

# Etats financiers 2023

BENIN • BURKINA FASO • BURUNDI • CÔTE D'IVOIRE • DJIBOUTI • ÉTHIOPIE • FRANCE • GHANA  
KENYA • MADAGASCAR • MALI • NIGER • OUGANDA • RDC • RWANDA • SÉNÉGAL • TANZANIE • TOGO

# S O M M A I R E

<b>Présentation des résultats et chiffres clés .....</b>	<b>2-3</b>
<b>Conseil d'Administration .....</b>	<b>4</b>
<b>Performances significatives .....</b>	<b>6</b>
<b>Faits marquants.....</b>	<b>7</b>
<b>Bilan et compte de résultat .....</b>	<b>8-10</b>
<b>Engagements citoyens.....</b>	<b>11</b>



Date d'ouverture  
Décembre 2010



Capital au 31/12/2023  
1,5 milliard de Francs  
Djiboutiens (DJF)

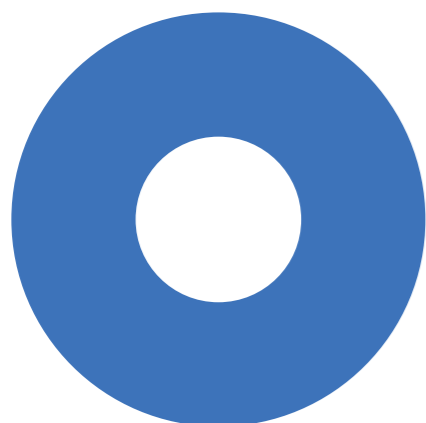


Commissaires aux comptes  
SCP J. C. COLAS  
Félix EMOK N'DOLO  
MAZARS CÔTE D'IVOIRE



information@boamerrouge.com  
www.boamerrouge.com

## Actionnariat au 31/12/2023



BOA GROUP S.A.

100 %

## Présentation des résultats

En termes de performances commerciales, la Banque clôture l'exercice sous revue avec des dépôts en baisse légère de 1,6 % mais avec une augmentation des créances de 34,7 % soit 84 816 milliards de DJF en dépôts et 54 635 milliards de DJF en créances, et des comptes en hausse de 4 % (44 404 comptes au 31 décembre 2023 contre 42 673 en décembre 2022). Le réseau compte 9 Agences et 1 Centre d'Affaires pour 204 collaborateurs.

En ce qui concerne la structure de l'Institution, le total de bilan est en baisse de 2,3 % et les fonds propres en hausse de 11,2 %. Le montant des créances douteuses et litigieuses (CDL) a significativement augmenté de 45 %, soit 583 millions de DJF en décembre 2023 contre 402 millions de DJF en décembre 2022 dû au nouveau déclassement de l'année 2023. Enfin, Le coût du risque est porté de -17 millions de DJF en 2022 à -530 millions de DJF en 2023, principalement en raison de la dotation nette FRBG de -500 millions de DJF.

On observe une baisse du RWA (Risk Weighted Asset) entre les exercices 2022 et 2023. Ainsi le ratio de solvabilité respecte la norme réglementaire de la Banque Centrale de Djibouti (18 % en décembre 2022) en passant à 17,5 % contre 12 % la norme.

## Chiffres clés 2023

(en millions de DJF)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	86 178	84 816	-1,6%
Créances clientèle	40 554	54 635	34,7%
Nombre d'agences	10	10	

## Structure

Total bilan	101 448	99 156	-2,3%
Fonds propres (avant répartition)	10 047	11 170	11,2%
Effectif moyen pendant l'exercice	204	204	

## Ratios

Ratio de Solvabilité (min 12%)	18,0%	24,3%
Tier 1	8 567	9 168
Tier 2	108	608
Risk Weighted Asset (RWA)	48 312	40 156
Ratio des Grands risques (max 25%)	268,79%	253,37%
Ratio de Liquidité (min 100%)	64,3%	109,1%

## Résultat

Produit Net Bancaire	5 102	6 670	30,7%
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	2 438	2 472	1,4%
Résultat Brut d'Exploitation	2 664	4 198	57,6%
Coût du risque en montant (*)	17	530	2931,6%
Résultat Net	1 985	2 751	38,6%
Coefficient d'exploitation (%)	47,8	37,1	
Coût du risque (%)	0,05%	0,28%	
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,0%	2,8%	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	18,3%	25,9%	

(\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



### Conseil d'administration au 31/12/2023



Abderrazzak ZEBDANI  
Président



Amine BOUABID  
Représentant de  
BOA GROUP S.A



Arnaud BIHANNIC



### Siège social

10, Place Lagarde - BP 88 - DJIBOUTI  
Tél. : +(253) 21 35 30 16 - Fax : +(253) 21 35 16 38  
Télex : 5543 (BF) - SWIFT : MRINDJ JD



Les vainqueurs du « Challenge Tous à l'école 2022 »



Activités de Team building 2023

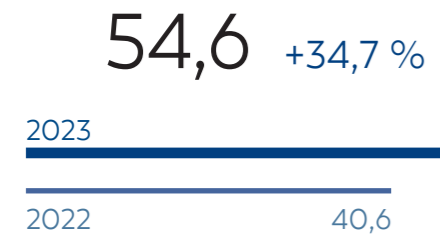


Soirée Cohésion 2023

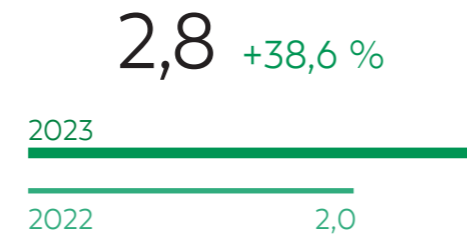
**Performances significatives**

(en milliards de DJF)

**Créances clientèle**



**Résultat net**



**Information par action**

(en DJF)

	2021	2022	2023	TCAM*
Bénéfice par action	30 253	33 082	45 857	23,1 %
Fonds propres par action	193 194	167 444	186 173	-1,8 %
Dividende net par action	60 576	35 461	39 283	-19,5 %

(\*) Taux de croissance annuel moyen



Remise de diplômes et récompenses aux lauréats de l'ITB 2022

**Faits marquants**

**Mars**

- Élargissement de la gamme monétique avec 2 cartes VISA haut de gamme : Gold et Platinum.

**Juin**

- Ajout de nouvelles fonctionnalités à l'application mobile MyBOA.

**Septembre**

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe, à Lisbonne, Portugal.

**Décembre**

- Partenariat avec D-MONEY (paiement et transfert par mobile) permettant de lier son compte bancaire à son compte D-Money.
- Participation à la 3e édition de la Foire Internationale de Djibouti (FID).



Stand BOA à la Foire Internationale de Djibouti (FID)



## Bilan comparé des deux derniers exercices

(en DJF)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE	2 653 962 128	2 770 799 065	4 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES	53 767 261 012	39 158 114 272	-27 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	40 554 172 913	54 635 373 550	35 %
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	4 447 015 582	9 271 982 876	108 %
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	30 230 916 538	39 678 119 232	31 %
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	5 876 240 793	5 685 271 441	-3 %
- AFFACTURAGE			
TITRES DE PLACEMENT			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE	1 206 677 508	1 228 945 493	2 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	165 192 554	165 392 061	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	446 556 069	652 031 565	46 %
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	947 441 397	388 658 831	-59 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 706 579 036	157 062 130	-91 %
ÉCARTS D'ACQUISITION			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>101 447 842 617</b>	<b>99 156 376 966</b>	<b>-2 %</b>

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>29 285 870 595</b>	<b>17 807 754 027</b>	<b>-39 %</b>
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	17 173 459 208	3 787 883 490	-78 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	12 878 122 904	1 084 068 742	-92 %
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	4 295 336 304	2 703 814 749	
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	12 112 411 387	14 019 870 536	16 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	329 590 712	262 902 407	
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	11 782 820 675	13 756 968 130	17 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Le DJF bénéficie d'une parité fixe avec l'USD, à raison d'1 USD = 177,721 DJF. 1 Euro = 189,0240556 DJF au 31/12/2023

(en DJF)

PASSIF	2022	2023	VARIATION
DETTES INTERBANCAIRES	2 932 039 174	1 324 505 705	-55 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	86 177 598 707	84 816 200 117	-2 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	5 232 841 628	5 246 555 178	
- COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	57 904 340	2 465 457	-96 %
- BONS DE CAISSE	2 360 014 142	2 371 924 938	1 %
- AUTRES DETTES À VUE	59 204 635 471	57 123 264 407	-4 %
- AUTRES DETTES À TERME	19 322 203 126	20 071 990 137	4 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	1 038 687 649	615 706 157	-41 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 064 030 872	896 042 815	-16 %
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	188 842 792	333 526 380	77 %
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	108 000 600	608 000 600	463 %
CAPITAL OU DOTATION	1 500 000 000	1 500 000 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES	3 150 000 000	3 150 000 000	0 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	3 303 665 857	3 160 961 709	-4 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 984 976 966	2 751 433 483	39 %
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>101 447 842 617</b>	<b>99 156 376 966</b>	<b>-2 %</b>

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>114 856 119 842</b>	<b>156 932 332 940</b>	<b>37 %</b>
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	2 311 043 157	4 153 594 180	80 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 311 043 157	4 153 594 180	80 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	112 545 076 685	152 778 738 760	36 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	112 545 076 685	152 778 738 760	36 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			



## Résultat comparé des deux derniers exercices

(en DJF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
INTÉRÊTS RECUS	3 718 811 724	5 140 317 955	38 %
INTÉRÊTS PAYES	-299 406 585	-358 240 896	20 %
<b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>	<b>3 419 405 139</b>	<b>4 782 077 059</b>	<b>40 %</b>
COMMISSIONS RECUES	45 491 945 355	47 615 176 274	5 %
COMMISSIONS PAYEES	-43 944 799 465	-45 820 073 421	4 %
<b>COMMISSIONS NETTES</b>	<b>1 547 145 890</b>	<b>1 795 102 853</b>	<b>16 %</b>
NET PRODUITS DIVERS	135 871 305	93 160 775	-31 %
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>5 102 422 334</b>	<b>6 670 340 687</b>	<b>31 %</b>
CHARGES D'EXPLOITATION	-2 438 308 278	-2 471 914 533	1 %
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>2 664 114 056</b>	<b>4 198 426 154</b>	<b>58 %</b>
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-47 478 101	-29 868 176	-37 %
DOTATIONS NETTES FRBG	30 000 000	-500 000 000	-1767 %
<b>RESULTAT AVANT IMPÔTS</b>	<b>2 646 635 955</b>	<b>3 668 557 978</b>	<b>39 %</b>
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-661 658 989	-917 144 495	39 %
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>1 984 976 966</b>	<b>2 751 413 483</b>	<b>39 %</b>



Sponsoring d' événements sportifs en faveur des jeunes

## Engagements citoyens

- Participation à des galas de charité organisés par le « Lions Club » et le « Rotary Club ».
- Financement de la Fondation Diwan Az Zakat pour un programme de soutien à 20 orphelins.
- Sponsoring :
  - o Association « Solidarité Féminine » pour son dîner annuel de bienfaisance.
  - o Journée Internationale de la Femme organisée par l'Union Nationale des Femmes Djiboutiennes (UNFD).
  - o Association Djiboutienne des Aveugles (ADDA) pour la « Journée Mondiale de la Vue et de la Canne Blanche ».
  - o Événement sportif pour les jeunes, organisé par l'association Taalosan.



Célébration de la Journée Internationale des Droits des Femmes



Sponsoring de la Journée Mondiale de la Vue et de la Canne Blanche

**Banques du Réseau BANK OF AFRICA\***

---

**BÉNIN**

Avenue Jean-Paul II 08 BP 0879  
Cotonou - Bénin  
Tél. : +(229) 21 31 32 28 / 21 36 51 00 <  
information@boabenin.com >  
www.boabenin.com

**BURKINA FASO**

Arrondissement n°1,  
secteur N°4, Rue Victor Ouédraogo  
ZACA 01 BP 1319 - Ouagadougou 01  
Burkina faso  
Tél. : +(226) 25 30 88 70 à 73  
<information@boaburkinafaso.com>  
www.boaburkinafaso.com

**CÔTE D'IVOIRE**

Abidjan Plateau, Angle Av. Terrasson  
de Fougères et Rue Gourgas  
01 BP 4132 - Abidjan 01- Côte d'Ivoire  
Tél. : +(225) 20 30 34 00  
<information@boacoteivoire.com>  
www.boacoteivoire.com

**DJIBOUTI**

10, Place Lagarde  
BP 88 - Djibouti  
Tél. : +(253) 21 35 30 16  
Télex 5543 (BF)  
<information@boamerrouge.com>  
www.boamerrouge.com

**ÉTHIOPIE**

Bureau de représentation à Addis  
Abeba Sub City, Bole - District : 03  
Addis Abeba - Éthiopie  
Tél. : +(251) 11 661 25 06  
<boarepoaa@gmail.com>

**GHANA**

1st Floor, Block A&B,  
The Octagon, Independence Avenue,  
P.O Box C1541 Cantonments  
Accra, Ghana  
Tél. : +(233) 302 249 690 / 302 249 679  
<enquiries@boaghana.com>  
www.boaghana.com

**KENYA**

BOA House, Karuna Close, Off Waiyaki  
Way, Westlands P.O. Box 69562-00400  
Nairobi - Kenya  
Tél. : +(254) 20 327 5000  
<yoursay@boakenya.com>  
www.boakenya.com

**MADAGASCAR**

Immeuble Financial District  
Zone Galaxy Andraharo BP 183  
Antananarivo 101 - MADAGASCAR  
Tél. : +(261) 23 391 00 / 23 392 50  
<boa@boa.mg> • www.boa.mg

**MALI**

Avenue du Mali - BP 2249 – ACI 2000  
Bamako - Mali  
Tél. : +(223) 20 70 05 00  
Télex 2581  
<information@boamali.com>  
www.boamali.com

**NIGER**

Immeuble BANK OF AFRICA  
Rue du Gawèye - BP 10973  
Niamey - Niger  
Tél. : +(227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46  
CRC : 20 33 00 00  
<information@boaniger.com>  
www.boaniger.com

**UGANDA**

Lugogo One - Plot 45  
Jinja Road P.O. Box 2750  
Kampala - Uganda  
Tél. : +(256) 414 302 001  
<feedback@boauganda.com>  
www.boauganda.com

**RDC**

22, Avenue des Aviateurs Kinshasa  
Gombe- BP 7119 Kin1 République  
Démocratique du Congo  
Tél.: +(243) 84 600 05 06 / 07  
84 300 05 16  
<infos@boa-rdc.com>  
www.boa-rdc.com

**RWANDA**

KN 2 Nyarugenge - Chic Complex  
P.O. Box: 265, Kigali - Rwanda  
Tél. : +(250) 788 136 205  
<Info@boarwanda.com>  
www.boarwanda.com

**SÉNÉGAL**

Immeuble Elan - Route de Ngor,  
Zone 12, Quartier des Almadies  
Dakar - Sénégal  
Tél. : +(221) 33 865 64 67  
<information@boasenegal.com>  
www.boasenegal.com

**TANZANIE**

NDC Development House, Ohio  
Street / Kivukoni Front  
P.O. Box 3054  
Dar es Salaam – Tanzania  
Tél. : +(255) 222 214 000/221 4001  
<info@boatanzania.com>  
www.boatanzania.co.tz

**TOGO**

Boulevard de la République  
01 BP 229 - Lomé - Togo  
Tél. : +(228) 22 53 62 62  
<information@boatogo.com>  
www.boatogo.com

**BANQUE DE CRÉDIT DE  
BUJUMBURA (BCB)**

Mairie de Bujumbura  
Boulevard Patrice Lumumba  
BP 300 - Bujumbura – Burundi  
RÉPUBLIQUE DU BURUNDI  
Tél. : +(257) 22 20 11 11  
<info@bcb.bi>  
www.bcb.bi

**Autres banques\***

---

**BOA-FRANCE**

20, rue de Saint Petersburg  
Tél. : +(33) 1 42 96 11 40 - Fax: +(33) 1 42 96 11 68  
<info@boafrance.com> • www.boafrance.com