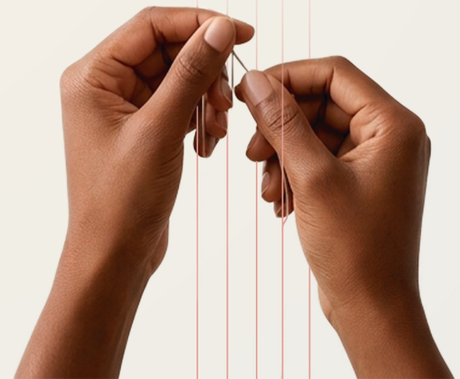
BANK OF AFRICA
BMCE GROUP

SOUTENIR

la croissance de notre Continent

RAPPORT ANNUEL 2025



©2026

01

BANK OF AFRICA : UNE VISION CLAIRE, UN ANCRAGE FORT, UNE EXÉCUTION MAÎTRISÉE

06 Un ancrage historique au cœur des économies africaines

12 Une trajectoire panafricaine en mouvement

14 Message d'Amine BOUABID

16 Soutenir l'entreprise productive, renforcer l'impact du Groupe

18 Sécurité des données : une priorité

20 Faits marquants 2025

24 BOA-CONGO : une nouvelle page s'ouvre

28 Nos équipes, moteur de transformation

31 Transformer le modèle opérationnel, digital et marketing du Groupe

CHIFFRES CLÉS DE BOA GROUP SUR BASE CONSOLIDÉE*

en millions d'EUR

ACTIVITÉ	2024	2025	VAR
Total bilan	11 204	12 295	9,7 %
Créances sur la clientèle	5 356	5 270	-1,6 %
Dépôts de la clientèle	8 415	9 202	9,4 %
Capitaux propres part du GROUPE	1 020	1 179	15,6 %
Produit Net Bancaire	780,8	859,6	10,1 %
Résultat Net Part du Groupe (RNPG)	201,1	214,6	6,7 %
Coefficient d'exploitation	48,2 %	47,5 %	-
Coût du risque	0,8 %	1,2 %	-
ROE	21,4 %	19,5 %	-
ROA	1,9 %	1,8 %	-
RWA(**)	6 756	6 779	0,3 %
Tier 1 + Tier 2(***)	982	1 133	15,4 %
Ratio de solvabilité estimé	14,5 %	16,7 %	-

(*) Périmètre de consolidation : hors BOA-CONGO 2024, y compris BOA-CONGO en 2025
(**) Risk Weighted Asset ou Actifs risqués pondérés consolidés estimés : somme des RWA des banques pondérées par leur contribution à l'actif consolidé
(***) Tier 1 estimé : Capital + Primes liées au capital + Réserves part du groupe + Report à nouveau + RNPG
Tier 2 estimé : Emprunts subordonnés + Provisions

Le total bilan a progressé de 9,7 %, atteignant 12 295 millions d'euros, porté à la fois par la croissance des dépôts et par l'intégration de la filiale BOA-CONGO au périmètre de consolidation. A périmètre constant, la croissance du total bilan ressort à 3,4 %.

Les dépôts de la clientèle s'élèvent à 9 202 millions d'euros, en hausse de 9,4 % (+4,4 % à périmètre constant), avec une part de dépôts non-rémunérés en légère amélioration à 57,5 % du total. Couplée à la levée de dette réalisée en 2024 auprès d'institutions financières internationales (+181 millions d'euros), cette dynamique de collecte a permis de réduire significativement le recours à l'interbancaire court-terme et d'optimiser le coût des ressources.

Les encours de crédits s'affichent à 5 270 millions d'euros, en léger recul (-1,6 %). Cette évolution demeure principalement conjoncturelle et s'explique par le contexte politico-économique régional dans la zone UEMOA, qui concentre l'essentiel de la baisse, ainsi que par un effet de change défavorable dans les pays du groupe situés hors UEMOA. Le repli concerne uniquement les crédits Corporate, tandis que les encours aux PME et aux particuliers progressent d'environ 2 %, conformément aux orientations stratégiques du Groupe.