



BANK OF AFRICA

BMCE GROUP



Etats financiers

Rwanda



BÉNIN	BURKINA FASO
BURUNDI	CÔTE D'IVOIRE
DJIBOUTI	ÉTHIOPIE
FRANCE	GHANA
KENYA	MADAGASCAR
MALI	NIGER
OUGANDA	RDC
RWANDA	SÉNÉGAL
TANZANIE	TOGO

S O M M A I R E

Présentation des résultats et chiffres clés.....	2-3
Conseil d'Administration.....	4
Performances significatives	6
Faits marquants.....	7
Bilan et compte de résultat	8-10
Engagements citoyens.....	11



Date d'ouverture
octobre 2015



Capital au 31/12/2021
20 milliards de Francs
Rwandais

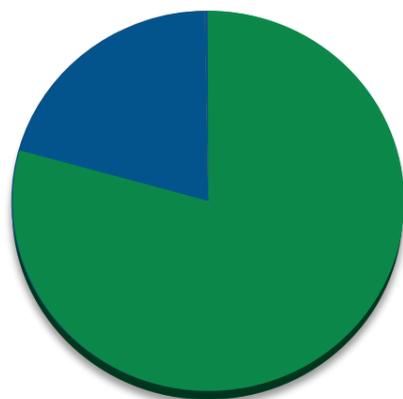


Commissaires aux comptes
Klynveld Peat Marwick
Goerdeler (KPMG-RWANDA)



info@boarwanda.com
www.boarwanda.com

Actionnariat au 31/12/2021



BOA GROUP S.A.	95 %
CHARLES MPORANYI	5 %

Présentation des résultats

En 2021, BANK OF AFRICA - RWANDA (BOA-RWANDA) a vu nettement progresser son actif total, en hausse de 30 %. L'exercice a été marqué par d'intenses investissements dans des actifs porteurs d'intérêt, tandis que les placements non productifs se sont stabilisés.

Les crédits accordés à la clientèle ont augmenté de 36 % par rapport à 2020, tandis que les investissements en instruments financiers ont crû de 76 %. Ces résultats ont été favorisés par les dépôts collectés auprès de la clientèle qui ont augmenté de 23 %. Les emprunts interbancaires ont aussi augmenté de 44 %.

Afin de tirer profit des placements auprès d'autres banques commerciales, BOA-RWANDA a recouru à des emprunts à court et à long terme affichant des taux d'intérêt inférieurs au gain réalisé.

Les états financiers de 2021 reflètent une bonne tenue des recettes, avec une hausse de 56 % du produit net d'intérêts et de 30 % des frais et commissions nets.

En revanche, les dépenses d'exploitation ont peu augmenté par rapport aux revenus générés. Ce qui fait passer le coefficient d'exploitation de 83 % à 67 %.

Bien que le coût du risque ait soudainement augmenté, en raison des prêts accordés aux entreprises clientes, le bénéfice net s'est largement amélioré par rapport à 2020 et a quasiment quadruplé.

BANK OF AFRICA – RWANDA vise toujours à renforcer sa présence sur le marché bancaire du Rwanda.

Chiffres clés 2021

(en millions de RWF)

Activité	2020	2021	Variation
Dépôts clientèle	39 786	48 804	22,7 %
Créances clientèle	28 035	38 162	36,1 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	14	14	0,0 %
Structure			
Total bilan	95 390	123 979	30,0 %
Fonds propres (avant répartition)	8 541	17 477	104,6 %
Effectif moyen pendant l'exercice	178	182	2,2 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	5 224	7 406	41,8 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	4 324	4 947	14,4 %
Résultat Brut d'Exploitation	900	2 460	173,3 %
Coût du risque en montant (*)	395	1 320	234,2 %
Résultat Net	441	1 517	244,0 %
Coefficient d'exploitation	88,6 %	65,2 %	
Coût du risque	1,9 %	4,0 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	0,6 %	1,4 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	5,3 %	11,7 %	
Solvabilité			
Tier 1	7 791	16 482	
Tier 2	448	817	
Risk Weighted Asset (RWA)	41 384	62 712	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	19,9 %	27,6 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'administration au 31/12/2021



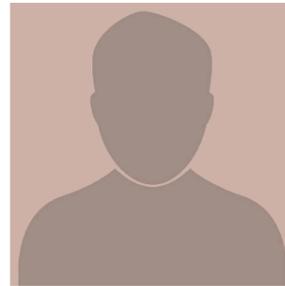
Emmanuel NTAGANDA
Président



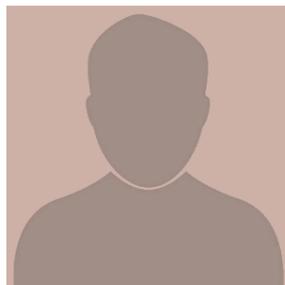
Omar BALAFREJ



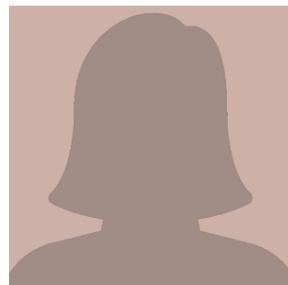
Amine BOUABID



Vincent GATETE



Gilles MPORANYI



Betty SAYINZOGA



Abderrazzak ZEBDANI



Siège social

BANK OF AFRICA
KN2 Nyarugenge - Chic Complex
P.O. Box: 265, Kigali - RWANDA
Tel.: +(250) 788 136 205
Swift: AFRWRWRW

Le siège de BOA-RWANDA





Performances significatives

(en milliards de RWF)

Créances clientèle

38,2 +36,1 %

2021

2020

28

Résultat Net

1,5 +244,0 %

2021

2020

0,4

Information par action

(en RWF)

	2019	2020	2021	TCAM*
Bénéfice par action	-0,8	0,4	0,8	0,3 %
Fonds propres par action	6,4	6,8	8,7	16,5 %
Dividendes par action				

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Août

- Nouvelle fonctionnalité ajoutée sur la plateforme d'Internet Banking permettant aux clients d'effectuer des transferts en monnaies étrangères.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe à Istanbul, en Turquie.

Octobre

- Organisation d'une « Semaine du service client » au niveau des agences.

Décembre

- Augmentation du capital social qui passe de 12,5 milliards à 20 milliards de RWF.



Les équipes de la banque



Bilan comparé des deux derniers exercices

(en RWF)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	10 541 660	6 136 604	-42 %
TITRES D'ÉTAT	20 993 925	36 980 980	76 %
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	30 079 079	36 276 007	21 %
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	28 034 733	38 162 497	36 %
TAXES RECOUVRABLES			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 030 390	2 302 104	13 %
IMPÔTS DIFFÉRÉS	104 742	312 976	199 %
AUTRES ACTIFS	3 605 903	3 807 996	6 %
TOTAL ACTIF	95 390 431	123 979 165	30 %

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	6 267 100	14 559 635	232 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	6 267 100	14 559 635	232 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 976 168	9 691 818	326 %
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	3 290 933	4 867 816	148 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2021, 1 euro = 1142,88735 Francs Rwandais

(en RWF)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	39 785 984	48 804 491	23 %
DETTES INTERBANCAIRES	37 591 666	54 246 876	44 %
DETTES LONG TERME			
AUTRES PASSIFS	9 472 035	3 450 790	-64 %
TOTAL DETTES	86 849 685	106 502 157	23 %
CAPITAL	12 580 870	20 000 000	59 %
PRIME LIÉE AU CAPITAL	871 740	871 740	0 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-4 911 864	-3 394 732	-31 %
RÉSERVE LÉGALE			
TOTAL CAPITAUX PROPRES	8 540 746	17 477 008	105 %
TOTAL PASSIF	95 390 431	123 979 165	30 %



Résultat comparé des deux derniers exercices

(en RWF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	6 154 999	9 263 735	51 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-2 584 539	-3 566 675	38 %
MARGE BANCAIRE NETTE	3 570 460	5 697 060	60 %
COMMISSIONS REÇUES	1 845 484	2 323 915	26 %
COMMISSIONS PAYÉES	-388 300	-432 864	11 %
NET COMMISSIONS ET DIVERS	1 457 184	1 891 051	30 %
PRODUITS DIVERS	196 100	-181 708	-193 %
PRODUIT NET BANCAIRE	5 223 744	7 406 403	42 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-4 323 743	-4 946 729	14 %
PROVISIONS SUR PRÊTS	-394 831	-1 319 657	234 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	505 170	1 140 017	126 %
TAXE NATIONALE DE STABILISATION FISCALE			
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-64 138	377 115	-688 %
RÉSULTAT NET	441 032	1 517 132	244 %

Engagements citoyens

BANK OF AFRICA - RWANDA s'associe à la population rwandaise à l'occasion du 27e anniversaire de la commémoration du génocide perpétré contre les Tutsis en 1994. Une délégation du personnel s'est rendue dans le village de NTARAMA dans le district de Bugesera où vivent 117 survivants du génocide.

Cette commémoration a permis de donner la parole aux témoins et de recueillir des dons.



Quelques survivants et l'équipe de BOA lors de la commémoration du génocide perpétré contre les Tutsis

Banques du Réseau BANK OF AFRICA

BÉNIN

Avenue Jean-Paul II 08 BP 0879
Cotonou - Bénin
Tél. : +(229) 21 31 32 28 / 21 36 51 00
<information@boabenin.com>
www.boabenin.com

BURKINA FASO

Arrondissement n°1, secteur N°4,
Rue Victor Ouédraogo ZACA
01 BP 1319 - Ouagadougou 01
Burkina faso
Tél. : +(226) 25 30 88 70 à 73
<information@boaburkinafaso.com>
www.boaburkinafaso.com

BURUNDI (BCB)

Mairie de Bujumbura
Boulevard Patrice Lumumba
BP 300 - Bujumbura – Burundi
République du Burundi
Tél. : +(257) 22 20 11 11
<info@bcb.bi> • www.bcb.bi

CÔTE D'IVOIRE

Abidjan Plateau, Angle Av. Terrasson
de Fougères et Rue Gourgas
01 BP 4132 - Abidjan 01- Côte d'Ivoire
Tél. : +(225) 20 30 34 00
<information@boacoteivoire.com>
www.boacoteivoire.com

DJIBOUTI

10, Place Lagarde BP 88
Djibouti
Tél. : +(253) 21 35 30 16
Télex 5543 (BF)
<information@boamerrouge.com>
www.boamerrouge.com

ÉTHIOPIE

Bureau de représentation à Addis
Abeba Sub City, Bole - District : 03
Addis Abeba - Éthiopie
Tél. : +(251) 11 661 25 06
<boarepoaa@gmail.com>

FRANCE

20, rue de Saint Petersburg
Tél. : +(33) 1 42 96 11 40
<info@boafrance.com>
www.boafrance.com

GHANA

1st Floor, Block A&B, The Octagon,
Independence Avenue,
P.O Box C1541 Cantonments
Accra, Ghana
Tél. : +(233) 302 249 690 / 302 249 679
<enquiries@boaghana.com>
www.boaghana.com

KENYA

BOA House, Karuna Close, Off Waiyaki
Way, Westlands P.O. Box 69562-00400
Nairobi - Kenya
Tél. : +(254) 20 327 5000
<yoursay@boakenya.com>
www.boakenya.com

MADAGASCAR

Immeuble Financial District
Zone Galaxy Andraharo BP 183
Antananarivo 101 - MADAGASCAR
Tél. : +(261) 23 391 00 / 23 392 50
<boa@boa.mg> • www.boa.mg

MALI

Avenue du Mali - BP 2249 – ACI 2000
Bamako - Mali
Tél. : +(223) 20 70 05 00
Télex 2581
<information@boamali.com>
www.boamali.com

NIGER

Immeuble BANK OF AFRICA
Rue du Gawèye - BP 10973
Niamey - Niger
Tél. : +(227) 20 73 36 20 / 21/ 20 73 32 46
CRC : 20 33 00 00
<information@boaniger.com>
www.boaniger.com

UGANDA

BANK OF AFRICA House - Plot 45
Jinja Road P.O. Box 2750
Kampala - Uganda
Tél. : +(256) 414 302 001
<feedback@boauganda.com>
www.boauganda.com

RDC

22, Avenue des Aviateurs Kinshasa
Gombe- BP 7119 Kin1 République
Démocratique du Congo
Tél. : +(243) 84 600 05 06 / 07
84 300 05 16
<infos@boa-rdc.com>
www.boa-rdc.com

RWANDA

KN 2 Nyarugenge - Chic Complex
P.O. Box: 265, Kigali - Rwanda
Tél. : +(250) 788 136 205
<Info@boarwanda.com>
www.boarwanda.com

SÉNÉGAL

Immeuble Elan - Route de Ngor,
Zone 12, Quartier des Almadies
Dakar - Sénégal
Tél. : +(221) 33 865 64 67
<information@boasenegal.com>
www.boasenegal.com

TANZANIE

NDC Development House, Ohio
Street / Kivukoni Front
P.O. Box 3054
Dar es Salaam – Tanzania
Tél. : +(255) 222 214 000/221 4001
<info@boatanzania.com>
www.boatanzania.co.tz

TOGO

Boulevard de la République
01 BP 229 - Lomé - Togo
Tél. : +(228) 22 53 62 62
<information@boatogo.com>
www.boatogo.com