

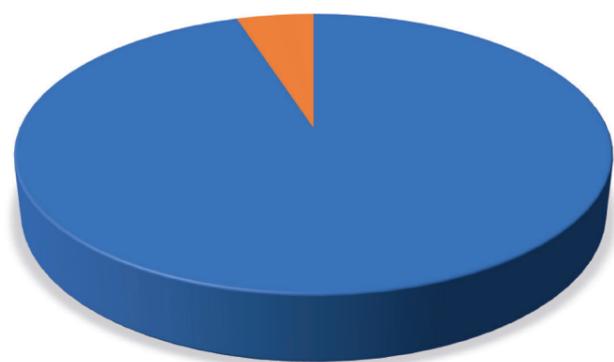
Etats Financiers 2022

S O M M A I R E

Présentation des résultats et chiffres clés.....	2-3
Conseil d'Administration.....	4
Performances significatives	6
Faits marquants.....	7
Bilan et compte de résultat	8-10
Engagements citoyens.....	11



Actionnariat au 31/12/2022



BOA GROUP S.A. 95 %
CHARLES MPORANYI 5 %

Présentation des résultats

L'exercice 2022 a été satisfaisant pour BANK OF AFRICA - RWANDA (BOA-RWANDA), notamment en termes de croissance et de rentabilité.

Le bilan a fortement augmenté en raison d'une augmentation du nombre d'instruments financiers qui y ont été portés.

Cette croissance a été rendue possible grâce aux dépôts collectés auprès de la clientèle, en progression de 80,1 %. Cette forte collecte des dépôts a permis à la Banque de moins recourir à l'emprunt, ce qui a permis de réduire la charge d'intérêts.

BOA-RWANDA a choisi de limiter les placements auprès d'autres banques en privilégiant les investissements à long terme assortis de taux d'intérêt attractifs.

Le faible niveau de commission en 2022 a été compensé par un volume élevé du Produit Net Bancaire, procédant d'une augmentation des actifs porteurs d'intérêt figurant au bilan. Parallèlement, la Banque est parvenue à réduire ses charges d'exploitation en réduisant le coefficient d'exploitation de 66,8 % en 2021 à 54,1 % en 2022.

L'exercice 2022 a été clôturé avec un bénéfice net global largement supérieur à l'objectif, malgré la hausse soudaine du coût du risque lié au volume élevé de prêts accordés à nos clients « corporate ».

BANK OF AFRICA – RWANDA a su créer une dynamique positive et mise sur la poursuite de sa croissance.

Chiffres clés 2022 (en millions de RWF)

Activité	2021	2022	Variation
Dépôts clientèle	48 804	87 877	80,1 %
Créances clientèle	38 162	68 241	78,8 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	14	14	

Structure

Total bilan	123 979	158 863	28,1 %
Fonds propres (avant répartition)	17 477	19 903	13,9 %
Effectif moyen pendant l'exercice	182	194	6,6 %

Résultat

Produit Net Bancaire	7 406	10 380	40,1 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	4 947	5 620	13,6 %
Résultat Brut d'Exploitation	2 460	4 760	93,5 %
Coût du risque en montant (*)	1 320	1 656	25,5 %
Impôt sur le revenu	377	678	79,7 %
Résultat Net	1 517	2 426	59,9 %
Coefficient d'exploitation (%)	66,8 %	54,1 %	
Coût du risque (%)	4,0 %	3,1 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,4 %	1,7 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	11,7 %	13,0 %	

Solvabilité

Tier 1	16 482	19 015
Tier 2	817	1 700
Risk Weighted Asset (RWA)	62 712	92 931
Tier 1 + Tier 2 / RWA	27,6 %	22,3 %

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'administration au 31/12/2022



Emmanuel Ntaganda
Président



Omar Balafrej



Amine Bouabid



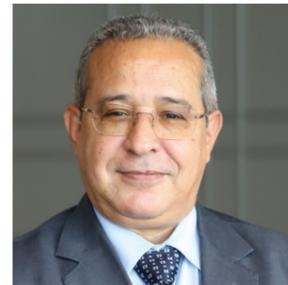
Mamadou Igor Diarra



Vincent Gatete



Betty Sayinzoga



Abderrazzak Zebdani



Siège social

BANK OF AFRICA
KN2 Nyarugenge - Chic Complex
P.O. Box: 265, Kigali - RWANDA
Tél. : +(250) 788 136 205
SWIFT: AFRWRWRW



Le Conseil d'Administration et le Directeur Général de BOA-RWANDA



Performances significatives

Résultat Net

2,4 +59,9 %

2022	
2021	1,5

(en milliards de RWF)

Créances clientèle

68,2 +78,8 %

2022	
2021	38,1

Information par action

(en RWF)

	2020	2021	2022	TCAM*
Bénéfice par action	0,4	0,8	1,2	26,8 %
Fonds propres par action	6,8	8,7	10,0	24,3 %
Dividendes par action				

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Janvier

- Lancement du produit « Affordable Housing », en partenariat avec la Rwanda Housing Authority (RHA), pour aider les salariés à devenir propriétaires.
- Campagne commerciale « Iga Loan ».

Mars

- Lancement d'un nouveau service, le paiement des taxes fiscales aux guichets de la Banque et via son Mobile Banking.

Août

- Création d'un département dédié aux PME, afin de mieux répondre à leurs besoins.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2020 pour les Administrateurs du Groupe à Marrakech, au Maroc.

Octobre

- Organisation de la « Semaine du service client ».

Décembre

- Campagne commerciale « BOA Express ».



Remise de prix lors de la « Semaine du service client »



Bilan comparé des deux derniers exercices

(en milliers de RWF)

ACTIF	2021	2022	VARIATION
CAISSE ET CREANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	6 136 604	9 020 840	47 %
TITRES D'ETAT	36 980 980	68 835 450	86 %
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	36 276 008	3 704 399	-90 %
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	38 162 497	68 240 577	79 %
TAXES RECOUVRABLES			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 307 200	1 163 406	-11 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	994 904	888 149	
IMPÔTS DIFFÉRÉS	312 976	533 400	70 %
AUTRES ACTIFS	3 807 996	6 477 076	70 %
TOTAL ACTIF	123 979 166	158 863 296	28 %

(en milliers de RWF)

PASSIF	2021	2022	VARIATION
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	48 804 491	87 876 925	80 %
DETTES INTERBANCAIRES	54 246 876	45 882 648	-15 %
DETTES LONG TERME			
AUTRES PASSIFS	3 450 790	5 200 351	51 %
TOTAL DETTES	106 502 157	138 959 924	30 %
CAPITAL	20 000 000	20 000 000	0 %
PRIME LIÉE AU CAPITAL	871 740	871 740	0 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-3 394 732	-968 368	-71 %
RÉSERVE LÉGALE			
TOTAL CAPITAUX PROPRES	17 477 008	19 903 372	14 %
TOTAL PASSIF	123 979 165	158 863 296	28 %

HORS BILAN	2021	2022	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	14 559 635	10 488 963	-28 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	14 559 635	10 488 963	-28 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	9 691 818	5 225 860	-46 %
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	4 867 816	5 263 103	8 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2022, 1 euro = 1 142,4501 Francs Rwandais



Résultat comparé des deux derniers exercices

(en milliers de RWF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2021	2022	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	9 263 735	13 296 240	44 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-3 566 675	-4 660 107	31 %
MARGE BANCAIRE NETTE	5 697 060	8 636 133	52 %
COMMISSIONS REÇUES	2 323 915	2 662 861	15 %
COMMISSIONS PAYÉES	-432 864	-613 829	42 %
NET COMMISSIONS ET DIVERS	1 891 051	2 049 032	8 %
PRODUITS DIVERS	-181 708	-305 149	68 %
PRODUIT NET BANCAIRE	7 406 403	10 380 016	40 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-4 946 729	-5 619 881	14 %
PROVISIONS SUR PRÊTS	-1 319 657	-1 655 981	25 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	1 140 017	3 104 153	172 %
NATIONAL FISCAL STABILIZATION LEVY			
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	377 115	-677 790	-280 %
RÉSULTAT NET	1 517 132	2 426 364	60 %

Engagements citoyens

- À l'occasion de la 27^e commémoration du génocide de 1994 contre les Tutsi, une délégation du personnel a visité dans un esprit d'hommage, de recueillement et de partage le « Mwurire Genocide Memorial », situé dans le District de Rwamagana.
- La Banque a pris en charge la mutuelle de santé de familles défavorisées vivant à proximité de ses agences.
- La Banque a fait un don de 200 livres à des écoles primaires publiques afin de promouvoir l'éducation et la culture.
- Des actions de sensibilisation ont été organisées lors de la journée internationale de lutte contre le cancer sur les médias sociaux de la Banque.



Délégation de la banque au « Mwurire Genocide Memorial »

Banques du Réseau BANK OF AFRICA*

BÉNIN

Avenue Jean-Paul II 08 BP 0879
Cotonou - Bénin
Tél. : +(229) 21 31 32 28 / 21 36 51 00
<information@boabenin.com>
www.boabenin.com

BURKINA FASO

Arrondissement n°1,
secteur N°4, Rue Victor Ouédraogo
ZACA 01 BP 1319 - Ouagadougou 01
Burkina faso
Tél. : +(226) 25 49 79 00
<information@boaburkinafaso.com>
www.boaburkinafaso.com

BURUNDI (BCB)

Mairie de Bujumbura
Boulevard Patrice Lumumba
BP 300 - Bujumbura – Burundi
République du Burundi
Tél. : +(257) 22 20 11 11
<info@bcb.bi> • www.bcb.bi

CÔTE D'IVOIRE

Abidjan Plateau, Angle Av. Terrasson
de Fougères et Rue Gourgas
01 BP 4132 - Abidjan 01- Côte d'Ivoire
Tél. : +(225) 20 30 34 00/34
<information@boacoteivoire.com>
www.boacoteivoire.com

DJIBOUTI

10, Place Lagarde BP 88
Djibouti
Tél. : +(253) 21 35 30 16
Télex 5543 (BF)
<information@boamerrouge.com>
www.boamerrouge.com

ÉTHIOPIE

Bureau de représentation à Addis
Abeba Sub City, Bole - District : 03
Addis Abeba - Éthiopie
Tél. : +(251) 11 661 25 06
<boarepoaa@gmail.com>

FRANCE

20, rue de Saint Petersburg
Tél. : +(33) 1 42 96 11 40
<info@boafrance.com>
www.boafrance.com

GHANA

1st Floor, Block A&B, The Octagon,
Independence Avenue,
P.O Box C1541 Cantonments
Accra, Ghana
Tél. : +(233) 302 249 690 / 302 249 679
<enquiries@boaghana.com>
www.boaghana.com

KENYA

BOA House, Karuna Close, Off Waiyaki
Way, Westlands P.O. Box 69562-00400
Nairobi - Kenya
Tél. : +(254) 20 327 5000
<yoursay@boakenya.com>
www.boakenya.com

MADAGASCAR

Immeuble Financial District
Zone Galaxy Andraharo BP 183
Antananarivo 101 - Madagascar
Tél. : +(261) 23 391 00 / 23 392 50
<boa@boa.mg> • www.boa.mg

MALI

Avenue du Mali - BP 2249 – ACI 2000
Bamako - Mali
Tél. : +(223) 20 70 05 00
Télex 2581
<information@boamali.com>
www.boamali.com

NIGER

Immeuble BANK OF AFRICA
Rue du Gawèye - BP 10973
Niamey - Niger
Tél. : +(227) 20 73 36 20/21
CRC : 20 33 00 00
<information@boaniger.com>
www.boaniger.com

OUGANDA

BANK OF AFRICA House - Plot 45
Jinja Road P.O. Box 2750
Kampala - Uganda
Tél. : +(256) 414 302 001
<feedback@boauganda.com>
www.boauganda.com

RDC

22, Avenue des Aviateurs Kinshasa
Gombe- BP 7119 Kin1 République
Démocratique du Congo
Tél. : +(243) 84 600 05 06 / 07
84 300 05 16
<infos@boa-rdc.com>
www.boa-rdc.com

RWANDA

KN 2 Nyarugenge - Chic Complex
P.O. Box: 265, Kigali - Rwanda
Tél. : +(250) 788 136 205
<Info@boarwanda.com>
www.boarwanda.com

SÉNÉGAL

Immeuble Elan - Route de Ngor,
Zone 12, Quartier des Almadies
Dakar - Sénégal
Tél. : +(221) 33 865 64 67
<information@boasenegal.com>
www.boasenegal.com

TANZANIE

NDC Development House, Ohio
Street / Kivukoni Front
P.O. Box 3054
Dar es Salaam – Tanzania
Tél. : +(255) 222 214 000/221 4001
<info@boatanzania.com>
www.boatanzania.co.tz

TOGO

Boulevard de la République
01 BP 229 - Lomé - Togo
Tél. : +(228) 22 53 62 62
<information@boatogo.com>
www.boatogo.com