



BANK OF AFRICA

BMCE GROUP



Etats financiers

Kenya



BÉNIN

BURKINA FASO

BURUNDI

CÔTE D'IVOIRE

DJIBOUTI

ÉTHIOPIE

FRANCE

GHANA

KENYA

MADAGASCAR

MALI

NIGER

OUGANDA

RDC

RWANDA

SÉNÉGAL

TANZANIE

TOGO

S O M M A I R E

Présentation des résultats et chiffres clés.....	2-3
Conseil d'Administration.....	4
Performances significatives	6
Faits marquants.....	7
Bilan et compte de résultat	8-10
Engagements citoyens.....	11



Intégrée au Réseau
BOA en 2004



Capital au 31/12/2021
7,927 milliards
de Shillings Kenyans (KES)

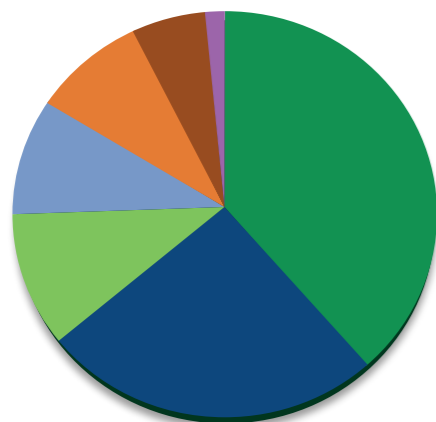


Commissaires aux comptes
KPMG KENYA



yoursay@boakenya.com
www.boakenya.com

Actionnariat au 31/12/2021



BOA GROUP S.A.	38,60 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	25,32 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	10,51 %
BANK OF AFRICA – MADAGASCAR	9,41 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	8,89 %
BANK OF AFRICA - MER ROUGE	5,68 %
AGORA S.A.	1,58 %

Présentation des résultats

Sur l'exercice clos le 31 décembre 2021, la Banque a réalisé un bénéfice net de 218 millions de KES, contre une perte nette de 393 millions de KES au 31 décembre 2020, soit une progression de +155,4 %. Cette meilleure rentabilité est principalement due aux facteurs suivants :

- Amélioration du produit net d'intérêts
- Amélioration des revenus de change
- Diminution des dépenses d'exploitation
- Diminution du coût du risque

Les ratios de fonds propres de la Banque se sont améliorés après la cession de ses participations dans BOA-UGANDA et BOA-TANZANIA, qui a dopé son capital de 560 millions de KES.

La Banque a dû gérer l'exercice en prenant les mesures suivantes :

- Hausse des marges par le biais des prix des prêts, selon le modèle fondé sur les risques
- Réduction des charges d'intérêt grâce à l'élimination des dépôts à terme coûteux
- Croissance des actifs non risqués (obligations d'État)
- Élimination des actifs non stratégiques
- Réduction des dépenses d'exploitation grâce à la rationalisation du personnel
- Recouvrements satisfaisants

Le bilan total a diminué de 3 % en 2021, compte tenu des efforts à court terme visant principalement à optimiser celui-ci.

Les prêts et avances ont augmenté et représentent 36 % de l'actif total, contre 33 % en décembre 2020.

Les obligations d'État ont vu leur part s'établir à 23,5 % de l'actif total, contre 19 % l'année précédente, du fait de la nécessité de privilégier les actifs sans risque (obligations d'État) pour accroître les produits d'intérêts sans impacter le capital.

Au niveau du passif, les dépôts de la clientèle ont diminué de 5 % en 2021, en raison d'une faible marge de manœuvre en fonds propres pour faire croître les passifs liés aux dépôts.

Chiffres clés 2021

(en millions de KES)

Activité	2020	2021	Variation
Dépôts clientèle	27 977	26 593	-4,9 %
Créances clientèle	15 009	15 556	3,6 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	29	25	-13,8 %

Structure

Total bilan	44 917	43 350	-3,5 %
Fonds propres (avant répartition)	5 419	5 621	3,7 %
Effectif moyen pendant l'exercice	414	343	-17,1 %

Résultat

Produit Net Bancaire	2 009	2 465	22,7 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	2 259	2 038	-9,8 %
Résultat Brut d'Exploitation	-249	403	-261,8 %
Coût du risque en montant (*)	431	137	68,2 %
Résultat Net	-393	218	155,4 %
Coefficient d'exploitation	112 %	83 %	
Coût du risque	2,9 %	0,7 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	-0,9 %	0,2 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	-7,3 %	2,0 %	

Solvabilité

Tier 1	2 246	2 543	
Tier 2	1 238	1 212	
Risk Weighted Asset (RWA)	21 331	21 403	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	16,3 %	17,5 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'administration au 31/12/2021



A. Dennis AWORI
Président



Abdelkadir BENNANI



Amine BOUABID



Susan KASINGA



Ghali LAHLOU



Ronald MARAMBII



Eunice MBOGO



Siège social

BOA House, Karuna Close off Waiyaki Way, Westlands
P.O. Box 69562-00400 - Nairobi - KENYA
Tel.: +(254) 20 327 5000

Le siège de BOA-KENYA



Performances significatives

(en milliards de KES)

Produit Net Bancaire

2,5 +22,7 %

2021

2020

2,0

Résultat Net

0,2 +155,4 %

2021

-0,4

2020

Information par action

(en KES)

	2019	2020	2021	TCAM*
Bénéfice par action	-318	-50	28	
Fonds propres par action	668	684	709	3,1 %
Dividende net par action				

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe à Istanbul, en Turquie.

Octobre

- Organisation d'événements dans le cadre de la Semaine du Service Client sur le thème « Favoriser l'inclusion des clients ».

Novembre

- Participation au Diwali : « La fête de la lumière », grande fête célébrée par les Hindous qui constitue une part importante du portefeuille de la Banque.



Célébration du Diwali « fête de la lumière »


Bilan comparé des deux derniers exercices (en milliers de KES)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	8 061 820	4 876 963	-40 %
TITRES D'ÉTAT	8 911 970	10 229 675	15 %
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	4 164 412	2 957 755	-29 %
INTRAGROUPE	1 766 478	3 642 491	106 %
PARTICIPATIONS	570 261	9 674	-98 %
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	15 009 358	15 555 984	4 %
TAXES RECOUVRABLES	438 004	435 093	-1 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 416 964	1 257 100	-11 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	202 580	198 183	-2 %
IMPÔTS DIFFÉRÉS	2 831 857	2 756 824	-3 %
CRÉDIT-BAIL			
AUTRES ACTIFS	1 543 621	1 429 900	-7 %
TOTAL ACTIF	44 917 325	43 349 642	-3 %

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	6 669 371	8 121 642	22 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	483 124	463 136	-4 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	483 124	463 138	-4 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	6 186 247	7 658 506	24 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	6 186 247	7 658 506	24 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2021, 1 euro = 128.1763 KES

(en milliers de KES)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	27 976 537	26 592 519	-5 %
DETTES INTERBANCAIRES	97	1 203 544	
DETTES LONG TERME	1 018 596	970 873	-5 %
INTRAGROUPE	9 086 816	8 096 579	-11 %
IMPÔTS COURANTS			
AUTRES PASSIFS	1 415 892	864 842	-39 %
TOTAL DETTES	39 497 938	37 728 357	-4 %
CAPITAL	7 927 449	7 927 449	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 980 356	1 980 356	0 %
RÉSERVE LÉGALE	235 468	795 581	238 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-4 723 886	-5 082 101	8 %
DIVIDENDES			
TOTAL CAPITAUX PROPRES	5 419 387	5 621 285	4 %
TOTAL PASSIF	44 917 325	43 349 642	-3 %



Résultat comparé des deux derniers exercices (en milliers de KES)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	2 689 198	2 706 716	1 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-1 688 763	-1 343 514	-20 %
MARGE BANCAIRE NETTE	1 000 435	1 363 202	36 %
COMMISSIONS REÇUES	523 650	517 253	-1 %
COMMISSIONS PAYÉES	8 735	-11 541	-232 %
NET COMMISSIONS ET DIVERS	514 915	505 712	-2 %
REVENUS DES OPÉRATIONS DE CHANGE	474 143	525 294	11 %
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	19 806	71 399	260 %
PRODUIT NET BANCAIRE	2 009 299	2 465 607	23 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-2 258 513	-2 038 236	-10 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	-249 214	427 371	-271 %
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-430 655	-137 757	-68 %
PROFITS SUR INVESTISSEMENT			
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	-679 869	289 614	143 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	286 404	-71 441	125 %
RÉSULTAT NET	-393 465	218 173	155 %



Programme de sensibilisation à l'épilepsie

Engagements citoyens

Les engagements citoyens ont été intégrés dans la culture de les actions BANK OF AFRICA - KENYA et constituent une part importante de la stratégie d'affaires de la Banque. Les relations avec les employés, les clients et les partenaires stratégiques ont eu des conséquences positives au sein du marché sur lequel nous exerçons nos activités.

En réponse aux difficultés liées au Covid-19, BANK OF AFRICA - KENYA continue d'affirmer son engagement sans faille pour soutenir l'économie kényane. La pandémie du Covid-19 a affecté la capacité de nombreuses personnes à honorer leurs engagements quotidiens.

Pour BOA-KENYA, l'engagement citoyen est plus qu'une initiative. Nous nous sommes fixés comme objectif d'identifier et d'améliorer le bien-être socio-économique dans les domaines suivants :

Santé

- Prise en charge de la santé mentale par la sensibilisation et le traitement de l'épilepsie. La Banque poursuit par ailleurs son programme phare de sensibilisation à l'épilepsie, intitulé Angaza Kifafa. Cette campagne a permis de toucher plus de 10 millions de Kenyans, de former 6 000 étudiants en médecine et bénévoles de santé communautaires et d'orienter quelque 5 000 patients vers les établissements de santé pour y recevoir un traitement approprié. Le grand public a été sensibilisé grâce à une campagne itinérante relayée par des émissions de radio, dont le message clé était : L'épilepsie peut être traitée. La diffusion du documentaire « Dare to Be », qui montre des personnes atteintes d'épilepsie et leurs aidants, a eu un impact positif lors de cette campagne.

Au niveau mondial, on estime qu'une personne sur cent souffre d'épilepsie. Au Kenya, environ 1,2 million de personnes vivent avec cette maladie et seulement 30 % d'entre elles sont prises en charge.

Education

Grâce au pilier Éducation, nous continuons d'offrir des bourses d'étude à huit lycéens.

- LEWA Conservancy : Attribution de bourses à quatre (4) lycéens pendant leurs études secondaires.

- EFAC (Education For All Children) : Parrainage de quatre (4) étudiants pendant leurs études secondaires et supérieure.

Un véritable impact :

- Quatre étudiants ayant bénéficié du dispositif proposé dans le cadre de l'EFAC ont validé leur parcours d'enseignement secondaire et sont aujourd'hui inscrits à l'université.
- Mise en place de sessions de mentorat pour plus de 60 étudiants
- Engagement du personnel de BANK OF AFRICA qui a animé ces sessions bénévolement.

Durant la période de la pandémie du Covid-19, nous avons maintenu le contact avec les étudiants par des appels téléphoniques et par le suivi des rapports de progression. Par ailleurs, nous avons organisé des sessions de mentorat à distance durant deux années.

BANK OF AFRICA - KENYA s'engage à agir de manière responsable et en conformité avec le slogan du groupe : « La force d'un groupe, la proximité d'un partenaire ».

Banques du Réseau BANK OF AFRICA

BÉNIN

Avenue Jean-Paul II 08 BP 0879
Cotonou - Bénin
Tél. : +(229) 21 31 32 28 / 21 36 51 00
<information@boabenin.com>
www.boabenin.com

BURKINA FASO

Arrondissement n°1, secteur N°4,
Rue Victor Ouédraogo ZACA
01 BP 1319 - Ouagadougou 01
Burkina faso
Tél. : +(226) 25 30 88 70 à 73
<information@boaburkinafaso.com>
www.boaburkinafaso.com

BURUNDI (BCB)

Mairie de Bujumbura
Boulevard Patrice Lumumba
BP 300 - Bujumbura – Burundi
République du Burundi
Tél. : +(257) 22 20 11 11
<info@bcb.bi> • www.bcb.bi

CÔTE D'IVOIRE

Abidjan Plateau, Angle Av. Terrasson
de Fougères et Rue Gourgas
01 BP 4132 - Abidjan 01- Côte d'Ivoire
Tél. : +(225) 20 30 34 00
<information@boacoteivoire.com>
www.boacoteivoire.com

DJIBOUTI

10, Place Lagarde BP 88
Djibouti
Tél. : +(253) 21 35 30 16
Télex 5543 (BF)
<information@boamerrouge.com>
www.boamerrouge.com

ÉTHIOPIE

Bureau de représentation à Addis
Abeba Sub City, Bole - District : 03
Addis Abeba - Éthiopie
Tél. : +(251) 11 661 25 06
<boarepoaa@gmail.com>

FRANCE

20, rue de Saint Petersburg
Tél. : +(33) 1 42 96 11 40
<info@boafrance.com>
www.boafrance.com

GHANA

1st Floor, Block A&B, The Octagon,
Independence Avenue,
P.O Box C1541 Cantonments
Accra, Ghana
Tél. : +(233) 302 249 690 / 302 249 679
<enquiries@boaghana.com>
www.boaghana.com

KENYA

BOA House, Karuna Close, Off Waiyaki
Way, Westlands P.O. Box 69562-00400
Nairobi - Kenya
Tél. : +(254) 20 327 5000
<yoursay@boakenya.com>
www.boakenya.com

MADAGASCAR

Immeuble Financial District
Zone Galaxy Andraharo BP 183
Antananarivo 101 - MADAGASCAR
Tél. : +(261) 23 391 00 / 23 392 50
<boa@boa.mg> • www.boa.mg

MALI

Avenue du Mali - BP 2249 – ACI 2000
Bamako - Mali
Tél. : +(223) 20 70 05 00
Télex 2581
<information@boamali.com>
www.boamali.com

NIGER

Immeuble BANK OF AFRICA
Rue du Gawèye - BP 10973
Niamey - Niger
Tél. : +(227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46
CRC : 20 33 00 00
<information@boaniger.com>
www.boaniger.com

OUGANDA

BANK OF AFRICA House - Plot 45
Jinja Road P.O. Box 2750
Kampala - Uganda
Tél. : +(256) 414 302 001
<feedback@boauganda.com>
www.boauganda.com

RDC

22, Avenue des Aviateurs Kinshasa
Gombe- BP 7119 Kin1 République
Démocratique du Congo
Tél. : +(243) 84 600 05 06 / 07
84 300 05 16
<infos@boa-rdc.com>
www.boa-rdc.com

RWANDA

KN 2 Nyarugenge - Chic Complex
P.O. Box: 265, Kigali - Rwanda
Tél. : +(250) 788 136 205
<Info@boarwanda.com>
www.boarwanda.com

SÉNÉGAL

Immeuble Elan - Route de Ngor,
Zone 12, Quartier des Almadies
Dakar - Sénégal
Tél. : +(221) 33 865 64 67
<information@boasenegal.com>
www.boasenegal.com

TANZANIE

NDC Development House, Ohio
Street / Kivukoni Front
P.O. Box 3054
Dar es Salaam – Tanzania
Tél. : +(255) 222 214 000/221 4001
<info@boatanzania.com>
www.boatanzania.co.tz

TOGO

Boulevard de la République
01 BP 229 - Lomé - Togo
Tél. : +(228) 22 53 62 62
<information@boatogo.com>
www.boatogo.com