-52,5 %). Les frais généraux quant à eux sont contenus à une croissance de 7,8 %, nécessaire pour soutenir l’activité des banques.

La marge des Autres Activités, constituée principalement des revenus nets des Titres Souverains, affiche un recul de 28,8 %. Cette baisse est attribuable à une provision comptabilisée sur les titres du Ghana, en conséquence de la restructuration de la dette intérieure de l’Etat du Ghana (avec un impact sur l’ensemble du secteur bancaire ghanéen).

Ainsi, l’activité bancaire contribue à hauteur de 72 % au résultat avant impôts de 2022 contre 58 % en 2021.

Compte de résultat retraité sur Risk Weighed Asset (RWA) moyen

	2021	2022
RISK WEIGHTED ASSET MOYEN (EN MILLIONS D’EUROS)	5 412	5 958
ACTIVITÉ CLIENTÈLE OU BANCAIRE		
MARGE D’INTÉRÊTS SUR CRÉANCES CLIENTS (*)	4,93 %	4,94 %
TOTAL COMMISSIONS & DIVERS	3,73 %	4,17 %
MARGE D’INTÉRÊT + COMMISSIONS	8,65 %	9,10 %
FRAIS GÉNÉRAUX SUR ACTIVITÉ BANCAIRE	-5,53 %	-5,42 %
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-1,42 %	-0,61 %
MARGE NETTE SUR ACTIVITÉ CLIENTÈLE / BANCAIRE AVANT IMPÔTS	1,71 %	3,07 %
AUTRES ACTIVITÉS		
REVENUS NETS DES TITRES À REVENU FIXES (*)	2,19 %	1,66 %
REVENUS NETS DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	0,28 %	0,23 %
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	0,02 %	0,04 %
FRAIS GÉNÉRAUX SUR ACTIVITÉ DE MARCHÉ	-0,58 %	-0,57 %
AUTRES PROVISIONS Y COMPRIS ÉCARTS D’ACQUISITION	-0,06 %	-0,16 %
MARGE NETTE SUR AUTRES ACTIVITÉS AVANT IMPÔTS	1,85 %	1,20 %
MARGE NETTE GLOBALE		
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	3,56 %	4,27 %
Q/P DES ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	0,06 %	0,06 %
IMPÔTS SUR RÉSULTAT	-0,58 %	-0,69 %
RÉSULTAT NET	3,04 %	3,64 %
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	1,95 %	2,29 %

(*) retraité de l’interbancaire

La marge nette sur activité bancaire s’améliore de 136 pbs à 3,07 % du RWA moyen, essentiellement grâce à la hausse significative des commissions, favorisée par une conjoncture exceptionnelle, favorable aux opérations de change. La baisse des frais généraux et du coût du risque (rapportés au RWA moyen) a également contribué à cette amélioration de la marge nette sur activité bancaire.

La marge nette sur les autres activités se situe à 1,20 % du RWA moyen, en baisse de 65 pbs du fait de la provision sur les titres détenus sur l’Etat du Ghana.

Par conséquent, le Résultat net part du Groupe rapporté au RWA moyen s’améliore à 2,29 % en 2022, contre 1,95 % en 2021.

En conclusion

Cette année encore, le Groupe BOA affiche de très bonnes performances, en ligne avec les objectifs de son Plan Triennal de Développement 2022-2024, et ce, malgré la crise financière au Ghana qui est venu perturber en fin d’année les performances de notre filiale, et par conséquent celles du Groupe.

La croissance de celui-ci a été portée par la reprise de l’activité de crédits, la baisse du niveau de provisionnement sur l’activité bancaire et une forte hausse des commissions, tout en maîtrisant le niveau des charges d’exploitation.

Malgré le contexte incertain de 2023, marqué par une forte hausse des taux interbancaires, une baisse de la liquidité,..., le Groupe est confiant dans sa capacité à déployer sa stratégie visant à financer plus de PME, à renforcer ses activités de Trade Finance, et à diversifier et renforcer son offre digitale.

Rapport du réviseur d’entreprises agréé

Opinion

Nous avons effectué l’audit des états financiers consolidés de B.O.A. GROUP S.A. et ses filiales (le « Groupe »). Ces états financiers consolidés comprennent :

- le bilan consolidé au 31 décembre 2022 ;
- le compte de profits et pertes consolidé pour l’exercice clos à cette date ;
- les notes aux états financiers consolidé, incluant un résumé des principales méthodes comptables.

A notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent une image fidèle de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2022, ainsi que des résultats pour l’exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables adoptés par le Groupe pour la préparation des états financiers consolidés tels que présentés en note 1 auxdits états financiers.

Fondement de l’opinion

Nous avons effectué notre audit en conformité avec la Loi du 23 juillet 2016 relative à la profession de l’audit (la Loi du 23 juillet 2016) et les normes internationales d’audit (ISA) telles qu’adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces loi et normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des Réviseurs d’entreprises agréés pour l’audit des états financiers consolidés » du présent rapport.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d’audit.

Nous sommes indépendants du Groupe conformément au code de déontologie des professionnels comptables du conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l’IESBA) tel qu’adopté pour le Luxembourg par la CSSF ainsi qu’aux règles de déontologie qui s’appliquent à l’audit des états financiers consolidés et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités qui nous incombent selon ces règles.

Paragraphe d’observation – Référentiel comptable et restrictions de distribution et d’utilisation

Sans remettre en cause notre opinion, nous attirons votre attention sur la note 1 des états financiers qui décrit les principes comptables appliqués pour la préparation et la présentation des états financiers consolidés, lesquels relèvent d’un référentiel comptable à caractère spécifique défini par le Groupe pour les seuls besoins de préparation des états financiers consolidés de son actionnaire majoritaire et pour les besoins d’information des banques dans le cadre de la vérification du respect par le Groupe de ses engagements contractuels (ou « covenants »). Par conséquent, ces états financiers consolidés pourraient ne pas être pertinents pour tout autre usage. Notre rapport est destiné au Groupe, à ses actionnaires et aux banques tierces dans le cadre des besoins détaillés ci-avant.

Responsabilité du Conseil d’Administration et des responsables du gouvernement d’entreprises pour les états financiers consolidés

Le Conseil d’Administration est responsable de l’établissement et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l’établissement et la présentation des états financiers consolidés en vigueur au Luxembourg, ainsi que du contrôle interne qu’il considère comme nécessaire pour permettre l’établissement d’états financiers consolidés ne comportant pas d’anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d’erreurs.

Lors de l’établissement des états financiers consolidés, c’est au Conseil d’Administration qu’il incombe d’évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d’exploitation et d’appliquer le principe comptable de continuité d’exploitation, sauf si le Conseil d’Administration a l’intention de liquider le Groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s’offre à lui.

Responsabilité des Réviseurs d’entreprises agréés pour l’audit des états financiers consolidés

Les objectifs de notre audit sont d’obtenir l’assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d’anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d’erreurs, et de délivrer un rapport d’audit contenant notre opinion.

L’assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d’assurance, qui ne garantit toutefois pas qu’un audit réalisé conformément à la Loi du 23 juillet 2016 et aux ISA telles qu’adoptées pour le Luxembourg par la CSSF permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d’erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu’il est raisonnable de s’attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d’un audit réalisé conformément à la Loi du 23 juillet 2016 et aux ISA telles qu’adoptées pour le Luxembourg par la CSSF, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d’esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d’erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d’audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d’une anomalie significative résultant d’une fraude est plus élevé que celui d’une anomalie significative résultant d’une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l’audit afin de concevoir des procédures d’audit appropriées aux circonstances et non dans le but d’exprimer une opinion sur l’efficacité du contrôle interne du Groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d’Administration, de même que les informations y afférentes fournies par ce dernier ;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l’utilisation par le Conseil d’Administration du principe comptable de continuité d’exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l’existence ou non d’une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l’existence d’une incertitude significative, nous sommes tenus d’attirer l’attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d’exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s’appuient sur les éléments probants obtenus jusqu’à la date de notre rapport. Cependant, des événements ou situations futurs pourraient amener le Groupe à cesser son exploitation ;

- nous évaluons la présentation d’ensemble, la forme et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d’une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables du gouvernement d’entreprise notamment l’étendue et le calendrier prévu des travaux d’audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Luxembourg, le 20 juin 2023

Pour HACA Partners SARL,
Cabinet de révision agréé.

Cyril CAYEZ
Réviseur d’entreprises agréé

Ibra NDIAYE
Réviseur d’entreprises agréé

Commentaires sur les comptes annuels consolidés

Note 1 – Généralités et événements significatifs en 2022

Evénements significatifs

Les évolutions du périmètre du Groupe

- AISSA en cours de liquidation

Les évolutions de capital des sociétés du Groupe au cours de l’année 2022

Augmentation de capital de AFH Océan Indien, par conversion de dette Senior, de 85 000 actions (8 500 000 euros) acquises uniquement par BOA GROUP S.A le pourcentage d’intérêt reste à 100% dans le groupe.

Augmentation de capital de BOA-UGANDA, par conversion des réserves et primes d’émission, de 103 224 794 actions (103,224,794,000 UGX), ainsi pas de changement de participation d’intérêt qui reste à 44,83% dans le groupe.

Les évolutions de l’actionnariat des sociétés du Groupe

Néant.

Note 2 - Principes comptables et méthodes d’évaluation

A. Principes de consolidation

Les comptes consolidés sont établis selon le Plan Comptable Bancaire révisé (PCB Révisé). En effet, pour une meilleure visibilité des actionnaires et du fait de la prééminence géographique et économique des entités formant le Groupe à l’origine, la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée. La préparation et la présentation des comptes consolidés telles que décrites ci-dessus ne diffèrent pas de manière significative avec la préparation et la présentation des comptes consolidés applicable au Luxembourg.

La méthode de l’intégration globale a été appliquée pour les comptes de toutes les filiales dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif, soit par la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote, soit par la désignation de la majorité des membres des organes d’administration ou de direction (contrôle effectif). L’intégration globale permet de prendre en compte, après élimination des opérations et résultats internes, l’ensemble des actifs, passifs et éléments du compte de résultat des sociétés concernées, la part des résultats et des capitaux propres revenant aux sociétés du Groupe (« Part du Groupe ») étant distinguée de celle relative aux intérêts des autres actionnaires (« intérêts minoritaires »).

La mise en équivalence est appliquée pour les sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable. Cette méthode est également retenue, hormis SCI Olympe Burkina Faso qui n’est pas dans ce cas de figure avec plus de 50% d’intérêt, pour les filiales dont la nature de l’activité et les règles d’établissement des comptes sociaux diffèrent de celles des banques et établissements financiers. La mise en équivalence consiste à substituer à la valeur

comptable des titres possédés le montant de la part qu’ils représentent dans les capitaux propres de la société associée, y compris les résultats de la période.

Au 31 décembre 2022, aucune société du Groupe n’a été consolidée par intégration proportionnelle.

La liste des sociétés incluses au périmètre de consolidation au 31 décembre 2022 figure au point C ci-dessous. La méthode de consolidation appliquée à chaque filiale y est précisée.

Le résultat des sociétés acquises (ou cédées) en cours de période est retenu dans le compte de résultat consolidé pour la période postérieure à la date d’acquisition (ou antérieure à la date de cession).

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées, ainsi que les résultats internes à l’ensemble consolidé (y compris les dividendes) sont éliminés.

L’écart de première consolidation constaté à l’occasion d’une prise de participation est la différence entre le prix d’acquisition et la quote-part de capitaux propres retraités de la société à la date de l’acquisition. Conformément aux recommandations des organismes internationaux, cette différence est généralement affectée aux postes dédiés du bilan consolidé, et la partie résiduelle non affectée est portée à la rubrique « Écart d’acquisition » à l’actif du bilan consolidé lorsque l’écart est positif.

Les écarts d’acquisition positifs sont amortis sur une durée de 10 ans au maximum et selon un plan qui reflète aussi raisonnablement que possible les hypothèses retenues, les objectifs fixés et les perspectives envisagées au moment de l’acquisition.

Si ces différents facteurs venaient à être remis en cause par rapport aux prévisions initiales, les écarts d’acquisition concernés feraient l’objet de réductions de valeur, au-delà des amortissements prévus par le plan.

Les écarts d’acquisition négatifs sont inscrits au passif du bilan consolidé et sont repris en résultat sur une durée de 10 ans au maximum.

Les éléments d’actif et de passif à l’exception des capitaux propres sont convertis au taux de clôture. Les capitaux propres sont convertis au taux historique. Les éléments du compte de résultat sont convertis au taux moyen de la période.

B. Périmètre de consolidation

Les filiales, coentreprises et entreprises associées de BOA GROUP S.A entrant dans le périmètre de consolidation au 31 décembre 2022 sont présentées dans le tableau ci-dessous avec les pourcentages de contrôle, d’intérêt et les méthodes de consolidation retenues.

Il existe au sein du Groupe des garanties de rachat de titres entre sociétés liées intégrées globalement dont certaines sont également détenues par des actionnaires minoritaires. L’impact de ces garanties de rachat, une fois ces dernières exercées, changera le niveau d’intérêt du Groupe dans les entités faisant l’objet de ces garanties. La différence entre l’ajustement de la participation ne donnant pas le contrôle et la valeur reçue à l’occasion du rachat effectif sera comptabilisée dans les capitaux propres du Groupe. De par leur nature, ces engagements étant des transactions internes contrôlées, le Groupe n’anticipe pas les impacts potentiels sur la répartition entre la part du Groupe et les intérêts minoritaires tant que ceux-ci ne sont pas effectifs. Ces impacts seront effectifs à date de l’exercice de la garantie de rachat.

C. Principe d’arrêté des comptes

Les sociétés sont consolidées sur la base des comptes arrêtés au 31 décembre 2022. L’information financière est retraitée, le cas échéant, afin de la mettre en conformité avec les principes comptables du Groupe (processus d’harmonisation).

D. Conversion des devises

Les comptes de la société mère BOA GROUP S.A. ainsi que ceux d’AFH Services LTD, AFH Océan Indien et BOA-FRANCE sont tenus en euros. Les autres devises utilisées pour la comptabilité des sociétés du périmètre de consolidation sont les suivantes :

- le Franc CFA (XOF) ;
- le Franc Rwandais (RWF) ;
- l’Ariary Malgache (MGA) ;
- le Shilling Kenyan (KES) ;
- le Shilling Ougandais (UGX) ;
- le Shilling Tanzanien (TZS) ;
- le Franc Burundais (BIF) ;
- le Franc Congolais (CDF) ;
- le Franc Djiboutien (DJF) ;
- le Cedi Ghanéen (GHS) ;
- le Dirham Marocain (MAD) ;
- le Dollar Américain (USD).

Le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé et les éléments chiffrés indiqués dans l’annexe aux comptes consolidés sont exprimés en euros.

Les immobilisations incorporelles, corporelles et financières exprimées dans une devise autre que la devise fonctionnelle de l’entité concernée sont converties dans cette devise au taux de change historique en vigueur au moment de l’acquisition chez les filiales.

Les autres actifs et les passifs exprimés dans une devise autre que la devise fonctionnelle de l’entité concernée sont convertis dans cette devise aux cours de change en vigueur à la clôture de l’exercice.

Seules les pertes de change résultant de la conversion des actifs et passifs sont enregistrées dans le compte de profits et pertes de l’exercice. Les gains de change résultant de cette conversion sont repris en écarts de conversion au passif du bilan.

E. Immobilisations incorporelles

Les fonds de commerce, licences, brevets et droits au bail acquis sont enregistrés au coût d’acquisition. Les fonds de commerce ne sont pas amortis. Les autres immobilisations incorporelles sont amorties linéairement en fonction de leur durée de vie économique estimée.

F. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au prix d’acquisition qui comprend les frais accessoires ou au coût de revient le cas échéant, déduction faite des corrections de valeur cumulées. Les immobilisations corporelles sont amorties sur base de leur durée d’utilisation estimée.

G. Immobilisations financières

Le poste « Immobilisations financières » englobe les titres de participation détenus par le Groupe dans un objectif de détention sur le long terme en vue d’établir un lien durable entre le Groupe et l’entité en question.

Le poste « Participations dans les entreprises mises en équivalence » correspond à la quote-part dans les fonds propres des entreprises mises en équivalence.

Le poste « Autres participations » comprend les titres de participation des sociétés non consolidées. Il correspond au coût d’achat des titres des sociétés non consolidées, sous déduction des corrections de valeur enregistrées en cas de moins-value durable constatée sur ces titres.

H. Titres de placements, transactions et investissements

Classification

Les titres détenus par le Groupe, hormis ceux acquis dans une intention de contrôle et qui figurent dans la rubrique « Immobilisations financières », sont présentés au bilan selon la nature des titres détenus, soit :

- les autres obligations et titres à revenu fixe, qui englobent les effets publics (bons et obligations du Trésor et autres titres de créances sur des organismes publics éligibles au refinancement auprès de Banques Centrales) ;
- les actions et autres titres à revenu variable.

En annexe, ces titres sont présentés selon le portefeuille auquel ils appartiennent, lequel dépend des objectifs de détention, à savoir :

- portefeuille de transaction ;
- portefeuille de placement ; et,
- portefeuille d’investissement.

Les montants de ces 3 portefeuilles investis en titres cotés sont en outre clairement identifiés.

Evaluation

Hormis le portefeuille de transaction qui est évalué à la valeur de marché, les autres portefeuilles sont évalués au plus bas du coût historique et de la valeur de marché en date de clôture.

La valeur de marché correspond soit au prix coté, soit à la valeur déterminée sur base de données directement observables sur le marché ou soit à la valeur estimée selon une autre technique d’évaluation.

I. Prêts et créances

Les prêts et créances sont comptabilisés à leur valeur nominale. Ils font l'objet de réduction de valeur lorsque leur remboursement à l'échéance est compromis. Ces corrections de valeur ne sont pas maintenues si les raisons qui ont motivé leur constitution ont cessé d'exister.

Au-delà des corrections de valeur spécifiques destinées à couvrir la partie irrécouvrable des prêts et créances, la politique du Groupe consiste à constituer si nécessaire, en accord avec les dispositions de la législation en vigueur, une provision pour actifs à risque (créances douteuses ou irrécouvrables). Cette provision a pour objectif la couverture de risques probables mais non encore identifiés au moment de l'établissement des comptes consolidés.

La provision pour actifs à risque est à ventiler au prorata des éléments de l'assiette ayant servi au calcul de la provision, entre :

- Une part de correction de valeur, qui est à déduire des postes de l'actif qui composent les actifs à risque ; et
- Une part de provisions, qui est attribuable au risque de crédit affectant les éléments de hors bilan, au risque de change et aux risques de marché et qui figure au poste "Provisions : autres provisions pour risque" au passif du bilan.

Le Groupe déduit la provision pour actifs à risque du poste d'actif "Créances sur la clientèle" sur lequel elle calcule la provision.

En complément des corrections de valeur comptabilisées en accord avec les dispositions des législations en vigueur dans les différents pays d'établissement des filiales bancaires du Groupe, le Groupe peut également, lorsqu'il le juge opportun, enregistrer des corrections de valeur complémentaires sur les prêts et créances sur la clientèle, afin d'anticiper des risques non couverts par une application stricte desdites dispositions (minima autorisés par les règles locales) (cf. note 5).

J. Autres provisions

Les autres provisions ont pour objet de couvrir des charges ou dettes qui sont nettement circonscrites quant à leur nature mais qui, à la date de clôture du bilan, sont ou probables ou certaines mais indéterminées quant à leur montant ou quant à leur date de survenance.

K. Impôts différés

Des impôts différés sont constatés sur les différences temporelles entre la base imposable et le résultat comptable. Celles-ci comprennent notamment l'élimination des écritures constatées dans les comptes individuels en application des options fiscales ainsi que les retraitements en application des principes comptables entrant dans l'établissement des comptes consolidés. L'impôt différé est déterminé sur la base des taux d'impôt et des réglementations fiscales qui ont été adoptés à la date de clôture du bilan ou en utilisant les taux d'imposition dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel les impôts différés passifs seront réglés.

Des actifs d'impôts différés ne sont inscrits au bilan que dans la mesure où la société concernée possède l'assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures.

L. Engagements de retraite

Les engagements correspondant aux droits acquis par le personnel en matière de retraite sont déterminés en fonction de la législation du pays d'implantation de chaque filiale. Les provisions ainsi déterminées ne font pas l'objet d'actualisation. Elles ont été enregistrées en consolidation sur cette base.

Les primes payées pour les engagements de retraite des sociétés du Groupe qui ont externalisé ce service auprès de sociétés d'assurances sont comptabilisées en charge.

M. Opérations réalisées avec les parties liées.

Les opérations réalisées avec les sociétés consolidées par intégration globale sont totalement éliminées des encours de fin de période. Les encours de fin de période relevant des transactions avec les sociétés consolidées par mise en équivalence et la société mère (Bank Of Africa S.A. (ex-BMCE)) sont maintenus au niveau des états consolidés.

N. Comparabilité d'un exercice à l'autre

Les comptes consolidés de BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2022 ont été réalisés selon des méthodes similaires à celles retenues pour l'établissement des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2021 présentés en comparaison.

La méthode de consolidation applicable à chaque filiale a été déterminée non seulement en fonction du pourcentage de contrôle du Groupe mais aussi en fonction des critères de « contrôle effectif ».

Bilan consolidé**(en Euros)**

ACTIF	2021	2022
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	1 020 359 742	926 946 661
PRÊTS ET CRÉANCES INTERBANCAIRES	501 682 406	410 048 804
PRÊTS ET CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	4 487 603 810	5 033 924 714
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	2 695 707 376	3 026 495 957
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE	66 912 133	129 183 549
ACTIFS D'IMPÔT DIFFÉRÉ	37 342 400	38 658 470
ACTIF COMPTES DE RÉGULARISATION ET ACTIFS DIVERS	215 475 986	352 777 009
PARTICIPATION DANS LES ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	15 578 428	18 355 621
AUTRES PARTICIPATIONS	25 398 734	22 387 182
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	26 613 472	24 245 996
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	299 319 757	284 688 678
ÉCARTS D'ACQUISITION	14 097 097	11 368 283
TOTAL ACTIF	9 406 091 340	10 279 080 927

HORS BILAN	2021	2022
ENGAGEMENTS DONNÉS	1 430 239 403	1 641 006 376
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	456 801 464	594 294 894
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	972 678 301	1 038 404 977
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	759 638	8 306 505

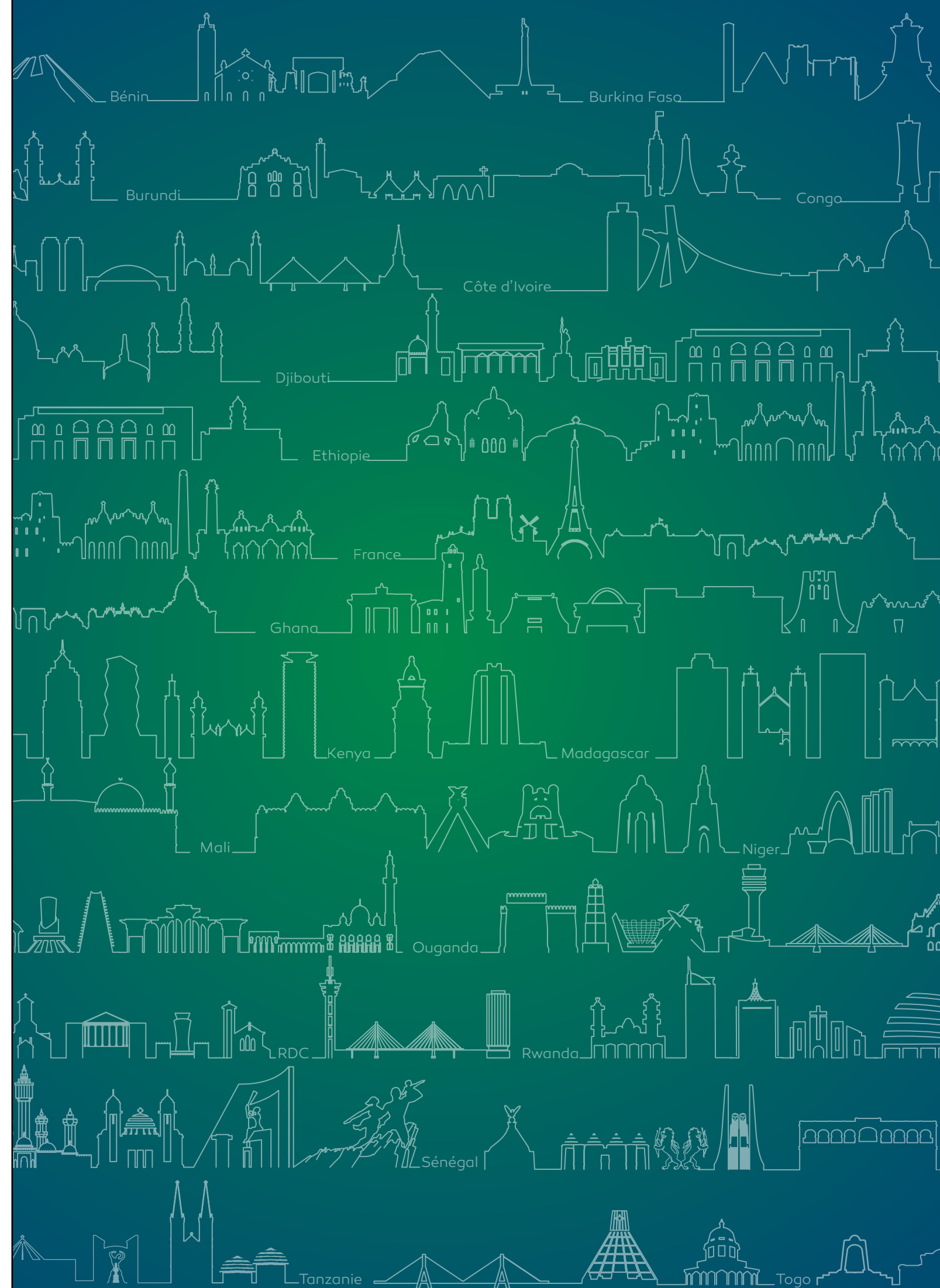
(en Euros)

PASSIF	2021	2022
BANQUE CENTRALE, CCP	1 536 749	219 655
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	1 132 125 454	1 188 067 562
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	7 006 405 170	7 695 117 530
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
PASSIFS D'IMPÔTS DIFFÉRÉS	1 452 332	1 685 436
COMPTES DE RÉGULARISATION ET PASSIFS DIVERS	226 539 775	249 622 691
ÉCARTS D'ACQUISITION	5 680 060	4 512 799
PROVISIONS	61 562 399	47 503 253
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS		
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	970 789 402	1 092 352 001
CAPITAUX PROPRES GROUPE	683 229 349	761 832 707
• CAPITAL ET PRIMES LIÉES	283 740 355	283 740 355
• RÉSERVES CONSOLIDÉS	294 164 331	341 675 201
• RÉSULTAT PART DU GROUPE	105 324 663	136 417 151
INTÉRÊTS MINORITAIRES	287 560 053	330 519 295
TOTAL PASSIF	9 406 091 340	10 279 080 927

HORS BILAN	2021	2022
ENGAGEMENTS REÇUS	7 760 091 542	7 473 272 796
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	10 175 235	18 453 089
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	7 473 056 127	7 208 933 034
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	276 860 179	245 886 673

Résultat consolidé**(en Euros)**

PRODUITS ET CHARGES	2021	2022
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	561 102 762	614 730 277
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-181 877 370	-199 163 559
REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE	14 958 900	13 658 705
COMMISSIONS (PRODUITS)	158 211 282	203 308 879
COMMISSIONS (CHARGES)	-11 298 966	-21 243 166
GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATION DE PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	38 345 379	46 983 887
GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATION DE PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉS	8 098 128	3 934 911
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	24 086 573	26 074 335
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-7 631 309	-6 917 578
PRODUITS NET BANCAIRE	603 995 380	681 366 690
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-289 204 026	-318 010 925
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	-41 367 319	-73 288 716
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	273 435 723	290 067 049
COÛT DU RISQUE	-80 165 321	-36 402 737
REPRISES DES DOTATIONS D'ÉCARTS D'ACQUISITION	-1 849 631	-1 561 554
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	191 420 771	252 102 758
QUOTE PART DES SOCIÉTÉS MISES EN EQUIVALENCE	3 265 485	3 455 932
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	1 034 441	2 361 167
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	195 720 697	257 919 857
IMPÔTS SUR LE BÉNÉFICE	-31 258 653	-41 344 587
RÉSULTAT NET	164 462 043	216 575 270
• PART DU GROUPE (RNPG)	105 324 663	136 417 151
• PART DES MINORITAIRES	59 137 380	80 158 119





Bénin



Burkina Faso



Burundi



Congo



Côte d'Ivoire



Djibouti



Ethiopie



France



Ghana



Kenya



Madagascar



Mali



Niger



Ouganda



RDC



Rwanda



Sénégal



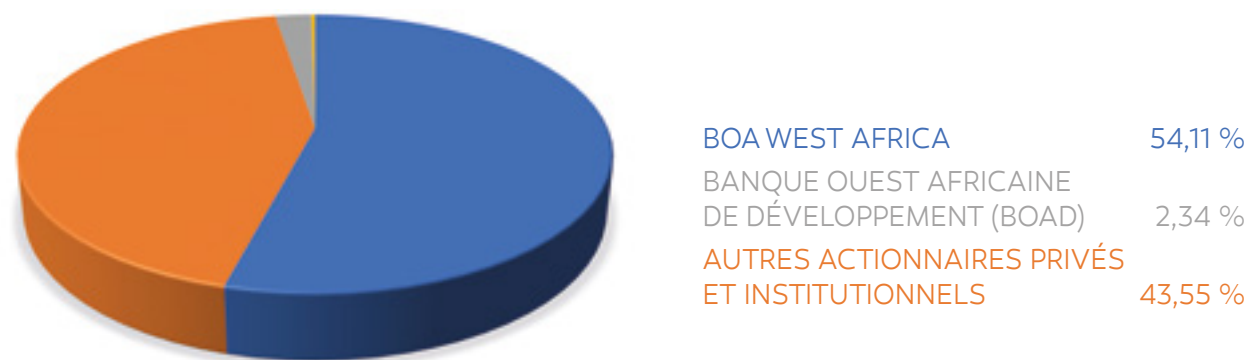
Tanzanie



Togo

Synoptiques
des filiales du Groupe
BANK OF AFRICA

Actionnariat au 31/12/2022



Présentation des résultats

Dans un contexte économique marqué par le recul de la pandémie de Covid-19 et la guerre en Ukraine, le total bilan a progressé de 2,6 %, passant de 884 426 millions de F CFA à 907 782 millions de F CFA.

Les encours nets de créances de la clientèle affichent une baisse de 2,1 % sur l'année glissante. Cette baisse porte majoritairement sur la clientèle corporate.

Les dépôts clientèle ont atteint 648 844 millions de F CFA, avec une augmentation légère de 0,5 % sur la période annuelle.

Les engagements hors bilan affichent 109 244 millions de F CFA à fin 2022, en baisse de 7,3 % sur l'année glissante.

Les produits des emplois diminuent de 1 %, passant de 52 310 millions de F CFA à fin 2021, à 51 853 millions de F CFA à fin 2022.

Le coût des ressources reste maîtrisé, malgré une baisse de 3 %, passant de 19 619 millions de F CFA à fin 2021, à 18 934 millions de F CFA à fin 2022.

Les commissions nettes sont en hausse de 8,6 % sur l'année glissante.

Le Produit Net Bancaire progresse par conséquent de 2,5 % sur la période annuelle.

En raison de charges non récurrentes importantes, les frais généraux augmentent de 7,4 % alors que les dotations aux amortissements baissent de 4,8 %.

Cette situation a détérioré le coefficient d'exploitation, qui passe de 56,3 % en 2021 à 57,9 % en 2022.

Le Résultat Net affiche 19 143 millions de F CFA, en progression de 15 % malgré une forte augmentation de l'impôt sur le résultat.

Le rendement des fonds propres est de 19 % contre 17,8 % en 2021, tandis que le rendement de l'actif affiche 2,1 % contre 1,9 % un an plus tôt.

Chiffres clés 2022 (en millions de F CFA)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	645 872	648 844	0,5 %
Créances clientèle	395 862	387 381	-2,1 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	50	49	-2,0 %

Structure

Total bilan	884 426	901 782	2,6 %
Fonds propres (avant répartition)	97 192	104 674	7,7 %
Effectif moyen pendant l'exercice	590	603	2,2 %

Résultat

Produit Net Bancaire	45 259	46 413	2,5 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	25 464	26 884	5,6 %
Résultat Brut d'Exploitation	19 795	19 529	-1,3 %
Coût du risque en montant (*)	-611	-3 668	500 %
Résultat Net	16 664	19 143	14,9 %
Coefficient d'exploitation (%)	56,3 %	57,9 %	
Coût du risque (%)	-0,15 %	- 0,9 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,9 %	2,1 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	17,8 %	19,0 %	

Solvabilité

Tier 1	72 324	77 178	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	445 910	449 445	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	16,2 %	17,2 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



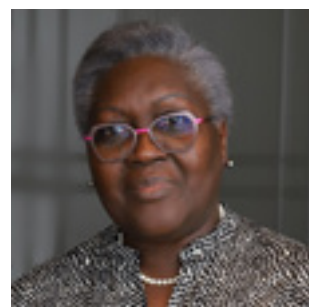
Conseil d'administration au 31/12/2022



Kassimou Abou Kabassi
Président



Servais Adjovi



Edwige Akan
Ahouanmenou



Amine Bouabid
Représentant de
BOA GROUP S.A.



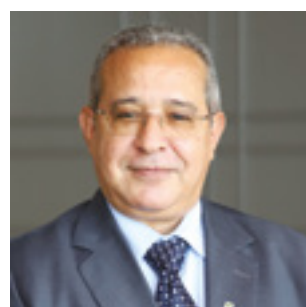
Ourèye Sakho Eklo
Représentante de
la Banque Ouest Africaine
de Développement
(BOAD)



Zouhair El Kaissi
Représentant de
BMCE BANK



Anzize Radji



Abderrazzak Zebdani
Représentant de
BOA WEST AFRICA



Siège social

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou
RÉPUBLIQUE DU BÉNIN
Tél. : +(229) 21 31 32 28 / 21 36 51 00
SWIFT: AFRIBJBJ



Le Conseil d'Administration et le Directeur Général de BOA-BÉNIN



Performances significatives

(en milliards de F CFA)

Résultat Net

19,1 +14,9 %



ROE %

19,0 %



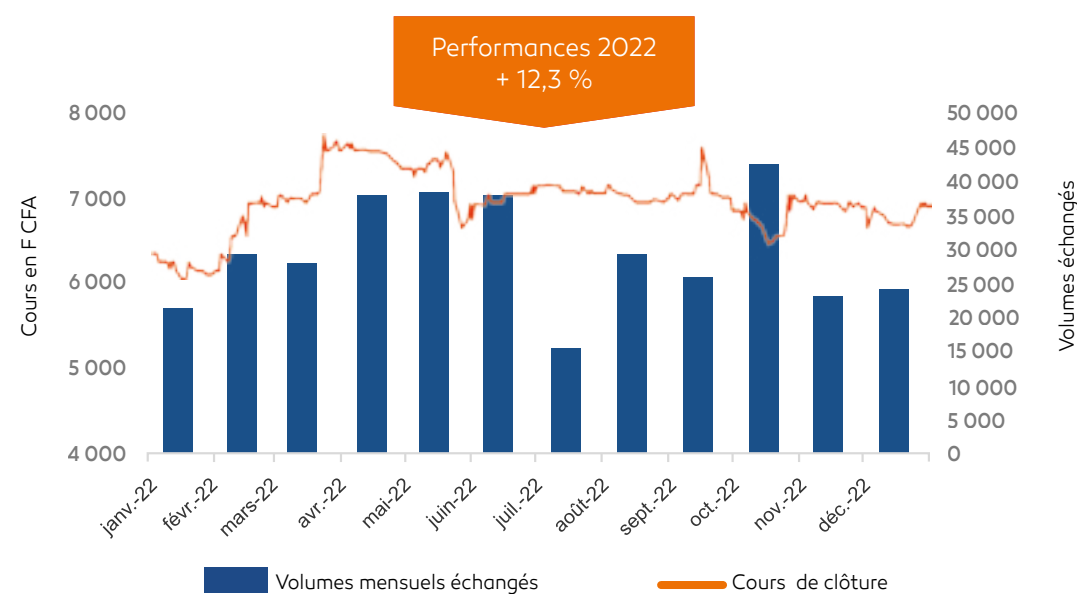
Performances boursières

(en F CFA)

	2020	2021	2022	TCAM*
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	74,9	107,5	120,7	26,9 %
Cours de clôture au 31/12	3 695	5 300	5 950	26,9 %
Performance annuelle	2,4 %	43,4 %	12,3 %	
Bénéfice par action	656	822	944	19,9 %
Fonds propres par action	4 430	4 792	5 161	7,9 %
Dividende par action	459	575	660	19,9 %
Rendement du dividende	12,4 %	10,8 %	11,1 %	
Price Earning Ratio	5,6x	6,5x	6,3x	
Price to Book	0,8x	1,1x	1,2x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés



Faits marquants

Février

- Lancement de 8 nouveaux produits :
 - Trade Express, service de virement instantané dédié aux entreprises
 - 6 Packs Retails
 - Zen Voyage Elite, en partenariat avec Sanlam Assurance.
- Sponsoring de la 14^e édition du Marathon Salésien de Parakou.

Avril

- Participation à un événement organisé par le Groupe, à Abidjan : présentation des résultats au 31 décembre 2022 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM.

Mai

- Lancement d'une nouvelle version de l'application mobile MyBOA.

Juin

- Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».

Août

- Participation à la 2^e édition du Salon National de l'Orientation Professionnelle et de l'Inclusion Financière.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe, à Marrakech, Maroc.

Octobre

- Campagne commerciale « Transferts Rapides ».



Participation au salon National de l'Orientation Professionnelle et de l'Inclusion

Bilan comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	73 774 406 132	47 470 051 233	-36 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES	305 259 732 459	357 958 938 817	17 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	27 541 120 277	11 786 412 898	-57 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	395 861 521 329	387 381 297 539	-2 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	10 085 236 850	15 459 400 384	53 %
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE	14 434 633 584	31 158 238 449	116 %
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	8 355 038 334	7 157 035 456	-14 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	1 166 158 323	1 161 583 347	
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS À LONG TERME	300 000 000	300 000 000	
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES	18 661 927 429	17 441 704 410	-7 %
PRÊTS SUBORDONNÉS			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 469 379 156	3 374 776 973	-3 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	25 516 903 461	27 132 978 817	6 %
TOTAL ACTIF	884 426 057 334	907 782 418 322	3 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	117 874 797 979	109 244 100 474	-7 %
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	31 208 094 789	38 452 512 101	23 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	86 666 703 189	70 791 588 374	-18 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

(en F CFA)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	121 537 141 941	134 521 810 368	11 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	645 871 763 234	648 844 440 957	
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	8 904 475 531	9 189 994 802	3 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	6 512 173 736	6 477 308 947	-1 %
PROVISIONS	4 408 355 012	4 074 853 965	-8 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS			
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	97 192 147 880	104 674 009 283	8 %
CAPITAL SOUSCRIT	20 280 524 000	20 280 524 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	603 405 294	603 405 294	
RÉSERVES	59 153 428 282	64 153 019 084	8 %
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
REPORT À NOUVEAU	490 851 624	493 898 202	1 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	16 663 938 680	19 143 162 703	15 %
TOTAL PASSIF	884 426 057 334	907 782 418 322	3 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	869 000 255 230	869 770 772 733	
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	869 000 255 230	869 770 772 733	
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2022, 1 euro = 655,957 F CFA



Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	52 310 356 804	51 852 745 708	-1 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	244 081 186	292 909 351	20 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	30 809 870 774	29 112 310 498	-6 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRE À REVENU FIXE	21 256 404 844	22 447 525 859	6 %
AUTRES PRODUITS ET INTÉRÊTS ASSIMILÉS			
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	- 19 618 949 454	- 18 934 191 501	-3 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETS DE CRÉDIT	- 3 142 981 061	- 2 533 143 719	-19 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	- 16 475 968 393	- 16 401 047 782	
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE			
AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS			
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	1 024 791 761	953 586 740	-7 %
COMMISSIONS (PRODUITS)	9 373 344 011	10 229 047 895	9 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS	8 582 810 066	9 335 638 453	9 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	790 533 945	893 409 442	13 %
COMMISSIONS (CHARGES)	- 434 058 457	- 522 062 634	20 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS	- 434 058 457	- 522 062 634	20 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN			
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	1 335 647 202	1 381 213 067	3 %
OPÉRATIONS DE CHANGE	1 335 647 202	1 381 213 067	3 %
OPÉRATIONS SUR TITRE DE TRANSACTION			
OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS			

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉES	362 285 392	768 974 048	112 %
PLUS OU MOINS VALUES	362 285 392	791 748 884	119 %
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET REPRISES		- 22 774 836	
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 056 653 696	740 513 816	-30 %
PRODUITS SUR MOYENS DE PAIEMENTS	9 261 059	8 526	-100 %
AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	1 047 392 637	740 505 290	-29 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	- 150 705 263	- 56 942 671	-62 %
CHARGES SUR MOYENS DE PAIEMENTS	- 35 210 319	- 28 412 338	-19 %
AUTRES CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	- 115 494 944	- 28 530 333	-75 %
PRODUIT NET BANCAIRE	45 259 365 692	46 412 884 468	3 %
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	- 21 655 848 585	- 23 257 961 554	7 %
CHARGES DE PERSONNEL	- 11 414 228 202	- 11 607 980 848	2 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	- 10 241 620 383	- 11 649 980 706	14 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉP. DES IMMOB. CORPORELLES ET INCORPORELLES	- 3 808 026 325	- 3 626 042 655	-5 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	19 795 490 782	19 528 880 259	-1 %
COÛT DU RISQUE	611 263 316	3 667 878 530	500 %
COÛT DU RISQUE SUR ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
COÛT DU RISQUE SUR LA CLIENTÈLE	611 263 316	3 667 878 530	500 %
COÛT DU RISQUE SUR PORTEFEUILLE DE TITRE			
COÛT DU RISQUES SUR AUTRES OPÉRATIONS			
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	20 406 754 098	23 196 758 789	14 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	- 2 478 030 418	- 985 555 486	-60 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	17 928 723 680	22 211 203 303	24 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	- 1 264 785 000	- 3 068 040 600	143 %
RÉSULTAT NET	16 663 938 680	19 143 162 703	15 %

Engagements citoyens

BANK OF AFRICA - BENIN et sa Fondation réaffirment l’engagement citoyen d’un acteur économique privé important pour un développement harmonieux et durable du Bénin. La stratégie des 2 institutions repose sur le droit pour chaque être humain à un environnement sain, à la santé physique et mentale et au bien-être économique.

Social / Santé

- Organisation d’une opération de dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l’utérus.
- Don de matériels médicaux à l’hôpital Saint Luc (Cotonou), pour un montant de 21 millions de F CFA.
- Construction de sanitaires à l’hôpital Lazaret de Cotonou, pour un coût de 41 millions de F CFA.
- Don de vivres et produits d’entretien, d’une valeur de 8 millions de F CFA à l’association « Citoyens des rues International » pour un lieu accueillant les enfants des rues (foyer Sonangnon).
- Participation à la construction d’un dortoir pour l’association « Terre Rouge Cotonou », pour 7 millions de F CFA.
- Soutien logistique aux actions de la Fondation Royale du Maroc au profit d’enfants sourds (12 millions de F CFA).

Education

- Réalisation d’une cantine écologique et d’un jardin éducatif à l’École Primaire Publique Tori-Dokanmey, commune de Tori-Bossito, à 37 Km au sud de Cotonou, pour une valeur de 12 millions de F CFA.
- Réfection de 11 salles de classes et bureaux à l’École Primaire Publique Fidjrosse-Kpota de Cotonou, pour 20 millions de F CFA.
- Inauguration du Complexe scolaire Benoît Maffon, feu ancien président, de Lowo-Savalou; ville située dans le département des Collines à 230 km de Cotonou, pour un montant total de 20 millions de F CFA.
- Construction d’un dortoir de 40 lits avec système d’électrification solaire à l’orphelinat Saint Paul Ami des Aveugles de Tori-Laho, à Tori-Bossito, pour une valeur de 61 millions de F CFA.



Dortoir de l’orphelinat Saint Paul construit par la Fondation



Remise d’équipements sanitaires offerts par la Fondation



Opération de dépstage gratuit des cancers du sein et du col de l’utérus



Participation au salon National de l’Orientation Professionnelle et de l’Inclusion

Actionnariat au 31/12/2022



BOA WEST AFRICA	56,48 %
AUTRES ACTIONNAIRES PRIVÉS	25,92 %
LASSINÉ DIAWARA	9,21 %
UNION DES ASSURANCES DU BURKINA-VIE	8,39 %

Présentation des résultats

Malgré une conjoncture économique difficile au niveau international et national, BANK OF AFRICA - BURKINA FASO affiche de bons résultats en 2022, comme le montrent ses différents indicateurs d'activité et de performance.

L'encours des créances à la clientèle se renforce de 11,3 % l'an, à 642 663 millions de F CFA au 31 décembre 2022. La Banque conserve sa deuxième place sur le marché bancaire avec une part de marché de 13,8 %.

L'encours des ressources clientèle s'établit à 875 499 millions de F CFA contre 815 760 millions de F CFA un an plutôt, en accroissement de 7,3 %. La Banque maintient ainsi sa deuxième place avec 14,6 % de part de marché.

Le nombre de comptes de dépôts progresse de 3 % sur l'année, à 624 657 unités au 31 décembre 2022.

La marge nette bancaire augmente de 11,6 % pour s'établir à 35 963 millions de F CFA, en raison de la croissance plus rapide du produit des emplois, de 7,6 %, comparativement au coût des ressources, de 2,1 %.

Le Produit Net Bancaire croît de 11,4 % sur l'année, à 56 646 millions de F CFA au 31 décembre 2022.

Le coefficient d'exploitation ressort à 42,4 % en fin 2022 contre 43,4 % au 31 décembre 2021, preuve d'une bonne maîtrise des frais généraux.

Après paiement de l'impôt sur le bénéfice, le résultat net se chiffre à 25 477 millions de F CFA au 31 décembre 2022, soit une hausse de 19,9 %.

Chiffres clés 2022 (en millions de F CFA)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	815 760	875 499	7,3 %
Créances clientèle	577 287	642 663	11,3 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	52	52	-

Structure

Total bilan	1 073 229	1 163 300	8,4 %
Fonds propres (avant répartition)	96 376	110 589	14,7 %
Effectif moyen pendant l'exercice	514	529	2,9 %

Résultat

Produit Net Bancaire	50 828	56 646	11,4 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	22 052	24 016	8,9 %
Résultat Brut d'Exploitation	28 784	32 632	13,4 %
Coût du risque en montant (*)	4 476	3 328	-25,6 %
Résultat Net	21 245	25 477	19,9 %
Coefficient d'exploitation (%)	43,4 %	42,4 %	
Coût du risque (%)	0,8 %	0,5 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,1 %	2,3 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	23,5 %	24,6 %	

Solvabilité

Tier 1	85 105	96 883	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	626 050	699 688	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	13,6 %	13,8 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'administration au 31/12/2022



Lassiné Diawara
Président



Amine Bouabid



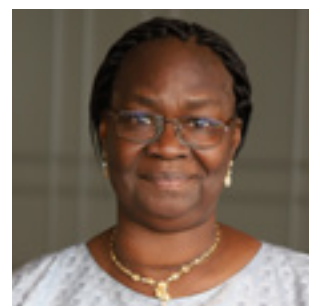
Mamadou Igor Diarra
Représentant de
BANK OF AFRICA
BMCE GROUP



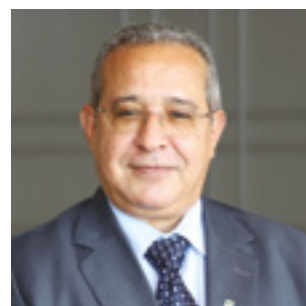
Lancina Ki



Jean Gustave Sanon



Marguerite Marie René
Traoré



Abderrazzak Zebdani
Représentant de
BOA WEST AFRICA



Siège social

Arrondissement n°1, secteur N°4, Rue Victor Ouédraogo – ZACA
01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - BURKINA FASO
Tél. : +(226) 25 49 79 00
SWIFT: AFRIBFBF



Le Conseil d'Administration et le Directeur Général de BOA-BURKINA FASO



Performances significatives

(en milliards de F CFA)

Résultat Net

25,5 +19,9 %

2022

2021 21,2

Créances clientèle

642,7 +11,3 %

2022

2021 577,3

Performances boursières

(en F CFA)

	2020	2021	2022	TCAM*
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	82,5	136,4	114,4	17,8 %
Cours de clôture au 31/12	3 750	6 200	5 200	17,8 %
Performance annuelle	-1,1 %	65,3 %	-16,1 %	
Bénéfice par action	800	966	1 158	20,3 %
Fonds propres par action	3 838	4 381	5 027	14,4 %
Dividende par action	423	512	659	24,8 %
Rendement du dividende	11,3 %	8,3 %	12,7 %	
Price Earning Ratio	4,7x	6,4x	4,5x	
Price to Book	1,0x	1,4x	1,0x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés



Faits marquants

Janvier

- Lancement de 6 nouveaux Pack Retails.

Février

- Campagnes commerciales « Trade » et « Bank to Wallet ».

Mars

- Campagne commerciale « Crédit gagnant 2022 ».

Avril

- Campagne commerciale « Epargne ».
- Participation à un événement organisé par le Groupe, à Abidjan : présentation des résultats au 31 décembre 2021 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM.

Juin

- Campagnes commerciales « Tous à l'Ecole », « Epargne », « BOA Express » et « Bancassurance ».

- Lancement du nouveau produit « Trade Express », service de virement instantané dédié aux entreprises.

- Organisation d'une Journée Porte Ouverte à la clientèle PME / PMI.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe, à Marrakech, Maroc.

Novembre

- Campagne commerciale « Equipement ».
- Animation d'un séminaire au profit des PME / PMI.

Décembre

- Campagne commerciale « Tous en Fête ».



Séminaire PME / PMI

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	186 150 599 584	65 518 273 446	-65 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES	250 425 862 961	319 714 102 423	28 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	19 025 636 976	60 859 489 249	220 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	577 287 375 932	642 663 190 334	11 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	4 124 999 998	1 916 666 664	-54 %
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE	13 224 984 732	20 407 743 084	54 %
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	1 598 886 719	1 348 404 408	-16 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	8 541 490 551	38 526 837 967	351 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	310 010 235	310 411 143	
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES	1 184 306 239	1 184 306 239	
PRÊTS SUBORDONNÉS			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	47 944 788	198 047 642	313 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	11 307 377 808	10 652 393 816	-6 %
TOTAL ACTIF	1 073 229 476 522	1 163 299 866 414	8 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	84 626 310 121	129 882 114 576	53 %
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	6 243 861 012	43 371 367 717	595 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	78 382 449 109	86 510 746 859	10 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

(en F CFA)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP	304 908 486	76 213 551	-75 %
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	140 771 516 540	155 356 008 285	10 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	815 759 558 819	875 498 676 380	7 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	5 123 830 767	5 752 874 484	12 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	12 152 087 563	9 510 493 040	-22 %
PROVISIONS	2 741 202 010	6 516 292 664	138 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS			
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	96 376 372 338	110 589 308 010	15 %
CAPITAL SOUSCRIT	22 000 000 000	22 000 000 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	2 691 000 000	2 691 000 000	
RESERVES	45 719 739 596	48 906 443 471	7 %
ECARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS REGLEMENTEES			
REPORT À NOUVEAU	4 720 940 245	11 514 928 867	144 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	21 244 692 497	25 476 935 672	20 %
TOTAL PASSIF	1 073 229 476 522	1 163 299 866 414	8 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	617 214 794 942	711 283 515 127	15 %
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	617 214 794 942	711 283 515 127	15 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2022, 1 euro = 655,957 F CFA



Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	56 101 062 935	60 343 249 958	8 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	505 849 459	593 453 796	15 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	38 407 528 425	41 394 135 140	8 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRE À REVENU FIXE	17 187 685 051	18 355 661 022	7 %
AUTRES PRODUITS ET INTÉRÊTS ASSIMILÉS			
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-23 885 286 663	-24 384 746 892	2 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETS DE CRÉDIT	-1 906 282 739	-2 513 679 281	32 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	-21 965 933 695	-21 871 067 611	
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	-13 070 229		
AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS			
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	510 845 086	539 435 451	6 %
COMMISSIONS (PRODUITS)	13 619 604 356	16 277 355 029	20 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS	12 814 700 090	15 387 928 975	20 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	804 904 266	889 426 054	11 %
COMMISSIONS (CHARGES)	-320 751 875	-371 946 757	16 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS	-320 751 875	-371 946 757	16 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN			
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	2 853 811 860	3 031 078 216	6 %
OPÉRATIONS DE CHANGE	2 853 811 860	3 031 078 216	6 %
OPÉRATIONS SUR TITRE DE TRANSACTION			
OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS			

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉES	1 424 415 277	664 074 511	-53 %
PLUS OU MOINS VALUES	1 424 415 277	664 074 511	-53 %
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET REPRISES			
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	959 785 118	1 068 880 562	11 %
PRODUITS SUR MOYENS DE PAIEMENTS	534 009 428	580 240 333	9 %
AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	425 775 690	488 640 229	15 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-435 244 255	-521 591 800	20 %
CHARGES SUR MOYENS DE PAIEMENTS	-362 412 034	-374 395 909	3 %
AUTRES CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	-72 832 221	-147 195 891	102 %
PRODUIT NET BANCAIRE	50 828 241 839	56 645 788 278	11 %
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	7 667 000	1 945 333	-75 %
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-20 069 825 655	-22 296 348 155	11 %
CHARGES DE PERSONNEL	-7 868 319 820	-8 363 726 889	6 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-12 201 505 835	-13 932 621 266	14 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉP. DES IMMOB. CORPORELLES ET INCORPORELLES	-1 982 380 890	-1 719 363 923	-13 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	28 783 702 294	32 632 021 533	13 %
COÛT DU RISQUE	-4 475 652 783	-3 328 015 304	-26 %
COÛT DU RISQUE SUR ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 650 000		
COÛT DU RISQUE SUR LA CLIENTÈLE	-4 477 302 783	-3 328 015 304	-26 %
COÛT DU RISQUE SUR PORTEFEUILLE DE TITRE			
COÛT DU RISQUE SUR AUTRES OPÉRATIONS			
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	24 308 049 511	29 304 006 229	21 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	79 668 036	-40 686 307	-151 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	24 387 717 547	29 263 319 922	20 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-3 143 025 050	-3 786 384 250	20 %
RÉSULTAT NET	21 244 692 497	25 476 935 672	20 %

Engagements citoyens



En 2022, BANK OF AFRICA - BURKINA FASO a poursuivi ses actions et son engagement citoyen auprès de ses partenaires et des communautés : solidarité avec les plus démunis, préservation de l’environnement et promotion de l’inclusion financière.

Social

- Soutien à la 21e édition de la Journée de solidarité et de dons de vivres aux personnes démunies, vivant avec un handicap et en situation précaire. Cette activité communautaire impacte chaque année environs 200 orphelins et 50 personnes âgées.
- Soutien à la Caisse Autonome de Retraite des Fonctionnaires (CARFO) pour la 15e édition annuelle d’octroi de bourses scolaires aux orphelins des pensionnés de la (CARFO). 750 bourses d’une valeur de 100 000 F CFA soit un total de 75 millions de F CFA, ont cette année été attribuées.
- Octroi de bourses scolaires d’une valeur de 5 millions de F CFA, aux orphelins(es) des pensionnés de la Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS).
- Sponsoring d’une soirée caritative de l’association « Coach du cœur » au profit des enfants déplacés internes.

- Organisation d’une opération de dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l’utérus à l’occasion de la Journée Internationale de la Femme.

Environnement

- Sponsoring d’un camp de vacances jeunesse organisé pour la promotion de l’éducation environnementale. Durant 10 jours, des milliers de jeunes ont planté des végétaux et sensibilisé à la protection de l’environnement.

Economie

- Soutien à la 8e édition des Journées de valorisation des produits locaux de la Fédération Femme et Développement du Burkina Faso (FFED/BF). Objectif : favoriser l’autonomisation et l’indépendance financière des femmes en milieu rural.



Opération de dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l’utérus



Remise du chèque pour les orphelins des pensionnés de la CNSS

Actionnariat au 31/12/2022



BOA GROUP	24,22 %
SOCIÉTÉ D'ASSURANCES DU BURUNDI	21,70 %
SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)	20,78 %
RÉPUBLIQUE DU BURUNDI	11,93 %
FAJAC	10,00 %
OFFICE DU THE DU BURUNDI (OTB)	9,10 %
AUTRES ACTIONNAIRES	2,27 %

Présentation des résultats

L'exercice 2022 de la BANQUE DE CREDIT DE BUJUMBURA S.M. (BCB) a été marqué par une évolution positive de presque tous ses indicateurs de performance.

Ainsi, le volume des dépôts de la clientèle a connu une augmentation de 18,2 % pour se situer à 569,5 milliards de BIF contre 481,7 milliards de BIF à fin 2021, due principalement à la hausse des dépôts à vue et des DAT.

Les crédits nets à la clientèle s'établissent à 297,2 milliards de BIF contre 220,9 milliards de BIF à fin 2021, soit une hausse de 34,6 %.

Pour ce qui est de la structure, le total de bilan est de 877,4 milliards de BIF, marquant ainsi une variation remarquable de 28,5 % par rapport à 2021.

En termes de résultat, le Produit Net Bancaire (PNB) croît de 9,0 %, tiré par la marge bancaire pour s'établir à 61,1 milliards de BIF.

Les frais généraux augmentent de 6,9 % pour se situer à 31,2 milliards de BIF.

Enfin, le Résultat Brut d'Exploitation de l'exercice 2022 ressort à 29,9 milliards de BIF, en hausse de 11,4 %.

Le coût du risque évolue positivement d'une reprise nette de 0,4 milliards de BIF à 2,4 milliards de BIF.

Le résultat avant impôt augmente de 19 %.

Le Résultat Net est de 25,2 milliards de BIF, soit un accroissement de 0,3 %.

Chiffres clés 2022 (en millions de BIF)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	481 767	569 542	18,2 %
Créances clientèle	220 916	297 291	34,6 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	24	25	4,2 %

Structure

Total bilan	682 842	877 416	28,5 %
Fonds propres (avant répartition)	102 205	118 494	15,9 %
Effectif en fin de période	401	408	1,7 %

Résultat

Produit Net Bancaire	56 050	61 119	9,0 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	29 176	31 194	6,9 %
Résultat Brut d'Exploitation	26 873	29 924	11,4 %
Coût du risque en montant (*)	374	2 448	554,6 %
Résultat Net	25 144	25 232	0,3 %
Coefficient d'exploitation (%)	52,1 %	51,0 %	
Coût du risque (%)	0,2 %	0,9 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	3,8 %	3,2 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	27,0 %	22,9 %	

Solvabilité

Tier 1	78 965	95 856	
Tier 2	3 906	4 652	
Risk Weighted Asset (RWA)	283 360	389 308	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	29,2 %	25,8 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'administration au 31/12/2022



Rose Katariho
Présidente



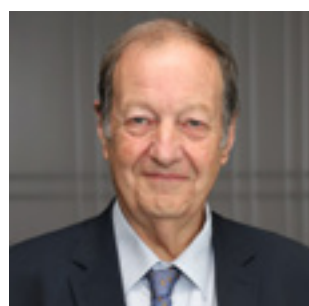
Arnaud Bihannic



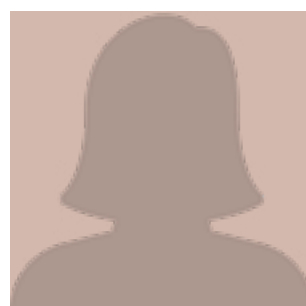
Fatimatou Zahra Diop



Gilles Dosogne



Henri Laloux



Désiderate Misigaro



Emmanuel Ndayiziga



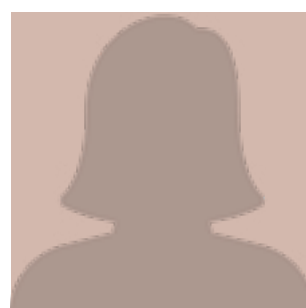
Frédéric Nimubona



Eddy-Michel
Ntirenganya



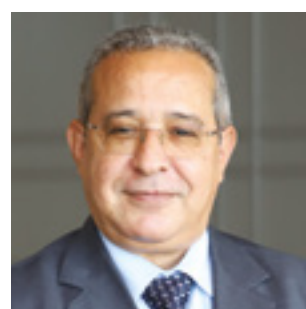
Thierry Seynave



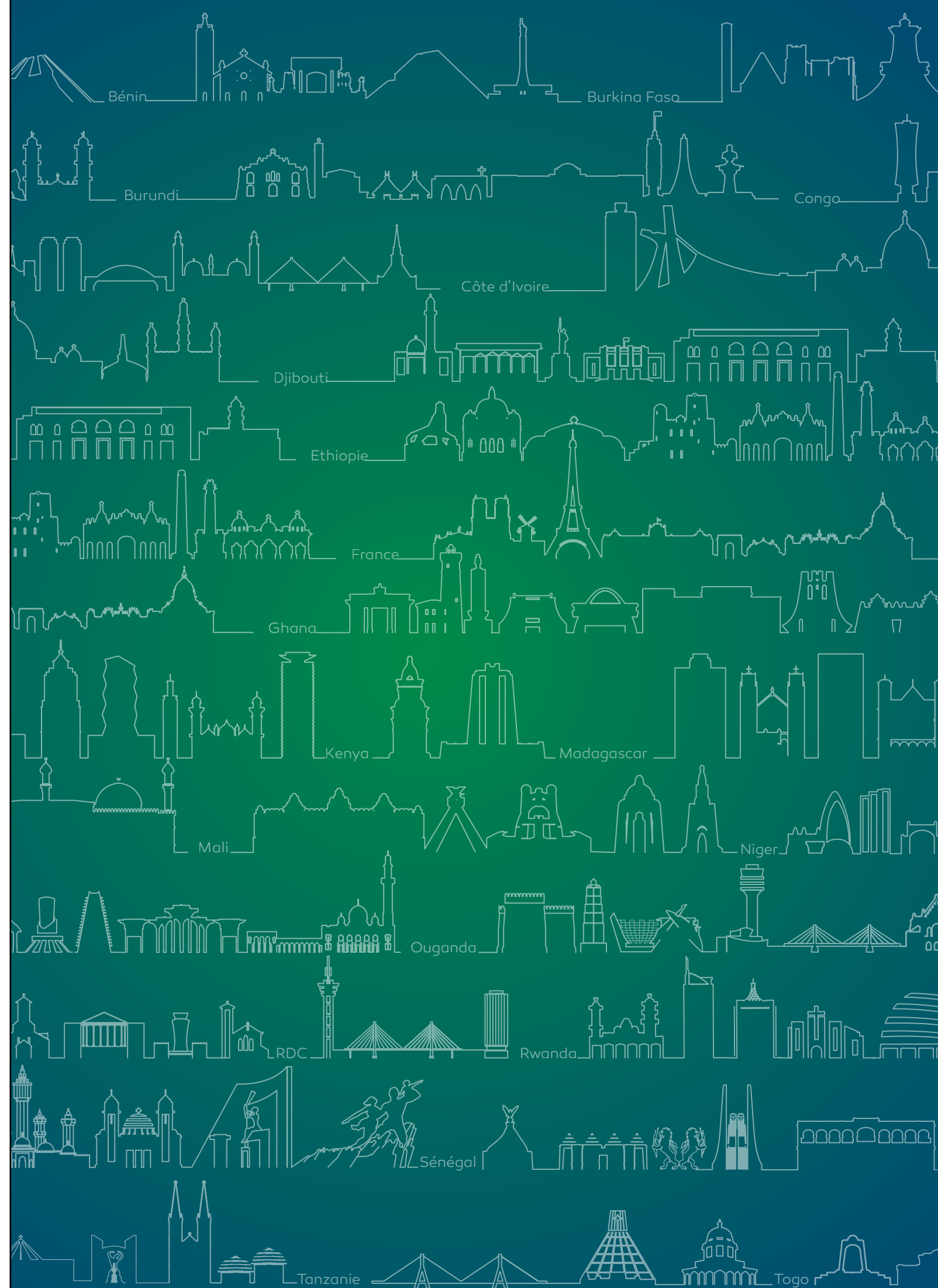
Corinne Siaens



Tharcisse Rutumo



Abderrazzak Zebdani



Performances significatives

(en milliards de BIF)

Produit Net Bancaire

61,1 +9,0 %



Créances clientèle

297,3 +34,6 %



Information par action

(en BIF)

	2020	2021	2022	TCAM*
Bénéfice par action	118,7	161,2	161,7	16,7 %
Fonds propres par action**	427,8	531,2	759,5	33,2 %
Dividende net par action	41,5	47,9	48,1	7,6 %

(*) Taux de croissance annuel moyen
 (**) Hors FRBG et réserves réglementées

Faits marquants

• Juin

- Lancement du nouveau service « SMS ALERT », qui notifie chaque mouvement sur un compte.
- Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».
- Cocktail de célébration du centenaire pour la clientèle dans plusieurs régions du pays.

• Septembre

- Lancement d'un programme d'apprentissage pour 53 lauréats d'universités souhaitant apprendre les métiers de la banque.
- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe à Marrakech, Maroc.

• Novembre

- Ouverture d'une nouvelle Agence à Bujumbura.

• Décembre

- Lancement du service de transfert d'argent « MoneyGram ».



Cocktail de célébration du centenaire pour la clientèle



Vue intérieure de la nouvelle Agence Kirumara



Participants du programme d'apprentissage des métiers de la banque

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en milliers de BIF)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE, BANQUE DE LA RÉPUBLIQUE DU BURUNDI	43 709 714	87 234 012	100 %
COMPTES ORDINAIRES DES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS	26 374 460	13 291 153	-50 %
PRÊTS ET CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	220 915 974	297 290 690	35 %
PLACEMENTS FINANCIERS	320 869 222	356 488 945	11 %
ACTIFS D'IMPÔT	2 882 479	3 868 767	34 %
AUTRES ACTIFS	28 769 169	76 926 053	167 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	38 041 410	41 539 127	9 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 279 387	777 008	-39 %
TOTAL ACTIF	682 841 815	877 415 755	28 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	12 266 501	28 747 333	134 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	14	1 063 620	
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	14	1 063 620	
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	12 266 487	27 683 713	126 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	12 266 487	27 683 713	126 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

(en milliers de BIF)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
DETTES AVEC LES BANQUES ET ASSIMILÉES	74 679 849	154 307 403	107 %
DETTES ENVERS LA CLIENTÈLE	481 767 154	569 541 579	18 %
PASSIFS FINANCIERS			
PASSIFS D'IMPÔTS	1 876 493	8 119 007	333 %
AUTRES PASSIFS	14 995 884	18 174 650	21 %
PROVISIONS	7 317 628	8 778 991	20 %
CAPITAL	15 500 000	15 500 000	
RÉSERVES	53 779 606	70 124 372	30 %
GAINS SUR ACTIFS DISPONIBLES À LA VENTE	7 781 019	7 637 748	-2 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	25 144 181	25 232 005	
IMPÔT DIFFÉRÉ SUR LES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL			
TOTAL PASSIF	682 841 815	877 415 755	28%

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	418 171 809	472 658 749	13 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	418 171 809	472 658 749	13 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	418 171 809	472 658 749	13 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2022, 1 euro = 2 192,19 BIF

Résultat comparé des deux derniers exercices (en milliers de BIF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	54 160 711	64 094 732	18 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-13 513 965	-14 291 237	6 %
MARGE BANCAIRE NETTE	40 646 746	49 803 496	23 %
COMMISSIONS REÇUES	14 646 044	10 966 083	-25 %
COMMISSIONS PAYÉES	-154 412	-470 992	205 %
NET COMMISSIONS ET DIVERS	14 491 632	10 495 091	-28 %
PRODUITS DIVERS	911 267	820 081	-10 %
PRODUIT NET BANCAIRE	56 049 645	61 118 668	9 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-29 176 339	-31 194 300	7 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	26 873 306	29 924 369	11 %
DOTATIONS AUX PROVISIONS	374 188	2 448 176	554 %
EXCÉDENT NET DES DOTATIONS & REPRISES SUR FRBG			
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	206 333	409 300	98 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	27 453 826	32 781 845	19 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-2 309 645	-7 549 839	227 %
RÉSULTAT NET	25 144 181	25 232 005	

Engagements citoyens

Durant l'exercice 2022, année de son centenaire, la Banque de Crédit de Bujumbura (BCB) a continué d'exercer sa responsabilité sociale dans les domaines culturel, sportif, socio-éducatif et économique. L'institution contribue ainsi à concrétiser sa nouvelle identité de « compagnon sûr pour progresser ».

Social

- La Banque a soutenu financièrement les événements, actions ou projets ci-dessous à hauteur de 89 millions de BIF.

Dans le domaine culturel

- Soutien aux activités du Festival International du Cinéma et de l'Audiovisuel du Burundi (FESTICAB), édition 2022.

Dans le domaine sportif

- Soutien à la Fédération Burundaise NETBALL.
- Soutien à l'Association de Football de Bujumbura (AFB).
- Soutien à l'équipe féminine de football « FOFILA ».
- Soutien à l'Association de Tennis du Burundi.

Dans le domaine socio-éducatif

- Soutien accordé aux malades indigents détenus dans les différents hôpitaux du pays.

- Soutien à l'ouverture solennelle de l'année académique 2022-2023 de l'Institut Supérieur des Cadres Militaires (ISCAM).
- Contribution aux activités du Lycée SOS.
- Soutien accordé aux activités de la Province de Rumonge.
- Soutien aux activités de la radiotélévision ISANGANIRO.
- Contribution aux activités du Club des Dirigeants de Banques et Etablissements de Crédits d'Afrique.
- Appui aux activités relatives à l'organisation de la caravane du Flambeau de la Paix, Edition 2022.

Economie

- La BCB, en tant que banque citoyenne et compagnon sûr pour progresser, a soutenu à hauteur de 100 millions de BIF la construction du nouveau palais présidentiel à GITEGA, capitale politique du pays.



Soutien aux activités du FESTICAB



Soutien à l'Equipe de football FOFILA

Actionnariat au 31/12/2022



BOA WEST AFRICA 69,18 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS ET INSTITUTIONNELS 30,82 %

Présentation des résultats

À fin 2022, BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE compte 39 agences et un effectif de 483 collaborateurs. Le total des dépôts de la clientèle connaît une progression de 18,0 % pour s'établir à 645 297 millions de F CFA.

Les créances clientèles augmentent de 28,1 % sur l'année pour s'afficher à 383 971 millions de F CFA.

Le total bilan augmente de 18,0 % pour atteindre 843 299 millions de F CFA. Avec des fonds propres avant répartition de 81 726 millions de F CFA, la Banque présente un ratio de solvabilité de 14,7 % pour un minimum réglementaire de 9,5 %, niveau légèrement en hausse par rapport à celui de 2021, de 14,3 %.

Le Produit Net Bancaire se chiffre à 47 809 millions de F CFA, en augmentation de 15,1 % par rapport à 2021, avec une meilleure contribution de la marge nette bancaire qui a progressé de 12,6%. Les frais généraux d'exploitation, y compris amortissements, sont en hausse de 7,1 % comparativement à 2021. Le coefficient d'exploitation baisse à 48,5 %, contre 52,1 % en 2021.

Il en découle un résultat brut d'exploitation de 24 637 millions de F CFA, en progression de 23,8 % par rapport à celui de 2021.

Le coût net du risque augmente fortement du fait des provisions de certains dossiers.

Le Résultat Net a augmenté de 20,6 % par rapport à l'année précédente et s'affiche à 20 069 millions de F CFA.

La rentabilité des actifs et la rentabilité des fonds propres sont en hausse, de respectivement 2,6 % et 26,5 %, contre 2,4 % et 25,5 % en 2021.

Chiffres clés 2022 (en millions de F CFA)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	547 038	645 297	18,0 %
Créances clientèle	299 695	383 971	28,1 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	41	39	-4,9 %

Structure

Total bilan	714 509	843 299	18,0 %
Fonds propres (avant répartition)	69 968	81 726	16,8 %
Effectif moyen pendant l'exercice	480	487	1,5 %

Résultat

Produit Net Bancaire	41 545	47 809	15,1 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	21 641	23 172	7,1 %
Résultat Brut d'Exploitation	19 904	24 637	23,8 %
Coût du risque en montant (*)	42	2 737	6 435,4 %
Résultat Net	16 638	20 069	20,6 %
Coefficient d'exploitation (%)	52,1 %	48,5 %	
Coût du risque (%)	0 %	0,8 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,4 %	2,6 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	25,5 %	26,5 %	

Solvabilité

Tier 1 (**)	56 477	64 574	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA) (**)	394 439	438 818	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	14,3 %	14,7 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

(**) 2022 Chiffres provisoires

 Conseil d'administration au 31/12/2022



Lala Moulaye Ezzedine
Présidente



Amine Bouabid



Mamadou Igor Diarra
Représentant de
BOA WEST AFRICA



Zouhair EL KAISSI
Représentant de
BANK OF AFRICA
BMCE GROUP



Yassine Madji



Yaitan Yoradi Manuella



Abderrazzak Zebdani



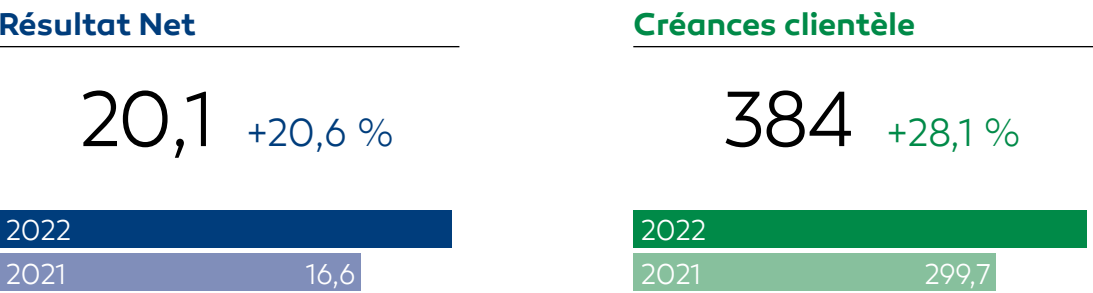
Siège social

Abidjan Plateau
Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas
01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE
Tél. : +(225) 27 20 30 34 00/34
SWIFT: AFRICIAB



Le Conseil d'Administration et le Directeur Général de BOA-CÔTE D'IVOIRE

Performances significatives (en milliards de F CFA)



Performances boursières (en F CFA)

	2020	2021	2022	TCAM*
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	73,5	117,1	74,0	0,3 %
Cours de clôture au 31/12	3 675	5 855	3 700	0,3 %
Performance annuelle	-8,0 %	59,3 %	-36,8 %	
Bénéfice par action	711	832	1 003	18,8 %
Fonds propres par action	3 016	3 498	4 086	16,4 %
Dividende par action	350	416	600	30,9 %
Rendement du dividende	9,5 %	7,1 %	16,2 %	
Price Earning Ratio	5,2x	7,0x	3,7x	
Price to Book	1,2x	1,7x	0,9x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés



Faits marquants

- Février**
 - Lancement de 6 nouveaux Pack destinés à la clientèle des particuliers.
 - Élargissement de la gamme monétique avec 2 cartes VISA haut de gamme.
- Mars**
 - Participation à la 5^e édition du Salon de l'Immobilier (SICI).
 - Signature d'une convention avec CFAO MOTORS pour la commercialisation du produit « Location avec Option d'Achat » (LOA).
- Avril**
 - Participation à un évènement organisé par le Groupe, à Abidjan : présentation des résultats au 31 décembre 2021 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM.
- Mai**
 - Ajout d'une nouvelle fonctionnalité à la plateforme BOAweb permettant de payer les cotisations aux organismes sociaux.



Signature d'une convention avec CFAO MOTORS



Réouverture de l'Agence Marcory Zone 4

- Juin**
 - Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».
 - Réouverture après réhabilitation de l'Agence de Marcory Zone 4, à Abidjan.
 - Organisation d'évènement consacré à la clientèle PME/PMI.
 - Nomination d'un nouveau Directeur Général.
- Septembre**
 - Ouverture d'une nouvelle agence à San-Pedro, ville située à 350 km à l'ouest d'Abidjan.
 - Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe, à Marrakech, Maroc.
- Novembre**
 - Prise de parole sur le réseau social LinkedIn.
- Décembre**
 - Campagne commerciale « Tous en Fête »

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	60 914 420 791	64 363 227 270	6 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES	240 126 028 246	284 982 739 709	19 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	80 991 576 927	48 363 811 045	-40 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	299 694 562 795	383 971 248 932	28,1 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE			
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE	1 191 325 198	17 423 472 689	1 363 %
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	10 529 702 116	10 803 736 498	3 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	3 754 842 714	16 011 533 447	326 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	228 729 799	228 422 353	
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES	3 460 003 049	3 387 885 996	
PRÊTS SUBORDONNÉS			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	12 044 384 906	12 329 656 091	2 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 573 778 955	1 433 726 175	-9 %
TOTAL ACTIF	714 509 355 495	843 299 460 204	18 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	130 021 804 480	192 211 710 555	48 %
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	53 537 313 386	87 513 928 201	63 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	76 484 491 094	104 697 782 354	37 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

(en F CFA)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	83 206 632 695	97 435 870 486	17 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	547 038 086 153	645 296 947 034	18 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	6 730 765 004	8 743 402 194	30 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	6 563 221 743	7 668 336 128	17 %
PROVISIONS	1 003 104 988	2 429 381 813	142 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS			
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	69 967 544 912	81 725 522 548	17 %
CAPITAL SOUSCRIT	20 000 000 000	20 000 000 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	675 372 000	675 372 000	
RÉSERVES	31 809 529 905	40 305 242 533	27 %
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
REPORT À NOUVEAU	844 558 788	675 819 238	-20 %
BÉNÉFICE EN INSTANCE D'AFFECTATION	30	30	
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	16 638 084 189	20 069 088 747	21 %
TOTAL PASSIF	714 509 355 495	843 299 460 203	18 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	864 428 460 641	972 750 076 657	13 %
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	864 428 460 641	972 750 076 657	13 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2022, 1 euro = 655,957 F CFA



Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	36 292 149 168	40 177 773 835	11 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	724 638 674	747 038 178	3 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	21 660 870 969	23 064 557 915	6 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRE À REVENU FIXE	13 906 639 525	16 366 177 742	18 %
AUTRES PRODUITS ET INTÉRÊTS ASSIMILÉS			
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-10 716 837 132	-11 392 254 005	6 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETS DE CRÉDIT	-1 501 001 806	-1 822 296 333	21 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	-9 215 835 326	-9 569 957 672	4 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE			
AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS			
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	55 293 153	61 772 764	12 %
COMMISSIONS (PRODUITS)	12 019 510 270	17 443 334 565	45 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS	11 108 871 781	16 128 364 381	45 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	910 638 489	1 314 970 184	44 %
COMMISSIONS (CHARGES)	-585 067 982	-465 827 847	-20 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS	-583 196 091	-465 827 847	-20 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	-1 871 891		-100 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	2 514 061 820	858 637 330	-66 %
OPÉRATIONS DE CHANGE	2 514 061 820	858 637 330	-66 %
OPÉRATIONS SUR TITRE DE TRANSACTION			
OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS			

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉES	1 325 616 924	-69 371 952	-105 %
PLUS OU MOINS VALUES	1 325 616 924	-69 371 952	-105 %
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET REPRISES			
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 777 571 746	2 947 151 500	66 %
PRODUITS SUR MOYENS DE PAIEMENTS	889 866 739	1 159 888 473	30 %
AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	887 705 007	1 787 263 027	101 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-1 137 186 839	-1 752 139 332	54 %
CHARGES SUR MOYENS DE PAIEMENTS	-479 606 063	-502 550 348	5 %
AUTRES CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	-657 580 776	-1 249 588 984	90 %
PRODUIT NET BANCAIRE	41 545 111 128	47 809 076 858	15 %
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-19 842 270 717	-21 322 834 971	6 %
CHARGES DE PERSONNEL	-9 556 465 253	-10 420 362 547	9 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-10 285 805 464	-10 902 472 424	6 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉP. DES IMMOB. CORPORELLES ET INCORPORELLES	-1 799 062 118	-1 849 272 350	3 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	19 903 778 293	24 636 969 537	24 %
COÛT DU RISQUE	-41 881 315	-2 737 099 753	6 435 %
COÛT DU RISQUE SUR ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
COÛT DU RISQUE SUR LA CLIENTÈLE	19 604 933	-1 031 927 946	-5 364 %
COÛT DU RISQUE SUR PORTEFEUILLE DE TITRE	248 305 202		-100 %
COÛT DU RISQUES SUR AUTRES OPÉRATIONS	-309 791 450	-1 705 171 807	450 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	19 861 896 978	21 899 869 784	10 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	-2 315 838 346	-70 750 196	-97 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	17 546 058 632	21 829 119 588	24 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-907 974 443	-1 760 030 841	94 %
RÉSULTAT NET	16 638 084 189	20 069 088 747	21 %



Engagements citoyens

Au cours de l'année 2022, de nombreuses actions RSE ont été menées par la Banque :

- Participation à une opération de salubrité avec l'association des jeunes du quartier Yopougon 3, à Abidjan.
- Participation au Gala de bienfaisance de la Fondation « Children Of Africa » de la première Dame de Côte d'Ivoire.
- Célébration de la Journée Internationale des Droits des Femmes au sein de la Banque.
- Organisation de la 7^e édition de dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l'utérus à l'occasion de la Journée Internationale de la Femme.
- Soutien financier de 500 000 F CFA aux associations du secteur de l'autisme.
- Participation à une randonnée des élèves de l'école primaire Yopougon Siporex, dans le cadre d'une « classe verte ».
- Participation au panel Fonds verts en faveur des PME et ETI lors de la COP 15, à Abidjan.
- Soutien à la formation des fonctionnaires (dons en matériels informatiques - 4,5 millions de F CFA), à l'Institut National de Formation des Agents de Santé (INFAS) et à l'Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS).
- Sponsoring de la 3^e édition de la randonnée familiale « Cocody à vélo ».
- Participation à une opération de plantation d'arbres au sein des espaces écologiques de l'Université de Daloa.



Célébration de la journée Internationale des droits de la femme



Opération de plantation d'arbres à l'Université de Daloa



Participants de la randonnée familiale « Cocody à vélo »

Actionnariat au 31/12/2022



BOA GROUP S.A. 100 %

Présentation des résultats

La Banque clôture l'exercice 2022 avec des dépôts en baisse légère de 0,7 %, des créances en augmentation de 15,6 %, et affiche 86 178 millions de DJF en dépôts et 40 554 millions de DJF en créances. Le nombre de comptes augmente de 6 % : 42 707 comptes au 31 décembre 2022 contre 40 113 en décembre 2021. Le réseau compte 9 agences et 1 Centre d'Affaires pour 204 collaborateurs.

Le total de bilan baisse de 1,6 % et les propres de 13,3 %, principalement en raison de la distribution de dividendes extraordinaires 2021/2022 et la dotation complémentaire aux Fonds pour Risques Bancaires Généraux (FRBG) de 30 millions de DJF.

Le montant des Créances Douteuses et Litigieuses (CDL) a significativement augmenté de 4 % : 402 millions de DJF en décembre 2022 contre 337 millions de DJF en décembre 2021, en raison de nouveaux déclassés en 2022. Enfin, le coût du risque est de - 0,05 % au 31 décembre 2022.

On observe une hausse du RWA (Risk Weighted Asset) entre les exercices 2021 et 2022. Ainsi le ratio de solvabilité respecte la norme réglementaire de la Banque Centrale de Djibouti, 21,3 % en décembre 202, en passant à 18,3 %.

Après prélèvement de l'impôt sur les sociétés, le Résultat Net se chiffre à 1 985 millions de DJF au 31 décembre 2022, soit une hausse de 9,4 %.

Chiffres clés 2022 (en millions de DJF)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	86 807	86 178	-0,7 %
Créances clientèle	35 078	40 554	15,6 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	10	10	

Structure

Total bilan	103 142	101 448	-1,6 %
Fonds propres (avant répartition)	11 592	10 047	-13,3 %
Effectif moyen pendant l'exercice	198	204	3 %

Résultat

Produit Net Bancaire	5 055	5 102	0,9 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	2 372	2 438	2,8 %
Résultat Brut d'Exploitation	2 683	2 664	-0,7 %
Coût du risque en montant (*)	263	17	-93,4 %
Résultat Net	1 815	1 985	9,4 %
Coefficient d'exploitation (%)	46,9 %	47,8 %	
Coût du risque (%)	0,78 %	0,05 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,8 %	2,0 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	16,0 %	18,3 %	

Solvabilité

Tier 1 (**)	10 166	8 675	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	47 797	48 312	
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	21,3 %	18,0 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



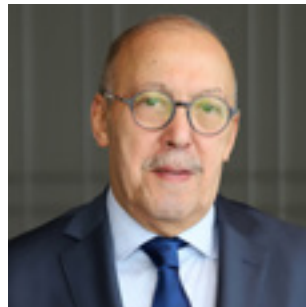
Conseil d'administration au 31/12/2022



Abderrazzak Zebdani
Président



Amine Bouabid
Représentant de
BOA GROUP S.A



Abdelali Nadifi



Farid Bouri



Siège social

10, Place Lagarde - BP 88 - DJIBOUTI
Tél. : +(253) 21 35 30 16
SWIFT : MRINDJ JD



Le Conseil d'Administration et le Directeur Général de BOA-MER ROUGE

Performances significatives

(en milliards de DJF)

Résultat Net

2,0 +9,4 %



Créances clientèle

40,6 +15,6 %



Information par action

(en DJF)

	2020	2021	2022	TCAM*
Bénéfice par action	27 256	30 253	33 082	10,2 %
Fonds propres par action	184 192	193 194	167 444	-4,7 %
Dividende net par action	39 399	60 576	35 461	-5,1 %

(*) Taux de croissance annuel moyen



Faits marquants

- Janvier
 - Lancement de 3 nouveaux Pack Retails.
- Février
 - Ouverture d'un bureau de liaison dans la Zone Industrielle « Free zone ».
 - Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».
- Septembre
 - Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe, à Marrakech, Maroc.



Agence Free Zone



Gagnants de la campagne Tous à l'Ecole 2021

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en milliers de DJF)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE	2 536 637 659	2 653 962 128	5 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES	60 609 468 367	53 767 261 012	-11 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	35 078 169 128	40 554 172 913	16 %
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	1 881 453 472	4 447 015 582	136 %
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	27 446 214 481	30 230 916 538	10 %
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	5 750 501 174	5 876 240 793	2 %
- AFFACTURAGE			
TITRES DE PLACEMENT			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE	1 244 743 362	1 206 677 508	-3 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	181 089 897	165 192 554	-9 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	445 683 009	446 556 069	
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	1 733 616 797	947 441 397	-45 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 312 207 191	1 706 579 036	30 %
ÉCARTS D'ACQUISITION			
TOTAL ACTIF	103 141 615 410	101 447 842 617	-2 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	26 599 880 789	29 285 870 595	10 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	12 593 481 979	17 173 459 208	36 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	6 283 602 816	12 878 122 904	105 %
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	6 309 879 163	4 295 336 304	-32 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	14 006 398 810	12 112 411 387	-14 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	442 044 121	329 590 712	-25 %
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	13 564 354 689	11 782 820 675	-13 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Le DJF bénéficie d’une parité fixe avec l’USD, à raison d’1 USD = 177,721 DJF. 1 Euro = 189,0240556 DJF au 31/12/2022



(en milliers de DJF)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
DETTES INTERBANCAIRES	2 773 865 566	2 932 039 174	6 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	86 807 425 160	86 177 598 707	-1 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	5 160 907 754	5 232 841 628	1 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	53 110 865	57 904 340	9 %
- BONS DE CAISSE	2 432 962 775	2 360 014 142	-3 %
- AUTRES DETTES À VUE	56 888 795 262	59 204 635 471	4 %
- AUTRES DETTES À TERME	22 271 648 504	19 322 203 126	-13 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	876 691 872	1 038 687 649	18 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	868 255 414	1 064 030 872	23 %
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	223 710 942	188 842 792	-16 %
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	138 000 600	108 000 600	-22 %
CAPITAL OU DOTATION	1 500 000 000	1 500 000 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES	3 150 000 000	3 150 000 000	
REPORT À NOUVEAU (+/-)	4 988 500 521	3 303 665 857	-34 %
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	1 815 165 336	1 984 976 966	9 %
TOTAL PASSIF	103 141 615 410	101 447 842 617	-2 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	120 711 438 704	114 856 119 842	-5 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	2 310 859 259	2 311 043 157	
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 310 859 259	2 311 043 157	
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	118 400 579 445	112 545 076 685	-5 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	118 400 579 445	112 545 076 685	-5 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Résultat comparé des deux derniers exercices

(en milliers de DJF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	3 747 606 614	3 718 811 724	-1 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-231 305 710	-299 406 585	29 %
MARGE BANCAIRE NETTE	3 516 300 904	3 419 405 139	-3 %
COMMISSIONS REÇUES	29 356 097 875	45 491 945 355	55 %
COMMISSIONS PAYÉES	-27 971 116 071	-43 944 799 465	57 %
COMMISSIONS NETTES	1 384 981 804	1 547 145 890	12 %
NET PRODUITS DIVERS	154 133 012	135 871 305	-12 %
PRODUIT NET BANCAIRE	5 055 415 720	5 102 422 334	1 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-2 372 038 962	-2 438 308 278	3 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	2 683 376 758	2 664 114 056	-1 %
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-188 156 310	-47 478 101	-75 %
DOTATIONS NETTES FRBG	-75 000 000	30 000 000	-140 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	2 420 220 448	2 646 635 955	9 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-605 055 112	-661 658 989	9 %
RÉSULTAT NET	1 815 165 336	1 984 976 966	9 %

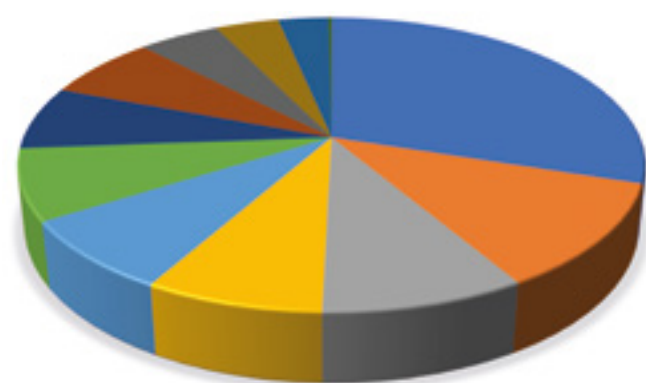
Engagements citoyens

- Financement de la Fondation Diwan Az Zakat pour un programme de soutien à 20 orphelins.
- Sponsoring de l'Association « Solidarité Féminine » à l'occasion de son dîner annuel de bienfaisance.
- Sponsoring de l'Association « Samatar ».
- Sponsoring de l'Association Djiboutienne des Aveugles (ADDA) pour l'organisation de la « Journée Mondiale de la Vue et de la Canne Blanche ».
- Participation au Sommet International sur le Climat qui réunit des chefs d'État et de gouvernements, des chercheurs, des spécialistes de la biodiversité et des représentants de la société civile.



Sommet International sur le Climat

Actionnariat au 31/12/2022



BOA GROUP S.A.	30,00 %
BANK OF AFRICA - MADAGASCAR	11,50 %
BANK OF AFRICA - MALI	8,90 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	7,80 %
BANK OF AFRICA - BÉNIN	7,80 %
BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL	7,80 %
BANK OF AFRICA - BURKINA FASO	7,00 %
AGORA S.A.	7,00 %
PROPARCO	5,00 %
BANK OF AFRICA - KENYA	3,90 %
BANK OF AFRICA - NIGER	3,10 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,20 %

Présentation des résultats

Au terme de l'exercice 2022, BOA-FRANCE a affiché un résultat net positif de 2 053 milliers d'euros, soit une croissance de +122 % par rapport à 2021. Ce résultat est en grande partie dû à une bonne dynamique sur l'activité Money Market. Il y a eu en effet une volumétrie plus importante sur le marché monétaire et de devises cette année, amenant ainsi à réaliser un revenu de près de 2 millions d'euros.

Le Produit Net Bancaire (PNB) est passé de 4 138 milliers d'euros en 2021 à 6 142 milliers d'euros en 2022, soit une hausse de 48 %. L'activité Money Market a augmenté de 63 % entre 2021 et 2022.

L'ensemble des flux de trésorerie généré par le Money Market a par ailleurs provoqué des dépôts plus conséquents sur nos comptes chez BOA-COTE D'IVOIRE et BOA-SENEGAL. Ceci a eu un effet important sur la marge d'intérêt, passée de 779 milliers d'euros en 2021 à 1 298 milliers d'euros, soit une augmentation de 67 %.

Les commissions sont en légère hausse : +10 %. Cela s'explique par une diminution de 57 % des charges de commissions payées et une légère augmentation de 3 % des commissions reçues. En effet, les charges de commissions sont passées de 296 milliers d'euros en 2021 à 127 milliers d'euros en 2022.

Le Résultat Brut d'Exploitation (RBE) est passé à 2 369 milliers d'euros, contre 981 milliers d'euros en 2021, en raison d'un PNB plus important. Les Charges d'Exploitation ont augmenté : 3 773 milliers d'euros en 2022, contre 3 157 milliers d'euros en 2021.

Il y a eu en effet de nouvelles acquisitions en immobilisation, mais aussi des investissements informatiques. Les charges générales d'exploitation ont ainsi connu une hausse de plus de 19 % entre 2021 et 2022. Par ailleurs, le coefficient d'exploitation global a évolué de 76 % en 2021 à 61 % en 2022.

Cette année, BOA-FRANCE a comptabilisé une charge fiscale sur l'impôt des sociétés. Les reports déficitaires des années antérieurs ont été absorbés par les résultats bénéficiaires générés depuis 2019, entraînant ainsi une charge d'Impôt sur les Sociétés (IS) de -300 milliers d'euros sur 2022.

En définitive, BOA-FRANCE affiche des rendements croissants avec un ROE 2022 de l'ordre de 21 % contre 11 % en 2021.

Chiffres clés 2022 (en milliers d'Euros)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	11 136	30 891	17 %
Créances clientèle	309	4 474	1 348 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	1	1	

Structure

Total bilan	162 555	217 339	34 %
Fonds propres (avant répartition)	8 392	10 445	23 %
Effectif en fin de période	20	19	-5 %

Résultat

Produit Net Bancaire	4 138	6 142	48 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	3 157	3 773	20 %
Résultat Brut d'Exploitation	981	2 370	142 %
Coût du risque en montant (*)	57	16	-72 %
Résultat Net	924	2 053	122 %
Coefficient d'exploitation (%)	76,3 %	61,4 %	
Coût du risque crédit (%)	1,9 %	0,7 %	
Rentabilité des actifs (ROA %) RN / Actif moyen	0,6 %	1,1 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %) RN / FP moyens	11,2 %	21,0 %	

Solvabilité

Tier 1	7 509	9 350	25 %
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	32 807	47 636	45 %
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	23 %	20 %	-14 %

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'administration au 31/12/2022



Amine Bouabid
Président



Yasmina Bennani
Représentante de
BANK OF AFRICA
BMCE GROUP



Abderrazzak Zebdani
Représentant de
BOA GROUP S.A.



Serge Raymond



Siège social

20, Rue de Saint Petersburg
75008 Paris - FRANCE
Tél. : +(33) 1 42 96 11 40



Le Conseil d'Administration de BOA-FRANCE

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en Euros)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE			
CRÉANCES INTERBANCAIRES	156 843 147	207 983 424	33 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	308 590	4 473 645	1 350 %
PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		4 177 070	
AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	289 583	287 918	-1 %
COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	19 008	8 656	-54 %
AFFACTURAGE			
TITRES DE PLACEMENT	2 783 031	2 714 541	-2 %
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	37 570	37 570	
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	285 776	301 699	6 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	152 024	181 126	19 %
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	2 020 643	1 455 704	-28 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	123 974	190 916	54 %
ÉCARTS D'ACQUISITION			
TOTAL ACTIF	162 554 755	217 338 625	34 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	20 600 823	51 998 307	152 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	20 290 470	36 972 476	82 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	20 290 470	36 972 476	82 %
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	310 353	15 025 831	4 742 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	310 353	14 150 952	4 460 %
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE		874 879	
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

(en Euros)

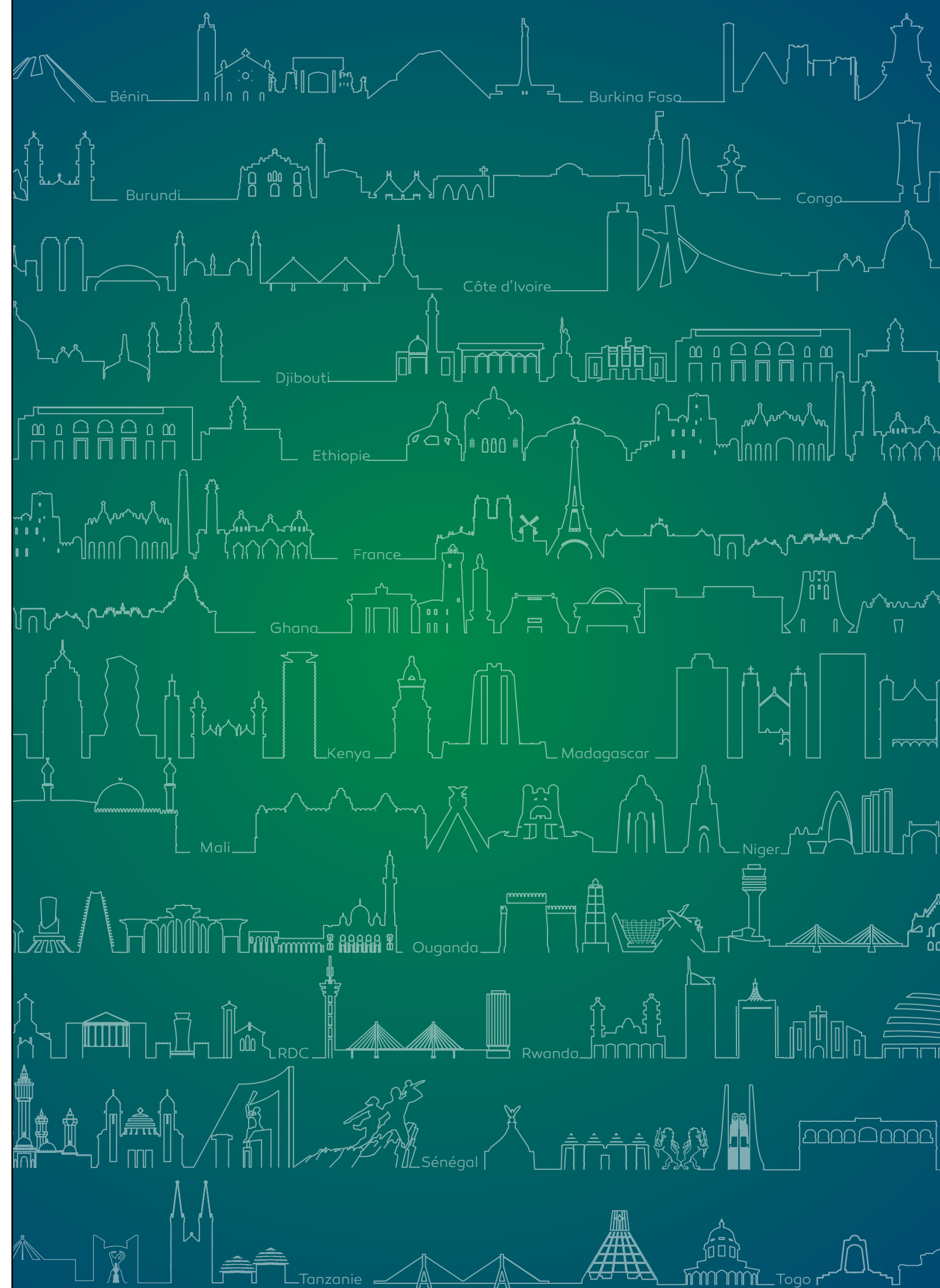
PASSIF	2021	2022	VARIATION
DETTES INTERBANCAIRES	141 298 357	173 560 090	23 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	11 135 607	30 890 782	177 %
COMPTE D'ÉPARGNE À VUE			
COMPTE D'ÉPARGNE À TERME			
BONS DE CAISSE			
AUTRES DETTES À VUE	11 135 607	30 712 064	176 %
AUTRES DETTES À TERME		178 717	
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	295 595	231 939	-22 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	931 337	1 710 529	84 %
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	137 138	135 710	-1 %
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	364 939	364 939	
CAPITAL OU DOTATION	10 000 000	10 000 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES			
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-2 532 353	-1 608 219	-36 %
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	924 134	2 052 855	122 %
TOTAL PASSIF	162 554 755	217 338 625	34 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	10 070 000	70 000	-99 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	5 000 000		-100 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	5 000 000		-100 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	5 070 000	70 000	-99 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	5 070 000	70 000	-99 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Résultat comparé des deux derniers exercices

(en Euros)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	2 108 608	2 536 498	20 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-1 329 296	-1 237 980	-7 %
MARGE BANCAIRE NETTE	779 312	1 298 518	67 %
COMMISSIONS REÇUES	2 719 022	2 805 579	3 %
COMMISSIONS PAYÉES	-295 543	-127 711	-57 %
COMMISSIONS NETTES	2 423 479	2 677 868	10 %
NET PRODUITS DIVERS	935 539	2 166 017	132 %
PRODUIT NET BANCAIRE	4 138 331	6 142 403	48 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-3 157 304	-3 772 769	19 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	981 027	2 369 634	142 %
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-56 892	-15 923	-72 %
DOTATIONS NETTES FRBG			
+/- GAINS OU PERTES SUR ACTIF IMMOBILISÉS			
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL			
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	924 134	2 353 711	155 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES		-300 856	
RÉSULTAT NET	924 134	2 052 855	122 %



Actionnariat au 31/12/2022



BOA WEST AFRICA	98,01 %
ESTATE OF DR H.O.K ATA	1,35 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,64 %

Présentation des résultats

L'impact préjudiciable du programme d'échange de la dette intérieure du Ghana (Ghana Domestic Debt Exchange Program - GDDEP) sur le secteur bancaire a exposé la Banque à des difficultés importantes en 2022. BANK OF AFRICA - GHANA a toutefois enregistré un résultat après impôt de 5,84 millions de GHS. Ce bon résultat s'explique par la forte augmentation du produit net d'intérêts, en hausse de 28 % par rapport à 2021.

Les revenus de change et les revenus de placement ont fortement augmenté, grâce aux synergies entre nos activités de trésorerie et de commerce. Toutefois, les charges d'exploitation ont augmenté de 42 % à cause de la dégradation de la conjoncture économique. La Banque a adopté des mesures de réduction des coûts pour atténuer l'impact de ces aléas.

Les dotations aux provisions sur créances douteuses et litigieuses (CDL) ont augmenté de 45 % à cause de l'impact du GDDEP sur les obligations d'État. Le taux de Créances Douteuses et Litigieuses est passé de 9,43 % à 13,3 % en 2022. Malgré cela, la Banque continue à créer des actifs risqués ; la valeur nette des prêts a augmenté de 19 % et la valeur des dépôts a atteint GHS 2 038 millions de GHS. La taille totale du bilan de la Banque a augmenté de 15 % en glissement annuel.

Malgré ces difficultés, les indicateurs réglementaires clés de la Banque ont bien résisté. Le ratio d'adéquation des fonds propres s'est établi à 31,6 % et le taux d'endettement à 13,6 %, signe que la Banque a réussi à atténuer les risques malgré les conditions financières difficiles.

Nous tenons à exprimer notre profonde gratitude à la Direction, pour le soutien et les conseils qu'elle nous a prodiguée tout au long de cette année difficile. Il nous tarde de poursuivre notre partenariat avec elle, afin de poursuivre notre croissance en s'appuyant sur nos fondations solides, sur notre capacité d'innovation et sur l'optimisation de nos activités.

Chiffres clés 2022 (en millions de GHS)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	1 432	2 038	42,4 %
Créances clientèle	884	1 049	18,7 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	26	26	

Structure

Total bilan	3 159	3 635	15,1 %
Fonds propres (avant répartition)	710	700	-1,3 %
Effectif moyen pendant l'exercice	349	329	-5,7 %

Résultat

Produit Net Bancaire	258	369	43,2 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	118	168	42,0 %
Résultat Brut d'Exploitation	139	201	44,3 %
Coût du risque en montant (*)	20	187	856,6 %
Résultat Net	73	6	-92,0 %
Coefficient d'exploitation (%)	46 %	46 %	
Coût du risque (%)	2,4 %	19,4 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,8 %	0,2 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	10,8 %	0,8 %	

Solvabilité

Tier 1	627	562	-10,4 %
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	1 504	1 777	18,2 %
Tier 1 + Tier 2 / RWA	41,71 %	31,62 %	-24,2 %

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'administration au 31/12/2022



Francis Kalitsi
Président



Amine Bouabid



Elly Ohene-Adu



Omar BALAFREJ



Florence
MAAME Hagan



Ali Kettani



Ghali Lahlou



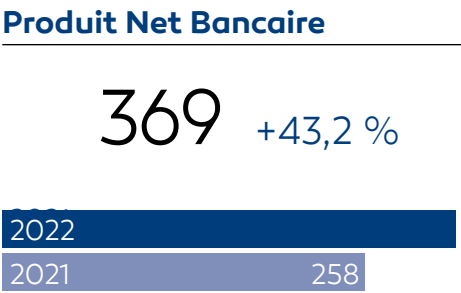
Siège social

1st Floor, Block A&B, The Octagon, Independence Avenue
P.O Box C1541, Cantonments, Accra, GHANA
Tél. : +(233) 302 249 690 / 302 249 679



Le Conseil d'Administration et le Directeur Général de BOA-GHANA

Performances significatives (en milliards de GHS)



Information par action (en GHS)

	2020	2021	2022	TCAM*
Bénéfice par action	0,20	0,22	0,02	-70,2 %
Capitaux propres par action	1,97	2,16	2,12	3,6 %
Dividende net par action				

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

- Février**
 - Lancement d’une nouvelle version de l’application mobile « B-Mobile ».
- Septembre**
 - Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe à Marrakech, au Maroc.
- Octobre**
 - Lancement d’un nouveau site Web.
 - Organisation de plusieurs événements dans le cadre du mois du Service Client.
- Novembre**
 - Lancement de la plateforme d’Internet Banking B-Web.
- Décembre**
 - La Banque est distinguée par la récompense « Trade Finance Bank of the Year » décernée par « Innovation and Excellence Awards » et « Ghana Credit Excellence Awards ».



Trade Finance Bank of the Year



Journée des carrières lors de la célébration du mois du service Client

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en milliers de GHS)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	236 772 740	573 418 127	142 %
TITRES DE PLACEMENT	1 479 984 951	1 427 102 134	-4 %
TITRES DE TRANSACTION			
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	347 988 895	156 567 074	-55 %
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS		80 710 167	
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	883 821 254	1 048 677 865	
TAXES RECOUVRABLES	1 055 277		19 %
IMMOBILISATIONS	77 544 743	92 205 105	-100 %
IMPÔTS DIFFÉRÉS	1 359 178	42 850 337	3 053 %
AUTRES ACTIFS	130 105 395	213 679 395	64 %
TOTAL ACTIF	3 158 632 433	3 635 210 204	15 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	578 643 656	569 764 281	-2 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	316 380 620	333 198 404	5 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	316 380 620	333 198 404	5 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	262 263 036	236 565 877	-10 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	262 263 036	236 565 877	-10 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

(en milliers de GHS)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 431 611 829	2 038 486 937	42 %
DETTES INTERBANCAIRES	933 597 678	823 342 790	-12 %
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS-PASSIF			
AUTRES PASSIFS	83 916 006	73 021 018	-13 %
TOTAL DETTES	2 449 125 513	2 934 850 745	20 %
CAPITAL	422 288 538	422 288 538	
RÉSERVE STATUTAIRE	175 165 717	178 088 411	2 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	48 363 291	28 284 885	-42 %
RÉSERVE SPÉCIFIQUE	63 696 524	71 697 625	13 %
RÉSERVE DE RÉÉVALUATION	-7 150		-100 %
TOTAL CAPITAUX PROPRES	709 506 920	700 359 459	-1 %
TOTAL PASSIF	3 158 632 433	3 635 210 204	15 %

Au 31/12/2022, 1 euro = 9,1457 Cedis Ghanéens

Résultat comparé des deux derniers exercices

(en milliers de GHS)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	232 474 873	334 942 698	44 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-41 608 531	-91 141 259	119 %
MARGE BANCAIRE NETTE	190 866 342	243 801 439	28 %
COMMISSIONS REÇUES	33 344 923	45 203 109	36 %
COMMISSIONS PAYÉES	-2 593 473	-9 099 399	251 %
NET COMMISSIONS ET DIVERS	30 751 450	36 103 710	17 %
NET PRODUITS ET CHARGES DIVERS	36 067 968	89 257 234	147 %
PRODUIT NET BANCAIRE	257 685 760	369 162 383	43 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-118 365 795	-168 068 422	42 %
PROVISIONS SUR PRÊTS	-19 551 922	-187 032 268	857 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	119 768 043	14 061 693	-88 %
IMPÔT SOLIDARITÉ NATIONALE	-5 988 410	-703 084	-88 %
TAXE DE RECOUVREMENT SECTEUR FINANCIER	-4 491 308	-703 084	-84 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-35 915 822	-6 810 136	-81 %
RÉSULTAT NET	73 372 503	5 845 389	-92 %

Engagements citoyens

Objectifs de Développement Durable (ODD)

La Banque s’est associée à l’unité consultative des Objectifs de Développement Durable (ODD) du Cabinet du Président de la République pour organiser un événement de communication et sensibiliser le public aux Objectifs de Développement Durable.

Mois de la sensibilisation à l'autisme

La Banque a apporté un soutien financier au « Haven International Centre », une association qui sensibilise à l'autisme. Des membres du personnel de la Banque ont bénévolement donné de leur temps pour des activités.

Corporate Run

Au mois de septembre, la Banque s’est associée au groupe de média « Global Media Alliance » pour organiser un événement sportif appelé « Corporate Run ». L’objectif était de collecter des fonds pour l’association nationale des aveugles « Ghana Blind Union ».

Parrainage d’un symposium à l’occasion de la semaine de la santé

La Banque s’est associée à l’université « Klintaps college of health and allied sciences » pour organiser l’événement « Annual HeathWeek », du 17 au 23 octobre. L’objectif est de faire porter la voix de l’université plus largement : sensibilisation aux questions de santé, services de dépistage et consultations.

Soutien à l’administration

La Banque a fourni et installé une climatisation au Département des enquêtes criminelles de la police de Bolgatanga, district au nord du pays.

Rénovation d’une école élémentaire à Accra

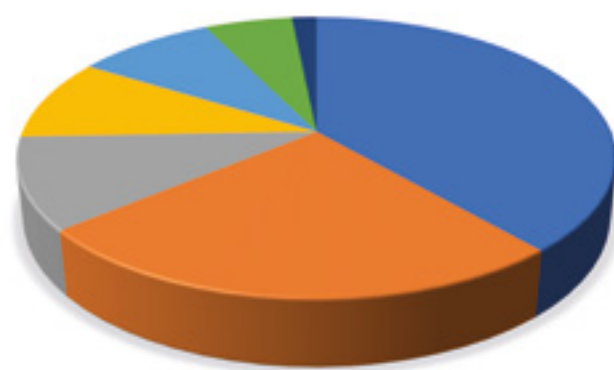
BOA-GHANA a participé à la rénovation de l’école élémentaire « Nii Kojo Ababio » de Korle Gonno, en fournissant du mobilier pour sa bibliothèque.



Remise du matériel de climatisation offert par la banque à la police de Bolgatanga

Au 31/12/2022, 1 euro = 9,1457 Cedis Ghanéens

Actionnariat au 31/12/2022



BOA GROUP S.A.	38,60 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	25,32 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	10,51 %
BANK OF AFRICA – MADAGASCAR	9,41 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	8,89 %
BANK OF AFRICA - MER ROUGE	5,68 %
AGORA S.A	1,58 %

Présentation des résultats

En 2022, la Banque a réalisé un bénéfice net de 195 millions de KES, contre 218 millions de KES au 31 décembre 2021, soit une baisse de 11 %.

L'exercice a été marqué par les points suivants :

- Hausse des marges avec une hausse des taux des prêts, suivant le modèle de risk pricing
- Croissance des actifs non risqués (obligations d'État)
- Augmentation des revenus de change du fait de la volatilité du marché
- Augmentation du coût du risque en raison d'une diminution des recouvrements

La taille du bilan a augmenté de 13 % en 2022, suite à une hausse des dépôts des clients de 23 %.

La Banque a axé ses efforts sur l'optimisation du bilan en investissant dans des actifs productifs d'intérêts.

Les prêts et avances ont augmenté et représentent 39 % de l'actif total, contre 36 % en décembre 2021.

Les obligations d'État ont vu leur part s'établir à 30 % de l'actif total, contre 23 % l'année précédente, du fait de la nécessité de privilégier les actifs sans risque (obligations d'État) pour accroître les produits d'intérêts sans impacter le capital et également pour optimiser ses ressources excédentaires.

Chiffres clés 2022 (en millions de KES)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	26 593	32 733	23,1 %
Créances clientèle	15 556	18 833	21,1 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	25	24	-4,0 %

Structure

Total bilan	43 350	48 849	12,7 %
Fonds propres (avant répartition)	5 621	5 799	3,2 %
Effectif moyen en fin de période	371	336	-9,5 %

Résultat

Produit Net Bancaire	2 442	3 028	24,0 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	2 038	2 150	5,5 %
Résultat Brut d'Exploitation	403	878	117,8 %
Coût du risque en montant (*)	114	596	4 24,2 %
Résultat Net	218	195	-10,6 %
Coefficient d'exploitation (%)	83,5 %	71,0 %	
Coût du risque (%)	0,7 %	3,5 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	0,5 %	0,4 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	4,0 %	3,4 %	

Solvabilité

Tier 1	2 543	2 602
Tier 2	1 212	1 242
Risk Weighted Asset (RWA)	21 403	24 342
Tier 1 + Tier 2 / RWA	17,5 %	15,8 %

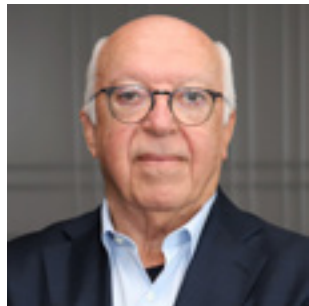
(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'administration au 31/12/2022



A. Dennis Awori
Président



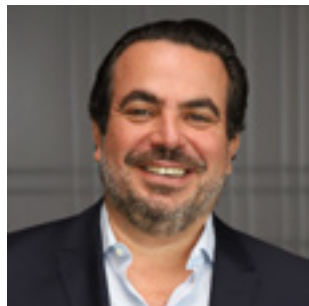
Abdelkabar Bennani



Amine Bouabid



Nita Shah



Ghali Lahlou



Eunice Mbogo



Kennedy Wanderi



Siège social

BOA House, Karuna Close off Waiyaki Way, Westlands
P.O. Box 69562-00400 - Nairobi - KENYA
Tél. : +(254) 20 327 5000



Le Conseil d'Administration et le Directeur Général de BOA-KENYA

Performances significatives

Résultat Brut d'Exploitation

0,9 +117,8 %



Information par action

	2020	2021	2022	TCAM*
Bénéfice par action	-50	28	25	
Fonds propres par action	684	709	732	3,4 %
Dividende net par action				

(*) Taux de croissance annuel moyen

(en milliards de KES)

Créances clientèle

18,8 +21,1 %



(en KES)

Kenya



Faits marquants

Avril

- Organisation de séminaires « PME et CHAMA Clinics » sur le thème « les enjeux de l'investissement ».

Mai

- Campagne de financement automobile « Ignite Your Car Goals », en partenariat avec le concessionnaire Caetano.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe à Marrakech, au Maroc.

Octobre

- Participation au Diwali, « La fête de la lumière », grande fête célébrée par les Hindous, qui constituent une part importante du portefeuille de la Banque.

Décembre

- Relocalisation des Agences Changamwe et Ngong Road dans des locaux plus accessibles.



L'équipe de l'Agence Changamwe



L'équipe de l'Agence Ngong Road



Séminaire « PME et CHALMA Clinics »



Bilan comparé des deux derniers exercices (en milliers de KES)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	4 876 963	3 838 913	-21 %
TITRES D'ÉTAT	10 229 675	14 562 964	42 %
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 957 755	3 021 850	2 %
INTRAGROUPE	3 642 491	2 827 536	-22 %
PARTICIPATIONS	9 674	9 674	
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	15 555 984	18 833 312	21 %
TAXES RECOUVRABLES	435 093	434 702	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 257 100	1 683 445	34 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	198 183	173 134	-13 %
IMPÔTS DIFFÉRÉS	2 756 824	2 679 915	-3 %
CRÉDIT-BAIL			
AUTRES ACTIFS	1 429 900	783 143	-45 %
TOTAL ACTIF	43 349 642	48 848 588	13 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	8 289 367	7 492 042	-10 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	630 861	239 377	-62 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	630 861	239 377	-62 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	7 658 506	7 252 665	-5 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	7 658 506	7 252 665	-5 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2022, 1 euro = 131,8447 KES

(en milliers de KES)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	26 592 519	32 733 380	23 %
DETTES INTERBANCAIRES	1 203 544	1 003 863	-17 %
DETTES LONG TERME	970 873	1 001 911	3 %
INTRAGROUPE	8 096 579	7 348 418	-9 %
IMPÔTS COURANTS			
AUTRES PASSIFS	864 842	961 614	11 %
TOTAL DETTES	37 728 357	43 049 186	14 %
CAPITAL	7 927 449	7 927 449	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 980 356	1 980 356	
RÉSERVE LÉGALE	795 581	990 366	24 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-5 082 101	-5 098 769	
DIVIDENDES			
TOTAL CAPITAUX PROPRES	5 621 285	5 799 402	3 %
TOTAL PASSIF	43 349 642	48 848 588	13 %

Résultat comparé des deux derniers exercices (en milliers de KES)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	2 706 716	3 230 260	19 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-1 343 514	-1 479 150	10 %
MARGE BANCAIRE NETTE	1 363 202	1 751 110	28 %
COMMISSIONS REÇUES	517 253	493 740	-5 %
COMMISSIONS PAYÉES	-11 541	-14 444	25 %
NET COMMISSIONS ET DIVERS	505 712	479 296	-5 %
REVENUS DES OPÉRATIONS DE CHANGE	525 294	762 743	45 %
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	47 328	35 279	-25 %
PRODUIT NET BANCAIRE	2 441 536	3 028 428	24 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-2 038 236	-2 149 941	5 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	403 300	878 487	118 %
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-113 686	-595 899	424 %
PROFITS SUR INVESTISSEMENT			
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	289 614	282 588	-2 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-71 441	-87 518	23 %
RÉSULTAT NET	218 173	195 070	-11 %

Engagements citoyens

BANK OF AFRICA - KENYA s'est fixée trois axes en matière de Responsabilité Sociale d'Entreprise : la santé, l'éducation et la culture.

Sensibilisation à l'épilepsie

La Banque s'est associée au « National Epilepsy Coordination Committee » (NECC) pour mener une grande campagne de sensibilisation, « Angaza Kifafa ».

À l'occasion de la Journée internationale de l'épilepsie, la Banque a également participé à une autre campagne, « 50 Millions Steps ».

Enfin, les équipes BOA ont participé au « Nairobi Epilepsy Mini-Marathon » organisé par NECC dans la forêt de Karura, à Nairobi.

NECC mène de nombreuses actions de lobbying pour que les traitements contre cette maladie soient abordables, disponibles et accessibles.

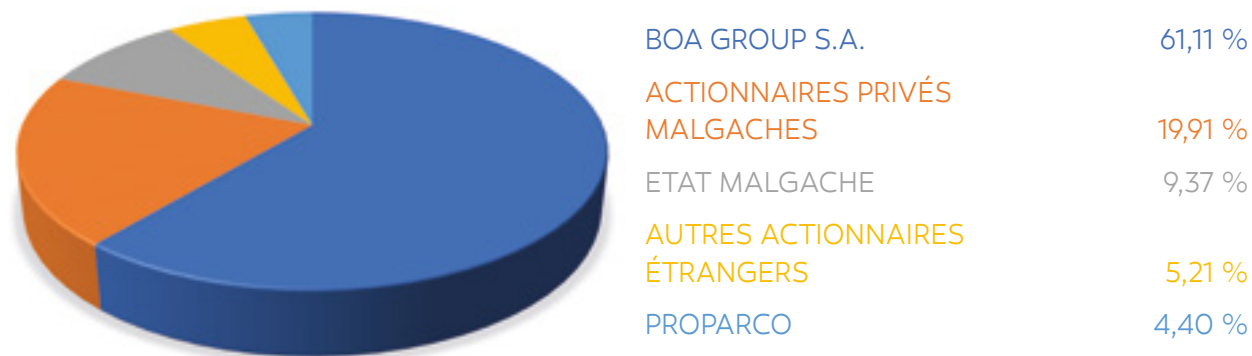
Course cycliste de sensibilisation à la polio

BOA-KENYA a été l'un des principaux partenaires d'un événement sportif, « End Polio Now », organisé par le Rotary Club en février. Les fonds récoltés alimentent un fonds pour des actions de sensibilisation à la maladie.



Participants de la banque à la course cycliste organisé par le Rotary Club

Actionnariat au 31/12/2022



Présentation des résultats

Au cours de l'année 2022, les réalisations financières de BOA-MADAGASCAR se sont globalement améliorées par rapport à celle de l'année précédente, comme le montrent ses principaux indicateurs de gestion.

En un an, BOA-MADAGASCAR a ainsi pu accroître ses dépôts de 7,6 % pour atteindre 3 080,2 milliards d'Ariary à fin décembre 2022, ce qui a permis de consolider le positionnement de la Banque en matière de ressources.

Sur le volet des crédits, l'évolution a été encore plus soutenue, l'encours net a atteint 2 419,3 milliards d'Ariary à fin décembre 2022, soit une progression annuelle de 19,5 %.

Par ailleurs, la Banque affiche un niveau de risque tout à fait maîtrisé avec un taux de créances compromises situé à 7,2 % contre 7,1 % en 2021, et un coût de risque global contenu à 1,1 %.

La masse bilantielle de la Banque pour sa part est en progression annuelle de +12,9 %, pour atteindre un volume de 4 070,9 milliards d'Ariary à fin décembre 2022.

Ces performances commerciales ont permis à la Banque d'atteindre en 2022 des niveaux de revenus importants avec :

- une Marge Bancaire Nette (MBN) en progression de 10,2 % pour s'établir à 190,5 milliards d'Ariary en raison de l'augmentation de +11,8 % des produits des emplois ;
- un Produit Net Bancaire (PNB) s'inscrivant à 326,7 milliards d'Ariary, soit une progression annuelle de +13,7 %.

Accompagné d'une rigueur opérationnelle, le coefficient d'exploitation s'est ainsi situé à 48,6 % en 2022, en dépit des charges importantes liées à l'inflation et la hausse des activités.

À la lumière de l'ensemble des éléments ci-dessus relevés, le Résultat Net de la Banque s'est établi en 2022 à un niveau de 110,2 milliards d'Ariary, en progression de 17,9 % par rapport à l'exercice précédent. Ce niveau de résultat a permis de contenir les ratios de rentabilité de la Banque avec un ROE de 28,7 % et un ROA de 2,9 %.

Chiffres clés 2022 (en millions de MGA)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	2 862 481	3 080 220	7,6 %
Créances clientèle	2 024 165	2 419 277	19,5 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	96	97	1,0 %

Structure

Total bilan	3 606 175	4 070 971	12,9 %
Fonds propres (avant répartition)	361 063	406 270	12,5 %
Effectif moyen pendant l'exercice	940	961	2,2 %

Résultat

Produit Net Bancaire	287 330	326 725	13,7 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	142 751	158 937	11,3 %
Résultat Brut d'Exploitation	144 578	167 788	16,1 %
Coût du risque en montant (*)	23 026	25 304	9,9 %
Résultat Net	93 513	110 206	17,9 %
Coefficient d'exploitation (%)	49,7 %	48,6 %	
Coût du risque (%)	1,3 %	1,1 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,7 %	2,9 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	27,2 %	28,7 %	

Solvabilité

Tier 1	227 920	259 035	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	2 280 240	2 527 515	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	10,0 %	10,2 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'administration au 31/12/2022



Alphonse Ralison
Président



Amine Bouabid
Représentant de
BOA GROUP S.A.



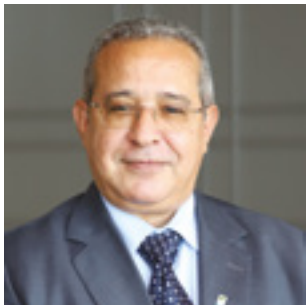
Jean François Monteil



Hery Njaka
Rakotoarimanana
Représentant de
l'Etat Malgache



Vololomanitra
Rakotondralambo



Abderrazzak Zebdani



Siège social

Immeuble Financial District, Zone Galaxy Andraharo,
Antananarivo 101 - MADAGASCAR
Tél. : +(261) 23 391 00 / 23 392 50
SWIFT: AFRIMGMG

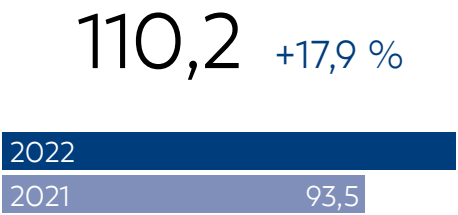


Le Conseil d'Administration et le Directeur Général de BOA-MADAGASCAR

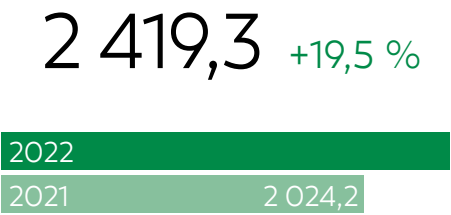
Performances significatives

(en milliards de MGA)

Résultat Net



Créances clientèle



Information par action

(en MGA)

	2020	2021	2022	TCAM*
Bénéfice net par action	32 159	41 096	48 432	22,7 %
Capitaux propres par action	144 049	158 675	178 542	11,3 %
Capitaux propres par action apres répartition	117 579	130 110	149 542	12,8 %
Dividende net par action	26 470	28 565	29 000	4,7 %

(*) Taux de croissance annuel moyen

Madagascar



Faits marquants

Janvier

- Lancement de 3 nouveaux produits / services pour la clientèle des particuliers : Pack Elite, Marketplace et BOA Express.

Février

- Réouverture, après réhabilitation, de l'Agence Centrale d'Antaninarenina, dans l'ancien siège de la Banque.

Mars

- Lancement d'un nouveau site Web.

Mai

- Participation à la 15^e édition de la Foire Internationale de Madagascar.

Juin

- Participation à la Conférence Nationale sur l'autosuffisance alimentaire.
- Ouverture de l'Agence Analamahitsy, à 7km au Nord de la capitale.
- Participation à la 1^{ère} édition du Salon du Digital et de l'Innovation.



Accueil du Président de la République par le PCA au stand



Hall de l'Agence Antaninarenina



Stand de la banque à la Foire Internationale de Madagascar

Septembre

- Participation à la Foire Internationale de l'Agriculture.
- Ouverture de 4 nouveaux espaces Business : 3 dans la capitale (Tanjombato, Andrefan'Ambohijanahary et Andravoahangy) et 1 en province (Toamasina Augagneur).
- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe, à Marrakech, Maroc.

Octobre

- Participation à la 24^e édition du Salon International de l'Habitat.
- Participation au Salon International des Acteurs Économiques.

Décembre

- Participation au Salon de l'Ingénieur.

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en MGA)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE	111 311 860 033	162 156 973 763	46 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 260 608 647 354	1 216 494 874 460	-3 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	2 024 164 959 767	2 419 276 704 969	20 %
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	209 431 843 559	225 011 077 194	7 %
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	1 485 281 309 311	1 796 001 447 997	21 %
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	329 451 806 897	398 264 179 779	21 %
- AFFECTURAGE			
TITRES DE PLACEMENT			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	31 869 839 556	33 036 595 709	4 %
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	8 099 168 256	4 343 111 547	-46 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	123 784 451 355	135 824 512 113	10 %
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	40 964 976 487	88 465 377 924	116 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	5 370 776 192	11 372 798 406	112 %
ÉCARTS D'ACQUISITION			
TOTAL ACTIF	3 606 174 679 000	4 070 970 948 891	13 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	503 717 212 753	598 754 984 130	19 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	503 717 212 753	598 754 984 130	19 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	14 298 446 149	23 220 238 705	62 %
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	489 418 766 604	575 534 745 425	18 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE			
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2022, 1 euro = 4 728,55 MGA

(en MGA)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
DETTES INTERBANCAIRES	240 540 830 055	403 066 307 908	68 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	2 862 481 014 411	3 080 220 146 840	8 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	860 048 791 860	932 282 184 661	8 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À TERME			
- BONS DE CAISSE	57 863 577 385	59 971 044 980	4 %
- AUTRES DETTES À VUE	1 669 589 890 973	1 814 331 490 254	9 %
- AUTRES DETTES À TERME	274 978 754 193	273 635 426 945	
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	59 687 011 250	67 488 151 318	13 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	71 035 429 472	102 929 805 939	45 %
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	10 658 913 355	10 227 904 449	-4 %
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS	708 496 874	769 541 372	9 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CAPITAL OU DOTATION	45 509 740 000	45 509 740 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 642 392 144	25 642 392 144	
RÉSERVES	150 335 193 140	164 362 187 347	9 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	46 062 363 585	60 548 664 092	31 %
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	93 513 294 713	110 206 107 483	18 %
TOTAL PASSIF	3 606 174 679 000	4 070 970 948 891	13 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	693 347 475 306	673 304 828 860	-3 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	11 818 694 845	12 394 350 155	5 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	11 818 694 845	12 394 350 155	5 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	61 028 780 461	60 921 738 705	
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	61 028 780 461	60 921 738 705	
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS SUR TITRES	620 500 000 000	599 988 740 000	-3 %

Résultat comparé des deux derniers exercices (en MGA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	238 317 829 863	266 457 579 493	12 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-65 439 025 105	-75 923 735 963	16 %
MARGE BANCAIRE NETTE	172 878 804 759	190 533 843 530	10 %
COMMISSIONS REÇUES	125 713 281 224	142 987 240 991	14 %
COMMISSIONS PAYÉES	-21 976 237 252	-19 714 659 593	-10 %
COMMISSIONS NETTES	103 737 043 972	123 272 581 398	19 %
NET PRODUITS ET CHARGES DIVERS	10 713 960 441	12 918 164 837	21 %
PRODUIT NET BANCAIRE	287 329 809 171	326 724 589 765	14 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-142 751 473 904	-158 936 952 385	11 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	144 578 335 268	167 787 637 380	16 %
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-23 025 883 844	-25 304 080 806	10 %
DOTATIONS NETTES FRBG			
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL ET SUR EXCERCICES ANTERIEURS	-59 440 030	-192 532 290	224 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	121 493 011 394	142 291 024 284	17 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-27 979 716 680	-32 084 916 801	15 %
RÉSULTAT NET	93 513 294 713	110 206 107 483	18 %

Engagements citoyens

BANK OF AFRICA – MADAGASCAR s’engage en faveur de l’amélioration de la santé publique et de l’éducation, du secteur social, en menant des actions à travers sa Fondation.

Education

- Rénovation de 5 EPP (École Primaire Publique) à Morondava, Ambatondrazaka, et Mananjary. Au total, ce sont 47 salles de classe qui ont été rénovées, pour plus de 3 500 élèves.
- Dans le cadre du programme « Salle numérique », dons d’équipements informatiques à des établissements éducatifs afin de réduire les inégalités devant l’accès au numérique : 102 ordinateurs, 30 tablettes et 2 imprimantes pour plus de 2 500 bénéficiaires dans 6 régions de Madagascar.

Santé

- Mise en place d’un centre de vaccination à Morondava, l’Organisation Mondiale de la Santé et le Ministère de la Santé Publique.
- Une convention sur le dépistage du cancer du sein a également été signée avec la Polyclinique Ilafy au bénéfice du personnel BOA-MADAGASCAR et des habitants de la commune d’Ilafy.

Social

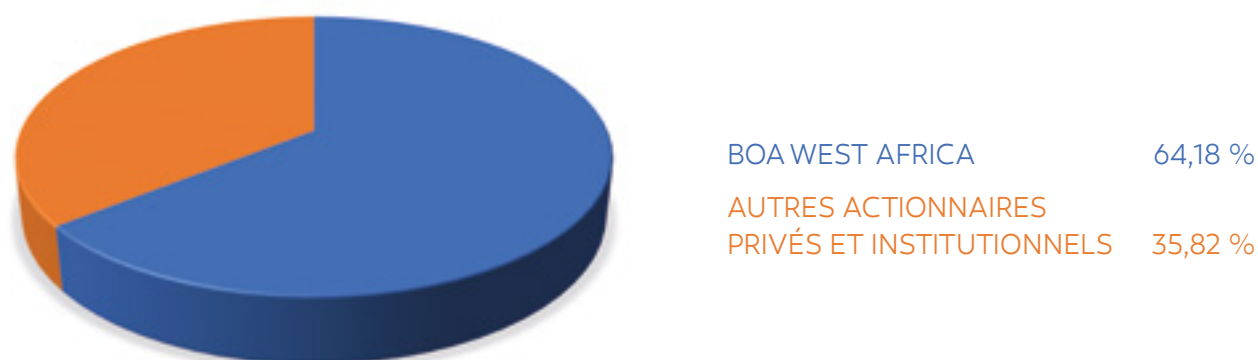
- Dons alimentaires et de produits d’hygiène en faveur des victimes du cyclone Batsirai, des prisonniers du centre pénitencier de Morondava et de jeunes filles victimes de violence.
- En collaboration avec l’Association Fitia, des vivres ont été envoyés dans la partie Sud du pays qui subit une famine.
- Noël solidarité : distribution de jouets aux enfants de familles vulnérables d’une école de la capitale

Ces donations ont touché au total 11 000 personnes.



Une patiente venue avec ses enfants au Centre de vaccination de Morondava

Actionnariat au 31/12/2022



Présentation des résultats

En plus d'un environnement international défavorable à l'activité économique, l'année 2022 a été marquée au Mali par les sanctions économiques et financières prises par les institutions régionales à son encontre. Après six (6) mois d'embargo, la levée des sanctions intervenue en début juillet a permis au pays d'honorer ses engagements et à lever des fonds sur le marché régional pour financer ses projets.

Selon le FMI, le taux de croissance du Mali est passé de 3,1 % à 3,8 % en 2022.

Outre l'impact mondial de la pandémie et les bouleversements sociopolitiques (le coup d'Etat, l'embargo des pays limitrophes sur les flux commerciaux et financiers), la crise Russie/Ukraine a davantage impacté l'environnement économique qui était déjà morose.

Malgré ce contexte particulièrement difficile, BANK OF AFRICA - MALI (BOA-MALI) a fait preuve de résilience en clôturant son exercice social 2022 sur une bonne note grâce à ses solides fondamentaux.

Le total bilan est de 576 751 millions de F CFA contre 581 464 millions de F CFA un an plus tôt, soit une légère baisse de 0,8 %.

Les dépôts de la clientèle ont enregistré une baisse de 7,9 %, pour s'afficher à 425 026 millions de F CFA à la fin de l'exercice 2022 et les créances nettes à la clientèle, une hausse de 2,5 % malgré la dégradation de l'environnement des affaires depuis mars 2020 causée par la pandémie.

Le Produit Net Bancaire resté stable par rapport à l'année précédente et s'affichant à 35 307 millions de F CFA n'a pas atteint les prévisions budgétaires.

Le Résultat Brut d'Exploitation (RBE) est passé comptablement de 14 186 millions de F CFA à fin 2021 à -8 351 millions de F CFA du fait du reclassement des provisions des immobilisations hors exploitation de 22 738 millions de F CFA en provisions pour dépréciations des actifs. En outre ce reclassement, le Résultat Brut d'Exploitation enregistre une légère hausse de 1,4 %.

Le Résultat Net s'est amélioré et ressort à 2 460 millions de F CFA à fin 2022 contre 2 095 millions de F CFA à fin 2021 soit une progression de 17,4%.

Chiffres clés 2022 (en millions de F CFA)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	461 599	425 026	-7,9 %
Créances clientèle	262 274	268 945	2,5 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	44	35	-20,5 %

Structure

Total bilan	581 464	576 751	-0,8 %
Fonds propres (avant répartition)	32 186	34 542	7,3 %
Effectif en fin de période	421	419	-0,5 %

Résultat

Produit Net Bancaire	35 408	35 307	-0,3 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)*	21 221	20 921	-1,4 %
Résultat Brut d'Exploitation	14 186	14 387	-158,9 %
Coût du risque en montant	12 200	13 261	8,7 %
Résultat Net	2 095	2 460	17,4 %
Coefficient d'exploitation (%)	59,9 %	59,3 %	
Coût du risque y compris IHE (%)	4,7 %	5,0 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	0,4 %	0,4 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	7,1 %	7,4 %	

Solvabilité

Tier 1	22 979	30 184	
Tier 2	7 216	7 216	
Risk Weighted Asset (RWA)	262 508	275 499	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	11,5 %	13,6 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



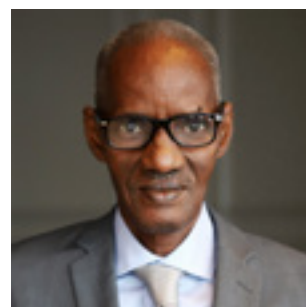
Conseil d'administration au 31/12/2022



Modibo Cissé
Président



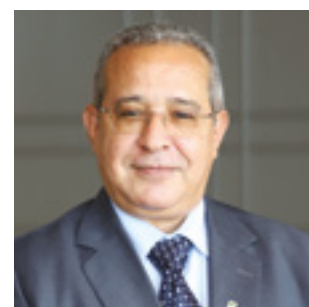
Amine Bouabid
Représentant de
BANK OF AFRICA
BMCE GROUP



Mohamed Houna



Mamadou Igor Diarra
Représentant de
BOA GROUP



Abderrazzak Zebdani
Représentant de
BOA WEST AFRICA



Siège social

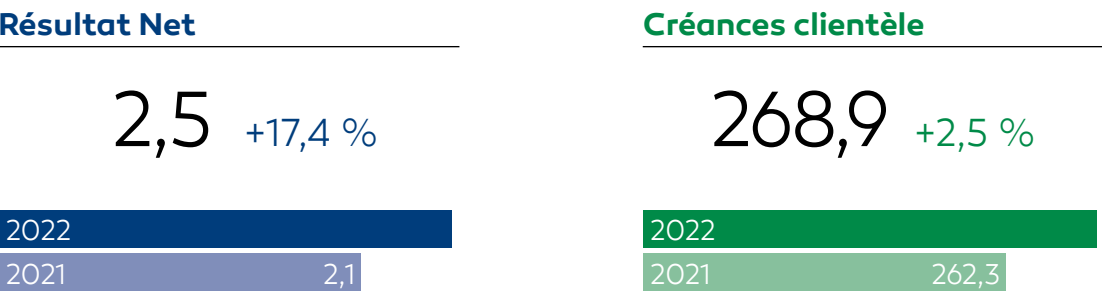
Avenue du Mali - BP 2249 – ACI 2000
Bamako - MALI
Tél. : +(223) 20 70 05 00
Télex : 2581 - SWIFT : AFRIMLBAXXX



Le Conseil d'Administration et le Directeur Général de BOA-MALI

Performances significatives

(en milliards de F CFA)



Performances boursières

(en F CFA)

	2020	2021	2022	TCAM*
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	17,4	27,2	25,6	21,4 %
Cours de clôture au 31/12	1 125	1 485	1 400	11,6 %
Performance annuelle	-2,2 %	32,0 %	-5,7 %	
Bénéfice par action	34	114	134	98,1 %
Fonds propres par action	1 737	1 759	1 888	4,2 %
Dividende par action				
Rendement du dividende				
Price Earning Ratio	32,8x	13,0x	10,4x	
Price to Book	0,6x	0,8x	0,7x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés



Faits marquants

- Mars

 - Campagne commerciale « Prêt Ramadan ».
 - Participation au forum Maroc - Mali sur l'investissement productif et la mobilisation des compétences des diasporas.
- Août

 - Lancement de 6 nouveaux Packs destinés à la clientèle des particuliers.
- Septembre

 - Lancement du produit « Assurance stocks », en partenariat avec Sanlam Assurance.
 - Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe, à Marrakech, Maroc.
- Avril

 - Prise de parole sur le réseau social LinkedIn.
 - Participation à un évènement organisé par le Groupe, à Abidjan : présentation des résultats au 31 décembre 2022 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM.
 - Campagne commerciale « Epargne »
- Mai

 - Campagne commerciale « Prêt Tabaski ».
- Juin

 - Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».
- Novembre

 - Lancement du produit « Homme clé », en partenariat avec Sanlam Assurance.
 - Campagne commerciale « Carte VISA Prépayée ».



Stand au Forum Maroco-malien sur l'investissement productif et la mobilisation des compétences des diasporas

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	30 235 174 914	42 225 569 504	40 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES	217 747 762 509	214 361 267 988	-2 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	10 134 938 935	15 691 636 772	55 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	262 274 354 068	268 944 779 801	3 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE			
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE	5 446 691 790	5 421 661 522	
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	1 426 138 499	2 757 013 133	93 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	12 169 550 817	5 876 296 629	-52 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	154 650 000	154 650 000	
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES	2 621 557 347	583 245 658	-78 %
PRÊTS SUBORDONNÉS	45 000	100 962 484	22 426 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	38 720 813 059	20 291 075 667	-48 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	532 410 735	342 582 338	-36 %
TOTAL ACTIF	581 464 087 673	576 750 741 496	-1 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	116 853 783 095	86 730 172 233	-26 %
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	15 133 288 099	1 886 825 765	-88 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	101 720 494 996	84 843 346 468	-17 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

(en F CFA)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	46 123 972 021	96 682 750 903	110 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	461 599 190 185	425 025 838 988	-8 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	3 629 385 305	3 511 851 561	-3 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	11 275 810 973	6 054 210 330	-46 %
PROVISIONS	19 433 031 321	3 718 734 248	-81 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS	7 216 582 267	7 215 527 000	
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	32 186 115 601	34 541 828 466	7 %
CAPITAL SOUSCRIT	18 300 000 000	18 300 000 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	5 917 525 820	5 917 525 820	
RÉSERVES	8 751 065 539	8 751 065 539	
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
REPORT À NOUVEAU	-2 877 768 086	-887 240 374	-69 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 095 292 328	2 460 477 481	17 %
TOTAL PASSIF	581 464 087 673	576 750 741 496	-1 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	539 281 845 592	523 567 093 672	-3 %
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	6 559 570 000	6 559 570 000	
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	532 722 275 592	517 007 523 672	-3 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2022, 1 euro = 655,957 F CFA



Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	34 766 650 754	32 305 787 375	-7 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS			
AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	133 737 726	276 324 343	107 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	18 804 211 667	18 591 466 750	-1 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OBLIG. ET AUTRES TITRE À REVENU FIXE	15 828 701 361	13 437 996 282	-15 %
AUTRES PRODUITS ET INTÉRÊTS ASSIMILÉS			
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-10 939 601 373	-10 971 343 742	
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMIL. SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETS DE CRÉDIT	-2 280 918 959	-1 732 875 240	-24 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMIL. SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	-8 272 453 296	-8 775 934 272	6 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMIL. SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	-386 229 118	-462 534 230	20 %
AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS			
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	552 675 638	441 982 010	-20 %
COMMISSIONS (PRODUITS)	9 232 156 990	11 835 009 943	28 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS	8 063 428 548	10 480 884 632	30 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	1 168 728 442	1 354 125 311	16 %
COMMISSIONS (CHARGES)	-286 511 944	-517 289 376	81 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS	-271 524 245	-342 516 396	26 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	-14 987 699	-174 772 980	1 066 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	1 145 468 028	1 642 842 784	43 %
OPÉRATIONS DE CHANGE	1 145 468 028	1 642 842 784	43 %
OPÉRATIONS SUR TITRE DE TRANSACTION			
OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS			

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉES	127 261 679		-100 %
PLUS OU MOINS VALUES			
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET REPRISES	127 261 679		-100 %
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 316 002 397	1 062 792 582	-19 %
PRODUITS SUR MOYENS DE PAIEMENTS	537 631 683	558 673 354	4 %
AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	778 370 714	504 119 228	-35 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-506 539 727	-492 404 108	-3 %
CHARGES SUR MOYENS DE PAIEMENTS	-499 214 288	-488 324 305	-2 %
AUTRES CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	-7 325 439	-4 079 803	-44 %
PRODUIT NET BANCAIRE	35 407 562 442	35 307 377 468	
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-19 133 867 701	-19 328 225 947	1 %
CHARGES DE PERSONNEL	-10 949 701 224	-11 232 317 922	3 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-8 184 166 478	-8 095 908 025	-1 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉP. DES IMMOB. CORPORELLES ET INCORPORELLES	-2 087 232 595	-24 330 096 741	1 066 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	14 186 462 146	-8 350 945 220	-159 %
COÛT DU RISQUE	-12 200 388 291	9 476 119 012	-178 %
COÛT DU RISQUE SUR ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
COÛT DU RISQUE SUR LA CLIENTÈLE	-12 200 388 291	9 476 119 012	-178 %
COÛT DU RISQUE SUR PORTEFEUILLE DE TITRE			
COÛT DU RISQUES SUR AUTRES OPÉRATIONS			
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	1 986 073 855	1 125 173 792	-43 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	429 180 916	1 735 303 685	304 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	2 415 254 771	2 860 477 477	18 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-319 962 443	-399 999 996	25 %
RÉSULTAT NET	2 095 292 328	2 460 477 481	17 %

Engagements citoyens

La stratégie citoyenne de BOA-MALI est axée principalement sur l'éducation et la santé, avec des contributions importantes au développement socio-économique du pays à travers sa Fondation.

Education

- Appui de 4 millions de F CFA à la Police Nationale pour l'organisation de la cérémonie de sortie de la 28^e promotion des élèves sous-officiers du contingent 2021-2022 et pour la sécurisation des populations et leurs biens à travers un appui en carburant.
- Appui à la cérémonie de sortie de promotion de HETEC Mali (Ecole Supérieure des hautes Etudes Technologique et Commerciales) afin de promouvoir l'éducation.

Santé

- La Banque, en partenariat avec la Jeune Chambre Internationale Universitaire Bamako, contribue à la lutte contre les cancers du sein et du col de l'utérus : des journées de dépistage gratuit ont été organisées dans 8 centres de santé communautaires du 8 au 16 mars 2022. Ces journées ont permis de dépister près de 2 500 femmes. Le projet a été financé à hauteur de 5 millions de F CFA.

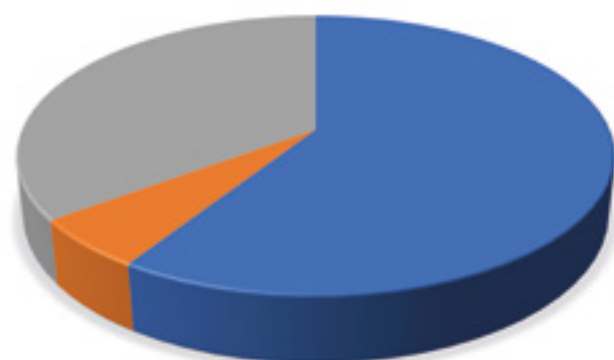


Opération de dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l'utérus



Sponsoring de la sortie de promotion de HETEC Mali

Actionnariat au 31/12/2022



BOA WEST AFRICA	59,06 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	5,73 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS ET INSTITUTIONNELS	35,21 %

Présentation des résultats

En dépit d'une conjoncture économique nationale marquée par la persistance de l'insécurité dans certaines zones du pays et des pressions inflationnistes entraînées par la guerre en Ukraine, BANK OF AFRICA - NIGER a clôturé son exercice 2022 avec des réalisations encourageantes.

Les ressources clientèles progressent de 5 % à 245,6 milliards de F CFA, tandis que les crédits clientèles enregistrent un repli de 6,8 % à 192,8 milliards de F CFA, suite au remboursement des engagements souverains. Le total bilan s'affiche à 357,5 milliards de F CFA en légère augmentation de 0,3 % par rapport à 2021.

La marge bancaire s'accroît de 4,8 %, mais le Produit Net Bancaire recule de 1,5 % à 24,6 milliards de F CFA, sous l'effet de la baisse de 37 % des commissions de change.

Les frais généraux d'exploitation sont maîtrisés et se stabilisent à 12 milliards de F CFA, contre 11,9 milliards de F CFA en 2021, amenant le coefficient d'exploitation à 48,7 %.

Soutenu par la baisse du coût du risque, le résultat net progresse de 7,8 % à 10,1 milliards de F CFA, permettant une amélioration des ratios de rentabilité.

La solvabilité s'améliore à 17,8 % contre 16,6 % en 2021 sous l'effet de la hausse des Fonds Propres.

Ces bons résultats sont le fruit de la mobilisation de l'ensemble des équipes avec l'appui constant du Conseil d'Administration.

Chiffres clés 2022 (en millions de F CFA)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	234 001	245 622	5,0 %
Créances clientèle	206 852	192 785	-6,8 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	31	31	0,0 %

Structure

Total bilan	356 378	357 509	0,3 %
Fonds propres (avant répartition)	41 969	44 173	5,3 %
Effectif moyen pendant l'exercice	285	290	1,8 %

Résultat

Produit Net Bancaire	24 995	24 624	-1,5 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	-11 927	-12 001	0,6 %
Résultat Brut d'Exploitation	13 068	12 623	-3,4 %
Coût du risque en montant (*)	-2 035	-779	-61,7 %
Résultat Net	9 397	10 134	7,8 %
Coefficient d'exploitation (%)	47,7 %	48,7 %	
Coût du risque (%)	-1,0 %	-0,4 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,7 %	2,8 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	23,3 %	23,5 %	

Solvabilité

Tier 1	33 436	34 602	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	201 298	194 899	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	16,6 %	17,8 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

 Conseil d'administration au 31/12/2022



Boureima Wankoye
Président



Amine Bouabid



Mamadou Igor Diarra
Représentant de
BOA GROUP



Ibrahima Moumouni
Djermaoye



Abdourahmane Hamidou



Mahaman Ibra Kabo



Ourèye SAKHO Eklo
Représentante de
BOAD



Abderrazzak Zebdani
Représentant de
BOA WEST AFRICA



Siège social

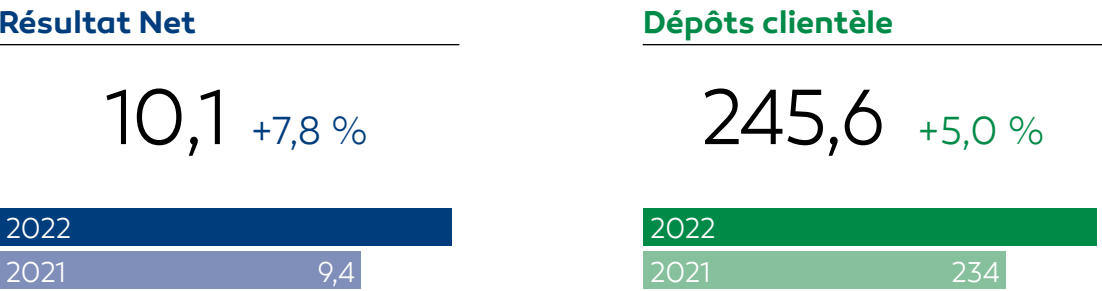
Immeuble BANK OF AFRICA
Rue du Gaweye - BP 10973 - Niamey - NIGER
Tél. : +(227) 20 73 36 20 / 21
CRC : 20 33 00 00
SWIFT : AFRINENXXX



Le Conseil d'Administration et le Directeur Général de BOA-NIGER

Performances significatives

(en milliards de F CFA)



Performances boursières

(en F CFA)

	2020	2021	2022	TCAM*
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	45,5	66,3	75,2	28,6 %
Cours de clôture au 31/12	3 500	5 100	5 785	28,6 %
Performance annuelle	3,4 %	45,7 %	13,4 %	
Bénéfice par action	571	723	780	16,9 %
Fonds propres par action	2 865	3 228	3 398	8,9 %
Dividende par action	462	610	660	19,5 %
Rendement du dividende	13,2 %	12,0 %	11,4 %	
Price Earning Ratio	6,1x	7,1x	7,4x	
Price to Book	1,2x	1,6x	1,7x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés



Bilan comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	16 951 044 889	14 718 352 925	-13 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES	99 479 744 432	115 496 262 940	16 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	10 789 608 875	9 728 950 485	-10 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	206 852 164 275	192 784 679 264	-7 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	3 152 028 821	777 716 529	-75 %
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE	1 251 744 048	1 257 977 818	
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	2 680 497 163	2 307 642 508	-14 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	1 690 606 926	3 273 000 095	94 %
PARTICIP. ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	222 212 726	213 077 542	-4 %
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES	387 264 460	428 277 107	11 %
PRÊTS SUBORDONNÉS	813 120 162	852 418 335	5 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	11 179 853 312	14 652 334 127	31 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	928 028 698	1 018 062 243	10 %
TOTAL ACTIF	356 377 918 787	357 508 751 917	

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	64 325 929 862	94 364 430 832	47 %
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	5 176 398 432	13 942 402 808	169 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	59 149 531 430	80 422 028 024	36 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

(en F CFA)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	71 704 069 134	59 178 557 766	-17 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	234 000 554 049	245 622 070 815	5 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	1 988 038 801	1 254 680 643	-37 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	4 857 341 548	5 248 474 809	8 %
PROVISIONS	1 859 313 111	2 032 276 486	9 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS			
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	41 968 602 146	44 172 691 398	5 %
CAPITAL SOUSCRIT	13 000 000 000	13 000 000 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	194 500 000	194 500 000	
RÉSERVES	18 038 456 175	20 844 102 147	16 %
ECARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
REPORT À NOUVEAU	1 339 103 866		-100 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	9 396 542 105	10 134 089 251	8 %
TOTAL PASSIF	356 377 918 788	357 508 751 917	

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	143 450 088 828	197 258 142 842	38 %
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	143 450 088 828	197 258 142 842	38 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2022, 1 euro = 655,957 F CFA



Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	22 151 377 583	22 470 857 688	1 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS			
AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	42 436 808	126 688 705	199 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	16 106 733 001	15 757 746 291	-2 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OBLIG. ET AUTRES TITRE À REVENU FIXE	5 962 697 184	6 547 124 519	10 %
AUTRES PRODUITS ET INTÉRÊTS ASSIMILÉS	39 510 590	39 298 173	-1 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-5 781 183 663	-5 289 225 103	-9 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMIL. SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETS DE CRÉDIT	-2 439 370 971	-2 024 327 776	-17 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMIL. SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	-3 341 812 692	-3 264 897 327	-2 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMIL. SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE			
AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS			
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	403 003 732	424 665 780	5 %
COMMISSIONS (PRODUITS)	5 161 182 321	5 144 299 523	1 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS	4 585 596 576	4 622 578 328	1 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	575 585 745	491 721 195	-15 %
COMMISSIONS (CHARGES)	-294 117 281	-231 884 165	-21 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS	-190 821 277	-189 787 952	-1 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	-103 296 004	-42 096 213	-59 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	2 071 327 619	1 093 124 492	-47 %
OPÉRATIONS DE CHANGE	2 071 327 619	1 093 124 492	-47 %
OPÉRATIONS SUR TITRE DE TRANSACTION			
OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS			

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉES	648 869 591	53 733 848	-92 %
PLUS OU MOINS VALUES	648 869 591	53 733 848	92 %
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET REPRISES			
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	842 711 060	1 059 642 899	26 %
PRODUITS SUR MOYENS DE PAIEMENTS	498 094 104	531 236 280	7 %
AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	344 616 956	528 406 619	53 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-208 063 969	-71 364 104	-66 %
CHARGES SUR MOYENS DE PAIEMENTS	-205 820 902	-65 235 854	-68 %
AUTRES CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	-2 243 067	-6 128 250	173 %
PRODUIT NET BANCAIRE	24 995 106 993	24 623 850 858	-2 %
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-10 922 257 272	-11 034 662 097	1 %
CHARGES DE PERSONNEL	-5 804 577 176	-5 585 246 385	-4 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-5 117 680 096	-5 449 415 712	6 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉP. DES IMMOB. CORPORELLES ET INCORPORELLES	-1 005 004 403	-966 429 249	-4 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	13 067 845 318	12 622 759 512	-3,4 %
COÛT DU RISQUE	-2 035 228 678	-779 461 190	-62 %
COÛT DU RISQUE SUR ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	-27 136 188		-100 %
COÛT DU RISQUE SUR LA CLIENTÈLE	-1 863 366 057	-636 615 826	-66 %
COÛT DU RISQUE SUR PORTEFEUILLE DE TITRE			
COÛT DU RISQUE SUR AUTRES OPÉRATIONS	-144 726 433	-142 845 364	-1 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	11 032 616 640	11 843 298 322	7 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	-33 863 335	49 122 129	-245 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	10 998 753 305	11 892 420 451	8 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-1 602 211 200	-1 758 331 200	10 %
RÉSULTAT NET	9 396 542 105	10 134 089 251	8 %

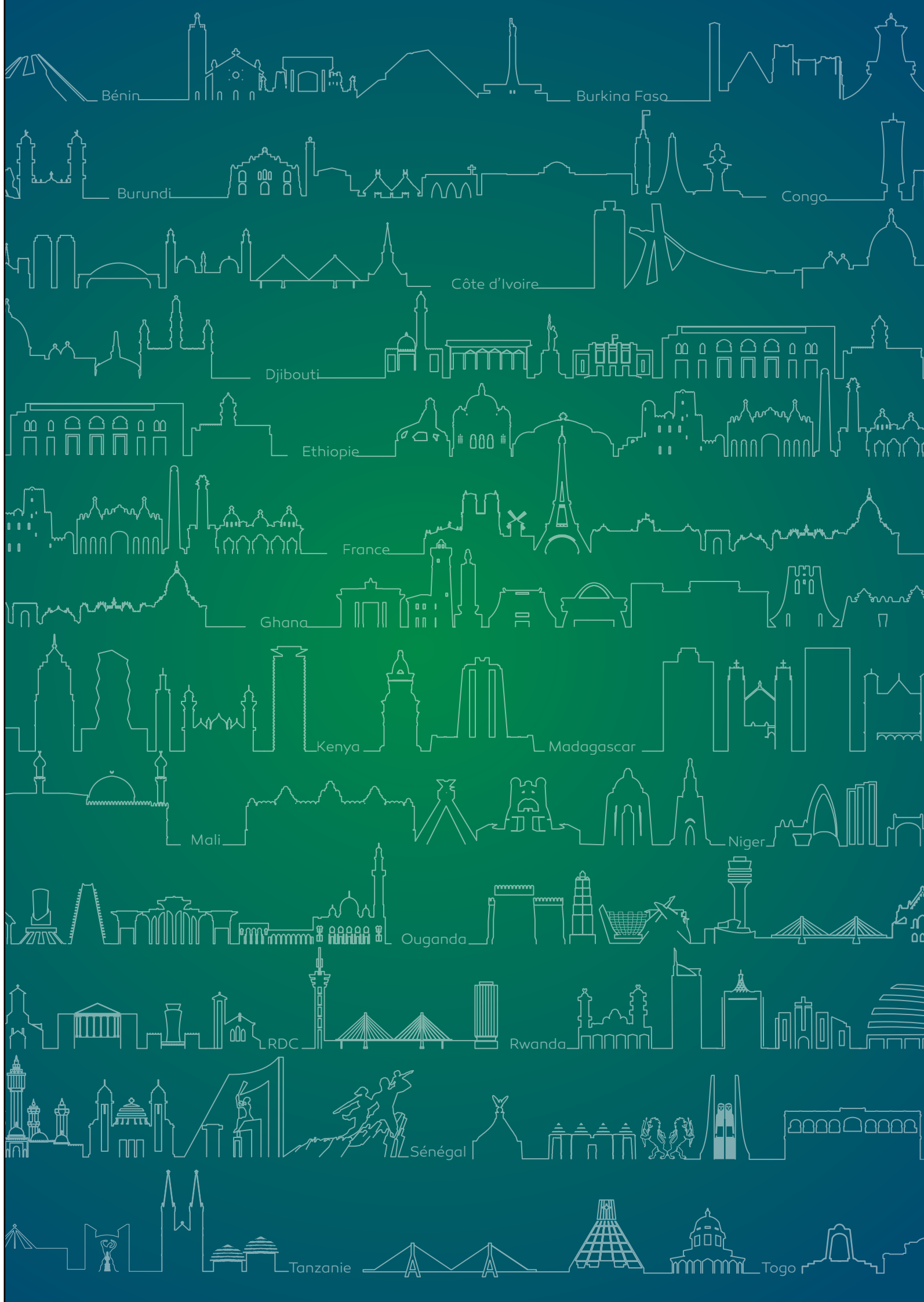
Engagements citoyens

Depuis sa création, en 1994, BANK OF AFRICA – NIGER est fidèle à son engagement citoyen pour améliorer l'éducation, l'environnement et la formation à travers sa Fondation.

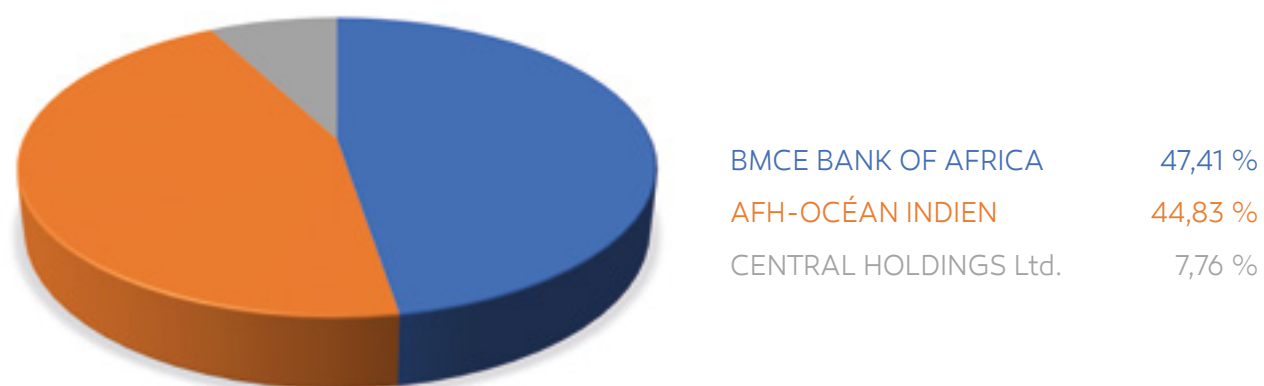
- Soutien financier à la 12e Edition du prix d'Excellence et du mérite, organisé par la Fondation de la première Dame, la Fondation NOOR. Cette journée attribue des prix aux meilleurs élèves, promeut la culture de l'excellence et stimule la réussite des élèves.
- Appui au Projet « 1 million d'arbres » à Niamey, à l'occasion de la Fête nationale de l'arbre.
- Appui à la 2e édition du semi-marathon de Niamey, organisé par la société CFAO Motors. Cette manifestation sportive et festive est très populaire, notamment auprès de la jeunesse.
- Soutien financier à l'équipe d'athlétisme de la Garde Nationale dans le cadre de sa participation à la compétition internationale de Marseille-cassis.
- Soutien financier à l'Ordre des Avocats du Niger dans le cadre du congrès de la Conférence Internationale des Barreaux. Cette conférence regroupe tous les barreaux francophones et ceux des pays amis de l'OIF.



Une cliente réceptionnant sa plante



Actionnariat au 31/12/2022



Présentation des résultats

Face aux conséquences de la guerre en Ukraine, forte augmentation des prix des matières premières et resserrement des conditions financières, et compte tenu des conditions météorologiques défavorables, l'économie nationale a enregistré une croissance limitée de 4,6 %, alors que celle-ci avait été estimée entre 6,5 et 7 %.

Mais celle-ci reste cependant résiliente et devrait afficher une progression comprise entre 5 et 5,3 % en 2023, grâce à l'amélioration de la productivité agricole qui fait suite aux interventions gouvernementales, aux investissements dans le secteur pétrolier et à une reprise de l'activité industrielle.

Fin 2022, le taux d'inflation s'établissait à 10,2 %, se situera à 6-8 % en moyenne en 2023 et se stabilisera vers la fin de l'année. Ces prévisions s'expliquent par la dissipation de l'impact de la hausse mondiale des prix des matières premières, le ralentissement de la demande intérieure et par une dépréciation du taux de change plus faible que prévu.

Au cours de l'année passée, la Banque a enregistré une croissance de son actif de 8,2 % (contre 13 % en 2021), la hausse la plus élevée concernant les prêts et les titres, la première catégorie ayant connu une augmentation de 14,2 % (contre 3 % en 2021) et la seconde affichant une progression de 18 % (contre 12 % en 2021).

Les dépôts détenus par la Banque ont augmenté de 12,7 %, ce qui contraste avec la baisse de 2 % de l'année précédente. Comme évoqué plus haut, l'augmentation de l'actif de la Banque s'explique par la hausse du volume de dépôts des clients que la Banque a pu investir.

Celle-ci a également augmenté son capital social pour atteindre 150 milliards de UGX (contre 46,7 milliards en 2021), afin de répondre à une exigence de la Banque Centrale, qui a permis une augmentation des fonds propres de catégorie 1 (Tier 1) de 14,5 %.

Le Produit Net Bancaire a progressé de 9,9 % au cours de l'année, tandis que le résultat net a augmenté de 5,7 %. La hausse du bénéfice d'exploitation ne correspond pas à celle du résultat net, en raison de l'accroissement du coût du risque qui, passé de 1,2 à 1,9 %.

La Banque poursuit sa transformation numérique et plus de 80 % des transactions ont été effectuées sur des canaux autres que les agences.

Outre les priorités propres au secteur, la gestion du risque et l'accent porté sur l'efficacité, la Banque s'est donné pour objectif de retrouver le chemin de la croissance et d'améliorer sa rentabilité en 2023.

Appuyées par une performance macroéconomique prometteuse et plus stable, les ambitions stratégiques de BOA-UGANDA seront dorénavant organisées autour de la croissance du crédit sectoriel, l'optimisation des services numériques, l'amélioration opérationnelle et l'atténuation des risques.

Chiffres clés 2022 (en millions de UGX)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	607 543	684 930	12,7 %
Créances clientèle	410 001	468 175	14,2 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	34	33	-2,9 %

Structure

Total bilan	992 262	1 073 640	8,2 %
Fonds propres (avant répartition)	164 637	176 551	7,2 %
Effectif en fin de période	394	357	-9,4 %

Résultat

Produit Net Bancaire	103 858	118 654	14,2 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	61 783	69 565	12,6 %
Résultat Brut d'Exploitation	37 179	40 873	9,9 %
Coût du risque en montant (*)	4 897	8 216	67,8 %
Impôt sur le revenu	9 439	11 556	22,4 %
Résultat Net	27 739	29 317	5,7 %
Coefficient d'exploitation (%)	59,5 %	58,6 %	-1,4 %
Coût du risque Clientèle (%)	1,2 %	1,9 %	54,4 %
Rentabilité des actifs (ROA %)	3,0 %	2,8 %	-4,2 %
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	18,4 %	17,2 %	-6,6 %

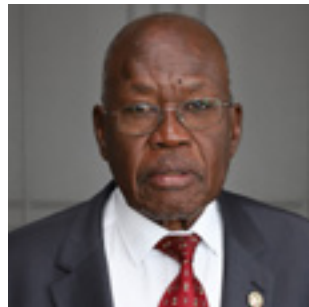
Solvabilité

Tier 1	131 218	150 275	14,5 %
Tier 2	4 339	4 859	12,0 %
Risk Weighted Asset (RWA)	594 025	776 657	30,7 %
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	22,8 %	20,0 %	-12,5 %

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



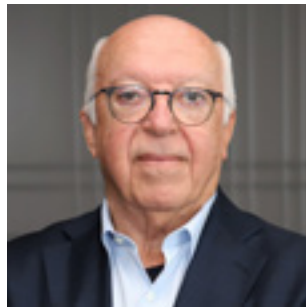
Conseil d'administration au 31/12/2022



George W. Egaddu
Président



Amine Bouabid



Abdelkadir Bennani



Gertrude K. Byaruhanga



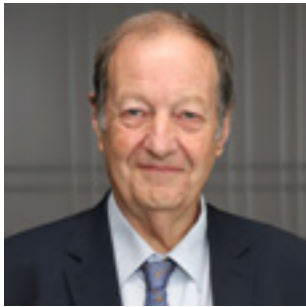
Arthur Isiko



Ghali Lahlou



Bernard R. Magulu
Directeur Général Adjoint



Henri Laloux



Siège social

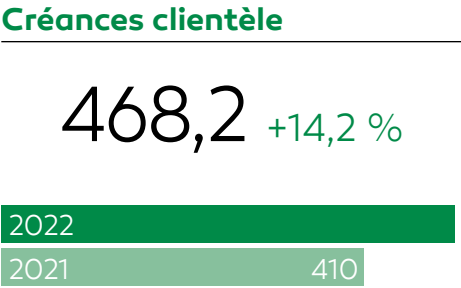
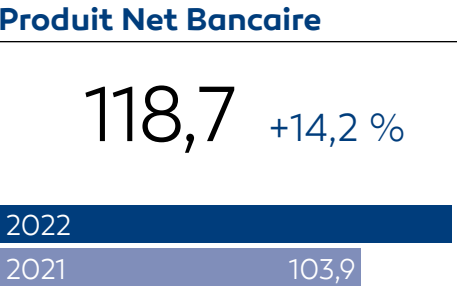
BANK OF AFRICA House, Plot 45, Jinja Road
P.O. Box 2750 - Kampala - UGANDA
Tél. : +(256) 414 302 001 - Fax : +(256) 414 230 902
SWIFT : AFRIUGKA



Le Conseil d'Administration de BOA-UGANDA

Performances significatives

(en milliards de UGX)



Information par action

(en UGX)

	2020	2021	2022	TCAM*
Bénéfice net par action	0,3	0,6	0,2	-17,3 %
Capitaux propres par action	2,9	3,5	1,2	-36,6 %
Dividende net par action	0,1	0,0	0,1	-24,6 %

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

- Juin

 - Ajout de la fonctionnalité BOA Pay au Mobile Wallet, solution de paiement gratuite.
- Août

 - Participation à la « Buganda Trade and Heritage Expo 2022 » qui a attiré plus de 10 000 visiteurs. Le Buganda est le plus grand des royaumes traditionnels d'Ouganda.
- Septembre

 - Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe à Marrakech, au Maroc.
- Octobre

 - Participation à la « International Customer Service Week ».



Remise du prix de la qualité à la banque



Lancement de la fonctionnalité BOA Pay au Mobile Wallet

- Novembre

 - La Banque remporte le 1^{er} prix de la qualité lors des « East Africa Brand Quality Awards » 2022-2023.
- Décembre

 - La Banque a reçu un prix spécial de la part de la « National Water and Sewerage Corporation » (NWSC) pour son partenariat innovant dans le paiement digital des factures d'eau et comme collecteur de recettes le plus performant.
 - Augmentation du capital social qui passe de 47 à 150 milliards d'UGX. Cette opération s'est faite par incorporation de réserves et primes d'émissions, pour répondre au rehaussement du capital minimum réglementaire.



Bilan comparé des deux derniers exercices

(en millions de UGX)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	157 052	130 096	-17 %
CRÉANCES SUR AUTRES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	69 095	16 313	-76 %
CRÉANCES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	29 399	60 854	107 %
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS			
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	410 001	468 174	14 %
TITRES D'ÉTAT	271 124	318 599	18 %
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	25 541	53 573	110 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3 636	4 363	20 %
ACTIFS EN LOCATION			
IMPÔTS RECOUVRABLES			
AUTRES ACTIFS	12 534	11 595	-7 %
IMPÔTS DIFFÉRÉS	13 880	10 072	-27 %
TOTAL ACTIF	992 262	1 073 639	8 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	197 390	300 944	52 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	36 886	41 069	11 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	36 886	41 069	11 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	160 504	259 875	62 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	160 504	259 875	62 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2022, 1 euro = 3 972,22 UGX

(en millions de UGX)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	607 543	684 930	13 %
DETTES SUR AUTRES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	37 418	40 571	8 %
DETTES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	126 536	129 833	3 %
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS			
AUTRES DETTES	269	190	-29 %
IMPÔTS EXIGIBLES	1 757	1 851	5 %
OBLIGATIONS AU TITRE DES PRESTATIONS DE RETRAITE			
AUTRES PASSIFS	54 102	39 713	-27 %
TOTAL DETTES	827 625	897 088	8 %
CAPITAL	46 775	150 000	221 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	23 614		-100 %
RÉSERVES OBLIGATOIRES		1 341	
DIVIDENDE PROPOSÉ	15 903	10 500	-34 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	78 344	14 710	-81 %
TOTAL FONDS PROPRES	164 637	176 551	7 %
TOTAL PASSIF	992 262	1 073 639	8 %

Résultat comparé des deux derniers exercices (en millions de UGX)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	86 594	98 265	13 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	16 254	18 961	17 %
MARGE BANCAIRE NETTE	70 340	79 304	13 %
PRODUITS DES COMMISSIONS	23 938	29 620	24 %
CHARGES SUR COMMISSIONS	7 947	10 184	28 %
COMMISSIONS NETTES	15 991	19 436	22 %
NET OPERATIONS DE CHANGE	16 504	13 137	-20 %
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	1 023	6 777	562 %
PRODUIT NET BANCAIRE	103 858	118 654	14 %
PROVISIONS SUR PRÊTS ET AVANCES	4 897	8 216	68 %
CHARGES D'EXPLOITATION	61 782	69 565	13 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	37 179	40 873	10 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES/ REMBOURSEMENT D'IMPÔT	9 439	11 556	22 %
RÉSULTAT NET	27 740	29 317	6 %

Engagements citoyens

Dons au profit d'un orphelinat et de plusieurs mosquées à l'occasion du Ramadan

- Soutien aux communautés locales par des dons durant le mois de Ramadan.
- Aide à l'orphelinat « Save the Islamic Society Uganda », qui prend en charge plus de 150 orphelins.
- Dons alimentaires dans 8 mosquées qui offrent « l'iftar » (repas de la rupture du jeûne) à des personnes vulnérables.

Forums Education

Lors de 21 « forums Education » qu'elle a organisé, la Banque a accueilli plus de 1 600 propriétaires, directeurs et enseignants d'écoles pour présenter sa gamme de solutions spécifiques au secteur.

Plantation d'arbres

- À l'occasion de la Journée Mondiale de l'Environnement,BOA-UGANDAs'estassociée à l'association « Tree Adoption Uganda » pour planter plus de 2 000 arbres de 6 espèces, sur 3 sites, à travers tout le pays.

- Dans le cadre de l'initiative en faveur du développement durable, plus de 100 arbres fruitiers ont été plantés dans plusieurs écoles du pays.

Education

- 46 écoles ont reçu divers équipements : réservoirs à eau, mobilier et équipement divers.
- La Banque a également rénové une salle de classe, un puits de forage et 2 infirmeries.

Au total, 23 000 personnes ont bénéficié de ces initiatives.

Marathon MTN

Participation au Marathon MTN de Kampala, dont les recettes sont destinées à améliorer les services de maternité dans les hôpitaux du pays.

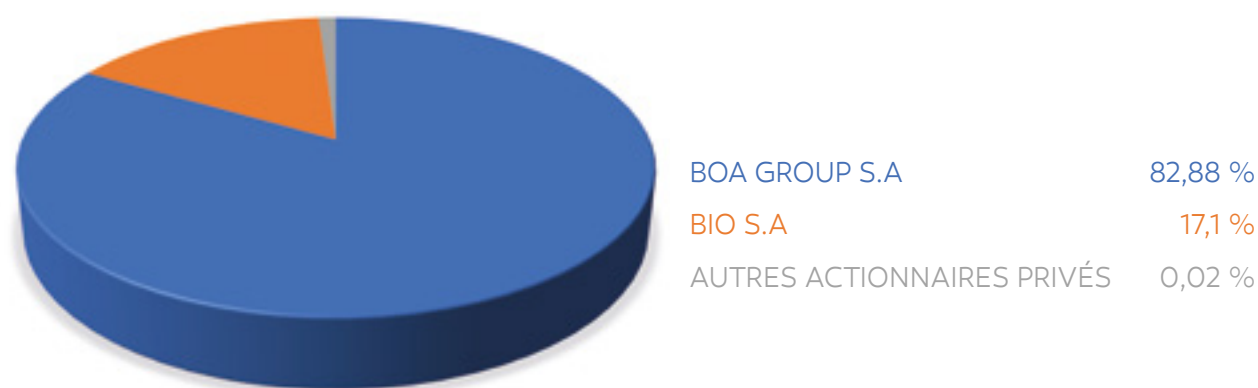


Remise de dons aux communautés lors du mois de Ramadan



Participants au Marathon de MTN

Actionnariat au 31/12/2022



Présentation des résultats

BOA-RDC clôture l'exercice 2022 avec un total bilan de 804 507 millions de CDF, contre 590 034 millions de CDF à la fin de l'année précédente, soit une croissance de 36,35 %.

Cette performance a été réalisée grâce à une gestion saine des crédits qui affichent une hausse de 18,99 %, passant de 358 millions de CDF à 426 millions de CDF respectivement pour 2021 et 2022. La production des crédits amortissables est de 275 626 millions de CDF, contre 233 486 millions de CDF prévus au budget, soit un taux de réalisation de 118,05 %.

La croissance du bilan est attribuable en partie à la croissance des dépôts qui enregistrent une hausse de 26,15 %, passant de 458 686 millions de CDF en 2021 à 644 392 millions de CDF à fin 2022. Le nombre de comptes de dépôts a augmenté de 7,6 % pour atteindre 130 747, malgré un d'assainissement réalisé (clôture des comptes gelés).

Le ratio de transformation est de 66,1 %.

Les capitaux propres à fin décembre 2022 sont de 75 699 millions de CDF, contre 48 910 millions de CDF en 2021. Cette augmentation est liée notamment au résultat bénéficiaire de l'exercice 2022, de 24 284 millions de CDF.

Le rendement brut moyen des crédits, est passée de 13,4 % en 2021, à 13,8 % en 2022, grâce à une amélioration de la tarification. Cette légère croissance, conjuguée à un coût des ressources maîtrisé et réduit de 0,7 %, a permis une amélioration de la marge nette qui passe de 9,6 % à 11,6 % en 2022.

Le taux de sinistralité brut est passé de 12,6 % fin 2021 à 10,7 % fin 2022. Le stock de provisions nettes de reprise a été porté de 32 982 millions de CDF fin 2021 à 32 958 millions de CDF à fin 2022.

Le compte de Résultat affiche un résultat bénéficiaire de 24 284 millions de CDF à fin 2022, contre 10 479 millions de CDF en 2021, soit une hausse considérable de 131,7 %.

La part des commissions dans le PNB a légèrement augmenté : 48,5 % à fin décembre 2022 contre 46,6 % en 2021.

Nous pouvons constater une maîtrise des charges d'exploitation pour un taux de réalisation par rapport au budget de 96,2 %. Ainsi, le coefficient d'exploitation s'est amélioré pour atteindre 54,1 % en 2022 contre 68,8 % en 2021.

Chiffres clés 2022 (en millions de CDF)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	458 686	644 392	40,5 %
Créances clientèle	358 361	425 912	18,8 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	16	16	

Structure

Total bilan	590 035	804 507	36,3 %
Total bilan moyen	549 811	697 271	26,8 %
Fonds propres (avant répartition)	48 911	75 700	54,8 %
Fonds propres (avant répartition) moyen	43 173	62 305	44,3 %
Effectif moyen pendant l'exercice	205	206	0,7 %

Résultat

Produit Net Bancaire	59 493	83 048	39,6 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	42 734	45 005	5,3 %
Résultat Brut d'Exploitation	16 759	38 043	127,0 %
Coût du risque en montant (*)	4 005	2 801	-30,1 %
Résultat Net	10 480	24 284	131,7 %
Coefficient d'exploitation (%)	71,8 %	54,2 %	
Coût du risque (%)	1,1 %	0,7 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,9 %	3,5 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	24,3 %	39,0 %	

Solvabilité

Tier 1	37 508	39 667	
Tier 2	7 978	9 534	
Risk Weighted Asset (RWA)	319 119	381 350	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	14,3 %	12,9 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



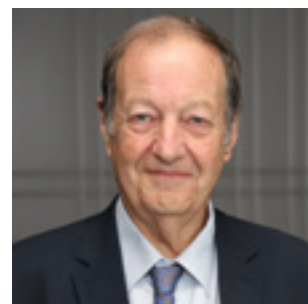
Conseil d'administration au 31/12/2022



Guy-Robert Lukama
Président



Amine Bouabid



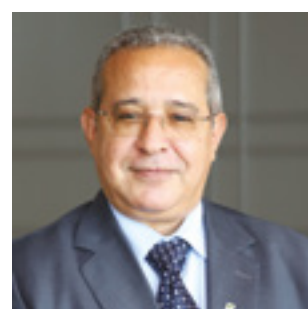
Henri Laloux



Arlette Mboyo



Emmanuel Ntanganda



Abderrazzak Zebdani
Représentant de
BOA GROUP S.A.



Siège social

22. Avenue des Aviateurs
Kinshasa-Gombe - BP 7119 Kin1
RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO
Tél. : +(243) 84 600 05 06 / 07 – 84 300 05 16
SWIFT: AFRICDKSXXX



Le Conseil d'Administration de BOA-RDC

Performances significatives

(en milliards de CDF)

Résultat Net

24,3 +131,7 %



Dépôts clientèle

644,4 +40,5 %



Information par action

(en CDF)

	2020	2021	2022	TCAM*
Bénéfice par action	101 889	419 199	971 350	52,2 %
Dividende par action				
Fonds propres par action (après répartition)	1 497 387	1 956 434	3 028 000	24,4 %

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Mars

- Lancement de l'offre « Bank to Wallet », service permettant de lier son compte bancaire à son compte M-Pesa.
- Lancement de 6 nouveaux packs retails.
- Sponsoring d'un atelier organisé par l'Association Congolaise des Banques en collaboration avec la Banque Centrale du Congo autour du thème : « Dédollarisation de l'économie congolaise dans un contexte émergent ».



Stand BOA lors de la « DRC MINING WEEK 2022 »



Atelier organisé par l'ACB

Juin

- Campagne Commerciale « Tous à l'Ecole ».
- Participation à la 17^e session de la « DRC MINING WEEK 2022 » à Lubumbashi, Province du Haut-Katanga.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe, à Marrakech, Maroc.

Bilan comparé des deux derniers exercices (en CDF)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE	65 888 251 745	70 764 350 071	7 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES	122 325 906 171	258 267 954 732	111 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	358 361 436 900	425 912 324 803	19 %
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX			
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	303 388 551 429	374 017 503 047	23 %
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	54 972 885 471	51 894 821 756	-6 %
- AFFACTURAGE			
TITRES DE PLACEMENT			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOB. FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 092 098 796		-100 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	20 001 555 732	20 942 347 185	5 %
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	5 205 971 252	11 363 176 713	118 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	17 159 535 918	17 257 089 935	1 %
ÉCARTS D'ACQUISITION			
TOTAL ACTIF	590 034 756 513	804 507 243 438	36 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	70 009 716 220	59 811 226 867	-15 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	8 726 153 176		-100 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	8 726 153 176		-100 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	61 283 563 043	59 811 226 867	-2 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	61 283 563 043	59 811 226 867	-2 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2022, 1 euro = 2 141,5799 CDF

(en CDF)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
DETTES INTERBANCAIRES	196 679 262	238 153 171	21 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	458 686 116 250	644 392 236 863	40 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	87 072 404 857	89 608 827 561	3 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	351 476 455	8 088 997 153	2 201 %
- BONS DE CAISSE			
- AUTRES DETTES À VUE	253 405 110 238	394 355 173 241	56 %
- AUTRES DETTES À TERME	117 857 124 700	152 339 238 908	29 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	8 473 099 425	11 500 365 203	36 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	11 612 827 267	14 776 577 797	27 %
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	6 370 724 427	7 418 627 160	16 %
PROVISIONS RÈGLEMENTÉES	4 812 615 739	4 852 559 032	1 %
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	5 655 928 170		-100 %
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CAPITAL	27 697 714 541	27 697 714 541	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	562 521 636	1 623 885 113	189 %
OBLIGATIONS CONVERTIBLES EN ACTION	50 128 530 020	50 481 292 850	1 %
RÉSERVE			
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION	14 996 336 600	17 328 108 094	16 %
REPORT À NOUVEAU (+ / -)	-9 638 303 420	-86 032 021	-99 %
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	10 479 966 596	24 283 755 634	132 %
TOTAL PASSIF	590 034 756 513	804 507 243 438	36 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	606 254 688 982	682 680 358 182	13 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	606 254 688 982	682 680 358 182	13 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	606 254 688 982	682 680 358 182	13 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			



Résultat comparé des deux derniers exercices

(en CDF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	45 627 451 382	55 786 775 322	22 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-12 758 338 541	-13 283 612 115	4 %
MARGE BANCAIRE NETTE	32 869 112 841	42 503 163 207	29 %
COMMISSIONS REÇUES	28 191 813 967	42 333 085 662	50 %
COMMISSIONS PAYÉES	-1 568 409 162	-1 788 542 751	14 %
COMMISSIONS NETTES	26 623 404 805	40 544 542 911	52 %
NET PRODUITS DIVERS	483 583 400	411 202 717	-15 %
PRODUIT NET BANCAIRE	59 492 517 646	83 047 706 118	40 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-42 733 536 481	-45 004 789 145	5 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	16 758 981 165	38 042 916 972	127 %
DOTATIONS AUX PROVISIONS	-4 004 897 644	-2 800 974 536	-30 %
DOTATIONS NETTES FRBG			
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL ET SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	1 667 221 473	-400 839 380	-124 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	14 904 888 394	35 252 305 773	137 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-4 424 921 798	-10 968 550 139	148 %
RÉSULTAT NET	10 479 966 596	24 283 755 634	132 %

Engagements citoyens

BANK OF AFRICA – RDC (BOA-RDC) a axé son engagement citoyen sur deux axes principaux :

- Une contribution régulière aux œuvres sociales
- Une prise en compte attentive des risques environnementaux et sociaux dans l'analyse des crédits aux entreprises.

Social

Comme chaque année depuis 2015, BOA-RDC a financé des dépistages gratuits des cancers du sein et du col de l'utérus pour 500 femmes.

Il s'agit par exemple de l'utilisation efficiente du papier, de l'eau et de l'énergie.

Par ailleurs, son processus décisionnel inclut des critères pour la protection de l'environnement et le respect de valeurs morales et éthiques.

Environnement

Le réseau administratif de la Banque respecte des pratiques écologiques et socialement responsables.



Actionnariat au 31/12/2022



BOA GROUP S.A. 95 %
CHARLES MPORANYI 5 %

Présentation des résultats

L'exercice 2022 a été satisfaisant pour BANK OF AFRICA - RWANDA (BOA-RWANDA), notamment en termes de croissance et de rentabilité.

Le bilan a fortement augmenté en raison d'une augmentation du nombre d'instruments financiers qui y ont été portés.

Cette croissance a été rendue possible grâce aux dépôts collectés auprès de la clientèle, en progression de 80,1 %. Cette forte collecte des dépôts a permis à la Banque de moins recourir à l'emprunt, ce qui a permis de réduire la charge d'intérêts.

BOA-RWANDA a choisi de limiter les placements auprès d'autres banques en privilégiant les investissements à long terme assortis de taux d'intérêt attractifs.

Le faible niveau de commission en 2022 a été compensé par un volume élevé du Produit Net Bancaire, procédant d'une augmentation des actifs porteurs d'intérêt figurant au bilan. Parallèlement, la Banque est parvenue à réduire ses charges d'exploitation en réduisant le coefficient d'exploitation de 66,8 % en 2021 à 54,1 % en 2022.

L'exercice 2022 a été clôturé avec un bénéfice net global largement supérieur à l'objectif, malgré la hausse soudaine du coût du risque lié au volume élevé de prêts accordés à nos clients « corporate ».

BANK OF AFRICA – RWANDA a su créer une dynamique positive et mise sur la poursuite de sa croissance.

Chiffres clés 2022 (en millions de RWF)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	48 804	87 877	80,1 %
Créances clientèle	38 162	68 241	78,8 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	14	14	

Structure

Total bilan	123 979	158 863	28,1 %
Fonds propres (avant répartition)	17 477	19 903	13,9 %
Effectif moyen pendant l'exercice	182	194	6,6 %

Résultat

Produit Net Bancaire	7 406	10 380	40,1 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	4 947	5 620	13,6 %
Résultat Brut d'Exploitation	2 460	4 760	93,5 %
Coût du risque en montant (*)	1 320	1 656	25,5 %
Impôt sur le revenu	377	678	79,7 %
Résultat Net	1 517	2 426	59,9 %
Coefficient d'exploitation (%)	66,8 %	54,1 %	
Coût du risque (%)	4,0 %	3,1 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,4 %	1,7 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	11,7 %	13,0 %	

Solvabilité

Tier 1	16 482	19 015	
Tier 2	817	1 700	
Risk Weighted Asset (RWA)	62 712	92 931	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	27,6 %	22,3 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'administration au 31/12/2022



Emmanuel Ntaganda
Président



Omar Balafrej



Amine Bouabid



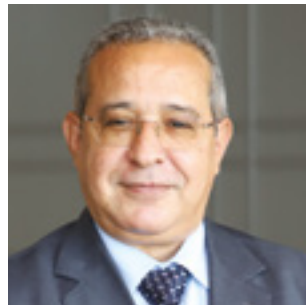
Mamadou Igor Diarra



Vincent Gatete



Betty Sayinzoga



Abderrazzak Zebdani



Siège social

BANK OF AFRICA
KN2 Nyarugenge - Chic Complex
P.O. Box: 265, Kigali - RWANDA
Tél. : +(250) 788 136 205
SWIFT: AFRWRWRW



Le Conseil d'Administration et le Directeur Général de BOA-RWANDA

Performances significatives

(en milliards de RWF)

Résultat Net

2,4 +59,9 %



Créances clientèle

68,2 +78,8 %



Information par action

(en RWF)

	2020	2021	2022	TCAM*
Bénéfice par action	0,4	0,8	1,2	26,8 %
Fonds propres par action	6,8	8,7	10,0	24,3 %
Dividendes par action				

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Janvier

- Lancement du produit « Affordable Housing », en partenariat avec la Rwanda Housing Authority (RHA), pour aider les salariés à devenir propriétaires.
- Campagne commerciale « Iga Loan ».

Mars

- Lancement d'un nouveau service, le paiement des taxes fiscales aux guichets de la Banque et via son Mobile Banking.

Août

- Création d'un département dédié aux PME, afin de mieux répondre à leurs besoins.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2020 pour les Administrateurs du Groupe à Marrakech, au Maroc.

Octobre

- Organisation de la « Semaine du service client ».

Décembre

- Campagne commerciale « BOA Express ».



Remise de prix lors de la « Semaine du service client »

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en milliers de RWF)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE ET CREANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	6 136 604	9 020 840	47 %
TITRES D'ETAT	36 980 980	68 835 450	86 %
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	36 276 008	3 704 399	-90 %
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	38 162 497	68 240 577	79 %
TAXES RECOUVRABLES			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 307 200	1 163 406	-11 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	994 904	888 149	
IMPÔTS DIFFÉRÉS	312 976	533 400	70 %
AUTRES ACTIFS	3 807 996	6 477 076	70 %
TOTAL ACTIF	123 979 166	158 863 296	28 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	14 559 635	10 488 963	-28 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	14 559 635	10 488 963	-28 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	9 691 818	5 225 860	-46 %
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	4 867 816	5 263 103	8 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

(en milliers de RWF)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	48 804 491	87 876 925	80 %
DETTES INTERBANCAIRES	54 246 876	45 882 648	-15 %
DETTES LONG TERME			
AUTRES PASSIFS	3 450 790	5 200 351	51 %
TOTAL DETTES	106 502 157	138 959 924	30 %
CAPITAL	20 000 000	20 000 000	0 %
PRIME LIÉE AU CAPITAL	871 740	871 740	0 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-3 394 732	-968 368	-71 %
RÉSERVE LÉGALE			
TOTAL CAPITAUX PROPRES	17 477 008	19 903 372	14 %
TOTAL PASSIF	123 979 165	158 863 296	28 %

Au 31/12/2022, 1 euro = 1 142,4501 Francs Rwandais

Résultat comparé des deux derniers exercices (en milliers de RWF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	9 263 735	13 296 240	44 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-3 566 675	-4 660 107	31 %
MARGE BANCAIRE NETTE	5 697 060	8 636 133	52 %
COMMISSIONS REÇUES	2 323 915	2 662 861	15 %
COMMISSIONS PAYÉES	-432 864	-613 829	42 %
NET COMMISSIONS ET DIVERS	1 891 051	2 049 032	8 %
PRODUITS DIVERS	-181 708	-305 149	68 %
PRODUIT NET BANCAIRE	7 406 403	10 380 016	40 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-4 946 729	-5 619 881	14 %
PROVISIONS SUR PRÊTS	-1 319 657	-1 655 981	25 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	1 140 017	3 104 153	172 %
NATIONAL FISCAL STABILIZATION LEVY			
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	377 115	-677 790	-280 %
RÉSULTAT NET	1 517 132	2 426 364	60 %

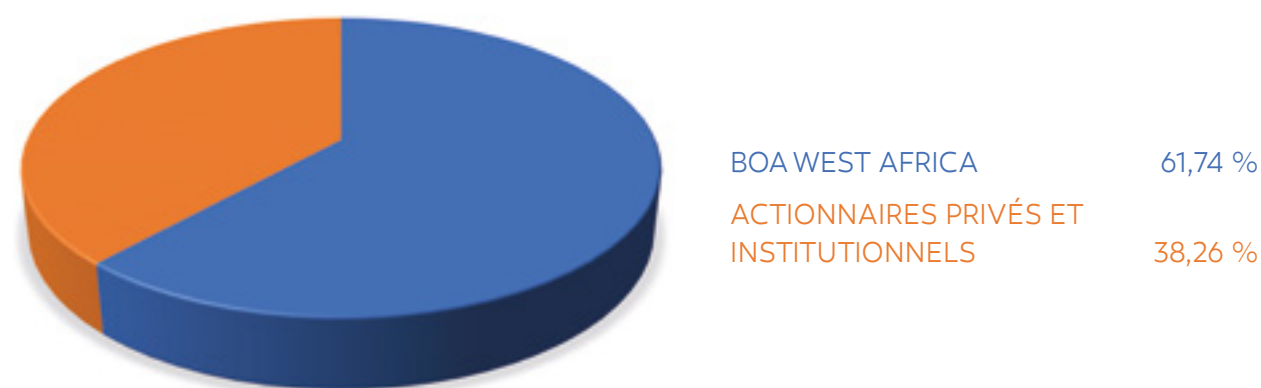
Engagements citoyens

- À l’occasion de la 27^e commémoration du génocide de 1994 contre les Tutsi, une délégation du personnel a visité dans un esprit d’hommage, de recueillement et de partage le « Mwurire Genocide Memorial », situé dans le District de Rwamagana.
- La Banque a pris en charge la mutuelle de santé de familles défavorisées vivant à proximité de ses agences.
- La Banque a fait un don de 200 livres à des écoles primaires publiques afin de promouvoir l’éducation et la culture.
- Des actions de sensibilisation ont été organisées lors de la journée internationale de lutte contre le cancer sur les médias sociaux de la Banque.



Délégation de la banque au « Mwurire Genocide Memorial »

Actionnariat au 31/12/2022



Présentation des résultats

BANK OF AFRICA - SENEGAL boucle en 2022 la première année de mise en œuvre du Plan Triennal de Développement 2022/2024 dans un environnement très concurrentiel de plus en plus marqué.

La collecte des dépôts clientèle enregistre une progression de 100 077 millions de F CFA (+22,4 %) à 546 022 millions de F CFA, contre 445 946 millions de F CFA un an plus tôt. Les crédits nets de la clientèle affichent une hausse de 11,6 % à 358 939 millions de F CFA au 31 décembre 2022.

À fin décembre 2022, la marge nette bancaire progresse de 10,2 %, avec 25 405 millions de F CFA. Cette hausse s'explique par la bonne tenue de l'activité bancaire, conjuguée à l'accroissement des revenus de l'activité de placement. Les commissions enregistrent également une progression de 23,6 %, à 15 053 millions de F CFA.

Ainsi, le Produit Net Bancaire ressort à 40 503 millions de F CFA en 2022, contre 35 727 millions de F CFA en 2021.

Le Résultat Brut d'Exploitation s'affiche à 21 800 millions de F CFA contre 17 550 millions de F CFA en 2021, soit une progression annuelle de 24,2 %, traduisant ainsi une bonne maîtrise des charges d'exploitation.

Le coefficient d'exploitation s'affiche à 46,2 % au 31 décembre 2022, contre 50,9 % en 2021.

Le coût du risque est de 1,8 %.

Le résultat net enregistre une hausse annuelle de 40,7 %, pour s'établir à 15 581 millions de F CFA au 31 décembre 2022.

Le total bilan est en hausse de 11,2 %, passant de 626 289 millions de F CFA en décembre 2021 à 696 306 millions de F CFA à fin décembre 2022.

La rentabilité des actifs atteint 2,4 % et le rendement des fonds propres ressort à 26,4 % à fin décembre 2022.

Les fonds propres effectifs de la Banque progressent de 25 % portée par la hausse du résultat. Ainsi, le ratio de solvabilité s'établit à 13,2 %, reflet de la solidité financière de la Banque.

Chiffres clés 2022 (en millions de F CFA)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	445 946	546 022	22,4 %
Créances clientèle	321 621	358 939	11,6 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	52	51	-1,9 %

Structure

Total bilan	626 289	696 306	11,2 %
Fonds propres (avant répartition)	53 327	64 615	21,2 %
Effectif moyen en fin de période	381	374	-1,8 %

Résultat

Produit Net Bancaire	35 727	40 503	13,4 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	18 177	18 703	2,9 %
Résultat Brut d'Exploitation	17 550	21 800	24,2 %
Coût du risque en montant (*)	6 617	6 081	-8,1 %
Résultat Net	11 070	15 581	40,7 %
Coefficient d'exploitation (%)	50,9 %	46,2 %	
Coût du risque (%)	2,2 %	1,8 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,9 %	2,4 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	22,2 %	26,4 %	

Solvabilité

Tier 1	42 687	55 801	
Tier 2	5 248	4 198	
Risk Weighted Asset (RWA)	409 300	453 433	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	11,7 %	13,2 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'administration au 31/12/2022



Alioune Ndour Diouf
Président



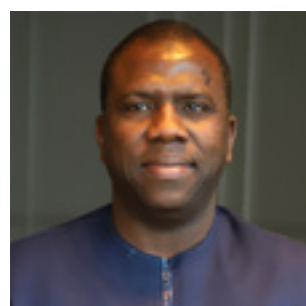
Amine Bouabid
Représentant de
BANK OF AFRICA
BMCE GROUP



Ourèye Sakho Eklo



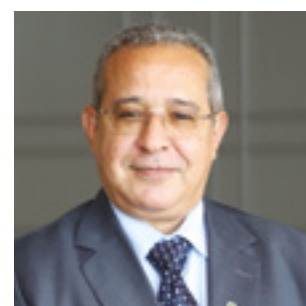
Massamba Guèye
Représentant de
SDIH



El Hadj Amar Kebe



Abdoulaye Seydi



Abderrazzak Zebdani
Représentant de
BOA WEST AFRICA
et de BOA GROUP SA



Siège social

BANK OF AFRICA - Immeuble Elan - Route de Ngor,
Zone 12, quartier des Almadies - Dakar - SÉNÉGAL
Tél. : +(221) 33 865 64 67
SWIFT: AFRISNDA



Le Conseil d'Administration et le Directeur Général de BOA-SÉNÉGAL



Performances significatives

(en milliards de F CFA)

Résultat Net

15,6 +40,7 %



Dépôts clientèle

546 +22,4 %



Performances boursières

(en F CFA)

	2020	2021	2022	TCAM*
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	35,9	56,4	58,8	28,0 %
Cours de clôture au 31/12	1 495	2 350	2 450	28,0 %
Performance annuelle	-3,2 %	57,2 %	4,3 %	
Bénéfice par action	319	461	649	42,6 %
Fonds propres par action	1 940	2 222	2 692	17,8 %
Dividende par action	179	179	208	7,9 %
Rendement du dividende	12,0 %	7,6 %	8,5 %	
Price Earning Ratio	4,7x	5,1x	3,8x	
Price to Book	0,8x	1,1x	0,9x	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés



Faits marquants

Mars

- Participation à la 3^e édition du « MeetUp », événement dédié aux opérateurs économiques, organisé par le groupe de presse sénégalais « SeptAfrique ».

Avril

- Campagne commerciale « Crédits Fonctionnaires ».
- Participation à un événement organisé par le Groupe, à Abidjan : Présentation des résultats au 31 décembre 2022 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM.

Mai

- Participation à la 8^e édition des Championnats d'Afrique de Natation (Zone 2), regroupant une vingtaine de pays d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique centrale.

Juin

- Participation au 20^e Congrès de l'Association des Sociétés d'Électricité d'Afrique (ASEA).
- Participation au Salon du développement à l'international des PME.

Juillet

- Sponsoring de la Journée de Graduation du Lycée d'Excellence Mariama Ba.
- Mécénat pour le Festival Jazz Afrik.

Septembre

- Sponsoring du tournoi de football de la Zone Militaire N° 1 et de la 33^e édition de la traversée Dakar – Gorée.
- Participation à la 2nd édition de la Conférence Senegal Oil & Power.
- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe, à Marrakech, Maroc.

Novembre

- Participation à la 3^e édition de la Foire des Entrepreneurs, événement mettant en avant le « made in Sénégal » et la diversité des produits locaux.



Stand BOA-SENEGAL lors du « MeetUp »



Sponsoring des championnats d'Afrique de Natation

Bilan comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	50 225 610 222	28 619 450 730	-43 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES	172 761 093 592	205 602 149 620	19 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	33 448 355 375	27 187 614 348	-19 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	321 621 003 023	358 939 129 487	12 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	1 710 989 982		-100 %
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE	6 135 980 116	6 904 957 050	13 %
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	6 191 684 837	31 528 982 553	409 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	8 780 450 776	9 878 298 162	13 %
PARTICIP. ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	434 226 027	434 226 027	
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES			
PRÊTS SUBORDONNÉS	100 000 000	100 000 000	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	23 657 052 123	25 722 225 802	9 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 222 644 072	1 388 570 896	14 %
TOTAL ACTIF	626 289 090 145	696 305 604 676	11 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	135 350 000 000	207 356 640 091	53 %
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	29 349 000 000	87 556 720 323	198 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	106 001 000 000	119 799 919 768	13 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2022, 1 euro = 655,957 F CFA

(en F CFA)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	108 769 617 121	64 626 972 687	-41 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	445 945 735 794	546 022 374 143	22 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	2 822 773 278	4 104 134 822	45 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	7 595 010 168	8 986 439 417	18 %
PROVISIONS	2 580 812 353	2 702 575 465	5 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS	5 247 656 001	5 247 656 001	
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	53 327 485 431	64 615 452 141	21 %
CAPITAL SOUSCRIT	24 000 000 000	24 000 000 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES	8 577 928 401	10 238 462 647	19 %
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
REPORT À NOUVEAU	9 679 328 722	14 796 022 784	53 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	11 070 228 308	15 580 966 710	41 %
TOTAL PASSIF	626 289 090 145	696 305 604 676	11 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	295 097 166 250	339 168 753 596	15 %
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	295 097 166 250	339 168 753 596	15 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			



Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	36 655 227 284	39 947 361 986	9 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OP. AVEC LES ETS DE CRÉDIT	1 277 515 889	1 356 056 188	6 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	23 275 259 261	25 958 414 439	12 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OBLIG. ET AUTRES TITRE À REVENU FIXE	12 102 452 134	12 632 891 359	4 %
AUTRES PRODUITS ET INTÉRÊTS ASSIMILÉS			
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-13 521 095 129	-14 541 923 339	8 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETS DE CRÉDIT	-4 080 686 109	-3 745 386 770	-8 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	-9 238 374 264	-10 594 501 813	15 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE			
AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-202 034 756	-202 034 756	
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	86 784 314	39 354 720	-55 %
COMMISSIONS (PRODUITS)	13 451 596 359	21 178 963 184	58 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS	12 057 822 536	19 427 302 794	62 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	1 393 773 823	1 751 660 390	26 %
COMMISSIONS (CHARGES)	-1 538 823 791	-6 567 800 593	327 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS	-1 538 823 791	-6 567 800 593	327 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN			
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	8 412 797		-100 %
OPÉRATIONS DE CHANGE			
OPÉRATIONS SUR TITRE DE TRANSACTION	8 412 797		-100 %
OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS			

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉES	318 317 309	33 627 770	-89 %
PLUS OU MOINS VALUES	318 317 309	33 627 770	-89 %
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET REPRISES			
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	904 419 966	923 640 406	2 %
PRODUITS SUR MOYENS DE PAIEMENTS			
AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	904 419 966	923 640 406	2 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-56 681 124	-22 395 533	-60 %
CHARGES SUR MOYENS DE PAIEMENTS			
AUTRES CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	-56 681 124	-22 395 533	-60 %
PRODUIT NET BANCAIRE	35 726 962 687	40 503 006 794	13 %
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-15 828 821 579	-16 259 515 516	3 %
CHARGES DE PERSONNEL	-6 536 548 146	-7 085 993 445	8 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-9 292 273 433	-9 173 522 071	-1 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉP. DES IMMOB. CORPORELLES ET INCORPORELLES	-2 348 408 279	-2 443 202 340	4 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	17 549 732 829	21 800 288 938	24 %
COÛT DU RISQUE	-6 617 067 399	-6 081 385 515	-8 %
COÛT DU RISQUE SUR ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
COÛT DU RISQUE SUR LA CLIENTÈLE	-6 722 459 214	-5 904 622 403	-12 %
COÛT DU RISQUE SUR PORTEFEUILLE DE TITRE			
COÛT DU RISQUES SUR AUTRES OPÉRATIONS	105 391 815	-176 763 112	-268 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	10 932 665 430	15 718 903 423	44 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	142 562 878	1 004 852	-99 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	11 075 228 308	15 719 908 275	42 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-5 000 000	-138 941 565	2 679 %
RÉSULTAT NET	11 070 228 308	15 580 966 710	41 %

Engagements citoyens

À travers sa fondation, BANK OF AFRICA – SENEGAL œuvre pour la santé, l'éducation et le développement.

Santé

- Organisation de séances gratuites de sensibilisation et de dépistage des cancers du sein et du col de l'utérus dans les centres de santé de la région de Dakar (Ngor et Grand Dakar) et de Saint-Louis (nord-est du Sénégal).
- Remise de matériel chirurgical à l'Institut Curie de l'hôpital Aristide Le Dantec de Dakar, d'une valeur de 20 millions de F CFA.

Education

- Construction d'une salle informatique et rénovation de 13 salles de classe pour l'école élémentaire Matar Mamour Ndiaye de Taiba Ndiaye, dans la région de Thiès (70 km à l'est de Dakar).
- Construction, rénovation et équipements (logement de l'infirmière, bibliothèque, buanderie et terrain de sport) au Lycée d'Excellence Mariama BA, sur l'île de Gorée.

- Construction et équipement d'une bibliothèque au collègue Fadilou Diop de Pikine, périphérie de Dakar.

Social

- Participation au projet « Feed The Future Kawolor », programme de l'US Agency for International Development (USAID) visant à améliorer la nutrition.
- Partenariat avec le Centre National de Formation des Maîtres de l'enseignement Technique et Professionnel (CNFMETP) dans la région de Kaffrine (centre-ouest du Sénégal) pour sensibiliser la population sur l'entrepreneuriat et la formation professionnelle et technique.

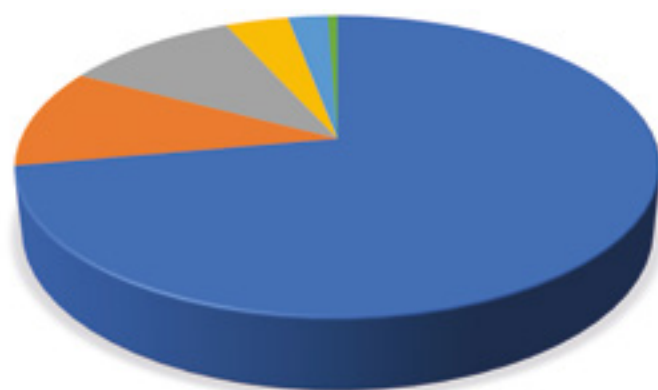


Remise de matériel chirurgical à l'hôpital Aristide Le Dantec



Inauguration d'une salle informatique à l'école élémentaire Taiba Ndiaye

Actionnariat au 31/12/2022



BOA GROUP S.A.	72,5 %
BOA WEST AFRICA	10,7 %
AFH - OCEAN INDIEN	10,5 %
TANZANIA DEVELOPMENT FINANCE LTD (TDFL)	3,8 %
AGORA S.A	2,4 %
BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)	0,1 %

Présentation des résultats

Le portefeuille de créances de la Banque a augmenté de 34 %, pour s'établir à 423 milliards de TZS (contre 316 milliards de TZS en 2021), tandis que l'actif total a progressé de 25 % pour atteindre 776 milliards de TZS (contre 623 milliards de TZS en 2021).

La croissance des prêts à la clientèle s'explique par la reprise de l'activité économique après la pandémie de covid-19 et par la mise en œuvre efficace d'une stratégie axée sur la transformation bilancielle au profit des particuliers et des PME. Ce dernier segment a enregistré une croissance de 22 % au cours de cet exercice.

On observe également une forte progression du portefeuille entreprises. Celle-ci est liée à la mise en œuvre réussie d'une stratégie de financement de l'activité commerciale qui s'appuie sur le vaste réseau du Groupe BOA et sur un bilan solide.

Au 31 décembre 2022, les dépôts des clients s'élevaient à 565 milliards de TZS (contre 416 milliards de TZS en 2021), soit une croissance de 36 % par rapport à l'année précédente.

Cette augmentation est liée à la masse monétaire en hausse de 11,6 %, mais également grâce au lancement de produits innovants comme Tigo Kibubu (produit d'épargne en partenariat avec des sociétés de télécommunications), la mise en place de guichets automatiques sécurisés, la commercialisation de produits de bancassurance, l'automatisation des comptes en fiducie et l'augmentation du nombre de clients.

Selon les analystes, l'augmentation du volume de dépôts devrait se poursuivre compte tenu du fait que la Banque continue d'investir dans de nouvelles plateformes de transactions : nouvelle application mobile, plateforme d'Internet Banking et services bancaires en agence).

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, BANK OF AFRICA - TANZANIA a réalisé un bénéfice avant impôt de 7,9 milliards de TZS (contre 5,2 milliards de TZS en 2021), en progression par rapport à l'année précédente. Cette performance est due à l'augmentation du revenu d'intérêts et à la baisse des provisions pour risque de crédit.

Le produit net d'intérêts a augmenté de 9 % pour atteindre 35 milliards de TZS, contre 32,2 milliards de TZS pour l'exercice 2021, grâce à la croissance du bilan (+ 25 %). Les prêts à la clientèle se sont élevés de 34 % et les immobilisations financières en obligations d'État de 9 %.

L'augmentation du produit net d'intérêts enregistrée durant l'exercice est légèrement inférieure à la croissance du bilan en raison de la baisse des taux du marché, tant pour les prêts à la clientèle que pour les obligations d'État et de la hausse du coût global des ressources.

Les revenus hors intérêts (frais et commissions nets et revenus de trading) ont enregistré une légère augmentation de 2 % au cours de l'année, corrélée à la hausse du revenu des produits de bancassurance et du FX trading fortement représentés par des opérations structurées durant l'année.

Le total des dépenses hors intérêts est en hausse de 7 % en glissement annuel, ce qui correspond au taux d'inflation annuel et à la croissance de l'activité.

Chiffres clés 2022 (en millions de TZS)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	416 871	565 479	35,6 %
Créances clientèle	316 489	423 751	33,9 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	20	19	-5,0 %

Structure

Total bilan	622 664	775 531	24,6 %
Fonds propres (avant répartition)	81 907	90 964	11,1 %
Effectif en fin de période	287	288	0,3 %

Résultat

Produit Net Bancaire	48 101	51 597	7,3 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	37 321	40 111	7,5 %
Résultat Brut d'Exploitation	5 151	7 943	54,2 %
Coût du risque en montant (*)	5 629	3 543	37,1 %
Résultat Net	3 276	5 303	61,9 %
Coefficient d'exploitation (%)	77,6 %	77,4 %	
Coût du risque (%)	2,0 %	1,0 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	0,5 %	0,7 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	4,0 %	5,8 %	

Solvabilité

Tier 1	69 289	78 244	
Tier 2	69 289	78 244	
Risk Weighted Asset (RWA)	335 002	384 085	
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	20,7 %	20,4 %	

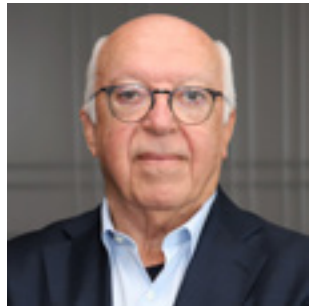
(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'administration au 31/12/2022



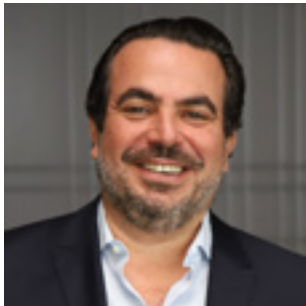
Nehemiah Mchechu
Président



Abdelkabar Bennani



Amine Bouabid



Ghali Lahlou



Henri Laloux



Moremi Marwa



Siège social

NDC Development House - Ohio Street / Kivukoni Front
P.O. Box 3054 - Dar Es Salaam - TANZANIA
Tél. : +(255) 222 214 000 / 221 4001
SWIFT: EUAFTZTZ



Le Conseil d'Administration et le Directeur Général de BOA-TANZANIA

Performances significatives

(en milliards de TZS)

Résultat Net

5,3 +61,9 %

2022	
2021	3,3

Dépôts clientèle

565,5 + 35,6 %

2022	
2021	416,9

Information par action

(en TZS)

	2020	2021	2022	TCAM*
Bénéfice net par action	64	65	105	28,1 %
Capitaux propres par action	1 537	1 622	1 801	8,3 %
Dividende net par action				

(*) Taux de croissance annuel moyen

Tanzanie



Faits marquants

Février

- Sponsoring du lancement de « Zanzibar Maisha Bora Foundation », une ONG créée par la Première Dame dont l'objectif est d'améliorer la qualité de vie de la population de Zanzibar particulièrement les enfants, les jeunes et les femmes.

Avril

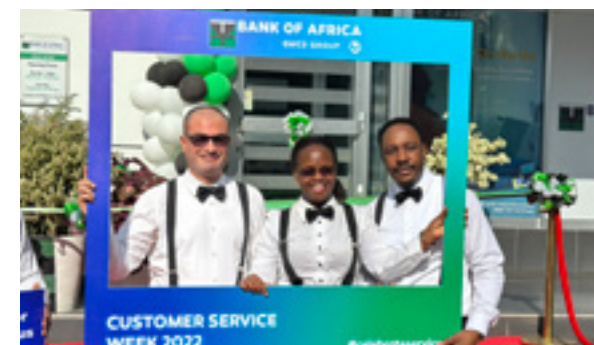
- Organisation d'un dîner de rupture de jeûne du ramadan pour les clients.

Mai

- Participation au « Royal Tour », événement organisé par le Ministre du Tourisme pour faire la promotion du tourisme en Tanzanie.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe à Marrakech, au Maroc.



Customer week



Dîner du VIKOBA



Semaine Nationale des services financiers

Octobre

- Tenue de la « Customer Service Week », initiative commerciale et promotionnelle axée sur la qualité de service.
- Participation au dîner du « Village Community Banking » (VIKOB), organisé par une radio locale, initiative proposant des plans d'épargne et des prêts aux personnes défavorisées, en particulier les femmes.

Novembre

- Participation à la 2^e édition de la foire de la Semaine Nationale des services financiers.

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en milliers de TZS)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	51 105 419	100 040 718	96 %
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENT DE CRÉDIT	85 073 098	80 335 842	-6 %
TITRES DE PLACEMENT	125 998 952	136 806 171	9 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	316 489 403	423 751 426	34 %
TITRES DE PARTICIPATION	1 445 086	1 893 544	31 %
AUTRES ACTIFS	3 376 439	3 371 859	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	14 853 550	8 274 393	-44 %
DROITS D'UTILISATION	9 545 876	8 046 978	-16 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	2 095 935	3 391 265	62 %
IMPÔTS RECOUVRABLES	3 526 070	4 370 802	24 %
IMPÔTS DIFFÉRÉS	9 154 117	5 248 231	-43 %
TOTAL ACTIF	622 663 945	775 531 229	25 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	50 803 206	86 817 981	71 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	20 265 689	11 097 694	-45 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	20 265 689	11 097 694	-45 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	30 537 518	75 720 287	148 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	30 537 518	75 720 287	148 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

(en milliers de TZS)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
DETTES SUR AUTRES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	88 325 242	77 684 393	-12 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	416 870 935	565 479 373	36 %
DETTES SUBORDONNÉES			
AUTRES PASSIFS	14 199 089	20 542 752	45 %
IMPÔTS EXIGIBLES			
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS		1 103 240	
LOCATION - FINANCEMENT	10 483 160	8 889 199	-15 %
EMPRUNTS LONG TERME	10 878 877	10 868 481	
TOTAL DETTES	540 757 302	684 567 438	27 %
CAPITAL	50 500 000	50 500 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	22 242 383	22 242 383	
REPORT À NOUVEAU (+/-)	6 493 384	11 796 722	82 %
RÉSERVE DE RÉÉVALUATION	2 670 876	6 424 686	141 %
RÉSERVES OBLIGATOIRES			
TOTAL FONDS PROPRES	81 906 643	90 963 791	11 %
TOTAL PASSIF	622 663 945	775 531 229	25 %

Au 31/12/2022, 1 euro = 2 492,36 KES

Résultat comparé des deux derniers exercices (en milliers de TZS)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	51 026 261	57 757 566	13 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-18 728 043	-22 683 989	21 %
MARGE BANCAIRE NETTE	32 298 218	35 073 577	9 %
PRODUITS DES COMMISSIONS	15 008 280	15 387 268	3 %
CHARGES SUR COMMISSIONS	-3 508 267	-3 690 450	5 %
NET COMMISSIONS	11 500 013	11 696 818	2 %
PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE	4 302 367	4 827 060	12 %
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION			
PRODUIT NET BANCAIRE	48 100 598	51 597 455	7 %
REPRISE DE PROVISIONS			
PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES	-5 628 728	-3 543 259	-37 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-37 320 731	-40 110 819	7 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	5 151 138	7 943 377	54 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-1 875 179	-2 640 039	41 %
RÉSULTAT NET	3 275 959	5 303 338	62 %

Engagements citoyens

- Organisation de la Journée Internationale des Femmes sur le thème « Break the Bias », dans les locaux de la Banque.
- Le 8 mars 2022, BOA-TANZANIA a offert des équipements, des fournitures (fauteuils roulants, serviettes hygiéniques, etc.) et des médicaments aux femmes hospitalisées au « Ocean Road Cancer Institute (ORCI) ».
- Dans ce même hôpital, la Banque a mis en place une assurance pour aider les patientes hospitalisées dans le service de cancérologie ayant des difficultés à régler les frais médicaux.
- Participation à un dîner de gala organisé par la « Comprehensive Community Based Rehabilitation » (CCBRT) dans le but de collecter des fonds au profit du Service de maternité du CCBRT.
- Participation à un événement organisé par l'« Association of Tanzania Employers » (ATE) pour la promotion du sport. Les participants pouvaient également bénéficier d'un bilan de santé et de consultations assurées par l'« Occupational Safety and Health Authority » (OSHA).



Remise d'équipements aux femmes hospitalisées lors de la Journée Internationale des droits de la femme

Actionnariat au 31/12/2022



BOA WEST AFRICA	94,46 %
LASSINÉ DIAWARA	5,00 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	0,54 %

Présentation des résultats

Dans un contexte post-covid marqué par la guerre en Ukraine qui a engendré de fortes tensions, notamment sur le marché des matières premières et les chaînes de valeur internationales, BANK OF AFRICA - TOGO s'est montrée résiliente en maintenant, voire améliorant ses indicateurs et sa position sur le marché.

Les performances de la Banque permettent de réaliser les résultats suivants :

- Des progressions de respectivement 20,4 % et 25,6 % sur les encours de dépôts de la clientèle et des crédits.
- Un total bilan en hausse de 3,3 %, pour atteindre 196 184 millions de F CFA.
- Un Produit Net Bancaire de 9 910 millions de F CFA, en amélioration de 1,2 % par rapport à 2021 et permettant de dégager un coefficient d'exploitation de 68,1 %.
- Un Résultat Net à 2 420 millions de F CFA, en hausse de 17,6 % par rapport à l'année dernière grâce à la maîtrise du coût du risque.
- Une rentabilité des fonds propres de 16 %.

Pour l'exercice à venir, malgré une incertitude macroéconomique et des perspectives de croissance à confirmer, l'objectif est de consolider la stratégie permettant de renforcer les fondamentaux et de poursuivre le développement de la banque. Cette stratégie s'appuie notamment sur le financement des PME et la croissance du digital.

Chiffres clés 2022 (en millions de F CFA)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	94 318	113 518	20,4 %
Créances clientèle	75 259	94 498	25,6 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	14	14	

Structure

Total bilan	189 844	196 184	3,3 %
Fonds propres (avant répartition)	13 931	16 352	17,4 %
Effectif moyen en fin de période	156	149	-4,5 %

Résultat

Produit Net Bancaire	9 794	9 910	1,2 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	6 260	6 746	7,8 %
Résultat Brut d'Exploitation	3 534	3 164	-10,5 %
Coût du risque en montant (*)	1 323	644	-51,3 %
Résultat Net	2 058	2 420	17,6 %
Coefficient d'exploitation (%)	63,9 %	68,1 %	
Coût du risque (%)	1,7 %	0,8 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,1 %	1,3 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	15,9 %	16,0 %	

Solvabilité

Tier 1	12 413	14 884	19,9 %
Tier 2	984	984	
Risk Weighted Asset (RWA)	90 292	90 940	0,7 %
Tier 1 + Tier 2 / RWA	14,8 %	17,4 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'administration au 31/12/2022



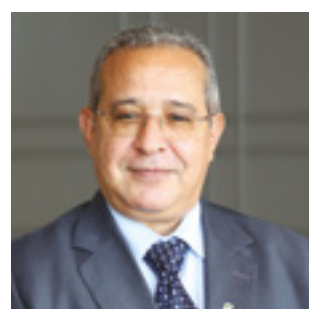
Lassiné Diawara
Président



Amine Bouabid



Noël Eklo



Abderrazzak Zebdani
Représentant de
BOA WEST AFRICA



Siège social

Boulevard de la République, 01
BP 229 - Lomé – TOGO
Tél. : +(228) 22 53 62 62



Le Conseil d'Administration et le Directeur Général de BOA-TOGO

Performances significatives

(en milliards de F CFA)

Résultat Net

2,4 +17,6 %



Créances clientèle

94,5 +25,6 %



Information par action

(en F CFA)

	2020	2021	2022	TCAM*
Bénéfice net par action	450	1 328	1 562	65,8 %
Capitaux propres par action	7 661	8 988	10 550	13,53 %
Dividende net par action				

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Février

- Organisation d’une session de 16 Conseils d’administration des filiales BOA.

Mars

- Lancement de Trade Express, service de virement instantané pour les entreprises.

Juillet

- Organisation des Journées clients, opération d’action commerciale.



Equipes BOA lors des Journées Clients

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe, à Marrakech, Maroc.

Novembre

- Participation à la 17^e édition de la Foire Internationale de Lomé.

Décembre

- Organisation d’une conférence sur le financement des PME sur le thème « BOA-TOGO, partenaire clé des PME ».



Stand BOA lors de la Foire Internationale de Lomé

Bilan comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	8 048 911 530	7 818 137 447	-3 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES	73 519 460 727	78 118 898 727	6 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	24 406 529 581	6 173 047 324	-75 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	75 259 242 418	94 497 841 310	26 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE			
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE			
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	999 084 322	982 229 933	-2 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	2 663 194 013	3 519 393 760	32 %
PARTICIP. ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	130 970 000	130 970 000	
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES			
PRÊTS SUBORDONNÉS			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 518 747 632	1 467 763 548	-3 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 297 915 251	3 475 808 620	5 %
TOTAL ACTIF	189 844 055 474	196 184 090 670	3 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	8 587 539 723	11 435 996 271	33 %
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	765 481 200	1 964 389 097	157 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	7 822 058 523	9 471 607 174	21 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2022, 1 euro = 655,957 F CFA

(en F CFA)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP	214 869 215	6 091 383	-97 %
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	75 697 355 902	60 558 947 197	-20 %
DETTES À L'EGARD DE LA CLIENTÈLE	94 318 148 736	113 517 520 971	20 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	316 041 468	341 194 961	8 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	3 463 287 005	3 195 198 461	-8 %
PROVISIONS	900 064 318	1 210 355 679	34 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS	1 002 794 264	1 002 794 264	
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	13 931 494 567	16 351 987 754	17 %
CAPITAL SOUSCRIT	15 500 000 000	15 500 000 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES			
ECARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
REPORT À NOUVEAU	-3 626 163 008	-1 568 505 433	-57 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 057 657 575	2 420 493 187	18 %
TOTAL PASSIF	189 844 055 474	196 184 090 670	3 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	85 035 711 689	112 695 693 874	33 %
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	85 035 711 689	112 695 693 874	33 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			



Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	10 854 685 606	10 878 720 413	
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OP. AVEC LES ETS DE CRÉDIT	209 846 989	686 488 349	227 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	6 011 949 953	5 953 300 541	-1 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OBLIG. ET AUTRES TITRE À REVENU FIXE	4 632 888 664	4 238 931 523	-9 %
AUTRES PRODUITS ET INTÉRÊTS ASSIMILÉS			
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-4 697 838 201	-4 903 269 709	4 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETS DE CRÉDIT	-1 604 010 183	-1 531 653 155	-5 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	-3 045 727 624	-3 325 349 494	9 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE		-1 375 000	
AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-48 100 394	-44 892 060	-7 %
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE			
COMMISSIONS (PRODUITS)	2 893 056 413	2 828 672 829	-2 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS	2 791 705 885	2 632 792 185	-6 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	101 350 528	195 880 644	93 %
- COMMISSIONS (CHARGES)	-297 039 137	-79 289 742	-73 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS	-292 931 428	-75 182 032	-74 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	-4 107 709	-4 107 710	
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION	891 319 326	1 055 712 975	18 %
OPÉRATIONS DE CHANGE	891 319 326	1 055 712 975	18 %
OPÉRATIONS SUR TITRE DE TRANSACTION			
OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS			

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉES	-7 676 862	151 692 009	-2 076 %
PLUS OU MOINS VALUES	-7 676 862	151 692 009	-2 076 %
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET REPRISES			
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	287 981 741	190 326 078	-34 %
PRODUITS SUR MOYENS DE PAIEMENTS	95 310 079	116 025 478	21 %
AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	192 671 662	74 300 600	-61 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-130 230 157	-212 871 075	63 %
CHARGES SUR MOYENS DE PAIEMENTS	-93 698 271	-99 289 113	6 %
AUTRES CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	-36 531 886	-113 581 962	211 %
PRODUIT NET BANCAIRE	9 794 258 729	9 909 693 778	1 %
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-5 388 060 075	-5 808 342 079	8 %
CHARGES DE PERSONNEL	-2 146 641 372	-2 356 995 431	10 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-3 241 418 703	-3 451 346 648	6 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉP. DES IMMOB. CORPORELLES ET INCORPORELLES	-872 097 802	-937 563 255	8 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	3 534 100 852	3 163 788 444	-10 %
COÛT DU RISQUE	-1 323 296 966	-644 369 340	-51 %
COÛT DU RISQUE SUR ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
COÛT DU RISQUE SUR LA CLIENTÈLE	-1 323 296 966	-644 369 340	-51 %
COÛT DU RISQUE SUR PORTEFEUILLE DE TITRE			
COÛT DU RISQUES SUR AUTRES OPÉRATIONS			
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	2 210 803 886	2 519 419 104	14 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS			
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	2 210 803 886	2 519 419 104	14 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-153 146 311	-98 925 917	-35 %
RÉSULTAT NET	2 057 657 575	2 420 493 187	18 %

Engagements citoyens

En 2022, BOA-TOGO s’est montré solidaire et citoyenne en contribuant à la promotion de l’excellence scolaire, au développement de l’entrepreneuriat des jeunes et au soutien des personnes vulnérables.

Social

- Organisation d’une opération de dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l’utérus à l’occasion de la Journée Internationale de la Femme.
- Don de matériels et produits alimentaires d’une valeur de 2,5 millions de F CFA à des orphelinats à l’occasion du mois de Ramadan.
- Participation à la Journée Nationale de l’Arbre.
- Partage de kits scolaires à l’occasion de la rentrée universitaire.

- Participation au mois de la consommation locale au Togo.
- Participation à l’initiative gouvernementale « Journée Nationale du Sport ».
- Organisation d’une opération de don de sang.

Economique

- Sponsoring de la 8^e édition d’INTELO (Innovation, Talent et Excellence à Lomé), organisé par Lomé Business School pour soutenir l’innovation et l’excellence.
- Organisation des « Journées clients » chaque dernier mercredi du mois durant le 2^e semestre 2022.

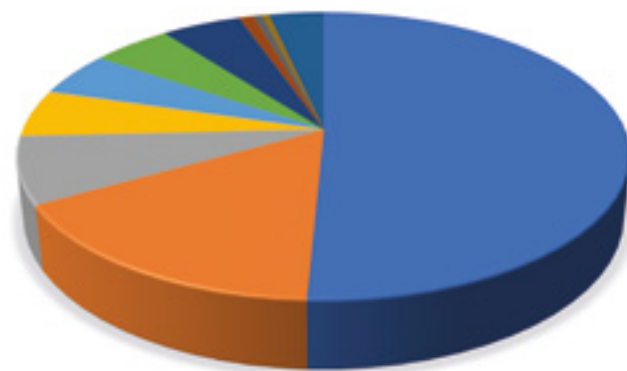


Remise de kits scolaires à l’occasion de la rentrée universitaire



Stand de la banque lors de la célébration du mois de la consommation

Actionnariat au 31/12/2022



BOA GROUP S.A.	50,74 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	16,00 %
BANK OF AFRICA - BÉNIN	7,50 %
BANK OF AFRICA - BURKINA FASO	5,00 %
BANK OF AFRICA - MALI	5,00 %
BANK OF AFRICA - NIGER	5,00 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	0,57 %
BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL	0,43 %
AUTRES ACTIONNAIRES PRIVÉS ET INSTITUTIONNELS	9,76 %

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	10 083 140 582	9 923 282 385	-2 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES			
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES			
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE			
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	2 863 992 366	2 863 992 366	
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE			
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	257 265 930	84 939 259	-67 %
COMPTES DE RÉGULARISATION			
PARTICIP. ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	3 560 734 246	3 544 539 323	
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES			
PRÊTS SUBORDONNÉS			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
TOTAL ACTIF	16 765 133 124	16 416 753 333	-2 %

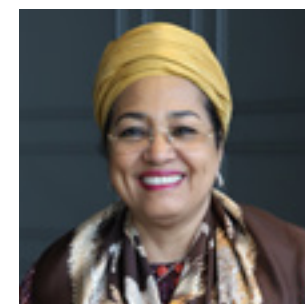
Au 31/12/2022, 1 euro = 655,957 F CFA



Conseil d'administration au 31/12/2022


Amine Bouabid
Président


Jean-François Monteil


Lala Moulaye
Ezzedine

Laura Tran Duc Minh
Représentante
de BOA GROUP S.A.


Siège social

Abidjan Plateau, Angle Avenue Terrasson de Fougères
Rue Gourgas 01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE

(en F CFA)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP	1 874 355	1 731 939	-8 %
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES			
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE			
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	607 794 610	373 491 477	-39 %
COMPTES DE RÉGULARISATION			
PROVISIONS	508 518 023	708 518 023	39 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS			
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	15 646 946 136	15 333 011 894	-2 %
CAPITAL SOUSCRIT	5 000 000 000	5 000 000 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES	1 485 655 540	1 485 655 540	
ECARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
REPORT À NOUVEAU	883 488 639	661 290 596	-25 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	8 277 801 957	8 186 065 758	-1 %
TOTAL PASSIF	16 765 133 124	16 416 753 333	-2 %

Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	704 154 919	590 539 649	-16 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		-2 631	
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	8 116 557 920	8 179 950 120	1 %
COMMISSIONS (PRODUITS)			
COMMISSIONS (CHARGES)			
GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DU PORTEFEUILLE DE NÉGOCIATION			
GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DU PORTEFEUILLE DE PLACEMENTS ET ASSIMILÉS	-508 518 023	-200 000 000	-61 %
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	546 984 564	80 779 348	-85 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE			
PRODUIT NET BANCAIRE	8 859 179 380	8 651 266 486	-2 %
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-398 499 673	-349 497 575	-12 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉPRÉCIATIONS DES IMMOB. CORP. ET INCORP.		14 146 847	
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	8 460 679 707	8 315 915 758	-2 %
COÛT DU RISQUE			
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	8 460 679 707	8 315 915 758	-2 %
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIF IMMOBILISÉS			
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	8 460 679 707	8 315 915 758	-2 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-182 877 750	-129 850 000	-29 %
RÉSULTAT NET	8 277 801 957	8 186 065 758	-1 %

Banques du Réseau BANK OF AFRICA*

BÉNIN

Avenue Jean-Paul II 08 BP 0879
Cotonou - Bénin
Tél. : +(229) 21 31 32 28 / 21 36 51 00
<information@boabenin.com>
www.boabenin.com

BURKINA FASO

Arrondissement n°1,
secteur N°4, Rue Victor Ouédraogo
ZACA 01 BP 1319 - Ouagadougou 01
Burkina faso
Tél. : +(226) 25 49 79 00
<information@boaburkinafaso.com>
www.boaburkinafaso.com

BURUNDI (BCB)

Mairie de Bujumbura
Boulevard Patrice Lumumba
BP 300 - Bujumbura – Burundi
République du Burundi
Tél. : +(257) 22 20 11 11
<info@bcb.bi> • www.bcb.bi

CÔTE D'IVOIRE

Abidjan Plateau, Angle Av. Terrasson
de Fougères et Rue Gourgas
01 BP 4132 - Abidjan 01- Côte d'Ivoire
Tél. : +(225) 20 30 34 00/34
<information@boacoteivoire.com>
www.boacoteivoire.com

DJIBOUTI

10, Place Lagarde BP 88
Djibouti
Tél. : +(253) 21 35 30 16
Télex 5543 (BF)
<information@boamerrouge.com>
www.boamerrouge.com

ÉTHIOPIE

Bureau de représentation à Addis
Abeba Sub City, Bole - District : 03
Addis Abeba - Éthiopie
Tél. : +(251) 11 661 25 06
<boarepoaa@gmail.com>

FRANCE

20, rue de Saint Petersburg
Tél. : +(33) 1 42 96 11 40
<info@boafrance.com>
www.boafrance.com

GHANA

1st Floor, Block A&B, The Octagon,
Independence Avenue,
P.O Box C1541 Cantonments
Accra, Ghana
Tél. : +(233) 302 249 690 / 302 249 679
<enquiries@boaghana.com>
www.boaghana.com

KENYA

BOA House, Karuna Close, Off Waiyaki
Way, Westlands P.O. Box 69562-00400
Nairobi - Kenya
Tél. : +(254) 20 327 5000
<yoursay@boakenya.com>
www.boakenya.com

MADAGASCAR

Immeuble Financial District
Zone Galaxy Andraharo BP 183
Antananarivo 101 - Madagascar
Tél. : +(261) 23 391 00 / 23 392 50
<boa@boa.mg> • www.boa.mg

MALI

Avenue du Mali - BP 2249 – ACI 2000
Bamako - Mali
Tél. : +(223) 20 70 05 00
Télex 2581
<information@boamali.com>
www.boamali.com

NIGER

Immeuble BANK OF AFRICA
Rue du Gawèye - BP 10973
Niamey - Niger
Tél. : +(227) 20 73 36 20/21
CRC : 20 33 00 00
<information@boaniger.com>
www.boaniger.com

OUGANDA

BANK OF AFRICA House - Plot 45
Jinja Road P.O. Box 2750
Kampala - Uganda
Tél. : +(256) 414 302 001
<feedback@boauganda.com>
www.boauganda.com

RDC

22, Avenue des Aviateurs Kinshasa
Gombe- BP 7119 Kin1 République
Démocratique du Congo
Tél. : +(243) 84 600 05 06 / 07
84 300 05 16
<infos@boa-rdc.com>
www.boa-rdc.com

RWANDA

KN 2 Nyarugenge - Chic Complex
P.O. Box: 265, Kigali - Rwanda
Tél. : +(250) 788 136 205
<Info@boarwanda.com>
www.boarwanda.com

SÉNÉGAL

Immeuble Elan - Route de Ngor,
Zone 12, Quartier des Almadies
Dakar - Sénégal
Tél. : +(221) 33 865 64 67
<information@boasenegal.com>
www.boasenegal.com

TANZANIE

NDC Development House, Ohio
Street / Kivukoni Front
P.O. Box 3054
Dar es Salaam – Tanzania
Tél. : +(255) 222 214 000/221 4001
<info@boatanzania.com>
www.boatanzania.co.tz

TOGO

Boulevard de la République
01 BP 229 - Lomé - Togo
Tél. : +(228) 22 53 62 62
<information@boatogo.com>
www.boatogo.com